



Na osnovu Zakona o tržištu hartija od vrednosti i drugih finansijskih instrumenata ("Službeni glasnik RS", br. 47/2006)

Izdavalac hartija od vrednosti:

AKCIONARSKO DRUŠTVO KORPORACIJA «TIGAR» - PIROT

izdaje

PROSPEKT ZA IZDAVANJE HARTIJA OD VREDNOSTI

A) UVODNI DEO

Komisija za hartije od vrednosti ne odgovara za istinitost i potpunost podataka navedenih u prospektu za distribuciju hartija od vrednosti, niti za sposobnost izdavaoca hartija od vrednosti da ispuni obaveze iz hartija od vrednosti koje izdaje.

1. IZDAVALAC AKCIJA

1.1. Naziv, sedište, matični broj i PIB:

Akcionarsko društvo "Tigar", Piro
Nikole Pašića 213, 18300 Piro,
MB 07187769
PIB 100358298

1.2. Osnovna delatnost:

Holding poslovi

1.3. Visina osnovnog kapitala iz poslednjeg finansijskog izveštaja:

Na dan 30. jun 2010. godine vrednost osnovnog kapitala bila je RSD 2,062,152,000.00

2. AKCIJE KOJE SE IZDAJU

2.1. Vrsta, klasa, oznaka emisije, CFI kod i ISIN broj hartije od vrednosti

3. OBIM EMISIJE AKCIJA

3.1. Navesti ukupnu nominalnu vrednost svih hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati u dinarima:

4. BROJ KOMADA AKCIJA I NJIHOVA NOMINALNA VREDNOST

4.1. *Ukupan broj hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati*

4.2. *Nominalna vrednost jedne hartije od vrednosti:*

5. PRODAJNA CENA AKCIJA

5.1. *Navesti cenu po kojoj se nude hartije od vrednosti:*

5.2. *Način plaćanja za hartije od vrednosti:*

6. PRAVA I OBAVEZE IZ AKCIJA

6.1. *Navesti sva prava i obaveze iz akcija:*

6.2. *Pravo prečeg upisa:*

6.2.1. *Lica koja imaju preče pravo na upis i uplatu akcija i osnov nastanka tog prava (vlasnici običnih akcija, imaoci garanta, zamenljivih obveznica, preferencijalnih zamenljivih akcija):*

6.2.2. *Ukupan broj hartija od vrednosti po osnovu kojih ostvaruju pravo prečeg upisa*

6.2.3. *Broj akcija nove emisije na kojima se ostvaruje pravo prečeg upisa*

6.3. *Poreske obaveze imalaca akcija*

6.3.1. *Porez na imovinu, promet, dobit, oslobođenje od poreza, poreski stimulansi:*

6.4. *Način regulisanja eventualnih sporova između izdavaoca i imalaca hartija od vrednosti i naziv suda nadležnog za rešavanje sporova:*

7. VREME, MESTO I ROK ZA UPIS AKCIJA

7.1. *Navesti poslovno ime, sedište, adresu i radno vreme BDD/banke i rok u kom se može vršiti upis akcija*

8. MESTO I USLOVI UPLATE AKCIJA

8.1. *Navesti poslovno ime, sedište, adresu rok u kom se može vršiti uplata akcija i radno vreme banke u kojoj se vrši uplata:*

8.2. *Navesti način na koji se vrši raspodela više upisanih i uplaćenih hartija od vrednosti licima koja vrše upis i uplatu hartija od vrednosti:*

8.3. *Posledice neplaćanja ili prekoračenja roka za uplatu:*

- 8.4. *Broj hartija od vrednosti koji mora biti upisan i uplaćen da bi se prodaja smatrala uspešnom (prag uspešnosti):*
- 8.5. *Način i rok vraćanja uplaćenih iznosa u slučaju da prodaja ne bude uspešna sa kamatnom stopom koja se obračunava na uplaćena sredstva i metod njenog obračuna:*
- 8.6. *Naziv i sedište lica koje vodi registar i vrši kliring i saldiranje obaveza iz hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati (Centralni registar):*

9. TRŽIŠTE NA KOME SE TRGUJE HARTIJAMA OD VREDNOSTI

- 9.1. *Naziv i sedište organizovanog tržišta, datum uvođenja iste vrste akcija na organizovano tržište, obim transakcija tom vrstom hartija od vrednosti na organizovanom tržištu u poslednjih šest meseci uz navođenje najviše i najniže ostvarene cene:*

10. KRATAK PREGLED OSNOVNIH PODATAKA O IZDAVAOCU AKCIJA

- 10.1. *Datum donošenja odluke na osnovu koje se vrši izdavanje hartija od vrednosti i naziv nadležnog organa izdavaoca koji je doneo tu odluku:*
- 10.2. *Navesti osnovne podatke o poslovanju i planu razvoja izdavaoca:*

11. BROKERSKO-DILERSKO DRUŠTVO I/ILI OVLAŠĆENA BANKA KOJA UČESTVUJE U ORGANIZOVANJU JAVNE PONUDE

- 11.1. *Navesti poslovno ime i sedište agenta, odnosno pokrovitelja emisije koji učestvuje u organizovanju izdavanja hartija od vrednosti:*
- 11.2. *Navesti poslovno ime i sedište glavnog organizatora izdavanja, ako više lica učestvuje u organizovanju izdavanja:*
- 11.3. *Navesti vrstu ugovora o organizovanju izdavanja i vrstu obaveze agenta, odnosno pokrovitelja emisije:*
- 11.4. *Navesti iznos naknade koju agent, odnosno pokrovitelj emisije naplaćuje izdavaocu za usluge u vezi organizovanja izdavanja, odnosno navesti iznos razlike u ceni po kojoj pokrovitelj emisije kupuje od izdavaoca hartije od vrednosti i prodaje iste u postupku izdavanja:*
- 11.5. *Navesti da li se obaveza agenta, odnosno pokrovitelja emisije odnosi na sve ili na određeni deo hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati*

B) OSNOVNI PROSPEKT

- „Prospekt za izdavanje hartija od vrednosti, s podacima koji se daju u njegovoj dopuni, sadrži sve bitne podatke koji omogućavaju investitorima objektivnu procenu finansijskog i pravnog položaja izdavaoca hartija od vrednosti i procenu prava i obaveza iz tih hartija od vrednosti.“
- „U prospektu za izdavanje hartija od vrednosti nisu dati podaci koji mogu uticati na stvaranje pogrešne predstave kod investitora u pogledu izdavaoca hartija od vrednosti, hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati i hartija od vrednosti izdavaoca koje su već izdate.“

1. PODACI O IZDAVAOCU AKCIJA

1.1. OSNOVNI PODACI

1.1.1. **Naziv, sedište, adresa, MB i PIB:**

Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot,
skraćeni naziv – "**Tigar**" a.d. Pirot
Pirot, Nikole Pašića 213
MB 07187769
PIB 100358298

1.1.2. **Broj i datum registracije u Agenciji za privredne registre:**

BD 6728/2005 od 25.03.2005. godine

1.1.3. **Datum osnivanja:**

Prvobitno osnovano 1935. godine kao industrijska radionica za proizvodnju gumenih proizvoda i svih vrsta gumene obuće, Preduzeće je, shodno promenama u privrednom okruženju i zakonskom okviru, prošlo kroz više statusnih promena, od društvenog preduzeća do akcionarskog društva.

1.1.4. **Položaj izdavaoca u okviru grupacije:**

Matično preduzeće

1.1.4.1. Odnos prema drugim preduzećima:

Tigar a.d. Pirot je holding, u okviru kojeg matično preduzeće ima 17 preduzeće, od čega pet u inostranstvu. U okviru Tigar Grupe 16 zavisnih preduzeća je u kontrolnom vlasništvu matičnog preduzeća. Tigar Europe je preduzeće sa zajedničkim ulaganjem gde Tigar a.d. ima 50% vlasništva. Tigar ima zajedničko ulaganje sa lokalnom samoupravom u privrednim društvima Agencija Stara planina d.o.o. Pirot i Dom sportova d.o.o. Pirot.

Od ukupnog broja preduzeća u okviru Tigar grupe:

(a) u Srbiji je osnovano i posluje 13:

Tigar a.d. ima 100 % vlasništva nad kapitalom u preduzećima: Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi, Tigar Trade, Tigar Incon, Tigar Poslovni servis, Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Zaštitna radionica i Tigar Tours. Tigar ima u kapitalu preduzeća Slobodna Zona Pirot 75,06% učešća, kao i 75 % učešća u kapitalu preduzeća PI Kanal.

(b) u inostranstvu 5:

Tigar Europe UK, sa učešćem u kapitalu 50%, Tigar Americas SAD, sa učešćem u kapitalu 100%, Tigar Partner Makedonija, sa učešćem u kapitalu 70%; Tigar Trade Republika Srpska, sa učešćem u kapitalu 70% i Tigar Montenegro Crna Gora, sa učešćem u kapitalu 80 %.

1.1.4.2. Način povezanosti izdavaoca sa drugim pravnim licima:

1.1.4.3. Osnova za učešće izdavaoca u upravljanju drugima pravnim licima, odnosno osnov za učešće drugih lica u upravljanju pravnog lica izdavaoca:

Druga pravna lica učestvuju u upravljanju izdavaocem, u zavisnosti od broja akcija koje poseduju, dok izdavalac učestvuje u upravljanju pravnih lica na osnovu potpunog ili delimičnog vlasništva nad kapitalom.

1.1.5. Opšta akta izdavaoca

1.1.5.1. Mesto i vreme kad i gde se može izvršiti uvid u osnivački akt ili statut i druga opšta akta izdavaoca, sa poslednjim izmenama i dopunama:

Uvid u opšta akta moguć je u sedištu izdavaoca u Pirotu, Nikole Pašića 213, radnim danom u vremenu od 09 do 14 časova.

1.2. KAPITAL IZDAVAOCA**1.2.1. Kapital** (iznosi u ' 000 dinara)

| | <u>31.12.2009.</u> | <u>30.06.2010.</u> |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Ukupan kapital: | 2,811,407 | 2,812,495 |
| 1.2.1.1. Osnovni kapital: | 2,062,152 | 2,062,152 |
| 1.2.1.2. Ostali kapital: | | |
| 1.2.1.3. Upisani a neplaćeni kapital: ---- | | |
| 1.2.1.4. Rezerve sa emisionom premijom: | | |
| 1.2.1.5. Rezerve: | 206,215 | 206,215 |
| 1.2.1.6. Akumulirani dobitak: | 543,040 | 544,128 |
| 1.2.1.7. Akumulirani gubitak: | | |
| 1.2.1.8. Otkupljene sopstvene akcije: | | |

1.2.2. Izdate akcije

1.2.2.1. Broj običnih izdatih akcija, CFI kod i ISIN broj:

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1,718,460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu.

(a) Sproveden je postupak Stock-split-a dotadašnjih akcija, odnosno svaka pojedinačna akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njihove nominalne vrednosti.

Dotadašnjih 171,846 akcija nominalne vrednosti od 12,000.00 dinara je zamenjeno sa 1,718,460 akcija nominalne vrednosti od 1,200.00 dinara.

(b) Po sili važećeg zakona:

(1) 429,429 akcija klase D poseduje Akcijski fond;

(2) 149,981 akciju klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja;
CFI kod ESUVFR ISIN broj RSTIGRE55421

1.2.2.2. Broj preferencijalnih izdatih akcija po klasama, CFI kod i ISIN broj: NEMA

1.2.2.3. Prava iz akcija po vrstama i klasama:

- (1) Da upravlja društvom srazmerno nominalnoj vrednosti stečenih akcija;
- (2) Da učestvuju u dobiti po nominalnoj vrednosti od 1,200 dinara (pravo na dividendu);
- (3) Sve akcije su jednako rangirane same po sebi u pogledu prećih prava kupovine i odbijanja;
- (4) Pravo upravljanja srazmerno ućešću u osnovnom kapitalu;
- (5) Pravo na ućešće u raspodeli dobiti srazmerno ućešću u kapitalu;
- (6) Pravo na deo likvidacione mase, u slučaju likvidacije, srazmerno procentualnom ućešću u kapitalu nakon izmirenja obaveza poveriocima;
- (7) Pravo preće kupovine akcija narednih emisija, srazmerno nominalnoj vrednosti akcija koje poseduju, u skladu sa Odlukom o emisiji;
- (8) Da sa akcijama raspolaze u skladu sa Zakonom, Osnivaćkim aktom društva i Odlukom o emisiji.

Akcije bez prava glasa –

- (1) akcije koje poseduje Akcijski fond - učestvuju u organima upravljanja i Skupštini akcionara preduzeća samo kod donošenja odrećenih odluka definisanih zakonom, gde pre svega spadaju promene vezane za kapital i Osnivaćki akt društva,
- (2) akcije koje poseduje PIO ne nose upravljaćka prava.
- (3) sopstvene akcije u vlasništvu emitenta ne nose upravljaćka prava.

1.2.2.4. Naćin izdavanja akcija:

Rešenje Komisije za hartije od vrednosti br: 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez Javne ponude (Stock-split).

1.2.3. Promene na kapitalu

1.2.3.1. Navode se odredbe opštih akata izdavaoca koje se odnose na promene kapitala:

Odluke koje se odnose na promene u kapitalu donosi Skupština akcionara, kroz izmene i dopune Osnivačkog akta, a na osnovu člana 88. stav /a/ tačka 8. i člana 110. Osnivačkog akta Društva.

Opis promena osnovnog kapitala, revalorizacionih i drugih rezervi, upisanog, a ne uplaćenog kapitala, otkupljenih sopstvenih akcija, emisione premije, sopstvenih akcija, ukupnog kapitala (podaci se daju za prethodne tri godine):

| | 2007. | 2008. |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| Osnovni kapital | | |
| <i>Početno stanje</i> | 2,062,152 | 2,062,152 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | |
| Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi | | |
| Dobit tekućeg perioda | | |
| Raspodela dobiti | | |
| Isplata dividende | | |
| Ostalo | | |
| <i>Stanje na dan 31.decembar</i> | 2,062,152 | 2,062,152 |
| | | |
| Revalorizacione i druge rezerve | | |
| <i>Početno stanje</i> | 547,510 | 574,953 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | |
| Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi | | |
| Dobit tekućeg perioda | | |
| Raspodela dobiti | 30,448 | |
| Isplata dividende | | |
| Ostalo | (3,005) | |
| <i>Stanje na dan 31.decembar</i> | 574,953 | 574,953 |
| | | |
| Upisani a neuplaćeni kapital | | |
| | | |
| Otkupljene sopstvene akcije | | (26,019) |
| | | |
| Emisione premije | | 13,781 |
| | | |
| Sopstvene akcije | | |
| | | |
| Neraspoređena dobit | | |
| <i>Početno stanje</i> | 73,925 | 48,734 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | |
| Dobit tekućeg perioda | 48,734 | 168,103 |
| Raspodela dobiti | (73,925) | (104,911) |
| Isplata dividende | | |
| Ostalo | | |
| <i>Stanje na dan 31. decembar</i> | 48,734 | 111,926 |
| | | |
| Ukupni kapital | | |
| <i>Početno stanje</i> | 2,683,587 | 2,685,839 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | |
| Dobit tekućeg perioda | 48,734 | 168,103 |
| Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi | | |
| Isplata dividende | (43,477) | (104,911) |
| Ostalo | (3,005) | (12,238) |
| <i>Stanje na dan 31.decembar</i> | 2,685,839 | 2,736,793 |

| | 2008. | 2009. |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| Osnovni kapital | | |
| <i>Početno stanje</i> | 2,062,152 | 2,062,152 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | |
| Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi | | |
| Dobit tekućeg perioda | | |
| Raspodela dobiti | | |
| Isplata dividende | | |
| Ostalo | | |
| <i>Stanje na kraju perioda</i> | 2,062,152 | 2,062,152 |
| | | |
| Revalorizacije i druge rezerve | | |
| <i>Početno stanje</i> | 574,953 | 574,953 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | (368,738) |
| Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi | | |
| Dobit tekućeg perioda | | |
| Raspodela dobiti | | |
| Isplata dividende | | |
| Ostalo | | |
| <i>Stanje na kraju perioda</i> | 574,953 | 206,215 |
| | | |
| Upisani a neuplaćeni kapital | | |
| | | |
| Otkupljene sopstvene akcije | (26,019) | |
| | | |
| Emisione premije | 13,781 | |
| | | |
| Sopstvene akcije | | |
| | | |
| Neraspoređena dobit | | |
| <i>Početno stanje</i> | 48,734 | 111,926 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | 368,738 |
| Dobit tekućeg perioda | 168,103 | 113,682 |
| Raspodela dobiti | (104,911) | (56,709) |
| Isplata dividende | | |
| Ostalo | | 5,403 |
| <i>Stanje na kraju perioda</i> | 111,926 | 543,040 |
| | | |
| Ukupni kapital | | |
| <i>Početno stanje</i> | 2,685,839 | 2,736,793 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | |
| Dobit tekućeg perioda | 168,103 | 113,682 |
| Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi | | |
| Isplata dividende | (104,911) | (56,709) |
| Ostalo | (12,238) | 17,641 |
| <i>Stanje na kraju perioda</i> | 2,736,793 | 2,811,407 |

| | 2009. | I-VI 2010. |
|-------------------------------------------|--------------|-------------------|
| Osnovni kapital | | |
| <i>Početno stanje</i> | 2,062,152 | 2,062,152 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | |
| Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi | | |
| Dobit tekućeg perioda | | |
| Raspodela dobiti | | |
| Isplata dividende | | |
| Ostalo | | |
| <i>Stanje na kraju perioda</i> | 2,062,152 | 2,062,152 |
| | | |
| Revalorizacije i druge rezerve | | |
| <i>Početno stanje</i> | 574,953 | 206,215 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | (368,738) | |
| Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi | | |
| Dobit tekućeg perioda | | |
| Raspodela dobiti | | |
| Isplata dividende | | |
| Ostalo | | |
| <i>Stanje na kraju perioda</i> | 206,215 | 206,215 |
| | | |
| Upisani a neplaćeni kapital | | |
| | | |
| Otkupljene sopstvene akcije | | |
| | | |
| Emisione premije | | |
| | | |
| Sopstvene akcije | | |
| | | |
| Neraspoređena dobit | | |
| <i>Početno stanje</i> | 111,926 | 543,040 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | 368,738 | |
| Dobit tekućeg perioda | 113,682 | 38,984 |
| Raspodela dobiti | (56,709) | (37,896) |
| Isplata dividende | | |
| Ostalo | 5,403 | |
| <i>Stanje na kraju perioda</i> | 543,040 | 544,128 |
| | | |
| Ukupni kapital | | |
| <i>Početno stanje</i> | 2,736,793 | 2,811,407 |
| Korekcija početnog stanja | | |
| Povećanje/smanjenje | | |
| Dobit tekućeg perioda | 113,682 | 38,984 |
| Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi | | |
| Isplata dividende | (56,709) | (37,896) |
| Ostalo | 17,641 | |
| <i>Stanje na kraju perioda</i> | 2,811,407 | 2,812,495 |

KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU ZA 2008. i 2009. GODINU
 (u '000 din)

| | Akcijski kapital | Otkupljene sopstvene akcije | Rezerve | Revalorizacijske rezerve | Neraspoređena dobit | Manjinski interes | Translacione rezerve | Ukupno |
|-----------------------------------------|------------------|-----------------------------|-----------|--------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-----------|
| Stanje na dan 1. januara 2008. godine | 2,062,152 | | 575,611 | 11,168 | 13,775 | 42,816, | | 2,705,522 |
| Korekcije početnog stanja | | | | | | | | |
| Efekti procene osnovnih sredstava | | | | 1,194,324 | | | | 1,194,324 |
| Nova emisija akcija | | | 16,084 | | | | | 16,084 |
| Dobitak/(gubitak) tekuće godine | | | | | 89,953 | | | 89,953 |
| Dobitak manjinskih ulagača | | | | | (5,014) | 5,014 | | |
| Raspodela dobiti | | | | | (104,912) | | | (104,912) |
| Novi ulozci manjinskih ulagača | | | | | | | | |
| Prenos na rezerve | | | | | | | | |
| Dividende akcionarima i ulagačima | | | | | | | | |
| Ostalo | | (26,018) | (2,426) | (119,431) | | (773) | (7,131) | (155,779) |
| Stanje na dan 31. decembra 2008. godine | 2,062,152 | (26,018) | 589,269 | 1,086,061 | (6,198) | 47,057 | (7,131) | 3,745,191 |
| Stanje na dan 1. januara 2009. godine | 2,062,152 | (26,018) | 589,269 | 1,086,061 | (6,198) | 47,057 | (7,131) | 3,745,191 |
| Korekcije početnog stanja | | | | | | | | |
| Prodaja sopstvenih akcija | | 26,018 | (11,107) | | | | | 14,911 |
| Nova emisija akcija | | | | | | | | |
| Dobitak/(gubitak) tekuće godine | | | | | (222,571) | | | (222,571) |
| Dobitak manjinskih ulagača | | | | | | 2,673 | | 2,673 |
| Raspodela dobiti | | | | | (56,709) | | | (56,709) |
| Novi ulozci manjinskih ulagača | | | | | | | | |
| Prenos | | | (371,412) | | 371,412 | | | |
| Dividende akcionarima i ulagačima | | | | | | | | |
| Ostalo | | | 1,175 | (11,846) | | | 41,258 | 30,587 |
| Stanje na dan 31. decembra 2009. godine | 2,062,152 | | 207,925 | 1,074,215 | 85,934 | 49,730 | 34,127 | 3,514,083 |

1.2.3.2. Bitni elementi osnivačkog akta izdavaoca o odobrenom kapitalu, datum donošenja Odluke i visina povećanja kapitala:

Na redovnoj sednici Skupštine akcionara održanoj dana 08.06.2006. godine doneta je Odluka o izmenama i dopunama člana 23. Osnivačkog akta Akcionarskog društva Tigar, Pirot, na osnovu koje je:

- Konstatovano da Društvo ima 429,615 odobrenih a neizdatih običnih akcija, što predstavlja 25% od ukupnog broja izdatih običnih akcija (1,718,460 akcija) iste nominalne vrednosti, na dan 08.06.2006. godine.
- Skupština je prenela ovlašćenje Upravnom odboru Društva da u roku od 5 godina odlučuje o broju, vremenu i drugim uslovima izdavanja odobrenih akcija.

Naknadno izdavanje odobrenih akcija Upravni odbor bi vršio u zavisnosti od finansijskih potreba i strateško-investicione politike Društva, čime bi se obezbedila fleksibilnost u poslovanju i mogućnost efikasnog i brzog povećanja osnovnog kapitala u zavisnosti od poslovnih i razvojnih potreba Društva.

1.2.3.3. Bitni elementi osnivačkog akta, datum donošenja odluke o uslovnom povećanju kapitala, visina povećanja kapitala, broj i vrsta izdatih akcija, sa detaljnim opisom uslova za njihovo izdavanje: /

1.2.4. Sopstvene akcije

1.2.4.1. Broj i procenat sopstvenih akcija prema klasi: U periodu januar-jun Društvo nije sticalo sopstvene akcije

1.2.4.2. Vreme i razlog sticanja: Na vlasničkom računu Tigar a.d. u Centralnom registru i dalje se nalazi 275 akcija stečenih zaokruživanjem u postupku privatizacije.

1.3. KNJIGOVODSTVENA VREDNOST AKCIJA I TRGOVINA HARTIJAMA OD VREDNOSTI IZDAVAOCA

1.3.1. Knjigovodstvena vrednost akcija

1.3.1.1. Poslednja izračunata knjigovodstvena vrednost akcija po klasama i datumu kada je ta vrednost utvrđena, a ako je poslednja knjigovodstvena vrednost akcija izračunata na osnovu podataka bez izveštaja ovlašćenog revizora, onda se navodi i knjigovodstvena vrednost akcija utvrđena na osnovu revidiranih podataka; kratak opis metoda koji je korišćen za izračunavanje knjigovodstvene vrednosti akcija:

Korigovana knjigovodstvena (obračunska) vrednost akcija, utvrđena po metodologiji propisanoj Pravilnikom o trgovanju akcijama iz privatizacije koji je donela Beogradska berza a.d, na osnovu bilansnih pokazatelja za period januar-jun 2010. godine, iznosi **1,637** dinara.

1.3.2. Trgovina hartijama od vrednosti izdavaoca

1.3.2.1. Organizovano tržište na kome se trguje akcijama izdavaoca:

Akcijama izdavaoca se trguje na Beogradskoj berzi a.d, Beograd, od 31.05.2005. godine.

1.3.2.2. Vreme određeno za trgovanje tim akcijama: Akcijama izdavaoca se trguje na berzanskom tržištu – Listing A, Beogradske berze metodom kontinuiranog trgovanja, svakog radnog dana u intervalu od 10 do 13 časova.

1.3.2.3. Grafički prikazi dnevnih oscilacija srednje cene i obima prometa u prethodnih šest meseci – pri čemu h osa označava datum, a u osa označava cenu, odnosno obim prometa:



1.4. IMAOCI AKCIJA

1.4.1.

| <i>r.b.</i> | <i>Ime / poslovno ime imaoaca akcija</i> | <i>Broj akcija</i> | <i>%</i> |
|-------------|------------------------------------------|--------------------|----------|
| 1. | Akcijski Fond Republike Srbije | 429,429 | 24.98 |
| 2. | PIO Fond | 149,981 | 8.72 |
| 3. | ARTIO EQUITE FUND | 123,132 | 7.16 |
| 4. | SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK | 89,752 | 5.22 |
| 5. | ERSTE BANK CUSTODY 00001 | 83,391 | 4.88 |
| 6. | ERSTE&STEIERMARKISCHE BANK D.D. | 36,258 | 2.10 |
| 7. | STICHTING SHELL PENSIONENFONDS | 23,970 | 1.39 |
| 8. | SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK | 23,583 | 1.37 |
| 9. | UNICREDIT BANK KASTODI RAČUN | 18,500 | 1.07 |
| 10. | KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O | 17,120 | 0.99 |

Podaci Centralnog Registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d. na dan 30.06.2010. objavljeni su na sajtu www.crhov.co.rs

2. POSLOVANJE, IMOVINA I OBAVEZE IZDAVAOCA

2.1. DELATNOST IZDAVAOCA

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisna društva (u kojima izdavalac ima 25% i više učešća u osnovnom kapitalu) uz poslovno ime, sedište, matični broj zavisnog društva i procenat učešća u kapitalu i odlučivanju koje ima matično društvo u zavisnom društvu.

2.1.1. Osnovna delatnost

2.1.1.1. Naziv i šifra osnovne delatnosti:

Društvo posluje u cilju neposrednog ili posrednog ulaganja za obavljanje poslovnih delatnosti zavisnih, pridruženih i drugih oblika povezanih preduzeća i na osnovu toga upravlja podređenim društvima i drugim povezanim preduzećima u kojima ima učešća u kapitalu.

Osnovna delatnost – Holding poslovi - 74150

2.1.2. Prihodi od delatnosti –konsolidovani izveštaj

2.1.2.1. Navesti vrednost prihoda od delatnosti po osnovu koje izdavalac ostvaruje najveći prihod za prethodne tri godine:

Prihod od prodaje proizvoda i usluga matičnog i zavisnih preduzeća u okviru registrovane delatnosti (vrednosti iskazane u ' 000 dinara)

| | |
|-------------------|------------------|
| 2007. | 3,714,897 |
| 2008. | 3,315,792 |
| 2009. | 3,349,344 |
| I-VI 2010. | 1,800,013 |

Preduzeće konsoliduje rezultate preduzeća u kontrolnom vlasništvu, vrši delimičnu konsolidaciju rezultata od 50% u zajedničkom preduzeću Tigar Europe.

S obzirom na to da je u decembru 2009. godine realizovana prodaja preostalih 10 % vlasništva u preduzeću Tigar Tyres, u okviru konsolidovanog rezultata za 2009. i šestomesečnog rezultata za 2010. nije uključen deo pripadajućeg rezultata preduzeća Tigar Tyres, što je bio slučaj u 2008. i 2009. godini.

2.1.3. Položaj na tržištu

2.1.3.1.

Pozicija na tržištu gumene obuće

Tigar Obuća je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Obuće čini proizvodnja:

- zaštitne obuće za civilne i vojne namene, uključujući proizvode namenjene hemijskoj industriji, rudarstvu, šumarstvu, proizvodnji i preradi nafte i vatrogascima,
- modne ženske i dečije obuće,
- sportske gumene obuće za lov i ribolov,
- gumene obuće za svakodnevnu upotrebu i
- poljoprivredne gumene obuće.

Nova fabrika obuće, kapaciteta 4 miliona pari gumene obuće godišnje, puštena je u rad na novoj industrijskoj lokaciji Tigar III u septembru 2008. godine. Ukupna vrednost investicije je bila 17,6 miliona evra od čega je 7 miliona evra uloženo u opremu. Fabrika po opremljenosti kapaciteta predstavlja evropskog lidera u ovoj vrsti proizvodnje.

Tigar Obuća je u avgustu 2008. godine kupila Century diviziju, deo britanskog proizvođača Hunter koji se bavi proizvodnjom zaštitne obuće. Realizacijom ove transakcije Tigar Obuća postala je vlasnik tri međunarodno poznata brenda za zaštitnu obuću Century, Forester i Firefighter i prestižne dipping tehnologije. U svom daljem tržišnom nastupu Tigar Obuća fokusiraće se na razvoj brendova u sopstvenom vlasništvu.

Prodaji u izvozu namenjene su najvećim delom zaštitne čizme i radničke čizme sertifikovane od međunarodnih sertifikacionih tela, koje se izrađuju od specijalnih vrsta materijala, predviđenih da izdrže visoke temperature i ekstremne uslove rada, dok je obuća za poljoprivredu i obuća opšte namene manje zastupljena. Prema projekciji prodaje za 2010. godinu Tigar Obuća bi trebalo da proda u izvozu 1,3 miliona pari od čega oko 0,92 miliona na tržištu EU.

Na domaćem tržištu, plasira se obuća za svakodnevnu upotrebu i poljoprivredu, a od 2010. planiran je značajan rast prodaje modne i dečije obuće. Konkurenciju čine gumena obuća iz uvoza, poreklom iz Kine, Italije, Rumunije i Turske, kao i proizvodi domaćih proizvođača koji su po asortimanu i kvalitetu značajno ispod ponude Tigar Obuće. Prema podacima Zavoda za statistiku prosečno učešće Tigra Obuće na tržištu gumene obuće Srbije iznosi oko 75 %. U 2010. projektovan je nivo prodaje od oko 700.000 pari.

U 2010. planiran je rast proizvodnje i prodaje od 60 % za koji je osnova povećanje prodaja postojećim kupcima već osvojenih i proizvoda koji se osvajaju, što je dato u slajdovima u prezentaciji i uvođenje novih kupaca, za koje su tokom godine razvijani proizvodi, kao što su Ilse Jakobsen, Decalton, Hunter, AJS i dr.

Strategija daljeg razvoja podrazumeva, kako rast obima, tako i kvalitativnu promenu strukture miksa proizvoda kroz orijentaciju na složene proizvode, najvećim delom u oblasti zaštitne, sportske i gumene obuće za opšte namene. Na svetskom tržištu biće nastavljena OFF TAKE proizvodnja pod poznatim svetskim brendovima, a planira se i prodaja velikim distribucionim lancima i nezavisnim dilerima. Izrada proizvoda pod imenom Century, uz primenu nove dipping tehnologije, svrstava Tigar u proizvođača primijum brenda, što dalje omogućava razvoj Tigar brenda kao brenda srednje linije. U narednom periodu planira se značajno veći rast prodaje na domaćem tržištu i to ne samo proizvoda za poljoprivredu i opšte namene, nego i sportske, modne, dečije i zaštitne obuće. Na domaćem tržištu posebna pažnja pokloniće se krajnjim korisnicima, među kojima se, pored fizičkih lica, nalaze i flit kupci, prvenstveno veliki industrijski kompleksi. Kroz formiranje posebnog lanca za prodaju obuće, u okviru Tigar Trade, planira se značajan rast prodaje kroz maloprodaju.

Pored OFF TAKE proizvodnje u izvozu, kada se izrađuju proizvodi pod bendom kupca, zaštitna obuća proizvođaće se pod brendom Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem programu kao Brolly i u ostalim programima kao Tigar. U cilju dopune ponude, u radnjama Bottega, nudi se uvozna italijanska obuća.

U izvozu je orijentacija na sledeća tržišta:

- Evropsko tržište, uključujući posebno tržišta Velike Britanije i Skandinavije,
- Tržište Kanade i SAD i
- Tržište Balkana.

Elimisanje negativnog uticaja sezone odvijace se kroz povecanje proizvodnje zastitne obuće i kroz uvođenje novih grupa proizvoda:

Dalji rast tržišnog udela planiran je na sledećim pretpostavkama:

- intenzivnom razvoju proizvodnje pod sopstvenim brendovima, uključujući Century brend i druge privatne brendove,
- realizaciji razvojnog projekta sa kandskom firmom STC,
- formiranju posebnih kolekcija modne i dečije obuće za svaku sezonu,
- redizajnu standarnih modela obuće, posebno u delu sportske obuće,
- visokom kvalitetu proizvoda uz konkurentne cene,
- kratkim rokovima isporuka,
- servisiranju industrijskog sektora,
- ulasku u srednju liniju dilera(pored postojećih velikih) i
- trendu gašenja proizvodnje gumene obuće u Evropi.

Tržište tehničke gume

Tigar Tehnička guma je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Tehničke gume čine:

- proizvodi guma – metal,
- profili za građevinarstvo,
- razne vrste proizvoda od gume za auto-industriju,
- materijali za protektiranje,
- lopte i drugi sportski rekviziti od gume,
- razne vrste gotovih proizvoda od gumenog granulata i
- proizvodnja rezervoara za borbene avione i helikoptere, kao i gumenih delova za tenkove.

Okončanje projekta rekonstrukcije i modernizacije fabrike Tigar Tehnička guma, prema planu, treba da bude realizovano zaključno sa 31. oktobrom 2010. godine, u skladu sa Planom fizičkog završetka projekta, što podrazumeva završetak modernizacije linije za profile, aktiviranje linije za termoplastične profile, pogona za izradu proizvoda od gumenog reciklata, kao i ostalih planskih zahvata manjeg obima na opremi, predviđenih planom modernizacije. Fabrika Tehničke gume za osnovni program u redovnom je proizvodnom režimu od novembra 2009. godine, a pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata počeo je sa proizvodnjom za tržište krajem marta 2010. godine.

Prema podacima Zavoda za statistiku, po programima, Tehnička guma ima sledeći udeo na tržištu Srbije: profili za građevinarstvo 40%, cevi 30% i sportski program 15%.

Glavni konkurent Tigra u tehničkoj robi, u delu proizvodnje profila je Vulkan Niš, dok u sportskom programu nema domaću konkurenciju, pošto sva konkurencija dolazi iz uvoza.

Tigar Tehnička guma u prethodnim godinama nije značajnije bila prisutna na svetskom tržištu, što je bitno promenjeno puštanjem u rad nove fabrike tehničke gume za osnovni program i pogona za proizvode od gumenog granulata.

Proizvodnja gotovih proizvoda od gumenog granulata, koja je startovala 2006. godine, realizuje se i na domaćem i na inostranom tržištu, pretežno tržištu Skandinavije. Planom za 2010. godinu predviđeno je dupliranje obima prodaje u odnosu na 2008. kada je fabrika radila na staroj lokaciji (u 2009. fabrika nije radila u periodu januar- novembar 2009. godine). U ukupnom rastu planiran je prihod od prodaje proizvoda od gumenog granulata od okvirno 2 miliona evra, od čega je milion evra prodaja kupcima Bilgoutexa, danske kompanije koju je Tigar Tehnička guma kupila 2009. godine i obavila transfer opreme i tehnologije na novu industrijsku lokaciju u Pirotu.

Gumeni granulati se, uz dodatak vezivnih sredstava i presovanje, može prevesti u čitav niz gumenno-tehničkih proizvoda, kod kojih se ne zahteva visok kvalitet. Pored toga, ima primenu i u različitim aplikacijama, na primer kao punilo za asfalt, za izradu elastičnih podloga na sportskim terenima, dečijim igralištima, kao podsloj za travnate površine itd. Procesu granulacije se pridaje sve veći značaj, jer se na ovaj način mogu procesovati stari pneumatici koji su odloženi na deponijama i zbog svoje nerazgradljivosti predstavljaju permanentno opterećenje. Proizvodi na bazi gumenog granulata različite finoće (od 0.5 – 5mm) i vezivnog sredstva, sa ili bez završne obrade, u raznim bojama i oblicima, koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina (trgovi, trotoari, šetališta, parkinzi, dvorišta škola, obdaništa, vrtića, javnih ustanova, hodnici sportskih dvorana, prostor oko bazena itd).

Gumena mata (trake) u dimenzijama 3000X1220X60mm, sa mogućnošću sečenja na folije minimalne debljine 3mm, koristi se za zvučnu i toplotnu izolaciju u građevinarstvu, kao svetlosna barijera i tampon protiv buke kod ograđivanja auto-puteva, za hidroizolaciju deponija i odlagališta raznovrsnog otpada, kao amortizujući elementi pristaništa u lukama, za oblaganje zidova fabričkih hala u zoni kretanja viljuškara, kao podloga proizvodnih mašina i svuda gde ima opasnosti od vibracija ili udaraca. Takođe, ovaj proizvod ima velike mogućnosti primene u poljoprivredi i proizvodnji ranog povrća sa minimalnim utroškom vode, đubriva i pesticida.

Ovaj proizvod ima izuzetno široku mogućnost primene, a zbog jednostavne ugradnje, odličnih izolacionih osobina, velike otpornosti na atmosferske i skoro sve hemijske uticaje otvara se mogućnost širokog tržišta.

Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine, u zavisnosti od namene terena, na koju se postavlja završna podloga. U zavisnosti od sporta kome je podloga namenjena, koristi se i granulati različitih finoća i odgovarajući nivo završne obrade. Takođe, u zavisnosti od nivoa kvaliteta podloge i traženih osobina (za rekreativno bavljenje sportom, dečiji tereni, školska igrališta, profesionalni sport, teniski tereni, sportske hale, atletske staze, itd...) prilagođava se i receptura traženim svojstvima (elastičnost, amortizacija udaraca, trenje, otpornost na atmosferske uticaje, itd).

Spisak gumenno-tehničkih proizvoda na bazi gumenih granulata nastalih postupcima ekstrudovanja i presovanja je veoma dugačak. Tu spadaju gumeni otirači, tepisi, odbojnici za razne namene (odbojnici na dokovima, na primer), gumena galanterija za auto-industriju, strunjače, gumeni kaiševi, membrane, gumene cevi i još mnogo toga. U ovu grupu proizvoda spadaju i gumene folije koje se koriste u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene podne pločice ili veće podne obloge, gumene ploče za krovove, folije za izradu deponija itd.

Nakon akvizije danske firme Bigoutex u novom pogonu Tigar Tehničke gume izrađuju se i sledeće grupe proizvoda:

- Bilgusafe – ploče za dečija igrališta,
- Bilgusand – peščanici,
- Bilgusaing bases – postolja za znakove,
- Bilgubollards – stubići,
- Bilgulane – gumena mata i
- Bilguwell goods - ostala namena.

Gumeni granulati se koristi kao sirovina za izradu čitave palete gotovih proizvoda, koji pokazuju izvanredne tehničke karakteristike i imaju veliku upotrebnu vrednost. Najčešće se proizvode granule veličine od 1 do 4 mm. Manje granule već predstavljaju gumeni prah, ali se u zavisnosti od potreba tržišta proizvode i granule manjih dimenzija. Takođe se često koriste granule od 6 mm, kao i tzv. gumeni čips, koji je u stvari poluproizvod u procesu dobijanja gumenog granulata. Granule su različitog oblika i uniformnosti, sa sadržajem metala ne većim od 0.1% i vlage do 1%.

Karakteristike proizvoda od reciklirane gume:

- vodopropustljivost,
- vodonepropustljivost,
- velika elastičnost,
- otpornost na habanje,
- otpornost na istezanje, uvijanje i kidanje,
- glatka završna površina,
- hrapava završna površina,
- mogućnost kombinovanja boja po želji kupca,
- površine otvorenih pora itd.

Tržište hemijskih proizvoda.

Tigar Hemijski proizvodi je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Hemijskih proizvoda čine:

- specijalna lepila za transportne trake,
- lepila za drvenu, obućarsku i druge vrste industrija,
- boje za obeležavanja puteva,
- specijalne boje za prehrambenu industriju,
- boje za građevinarstvo,
- antikorozivne boje,
- specijalni poliuretanski podovi za industrijske hale, sportske terene i druge veće zatvorene površine i
- proizvodi za široku potrošnju.

Tigar Hemijski proizvodi uglavnom su orijentisani na domaće tržište. Glavni konkurenti u zemlji su: "Duga" Beograd, "Zvezda Helios" Gornji Milanovac, "Zorka Boje" Šabac, "Prvi Maj" Čačak i "Grmeč" Beograd.

Prema podacima Zavoda za statistiku, Tigar Hemijski proizvodi, po programima, imaju sledeći udeo na tržištu Srbije: 40% tržišta lepila za transportne trake za rudnike i oko 50 % tržišta boja za puteve.

Najveća izvozna tržišta su Južna Afrika, gde se izvoze lepila za transportne trake, i Grčka, gde se izvoze boje za puteve.

2.1.4. Poslovi koji se obavljaju van sedišta

2.1.4.1. Naziv mesta, osim sedišta izdavaoca, gde izdavalac vrši svoju delatnost – organizacione i poslovne jedinice i predstavništva:

Prodaja na tržištu Srbije

Tigar Trade je preduzeće u vlasništvu Tigar a.d. koje ima prodajnu mrežu van sedišta firme koju čine:

- Servisna mreža STOP & DRIVE, pored prodaja guma na principima multibrend – multiproduct i pratećeg asortimana proizvoda za automobile, nudi sve vrste usluga lakog servisa, uključujući zamenu guma, balansiranje, reglažu, vulkanizerske usluge, zamenu ulja i druge pogodnosti, poput usluga perionice. Od avgusta 2009. u delu mreže radi se tehnički pregled vozila. Servisna mreža obuhvata 22 stacionarna servisa od kojih je jedan za teretna vozila, a ostali za putnička i poluteretna vozila i 4 mobilna servisa od kojih su tri za teretna, a jedan za putnička vozila. Mobilni servisi omogućavaju pružanje usluga demontaže, montaže i balansiranja guma direktno kod korisnika.
- Mrežu maloprodajnih objekata TIGAR TRGOVINE čine 23 maloprodajna objekta u kojima se prodaje gumena obuća, gumeno-tehnička roba i hemijski proizvodi, koje proizvode fabrike u okviru Tigra a.d. U nekima od njih vrši se i prodaja guma i pratećeg programa za automobile.
- Specijalizovana mreža za prodaju obuće BOTTEGA, koju u trenutku čine četiri objekta u Beogradu, Nišu, Novom Sadu i Pirotu, gde se prodaje kožna muška, ženska i dečija obuća, tokom cele godine, a u periodu oktobar – mart, značajniji deo prodajnog asortimana čine nove kolekcije modne gumene obuće proizvodnje Tigar Obuća. Prema razvojnom planu ovog maloprodajnog lanca, u naredne tri godine planirano je

otvaranje petnest prodavnica ovog tipa. U oktobru 2010. planiran je početak prodaje preko „prodajnih ostrva „ u šoping centrima Delta City i Ušće.

- 3 regionalna predstavništva u Beogradu, Novom Sadu i Nišu.
- 3 magacina u Pirotu, Beogradu i Novom Sadu.
- Uprava preduzeća u Pirotu.

Tigar Trade obavlja poslove nabavke, logistike i prodaje za preduzeća Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma na domaćem i inostranom tržištu i kroz servisnu mrežu plasira gume i prateće delove za automobile.

Prodaja na inostranim tržištima

Tigar Europe - United Kingdom

Tigar je dvadeset godina značajno prisutan na tržištu UK posredstvom firme Tigar Europe u kojoj ima 50% vlasništva. Tigar Europe poseduje izuzetno dobro poznavanje tržišta, veoma kvalitetno uspostavljenu mrežu kupaca i odlično organizovan servis. Tigar Europe je veletrgovina koja takođe raspolaže odgovarajućim znanjima i poslovnim vezama u delu nabavke opreme, materijala i rezervnih delova, kao i druge roba za potrebe Tigra i njegovih zavisnih preduzeća. Tigar Europe će pored prodaje guma i gumene obuće na tržištu UK u narednom periodu pojačati aktivnosti u delu nabavke, a preko ove kompanije planira se podrška nekim korporativnim projektima Tigra a.d.

Tigar Americas

Tigar Americas pokriva tržište SAD i Kanade. Tigar Americas je bila prva trgovačka kompanija koju je Tigar organizovao u inostranstvu i u periodu pre uvođenja embarga ostvarivala je prihod od 20 mil \$. Nakon ukidanja trgovinskog embarga, Tigar je odlučio da obnovi svoje poslovne operacije u Americi i da na tom tržištu posebno plasira gumenu obuću. U narednom periodu planira se i značajno povećanje nabavke opreme, materijala i rezervnih delova za proizvodna preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigar korporacije i Tigar Trgovine, sa dolarskog područja.

Tržište Balkana

Tigrova zavisna preduzeća na Balkanu su mešovite kompanije čiji su vlasnici Tigar i lokalni partneri, s tim što u svakom od ovih preduzeća Tigar ima većinsko vlasništvo. Pre 1990. ova preduzeća bila su Tigrova predstavništva u bivšim jugoslovenskim republikama, što znači da je Tigar tradicionalno prisutan na ovim tržištima.

Poslovi istraživanja tržišta

Preko predstavništva u Sofiji trenutno se istražuju potencijalna tržišta Bugarske i drugih zemlja u regionu.

2.1.5. Posebne okolnosti

2.1.5.1. Navode se i druge bitne činjenice i okolnosti u vezi s poslovanjem izdavaoca, koje mogu imati uticaja na podatke o poslovanju izdavaoca.

U decembru 2009. godine realizovana je treća opcija iz Put and Call option Sprazuma sa Michelin Finance nakon čega je Michelin postao 100 % vlasnik preduzeća Tigar Tyres iz kog razloga u konsolidovani bilans Tigar a.d. od 2009. u konsolidovani rezultat se ne uključuje pripadajući deo rezultata Tigar Tyres, što je bio slučaj zaključno sa izveštajem za period januar-septembar 2009. godine. U konsolidovanom rezultatu za 2009. izvršena je korekcija rezultata, zbog svođenja vrednosti udela koji je u prethodnim godinama vođen po metodu udela na vrednost po metodu nabavne vrednosti, što znači da je kod prodaje zadnjih 10%, kod svođenja, deo prihoda iz ranijih godina proknjižen kao trošak tekuće godine.

2.1.6. Prekidi u poslovanju

2.1.6.1. Navode se prekidi u poslovanju izdavaoca u prethodne tri godine i razlozi za prekid:
Nije bilo prekida u poslovanju.

2.2. IMOVINA IZDAVAOCA NA DAN 30.06.2010.

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisna društva uz poslovno ime zavisnog društva:

| STALNA IMOVINA (u ' 000 din.) | |
|--------------------------------------------------|------------------|
| - Zemljište, zgrade i oprema | 616,863 |
| - Nematerijalna ulaganja | 31,386 |
| - Dugoročni plasmani | 2,147,383 |
| UKUPNO STALNA IMOVINA : | 2,795,632 |
| OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din.) | |
| - Zalihe | 9,856 |
| - Osnovna sredstva namenjena prodaji | 4,367 |
| - Potraživanja | 981,295 |
| - Kratkoročni finansijski plasmani | 5,369 |
| Gotovina i gotovinski ekvivalenti | 276,805 |
| Odložena poreska sredstva | |
| UKUPNO OBRTNA IMOVINA : | 1,277,692 |
| STALNA I OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din) : | 4,073,324 |

Imovina zavisnih preduzeća svrstanih u velike poreske obveznike

| | Tigar Obuća |
|--------------------------------------------------|--------------------|
| Zemljište, zgrade i oprema | 1,184,033 |
| Nematerijalna ulaganja | 70,399 |
| Dugoročni plasmani | |
| Ukupno stalna imovina | 1,254,432 |
| Zalihe | 650,944 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | |
| Potraživanja | 359,526 |
| Kratkoročni plasmani | |
| Gotovina i gotovinski ekvivalenti | 130 |
| Odložena poreska sredstva | |
| Ukupno obrtna imovina | 1,010,600 |
| STALNA I OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din) : | 2,265,032 |

2.2.1. Nekretnine, postrojenja i oprema

| VRSTA IMOVINE | POVRŠINA m² | KNJIGOVODSTVENA VREDNOST U 000 DINARA (30. 06.2010.) |
|----------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| ZEMLJIŠTE | | |
| Tigar II | 139,250 | 35,276 |
| Tigar III | 156,814 | 9,037 |
| Tigar Zaštitna radionica | 1,702 | 692 |
| Ukupno zemljište: | 297,766 | 45,005 |
| GRAĐEVINSKI OBJEKTI TIGAR A.D. | | |
| Tigar AD Piroć | | 92,040 |
| Prod.objekat Tigar IV | 263 | 5,055 |
| Beograd Resavska | 201 | 4,772 |
| Objekti Tigar III | 18,452 | 165,630 |
| Grad.objekti u pripremi | | 99,685 |
| Ukupno građevinski objekti Tigar a.d. | 18,916 | 367,182 |
| TIGAR TRADE | | |
| Predstavništva sa magacinima | | |
| Niš | 870 | 51,447 |
| Beograd (Šimanovci) | 1,706 | 16,772 |
| Novi Sad i Temerin | 1,555 | 21,494 |
| Prodavnice | | |
| Piroć II | 76 | 4,006 |
| Piroć V | 155 | 4,461 |
| Piroć I | 301 | 26,288 |
| Piroć | 33 | 537 |
| Vlasotince | 35 | 1,762 |
| Sokobanja | 81 | 4,259 |
| Knjaževac | 59 | 1,368 |
| Bor | 160 | 3,698 |
| Svilajnac | 70 | 2,896 |
| Kruševac | 119 | 1,968 |
| Trstenik | 67 | 1,380 |
| Užice | 100 | 7,258 |
| Beograd III | 79 | 8,982 |
| Beograd IV | 121 | 7,723 |
| Zrenjanin | 73 | 2,945 |
| Subotica | 63 | 6,101 |
| Bačka Palanka | 118 | 6,615 |
| Čačak | 71 | 10,775 |
| Ukupno objekti Tigar Trade: | 5,912 | 192,735 |
| PROIZVODNI ENTITETI | | |
| Tigar HP | | 43 |
| Tigar Tehnička guma | 7,462 | 392,877 |
| Tigar Obuća | 30,719 | 802,918 |
| Ukupno objekti proizvodnih entiteta: | 38,361 | 1,195,838 |
| USLUŽNI ENITETI | | |
| Tigar Poslovni servis | 4,248 | 143,004 |
| Tigar Obezbeđenje | 129 | 820 |
| Tigar Zaštitna radionica | 482 | 10,944 |
| Tigar Tours | 54 | 6,383 |
| Ukupno objekti uslužnih entiteta: | 4,913 | 161,151 |
| UKUPNO: | 365,868 | 1,961,911 |

2.2.1.1. Nepokretna imovina u inostranstvu

- § Skladišta u Banja Luci, Republika Srpska, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Trade, 800m².
- § Poslovni prostor u Skoplju, BJRM, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Partner, 72 m².
- § Poslovni prostor u Goraždu, Federacija BiH, koristi treće lice, 56m².
- § Poslovni prostor u Zagrebu, Republika Hrvatska, 161 m² i građevinsko zemljište u Sesvetama, opština Zagreb od 13,424 m², nepoznati korisnik.
- § Ove nepokretnosti izbrisane su iz poslovnih knjiga izdavaoca, s obzirom na to da treba da se rešavaju kroz deobne bilanse bivših jugoslovenskih republika.

NEPOKRETNIA IMOVINA POD ZAKUPOM

Tigar Trade d.o.o. ima u zakupu 28 prodavnica i dva magacina u Republici Srbiji.

2.2.1.2. Vrednost postrojenja i opreme

| | <i>Knjigovodstvena vrednost u 000 dinara (30. 06. 2010.)</i> |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Tigar AD | 190,377 |
| Tigar Obuća | 348,333 |
| Tigar Hemijski proizvodi | 7,171 |
| Tigar Tehnička guma | 221,299 |
| Tigar Trade | 139,265 |
| Tigar Poslovni servis | 62,540 |
| Tigar Tours | 240 |
| Tigar Incon | 23,450 |
| Tigar Inter risk | 41 |
| Tigar Zaštitna radionica | 3,890 |
| Tigar Obezbeđenje | 6,752 |

2.2.2. Učešće u kapitalu drugih pravnih lica
2.2.2.1.

| <i>r.b.</i> | <i>Naziv i sedište pravnog lica</i> | <i>Učešće kapitalnog ulaganja u aktivni izdavaoca (000 din)</i> | <i>Učešće izdavaoca u kapitalu pravnog lica (%)</i> | <i>Pravo glasa izdavaoca u pravnom licu (%)</i> |
|-------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1. | Tigar Obuća d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 2. | Tigar Tehnička guma d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 3. | Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 4. | Tigar Trade d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 5. | Tigar Montenegro d.o.o. Podgorica (Rep. Crna Gora) | | 80 | 80 |
| 6. | Tigar Partner d.o.o. Skoplje (Rep. Makedonija) | | 70 | 70 |
| 7. | Tigar Trade d.o.o. Banja Luka (Rep. Srpska) | | 70 | 70 |
| 8. | Tigar Europe London (Velika Britanija) | | 50 | 50 |
| 9. | Tigar Americas (SAD) | | 100 | 100 |
| 10. | Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 11. | Tigar Tours d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 12. | Hotel StarA d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 13. | Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 14. | Tigar Zaštitna radionica d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 15. | Tigar Inter risk d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 16. | Tigar Incon d.o.o. Pirot | | 100 | 100 |
| 17. | Slobodna zona a.d. Pirot | | 75.06 | 75.06 |
| 18. | Pi kanal d.o.o. Pirot | | 75 | 75 |
| 19. | Dom Sportova | | 50 | 50 |
| 20. | Agencija Stara planina Toures d.o.o. Pirot | | 40 | 40 |

U gornjoj tabeli se daju podaci o ulaganjima izdavaoca kojima se ostvaruje učešće izdavaoca u kapitalu drugih pravnih lica u iznosu od 10% i više.


Ako izdavalac ima položaj matičnog društva, u tabeli se daju i sledeći podaci za zavisna društva:

- Delatnost,
- Članovi uprave,
- Razvojna politika i strategija,
- Ukupni dobitak/gubitak za prethodne tri godine,
- Ukupan kapital za prethodne tri godine,
- Ukupna aktiva za prethodne tri godine.

NAZIV, SEDIŠTE, DELATNOST, RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA

| NAZIV I SEDIŠTE LICA | TIGAR OBUĆA d.o.o. Pirot |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DELATNOST | 19303 Proizvodnja gumene obuće 51420 Trgovina na veliko odećom i obućom 52430 Trgovina na malo obućom i predmetima od kože 52630 Ostala trgovina na malo izvan prodavnice |
| ČLANOVI UPRAVE | ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Miodrag Tančić, predsednik Jelena Petković, član Ivan Mijalković, član Slobodan Sotirov, član Miodrag Dopuča, predstavnik zaposlenih PREDSTAVNIK DRUŠTVA Miodrag Tancić |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | <p>Strategija razvoja podrazumeva, kako rast obima, tako i kvalitativnu promenu strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na složene proizvode, najvećim delom u oblasti zaštitne, sportske i gumene obuće za opšte namene. Osvajanje proizvodnje novih svetski prepoznatljivih brendova vrši se uz paralelni razvoj brendova u vlasništvu za domaće i svetsko tržište</p> <p>Na svetskom tržištu, pored OFF TAKE proizvodnje pod poznatim svetskim brendovima, planira se prodaja i velikim distribucionim lancima i nezavisnim dilerima kojima će se nuditi Tigar brend ili privatni brend koji u međuvremenu bude osvojen. Pored tržišta Evrope, planira se dalja ekspanzija na tržišta SAD i Kanade. U 2010. godini preuzete aktivnosti za pozicioniranje soptevenih brendova u oblasti zaštitne , sportske, modne i dečije obuće na tržišta Australije i Rusije.</p> <p>U narednom periodu planira se značajno veći rast prodaje na domaćem tržištu i to ne samo proizvoda za poljoprivredu i obuće opšte namene, nego i zaštitne, modne i dečije obuće. Na domaćem tržištu posebna pažnja pokloniće se krajnjim korisnicima, među kojima se, pored fizičkih lica, nalaze i flit kupci, prvenstveno veliki industrijski kompleksi.</p> <p>U 2008. godini realizovana je dislokacija fabrike na novu industrijsku lokaciju TIGAR III i potpuna modernizacija proizvodnih procesa u cilju značajnog povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje, pre svega kroz smanjenje škarta i tehnološkog rastura i troškova zarada. Smanjenje troškova treba da omoguću punu valorizaciju osvajanja novih grupa složenih proizvoda za strane partnere, koja je realizovana prethodnih godina .</p> <p>U izvozu je orijentacija na sledeća tržišta :</p> <ul style="list-style-type: none"> - evropsko tržište, uključujući posebno tržišta Velike Britanije i Skandinavije ; - Tržište Kanade i SAD ; - Tržište Balkana. <p>Elimisanje negativnog uticaja sezone odvijace se kroz povećanje proizvodnje zaštitne obuće i kroz uvođenje novih grupa proizvoda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - guma-tekstil - guma-koža, <p>što značajno treba da doprinese finansijskom rezultatu.</p> <p>Finansiranje investicionog programa realizovano je iz sredstava Tigra a.d, u formi dokapitalizacije Tigar Obuće i dugoročnog investicionog kredita DEG-a.</p> |



| | | |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | TIGAR Tehnička guma d.o.o. Pirot | |
| DELATNOST | 25130 Proizvodnja ostalih proizvoda od gume 36400 Proizvodnja predmeta za sportske potrebe 29560 Proizvodnja mašina za ostale potrebe |  |
| ČLANOVI UPRAVE | ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Goran Jovanović, predsednik, Zlatica Pešić, član Goran Stamenović, član Miodrag Tančić, član Mihajlo Najdanović, član PREDSTAVNIK DRUŠTVA Goran Jovanović | |
| | <p>U 2008. zatvoreni su stari pogoni na lokaciji Tigar II i započeta je dislokacija i modernizacija proizvodnih procesa u cilju povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje. Na novoj lokaciji, u novembru 2009, pušteni su u rad novi pogoni za proizvodnju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - profila za građevinarstvo ; - proizvoda guma - metal ; - proizvoda za auto-industriju ; - cevi i ostalih gumeno-tehničkih proizvoda za auto-industriju i - proizvoda za vojne potrebe. <p>U decembru 2009. izvršena je akvizija danske firme Bilgoutex, koja je obuhvatila kupovinu opreme, tehnologije, brenda i sertifikovanih proizvoda, kao i baze kupaca na tržištu Skandinavije. Oprema je montirana na lokaciji u Pirotu i predstavlja osnovu opreme u fabrici za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog granulata .</p> | |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | <p>Bilgusafe – Ploče za dečija igrališta</p> <p style="margin-left: 40px;">Bilgusand - Peščanici Bilgusaign bases – Postolja za znakove Bilgubollards - Stubići Bilgulane – Gumena mata Bilguwell goods - Ostala namena</p> <p>U martu 2010. godine pušten je u rad novi pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog granulata za izvoz i domaće tržište.</p> <p>Zajedno sa inostranim i domaćim partnerom planirana je izgradnja fabrike za preradu starih guma, čije će puštanje u rad, zbog kašnjenja u delu regulative biti pomereno za 2011. godinu.</p> <p>TTG konkurisala je za sredstva fondova EU namenjena za finansiranje ekoloških projekata u Srbiji.</p> <p>U toku perioda za projekat reciklaže obezbeđena je i stručna pomoć EBRD iz programa TAM BAS .</p> <p>Nakon usvajanja regulative iz oblasti prikupljanja i raspolaganja gumenim otpadom i određivanja visine, podsticajna sredstva dodeljuje se recikleru iz budžeta Fonda za zaštitu životne sredine za</p> <ul style="list-style-type: none"> - ponovnu upotrebu i korišćenje gume kao sirovine - <u>15 300din/t</u> - upotrebu gume za dobijanje energije - <u>3 000din/t</u> <p>Potrebna investiciona sredstva za realizaciju projekta iznose 6 miliona evra. Ovim brojkama nije obuhvaćena investicija u kolektorski sistem. Zatvaranje konstrukcije finansiranja ovog projekta je u toku. Prema planu, postrojenje treba da bude smešteno na posebnoj lokaciji, u vlasništvu preduzeća JUPITER, koje bi izgradilo zgradu, koju bi ili unelo kao ulog, ili dalo u zakup, što treba da bude razrešeno u najskorijem periodu.</p> | |

| | |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | TIGAR Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot |
| DELATNOST | 24300 Proizvodnja boja, lakova i sličnih proizvoda, grafičkih boja i kitova 24620 Proizvodnja tutkala, želatina i lepkova 24660 Proizvodnja ostalih hemijskih proizvoda, pomenuta na drugim mestima |
| ČLANOVI UPRAVE | <p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA</p> <p>Miodrag Tančić, predsednik Jelena Kostić, član Jovica Šćulac, član</p> <p>Goran Jovanović, Bojan Živković, član</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Milan Džunić</p> |



Povećanje obima proizvodnje u programima:

- lepila za transportne trake za rudnike i industriju;
- samorazlivajućih podova visokog kvaliteta za industrijske pogone i druge zatvorene velike površine;
- boja za obeležavanje puteva;
- antikorozivnih boja;
- boja za metaloprerađivačku industriju i belu tehniku i
- lepila za drvenu i obučarsku industriju.


U narednom planskom periodu planiraju se rast prodaje na domaćem tržištu, posebno u delu namenjenom građevinarstvu i putnoj infrastrukturi, realizacija izvoznih poslova za tržišta bivših jugoslovenskih republika i tržišta EU, kao i zemalja Bliskog Istoka. Povećanje učešća proizvoda za industriju i rudarstvo u ukupnom proizvodnom programu značajno doprinosi prevazilaženju problema sezonskog uticaja na prodaju. Krajem 2010. godine planirano je zatvaranje postojećih pogona i otvaranje nove fabrike na novoj lokaciji na nivou postojećih kapaciteta.

**RAZVOJNA POLITIKA
I STRATEGIJA**

U delu industrijskih premaznih sredstava, pozicija fabrike „Tigar Hemijski proizvodi“ d.o.o. na srpskom tržištu bi se mogla predstaviti na način, koji je prikazani u sledećoj tabeli:

| Grupa proizvoda | Pozicija | Udeo na tržištu |
|--------------------------------------|----------|-----------------|
| Boje za obeležavanje puteva | 1 | >50 % |
| Samorazlivajući poliuretanski podovi | 1 | >50 % |
| Can coatings | 1 | Oko 40 % |
| Coil coatings | 2 | Oko 20 % |
| AKZ premazi | 3-4 | Oko 10 % |

U narednim godinama treba očekivati značajne promene i novu preraspodelu snaga na srpskom tržištu. Promene će uslediti prvenstveno zbog pooštavanja zakonskih regulativa i propisa vezanih za protivpožarnu zaštitu proizvodnih i skladišnih prostora, kao i za zaštitu životne sredine. Takođe, biće pooštreni i drugi uslovi koji moraju biti ispunjeni da bi se privredni subjekti mogli baviti ovom proizvodnjom. Kako mnogi, sada registrovani proizvođači, neće biti u stanju da zadovolje te uslove, može se sa velikom sigurnošću očekivati preuzimanje njihovih kupaca od strane onih koji će te uslove ispunjavati, što otvara značajan tržišni prostor fabrici HP

| | | |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Tigar Trade d.o.o. Pirot | |
| DELATNOST | 51700 Ostala trgovina na veliko | |
| ČLANOVI UPRAVE | <p>UPRAVNI ODBOR</p> <p>Jelena Petković, predsednik</p> <p>Miodrag Tančić, član</p> <p>Goran Jovanović, član</p> <p>Marjan Avžner, član</p> <p>Gorica Stanković, član</p> |  |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Jelena Petković</p> <p>Tigar Trade počeo je sa radom 1. januara 2009. godine i pravni je sledbenik Tigar Trgovina i Tigar Export Importa, koji su istog datuma prestali sa radom.</p> <p>Tigar Trade obavlja:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Poslove izvoza za fabrike Obuća i Tehnička guma, -Poslove veleprodaje proizvoda fabrika Obuća i Tehnička guma na teritoriji Srbije, kao i veleprodaju guma, pratećih proizvoda za automobile i obuću na teritoriji Srbije, -Prodaju u maloprodaji guma i pratećih delova za automobile preko mreže stacionarnih i mobilnih servisa na teritoriji Srbije, kao i usluge 'lakog servisa', -Prodaju kroz maloprodaju proizvoda fabrike obuće i dopunskog programa obuće, prevashodno iz uvoza, kao i proizvoda fabrika Tehnička gume i Hemijski proizvodi -Celokupnu nabavku materijala i rezervnih delova sa domaćeg tržišta i iz uvoza za fabrike Obuća i Tehnička guma, kao i potrošnog materijala za potrebe cele Tigar Grupe i -Poslove logistike i transporta. <p>Strategija Tigar Trade predviđa :</p> <ul style="list-style-type: none"> - razvoj prodaje brendova u vlasništvu Tigar Grupe na domaćem tržištu i u izvozu, - rast izvoza za vodeće međunarodne distributere, uključujući i velike međunarodne prodajne lance, - rast prodaje u veleprodaji, posebno u programima obuće i tehničke gume, ali i u prodaji guma i ostalog pratećeg asortimana za automobile, - stvaranje najjačeg servisnog lanca u zemlji za prodaju guma, pratećeg asortimana za automobile i usluga lakog servisa u Srbiji, na principima multiproduct - multibrand - formiranje specijalizovanog lanca za prodaju obuće u periodu 2009-2010. - formiranje centara za prodaju hemijskih proizvoda u periodu posle 2012. - formiranje optimalnog sistema nabavke za potrebe Tigar Grupe i - razvoj logistike. | |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Tigar Europe London (Velika Britanija) | |
| DELATNOST | Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržišta Velike Britanije i Severne Irske | |
| ČLANOVI UPRAVE | <p>UPRAVNI ODBOR</p> <p>Dragan Nikolić,</p> <p>Jelena Petković,</p> <p>Živan Garčev,</p> <p>George Edwards,</p> | |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | <p>DIREKTOR</p> <p>Živan Garčev</p> <p>Osnovna delatnost u narednom srednjoročnom periodu ostaje prodaje guma na tržištu Velike Britanije na on-going osnovi, bez obzira na rastuću konkurenciju, pre svega sa Dalekog istoka.</p> <p>Za poslovanje Tigar Europe karakteristično je stalno poboljšanje miksa proizvoda koji se prodaje na ovom tržištu, što omogućava rast marže, kako za samu firmu, tako i za isporučiooca proizvoda.</p> <p>Od 2010. planiran je visok rast prodaje programa obuće mreži srednjih i malih kupaca na tržištu UK i EU sa skladišta u Danfrisu, što značajno treba da doprinese pozicioniranju Tigarovih brendova na ovim tržištima.</p> <p>Dalje povećanje obima prodaje obuće, kao i iznalaženje kupaca za program tehničke gume su važni ciljevi definisani za naredno srednjoročje.</p> <p>Preko Tigar Europa planira se povećanje poslova nabavke materijala i opreme, kao i realizacija nekih kompanijskih projekata.</p> | |

| | |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Tigar Americas (SAD) |
| DELATNOST | Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište SAD |
| ČLANOVI UPRAVE | SKUPŠTINA Dragan Nikolić, Gorica Stanković, Milorad Manić, DIREKTOR Milan Nikolić |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | Osnovni ciljevi u narednom srednjoročju su istraživanje američkog i kanadskog tržišta za potrebe Tigrovih entiteta, povećanje obima prodaje, posebno gumene obuće. Tigar Americas, je prema planu, jedan od centralnih punktova za nabavku materijala i roba za potrebe Tigar Grupe sa dolarskog područja. Preko preduzeća Tigar Americas planiran je razvoj prodaje na svim tržištima izuzev Evrope i Rusije, posebno uključujući tržište Australije. |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Tigar Partner d.o.o. Skoplje, Republika Makedonija |
| DELATNOST | Registрован u BRJ Makedoniji za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Makedonije |
| ČLANOVI UPRAVE | SKUPŠTINA Marjan Avžner, predsednik, Dušan Jankuloski, Đorđe Džunić, DIREKTOR Dušan Jankuloski |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | Sve zemlje na Balkanu, u kojima Tigar a.d. ima zavisna preduzeća, treba da postanu članice jedinstvene poreske i carinske unije, sa potencijalom od preko 50 miliona stanovnika. Osnov strategije rada na ovom tržištu u narednom periodu biće formiranje distribucionog centra za prodaju, u kojima će roba biti vlasništvo Tigar Trade, a lokalno preduzeće imaće ulogu distribucije, ali će nastaviti i sa direktnom prodajom. |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Tigar Trade d.o.o Banja Luka, Republika Srpska |
| DELATNOST | Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine. |
| ČLANOVI UPRAVE | SKUPŠTINA Marjan Avžner, predsednik Đorđe Džunić, Vera Zarić, DIREKTOR Milorad Manić |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | Strategija razvoja, kao i kod ostalih balkanskih preduzeća, podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa na tržištu Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine. Osnov strategije rada na ovom tržištu u narednom periodu biće formiranje distribucionog centra za prodaju, u kojem će roba biti vlasništvo Tigar Trade, a lokalno preduzeće imaće ulogu distribucije, ali će nastaviti i sa direktnom prodajom. |

| | |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Tigar Montenegro d.o.o, Podgorica, Republika Crna Gora |
| DELATNOST | Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke, organizacije transporta za tržište Crne Gore |
| ČLANOVI UPRAVE | <p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA</p> <p>Marjan Avžner, predsednik</p> <p>Đorđe Džunić,</p> <p>Dušan Krstajić,</p> <p>DIREKTOR</p> <p>Dušan Krstajić</p> |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | <p>Strategija razvoja, kao i kod ostalih balkanskih preduzeća, podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa na tržištu Crne Gore</p> <p>Posebna pažnja biće usmerena na saradnju sa rudnicima i industrijskim kapacitetima.</p> |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot |
| DELATNOST | <p>55300 Restorani</p> <p>60250 Prevoz robe u drumskom saobraćaju</p> |
| ČLANOVI UPRAVE | <p>UPRAVNI ODBOR</p> <p>Đorđe Džunić, predsednik,</p> <p>Milivoje Nikolić,</p> <p>Dragan Kostić,</p> <p>Dejan Vojčić,</p> <p>Vladan Pop -Krstić,</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Radiško Cvetković</p> |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | <p>Od 1. januara 2007. izvršena je promena organizacije ovog preduzeća izdavanjem Građevinskog pogona, koji je pripojen preduzeću za inženjering i konsalting TIGAR INCON. U 2009 godini izvršena je statusna promena spajanja sa preduzećem Hotel StarA, tako da od 1. januara 2010. posluju kao jedno preduzeće. U okviru ovog preduzeća ostali su poslovi proizvodnje hrane za interne potrebe Tigar Grupe, kao i organizacija transporta, a dodati su poslovi vezani za funkcionisanje hotela starA. Od 2008. godine koristi se tehnička pomoć organizacije TAM BAS za unapređenje rada hotela, kao i aktivnosti vezanih za proizvodnju i distribuciju hrane. Planirano je dalje širenje poslova, u smislu proizvodnje hrane za eksterne subjekte, a kroz modernizaciju voznog parka i povećanje obima i kvaliteta transportnih usluga. Razvojna strategija predviđa osamostaljvanje funkcije Transporta i objedinjavanje delatnosti proizvodnje hrane sa preduzećima čija je delatnost u vezi sa turizmom, ugostiteljstvom i hotelijerstvom.</p> <p>Razvoj hotelskih kapaciteta na Staroj planini u vezi je s ukupnom investicionom aktivnosti u okviru nacionalnog parka Stara planina i planiran je u dve faze. Prva faza obuhvata rekonstrukciju postojećih kapaciteta u cilju njihove modernizacije.</p> <p>Razvojna strategija predviđa objedinjavanje sa preduzećima čija je delatnost vezana za proizvodnju hrane, turizam i hotelijerstvo .</p> <p>U saradnji sa konsultantima iz Švajcarske i Slovenije urađena je kompletna Studija modernizacije, čija će implementacija, uz odgovarajuće korekcije, biti obuhvaćena planom za period posle 2012.</p> |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | TIGAR Tours d.o.o. Pirot |
| DELATNOST | 63300 Delatnost putničkih agencija i turoperatera, pomoć turistima, na drugom mestu napomenuta |
| ČLANOVI UPRAVE | <p>DIREKTOR</p> <p>Žvko Čurić</p> |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | <p>Strategija razvoja Tigar Toursa definisana je u dva pravca. Prvi je promocija i razvoj turizma u okviru nacionalnog parka Stara Planina. Razvoj ovog dela aktivnosti podrazumeva i angažovanja hotelskih kapaciteta Tigra na Staroj Planinini.</p> <p>Drugi je povećanje aktivnosti na prodaji turističkih aranžmana za stanovništvo pirotskog okruga. Kao stalna aktivnost ostaju poslovi koji se obavljaju za potrebe Tigar Grupe. Razvojna strategija predviđa objedinjavanje sa preduzećima čija je delatnost u vezi sa proizvodnjom hrane, turizmom i hotelijerstvom.</p> |

| | |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Hotel StarA d.o.o. Pirot, spojen sa preduzećem Tigar Poslovni servis |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | TIGAR Obezbeđenje d.o.o. Pirot |
| DELATNOST | 74600 Delatnost zaštite i obezbeđenja i traženje izgubljenih lica 75250 Delatnost vatrogasnih jedinica |
| ČLANOVI UPRAVE | DIREKTOR Dragan Tošić |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | S obzirom na to da se radi o čisto budžetskoj jedinici čija je osnovna delatnost fizičko obezbeđenje imovine i lica Tigra, zavisnih preduzeća i Tigar Tyresa, osnovni cilj je konstantna modernizacija opreme i sistema obezbeđenja kako bi se ostvario odgovarajući nivo zaštite. |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | TIGAR Zaštitna radionica d.o.o. Pirot |
| DELATNOST | 20300 Proizvodnja građevinske stolarije i elemenata 20400 Proizvodnja ambalaže od drveta 93010 Pranje i hemijsko čišćenje |
| ČLANOVI UPRAVE | DIREKTOR Miodrag Petrović |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | Za potrebe razvoja ovog preduzeća kupljena je nova lokacija u gradu i izvršena dislokacija dela programa na lokaciji Tigar III . Ključna aktivnost ostaje raspolaganje i prodaja sekundarnih sirovina, ali je u planu i uvođenje nekih novih programa za izradu proizvoda od korišćenog materijala. U narednom periodu planiran je značajan rast u delu tržišno profitabilnih aktivnosti, posebno u delu reciklaže različitih vrsta materijala. |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Tigar Incon d.o.o. Pirot |
| DELATNOST | 74203 Inženjering |
| ČLANOVI UPRAVE | UPRAVNI ODBOR Branislav Mitrović, predsednik Zoran Petrović Slobodan Sotirov PREDSTAVNIK DRUŠTVA Sonja Kostić |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | Do 2007. godine osnovne poslovne aktivnosti u okviru ovog preduzeća bile su : - Inženjering i konsalting poslovi - Projektovanje i vođenje nadzora u toku izgradnje i tehnički prijem izgrađenih objekata - Svi ostali poslovi u vezi sa sticanjem i raspolaganjem nekretninama na nivou Tigar Grupe, kao i za treća lica. U cilju zaokruženja ponude i mogućnosti izgradnje novih objekata i rekonstrukcije postojećih po principu "ključ u ruke", od 1. januara 2007. u ovu jedinicu uključeni su i poslovi izgradnje. Zbog obimnih investicionih aktivnosti u periodu 2008-2010, ovo preduzeće je prevashodno angažovano na poslovima u okviru Tigar Grupe. Objedinjavanje navedenih vrsta poslova treba da obezbedi bolje korišćenje mogućnosti koje se pružaju kroz rekonstrukcije u gradu, a posebno kroz očekivani početak radova na autoputu Niš- bugarska granica. |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Tigar Inter Risk d.o.o. Pirot |
| DELATNOST | 67200 Pomoćne aktivnosti za osiguravajuće i penzione fondove |
| ČLANOVI UPRAVE | DIREKTOR Dragan Pejčić |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | U okviru Inter Riska planira se dalji razvoj poslova osiguranja, prevashodno za potrebe preduzeća i zaposlenih u sastavu Tigar Grupe. |

| NAZIV I SEDIŠTE LICA | | PI kanal d.o.o. Pirot |
|---------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DELATNOST | | 22000 Radio i televizijske aktivnosti 54200 Telekomunikacije 74130 Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnjenja 74402 Ostale usluge reklame i propagande |
| ČLANOVI UPRAVE | | SKUPŠTINA Miliwoje Nikolić, predsednik Srđan Stojanović Dragan Denčić DIREKTOR Boban Mitić |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | | Pronalaženje odgovarajućih partnera čija je delatnost u vezi s medijima, u cilju povećanja obima i vrste poslova, povećanje produkcije, kao i uvođenje radio- programa i posebnog sportskog kanala. |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | | Slobodna zona a.d. Pirot |
| DELATNOST | | Organizuje i utvrđuje uslove za gradnju u skladu sa zakonom, održava i obezbeđuje prostor i tehničke uslove za nesmetano poslovanje u zoni i obezbeđuje mere za zaštitu životne sredine. |
| ČLANOVI UPRAVE | | UPRAVNI ODBOR Dragan Kostić, predsednik Vladan Vasić, član Branislav Mitrović, član Momčilo Živković, član Aleksandra Lilic, član Dragana Manić- Blagojević, član Miroslav Kostić ZASTUPNIK DRUŠTVA Dragan Kostić |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | | Pored organizacije proizvodnje polufabrikata za Tigar Tyres, kao i poslova organizacije uskladištenja, transporta i špedicije, planira se uvođenje novih proizvodnih aktivnosti i povećanje poslova za korisnike van Tigar Grupe. Nakon ulaska Rumunije i Bugarske u EU, značajno je povećano interesovanje potencijalnih investitora za obavljanje proizvodnih i drugih aktivnosti u okviru Slobodne zone Pirot. Dogradnja infrastrukture Slobodne zone predviđena je u okviru prioriteta II srednjoročnog investicionog plana. Dalji razvoj podrazumeva ulaganje od strane lokalne zajednice, kroz korišćenje sopstvenih i sredstava iz programa razvoja. |
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | | Dom sportova a.d. Pirot |
| DELATNOST | | Organizuje, utvrđuje i predlaže mere i akcije na realizaciji programa izgradnje sportske hale, koordinira i usmerava aktivnosti na realizaciji projekata sportske hale i preuzima mere za obezbeđenje sredstava za realizaciju. |
| ČLANOVI UPRAVE | | SKUPŠTINA Vladan Vasić, predsednik, Milorad Spasić Zoran Krstić Dejan Živković Miodrag Đorđević Branislav Mitrović Đordje Džunić Slavoljub Stanković DIREKTOR Aleksandar Manojlović |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | | Zajednički projekat sa lokalnom samoupravom u cilju poboljšanja kvaliteta života u neposrednom lokalnom okruženju. |

| | |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NAZIV I SEDIŠTE LICA | Agencija Stara planina Tures d.o.o. Pirot |
| DELATNOST | 75130 Uređivanje i doprinos uspešnijem poslovanju privrede |
| ČLANOVI UPRAVE | SKUPŠTINA Đorđe Džunić, predsednik Aleksandar Manojlović Milan Popović Ljubiša Jonić Mirosljub Kostić DIREKTOR Zoran Lazarević |
| RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA | Posredovanje u stvaranju uslova za iskorišćenje resursa Nacionalnog parka Stara planina kroz : - Razvoj hotelskih kapaciteta, uključujući punu turističku ponudu; - Prikupljanje i preradu lekovitog bilja; - Korišćenje vodenih potencijala u delu pijaće vode i vode za obnovljive izvore energije. |

BILANSNE POZICIJE POVEZANIH LICA (u 000 dinara)
Bilansne pozicije proizvodnih entiteta

| <i>r.b.</i> | <i>Naziv i sedište lica</i> | <i>godina</i> | <i>Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine</i> | <i>Ukupan kapital za prethodne tri godine</i> | <i>Ukupna aktiva za prethodne tri godine</i> |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1. | TIGAR Obuća (u 000 DIN) | 2007. | -36,902 | 80,909 | 909,115 |
| | | 2008. | 34,655 | 820,946 | 2,094,228 |
| | | 2009. | 35,818 | 853,427 | 2,044,401 |
| | | 30.06.2010. | 4,446 | 857,873 | 2,265,032 |
| 2. | TIGAR Tehnička guma (u 000 DIN) * novi proizvodni pogoni u izgradnji, 2007. efekat kapitalne dobiti kod prodaje zgrade, u 2008. fabrika nije radila u periodu februar-novembar, zbog gašenja starih i otvaranja novih pogona | 2007. | 114,278 | 22,502 | 471,510 |
| | | 2008. | 4,586 | 174,416 | 424,271 |
| | | 2009. | -78,579 | 330,415 | 871,259 |
| | | 30.06.2010. | -12,499 | 317,916 | 1,038,719 |
| 3. | TIGAR Hemijski proizvodi (u 000 DIN) 2008. efekat kapitalne dobiti zbog prodaje zgrade | 2007. | -15,247 | 51,397 | 232,859 |
| | | 2008. | 204,135 | 110,263 | 376,319 |
| | | 2009. | 10,105 | 97,650 | 193,805 |
| | | 30.06.2010. | -31,366 | 61,232 | 207,778 |

Bilansne pozicije komercijalnih entiteta

| <i>r.b.</i> | <i>Naziv i sedište lica</i> | <i>godina</i> | <i>Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine</i> | <i>Ukupan kapital za prethodne tri godine</i> | <i>Ukupna aktiva za prethodne tri godine</i> |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1. | Tigar Trade (u 000 DIN) preduzeće posluje od 1. januara 2009. godine | 2009. | 28,635 | 209,850 | 1,728,231 |
| | | 30.06.2010. | 30,945 | 226,478 | 1,891,576 |
| 2. | TIGAR Montenegro (EUR) | 2007. | 58,266 | 73,582 | 290,696 |
| | | 2008. | 56,045 | 100,495 | 259,379 |
| | | 2009. | 20,522 | 92,994 | 221,862 |
| | | 30.06.2010. | 8,248 | 101,242 | 288,210 |
| 3. | TIGAR Partner (EUR) | 2007. | 50,269 | 289,059 | 570,910 |
| | | 2008. | 27,422 | 291,826 | 719,159 |
| | | 2009. | -18,346 | 284,295 | 446,384 |
| | | 30.06.2010. | -38,082 | 246,212 | 324,134 |
| 4. | TIGAR Trade (KM) | 2007. | 56,090 | 413,694 | 1,600,708 |
| | | 2008. | 107,877 | 465,561 | 2,487,850 |
| | | 2009. | 19,871 | 485,432 | 1,497,713 |
| | | 30.06.2010. | -119,979 | 311,513 | 1,350,300 |
| 5. | TIGAR Europe (GBP) | 2007. | 660,996 | 2,624,991 | 4,008,487 |
| | | 2008. | 499,472 | 3,124,441 | 5,201,441 |
| | | 2009. | 257,452 | 2,581,588 | 3,927,569 |
| | | 30.06.2010. | 161,813 | 2,742,942 | 4,936,876 |
| 6. | TIGAR Americas (USD) | 2007. | 5,049 | 295,210 | 300,206 |
| | | 2008. | 20,546 | 458,840 | 492,550 |
| | | 2009. | -37,365 | 429,178 | 516,904 |
| | | 30.06.2010. | 4,421 | 433,499 | 640,981 |

Bilansne pozicije uslužnih entiteta

| <i>r.b.</i> | <i>Naziv i sedište lica</i> | <i>godina</i> | <i>Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine</i> | <i>Ukupan kapital za prethodne tri godine</i> | <i>Ukupna aktiva za prethodne tri godine</i> |
|-------------|----------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1. | TIGAR Poslovni servis (u 000 DIN) | 2007. | 24,726 | 36,658 | 170,166 |
| | | 2008. | 4,813 | 100,718 | 232,383 |
| | | 2009. | 323 | 96,228 | 200,939 |
| | | 30.06.2010. | -6,629 | 159,879 | 280,954 |
| 2. | TIGAR Tours (u 000 DIN) | 2007. | 559 | 3,580 | 6,688 |
| | | 2008. | 315 | 9,242 | 13,059 |
| | | 2009. | 591 | 9,518 | 10,630 |
| | | 30.06.2010. | 490 | 9,713 | 18,429 |
| 3. | Hotel StarA (u 000 DIN) Napomena u vezi statusne promene | 2007. | -3,893 | - | 8,977 |
| | | 2008. | -9,085 | 72,056 | 87,258 |
| | | 2009. | 591 | 9,518 | 10,630 |
| | | 30.06.2010. | | | |
| 4. | TIGAR Obezbeđenje (u 000 DIN) | 2007. | -471 | 11,698 | 26,216 |
| | | 2008. | 3,692 | 15,662 | 28,879 |
| | | 2009. | 1,794 | 13,764 | 44,115 |
| | | 30.06.2010. | 4,216 | 17,084 | 46,824 |
| 5. | TIGAR Zaštitna radionica (u 000 DIN) | 2007. | 12,293 | 9,449 | 26,592 |
| | | 2008. | 8,324 | 5,480 | 31,435 |
| | | 2009. | 11,411 | 8,567 | 35,519 |
| | | 30.06.2010. | 7,551 | 10,413 | 36,702 |
| 6. | Tigar Inter risk (u 000 DIN) | 2007. | 1,112 | 2,269 | 3,037 |
| | | 2008. | 211 | 1,368 | 3,422 |
| | | 2009. | 81 | 1,639 | 2,869 |
| | | 30.06.2010. | 10 | 1,608 | 2,772 |
| 7. | Tigar Incon (u 000 DIN) | 2007. | 6,322 | 12,470 | 75,846 |
| | | 2008. | 10,256 | 39,717 | 113,053 |
| | | 2009. | 20,619 | 50,080 | 101,033 |
| | | 30.06.2010. | 7,997 | 47,768 | 97,758 |
| 8. | Slobodna zona (u 000 DIN) | 2007. | 9,224 | 130,541 | 150,725 |
| | | 2008. | 8,116 | 134,044 | 150,601 |
| | | 2009. | 8,169 | 138,156 | 157,245 |
| | | 30.06.2010. | 10,937 | 146,369 | 178,403 |
| 9. | PI kanal Pirost (u 000 DIN) | 2007. | 258 | 3,559 | 7,358 |
| | | 2008. | 48 | 3,591 | 6,419 |
| | | 2009. | 925 | 4,514 | 12,768 |
| | | 30.06.2010. | -221 | 3,813 | 12,335 |
| 10. | Dom sportova (u 000 DIN) | 2007. | 24 | 13,238 | 13,896 |
| | | 2008. | | 14,802 | 14,943 |
| | | 2009. | | 14,802 | 15,684 |
| | | 30.06.2010. | 51 | 15,317 | 16,167 |

2.2.3. Patenti, koncesije, posebne dozvole

2.2.3.1. Navesti kratko podatke o uslovima i očekivanom trajanju odobrenih koncesija, patenata, bitnijih komercijalnih ugovora, ugovora o franšizingu, posebnih dozvola za uvoz ili izvoz robe ili obavljanje delatnosti i sl.

2.2.4. Najveća kapitalna ulaganja

2.2.4.1. Opis najvećih ulaganja i povlačenja uloženi sredstava u prethodno navedene vidove imovine u prethodne tri godine i opis načina na koji je finansirana svaka od tih investicija; opis drugih bitnijih investicija i povlačenja uloženi sredstava i način na koji su finansirane te investicije:

Najveća investicija korporacije je novi industrijski kompleks Tigar III. Kupovinom kompleksa 2006. godine obezbeđena je nova industrijska lokacija površine 138.362 m², sa industrijskim zgradama površine 18.452 m². Nakon kupovine, urađen je projekat privođenja nameni. Na lokaciji se nalaze energetika, fabrika obuće, fabrika tehničke gume, pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata, građevinski pogon i transport. U toku je sređivanje prostora za potrebe zaštitne radionice. Decembra 2009. godine kupljen je dodatni prostor u industrijskoj zoni Pirot, čime je lokacija Tigar III proširena za dodatnih 6,8 ha zemljišta i oko 20.000 m² industrijskog i magacinskog prostora. Ključni investicioni prioritet za 2010. godinu jeste infrastrukturno sređivanje novog dela lokacije, u smislu izgradnje odgovarajuće infrastrukture i rekonstrukcije zgrada, u cilju njihovog privođenja nameni. Za naredni period na tom prostoru planirana je izgradnja centralnog magacinskog prostora za proizvode fabrika Obuća i Tehnička guma, postrojenja za proizvodnju smesa i nove fabrike hemijskih proizvoda.

Drugo po veličini ulaganje je investicija u rekonstrukciju i proširenje prodajne mreže. Planom je predviđeno da se broj stacionarnih servisa sa 22, do kraja 2010. godine, poveća na 30. Broj specijalizovanih radnji Bottega sa trenutno 4 na 15, u periodu od naredne tri godine, dok bi se broj „kolonijalnih radnji” sveo do 15.

Veliki broj preduzeća u oblasti usluga, posebno onih čija delatnost nije u vezi sa industrijskim i trgovačkim aktivnostima, koje se smatraju osnovnim biznisima u okviru Tigar korporacije, poslovanje čine široko diversifikovanim. Široka diversifikacija znači, sa jedne strane, disperziju rizika, što ima pozitivan uticaj na poslovanje dok, s druge strane, otvara problem efikasne koordinacije i, imajući u vidu visok nivo interne realizacije, otvara problem transfernih cena. U planskom periodu predviđeno je ukupnjavanje preduzeća iz ove oblasti, kroz statusne promene razdvajanja i spajanja, sa ciljem da se stvore preduzeća sa jednom ili više povezanih srodnih delatnosti, veće poslovne i finansijske snage. Da bi se promene izvele na bazi čvrstih argumenata i izvršenih finansijskih proračuna, u toku godine, radiće se posebne studije po pojedinačnim oblastima.

Izdvajanjem građevinskog pogona iz Tigar Poslovnog servisa i spajanje sa INCON-om, čija je osnovna delatnost projektovanje, inženjering i nadzor, stvoreno je poslovno jače zavisno preduzeće, koje je sposobno da realizuje i projektantske i izvođačke poslove. Kao i u 2008, Tigar INCON je, i tokom 2009. godine, bio orijentisan na poslove u okviru Tigar korporacije, s tim što je već od 2010. poslovanje orijentisano prevashodno prema spoljnim klijentima, posebno imajući u vidu planirane radove na Koridoru 10 i gasovodu. Dobijanje većih poslova značajno zavisi od kvaliteta mehanizacije sa kojom se raspolaže, zbog čega mora da se uradi poseban projekat razvoja ove delatnosti, koji treba da pokaže da li će se ići u stvaranje jake građevinske operative ili će usmerenje biti da se preduzeće zadrži na nivou poslova koje je u trenutku sposobno da obavi. Za plan je uzet postojeći nivo potencijala i u delu raspoložive opreme i u delu ljudi.

Plan za Slobodnu zonu Pirot urađen je na bazi postojećih potencijala, uključujući infrastrukturu sa kojom Zona raspolaže. Koncept razvoja Zone takođe mora biti definisan kroz posebnu studiju, koja mora da bude odobrena i od strane partnera, s obzirom na to da se radi o preduzeću u mešovitom vlasništvu.

Planovi za ostala zavisna preduzeća iz oblasti usluga urađeni su na osnovu postojećeg stanja i planiranog rasta, u skladu sa raspoloživim ukupnim sredstvima. Imajući u vidu planirane aktivnosti za realizaciju i projekte koji treba da budu urađeni u 2009. godini, restrukturiranje ostalih preduzeća ostavlja se za planski period 2010-2012.

2.2.5. Založna prava

2.2.5.1. Osnovni podaci o imovini izdavaoca na kojoj je konstituisano pravo zaloge: vrsta zaloge, vrednost založnog dobra i založnog potraživanja, trajanje zaloge, naziv založnog poverioca:

1. Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04, od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima :

- Ugovor br. 3617/04, od 06. 10. 2004. godine, u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 329,564.71
- Ugovor br. 3618/04, od 06. 10. 2004. godine, u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 1,136,360.14
- Ugovor br. 3619/04, od 06. 10. 2004. godine, u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 1,105,251.17

Založnom izjavom koja je overena pred OS u Pirotu, 24.03.2009, godine pod brojem Ov. 2127/09, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, zgrade turizma Hotel turizma Hotela StarA, u korist AIK Banke a.d. Niš.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d, Beograd.

Sporazumom Posl. br. I. VII 11645/09, od 27.07.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na stanu u Beogradu, ul. Resavska, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15.10.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 6224/2009 uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Beogradu i Založnom izjavom Ov. br. 6225/2009, od 03.11.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Čačku, u korist Moskovske Banke a.d, Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 1238/09, od 29.12.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva-Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d, Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2350/10, od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, Zgrada turizma-Hotel StarA i poslovnim prostorijama Tigar Tours-a i Tigar Incon-a, u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1416/2010, od 31.03.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Zgradi turizma-Hotel StarA, u korist AIK Banke a.d, Niš.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu i Užicu, u korist Privredne Banke a.d, Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 1402/2010, od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva-Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d, Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1707/2010, od 26.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi ostalih ind. delatnosti-Upravna zgrada, u korist AIK Banke a.d, Niš.

Založnom izjavom Ov. 1929/2010, od 04.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnim prostorima u Novom Sadu, u korist AIK Banke a.d, Niš.

Ugovorom o zalozni pokretnih stvari, br. 19712, od 17. 06. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na pokretnim stvarima iz specifikacije opreme br. 1, u korist Banke Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2794/2010, od 23.06.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnim stvarima: Kotlarnica, Bazen za tehničku pripremu vode, Skladište mazuta, Pretovarna kućica za mazut, u korist Banke Intesa a.d, Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1. br. 2713/2010, od 17.06.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi ostalih industrijskih delatnosti - Upravnoj zgradi i poslovnom prostoru u Čačku, u korist UniCredit Banke a.d. Beograd.

2.2.6. Parnični i drugi postupci

2.2.6.1. Podaci se daju samo za značajnije postupke koji se vode pred sudom ili organom uprave: broj postupaka u kojima je izdavalac tuženi i ukupna vrednost svih sporova; broj postupaka u kojima je izdavalac tužilac i ukupna vrednost svih sporova; postupci u vezi sa pravom industrijske svojine i zloupotrebom monopolskog položaja navode se posebno:

Vrednost sudskih sporova koje izdavalac vodi protiv svojih dužnika iznosi 33,491,000.00 dinara, dok vrednost sporova koji se vode protiv preduzeća iznosi ukupno 2,784,000.00 dinara. Izdavalac trenutno nema sporova i postupaka koji se vode u vezi sa pravom industrijske svojine.

2.2.7. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu dospеле do dana podnošenja zahteva

2.2.7.1. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu bankarskih kredita,

| | <i>u 000 rsd</i> |
|----------------|------------------|
| - dugoročni | 725,685 |
| - kratkoročni | 413,563 |
| <i>Ukupno:</i> | <i>1,139,248</i> |

2.2.7.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti:

Kompanija je 05.08.2009.godine, kroz zatvorenu emisiju za poznatog kupca, emitovala kratkoročne korporativne obveznice, ukupne nominalne vrednosti 95.000.000 RSD, sa rokom dospeća od godinu dana i kamatnom stopom od 16%. Datum dospeća hartije bio je 05.08.2010. godine. Kompanija je isplatila obveznice po osnovu ove emisije u celini, glavnici uvećanu za kamatu. Avgusta 2010. godine kompanija je realizovala novu emisiju dugoročnih obveznica na iznos od 165 miliona dinara poznatim kupcima, institucionalnim investitorima i to: Komercijalnoj banci a.d. Beograd, WIENER i Takovo osiguranju.

2.2.7.3. Ostale obaveze izdavaoca:

2.2.8. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu ispunjene o roku njihovog dospeća do dana podnošenja zahteva

2.2.8.1. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu bankarskih kredita: NEMA

2.2.8.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti: NEMA

2.2.8.3. Ostale obaveze izdavaoca: NEMA

2.2.9. Zaposleni (broj zaposlenih ne uključuje Tigar Tyres)

2.2.9.1. Ukupan broj zaposlenih lica kod izdavaoca i broj zaposlenih u okviru određenog stepena stručne spreme i prosečan broj zaposlenih u prethodne tri godine:

| | 2007. | 2008. | 2009. | 30.06. 2010 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------------|
| VSS | 338 | 328 | 363 | 382 |
| VS | 94 | 124 | 101 | 120 |
| VKV | 61 | 10 | 5 | 10 |
| SSS | 643 | 580 | 638 | 523 |
| KV | 901 | 672 | 847 | 539 |
| PKV | 75 | 15 | 3 | 15 |
| NKV | 127 | 398 | 94 | 323 |
| UKUPNO ZAPOSLENIH: | 2,239 | 2,127 | 2,051 | 1912 |

Prosečan broj zaposlenih u poslednje tri godine je 2,139 radnika.

2.2.9.2. Ukupna vrednost obaveza prema zaposlenima: Nema

2.3. FINANSIJSKI PODACI
2.3.1. Podaci iz nekonsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne tri godine

2.3.1.1. Bilans stanja:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)

| B. Aktiva i pasiva | <u>31.12.2007.</u> | <u>31.12.2008.</u> |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| UKUPNA AKTIVA: | 3,592,025 | 4,079,756 |
| Stalna imovina | 2,011,499 | 2,859,685 |
| Neplaćeni upisani kapital | | |
| Goodwill | | |
| Nematerijalna ulaganja | 1,582 | 19,216 |
| Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva | 533,570 | 613,771 |
| Dugoročni finansijski plasmani | 1,476,347 | 2,226,698 |
| Učešća u kapitalu | 1,421,336 | 2,175,560 |
| Ostali dugoročni fin. plasmani | 55,011 | 51,138 |
| Obrtna imovina | 1,578,070 | 1,219,416 |
| -zalihe | 22,738 | 29,011 |
| - stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja | 7,221 | 6,675 |
| - kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina | 1,548,111 | 1,183,730 |
| - odložena poreska sredstva | 2,456 | 655 |
| Poslovna imovina | 3,592,025 | 4,079,756 |
| Gubitak iznad visine kapitala | | |
| Vanbilansna aktiva | | |
| UKUPNA PASIVA: | 3,592,025 | 4,079,756 |
| Trajni kapital | 2,685,839 | 2,736,793 |
| - osnovni kapital | 2,062,152 | 2,062,152 |
| - neplaćeni upisani kapital | | |
| - rezerve | 574,953 | 588,734 |
| - revalorizacione rezerve | | |
| - nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti | | |
| - nerealizovani gubici po osnovu prodaje hartija od vrednosti | | |
| - neraspoređena dobit | 48,734 | 111,926 |
| - gubitak | | |
| - otkupljene sopstvene akcije | | 26,019 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 906,186 | 1,342,963 |
| - dugoročna rezervisanja | 7,998 | 7,624 |
| - dugoročne obaveze | 202,889 | 198,503 |
| - dugoročni krediti | 200,624 | 198,135 |
| - ostale dugoročne obaveze | 2,265 | 368 |
| - kratkoročne obaveze | 695,299 | 1,136,836 |
| - kratkoročne finansijske obaveze | 570,953 | 893,682 |
| - obaveze po osnovu sred. nemenjenih prodaji i sred. poslovanja koja se Obustavlja | | |
| - obaveze iz poslovanja | 92,422 | 164,553 |
| - obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i pasivna vremenska razgraničenja | / | 5,352 |
| - ostale kratkoročne obaveze | 31,907 | 32,116 |
| - obaveze po osnovu poreza na dobitak | 17 | 41,133 |
| - Odložene poreske obaveze | / | |
| Vanbilansna pasiva | | |

| | <u>31.12.2008.</u> | <u>31.12.2009.</u> <u>(oditovan)</u> |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|
| UKUPNA AKTIVA: | 4,079,756 | 3,997,793 |
| Stalna imovina | 2,534,926 | 2,780,230 |
| Neplaćeni upisani kapital | | |
| Goodwill | | |
| Nematerijalna ulaganja | 19,216 | 20,769 |
| Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva | 613,771 | 612,227 |
| Dugoročni finansijski plasmani | 1,901,939 | 2,147,234 |
| Učešća u kapitalu | 1,850,801 | 2,099,576 |
| Ostali dugoročni fin. plasmani | 51,138 | 47,658 |
| Obrtna imovina | 1,544,175 | 1,217,563 |
| -zalihe | 29,011 | 26,005 |
| - stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja | 656,192 | 4,367 |
| - kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina | 858,972 | 1,187,191 |
| - odložena poreska sredstva | 655 | |
| Poslovna imovina | 4,079,756 | 3,997,793 |
| Gubitak iznad visine kapitala | | |
| Vanbilansna aktiva | | |
| UKUPNA PASIVA: | 4,079,756 | 3,997,793 |
| Trajni kapital | 2,736,793 | 2,811,407 |
| - osnovni kapital | 2,062,152 | 2,062,152 |
| - neplaćeni upisani kapital | | |
| - rezerve | 588,734 | 206,215 |
| - revalorizacione rezerve | | |
| - nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti | | |
| - nerealizovani gubici po osnovu prodaje hartija od vrednosti | | |
| - neraspoređena dobit | 111,926 | 543,040 |
| - gubitak | | |
| - otkupljene sopstvene akcije | 26,019 | |
| Dugoročna rezervisanja I obaveze | 1,342,963 | 1,185,593 |
| - dugoročna rezervisanja | 7,624 | 9,562 |
| - dugoročne obaveze | 198,503 | 171,009 |
| - dugoročni krediti | 198,135 | 171,009 |
| - ostale dugoročne obaveze | 368 | |
| - kratkoročne obaveze | 1,136,836 | 1,005,022 |
| - kratkoročne finansijske obaveze | 893,682 | 862,551 |
| - obaveze po osnovu sred. nemenjenih prodaji i sred. poslovanja koja se obustavlja | | |
| - obaveze iz poslovanja | 164,553 | 93,932 |
| - obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i pasivna vremenska razgraničenja | 5,352 | 3,868 |
| - ostale kratkoročne obaveze | 32,116 | 35,135 |
| - obaveze po osnovu poreza na dobitak | 41,133 | 9,536 |
| - Odložene poreske obaveze | | 793 |
| Vanbilansna pasiva | | |

| | <u>31.12.2009.</u> <u>(oditovan)</u> | <u>30.06.2010.</u> |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|
| UKUPNA AKTIVA: | 3,997,793 | 4,073,324 |
| Stalna imovina | 2,780,230 | 2,795,632 |
| Neplaćeni upisani kapital | | |
| Goodwill | | |
| Nematerijalna ulaganja | 20,769 | 31,386 |
| Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva | 612,227 | 616,863 |
| Dugoročni finansijski plasmani | 2,147,234 | 2,147,383 |
| Učešća u kapitalu | 2,099,576 | 2,099,725 |
| Ostali dugoročni fin. plasmani | 47,658 | 47,658 |
| Obrtna imovina | 1,217,563 | 1,277,692 |
| -zalihe | 26,005 | 9,856 |
| - stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja | 4,367 | 4,367 |
| - kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina | 1,187,191 | 1,263,469 |
| - odložena poreska sredstva | | |
| Poslovna imovina | 3,997,793 | 4,073,324 |
| Gubitak iznad visine kapitala | | |
| Vanbilansna aktiva | | |
| UKUPNA PASIVA: | 3,997,793 | 4,073,324 |
| Trajni kapital | 2,811,407 | 2,812,495 |
| - osnovni kapital | 2,062,152 | 2,062,152 |
| - neplaćeni upisani kapital | | |
| - rezerve | 206,215 | 206,215 |
| - revalorizacione rezerve | | |
| - nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti | | |
| - nerealizovani gubici po osnovu prodaje hartija od vrednosti | | |
| - neraspoređena dobit | 543,040 | 544,128 |
| - gubitak | | |
| - otkupljene sopstvene akcije | | |
| Dugoročna rezervisanja I obaveze | 1,185,593 | 1,260,035 |
| - dugoročna rezervisanja | 9,562 | 9,300 |
| - dugoročne obaveze | 171,009 | 556,218 |
| - dugoročni krediti | 171,009 | 556,218 |
| - ostale dugoročne obaveze | | |
| - kratkoročne obaveze | 1,005,022 | 694,517 |
| - kratkoročne finansijske obaveze | 862,551 | 528,605 |
| - obaveze po osnovu sred. nemenjenih prodaji i sred. poslovanja koja se obustavlja | | |
| - obaveze iz poslovanja | 93,932 | 57,173 |
| - obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i pasivna vremenska razgraničenja | 3,868 | 37,009 |
| - ostale kratkoročne obaveze | 35,135 | 71,730 |
| - obaveze po osnovu poreza na dobitak | 9,536 | |
| - Odložene poreske obaveze | 793 | 794 |
| Vanbilansna pasiva | | |

2.3.1.2. Bilans uspeha:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS i novodonetim MSFI (u 000 dinara)

| A. Prihodi I rashodi | <u>2007.</u> | <u>2008.</u> |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| UKUPNI PRIHODI: | 711,898 | 1,619,929 |
| Poslovni prihodi | 236,690 | 252,793 |
| - prihodi od prodaje | 185,727 | 182,411 |
| - prihodi od aktiviranja učinaka | | 37,833 |
| - povećanje vrednosti zaliha učinaka | | |
| - smanjenje vrednosti zaliha učinaka | | |
| - ostali poslovni prihodi | 50,963 | 32,549 |
| Finansijski prihodi | 321,943 | 262,757 |
| Ostali prihodi | 153,265 | 1,104,379 |
| Vanredni prihodi | | |
| UKUPNI RASHODI: | 662,170 | 1,408,892 |
| Poslovni rashodi | 411,153 | 516,981 |
| - nabavna vrednost prodate robe | 4,237 | 2,479 |
| - troškovi materijala | 17,133 | 40,373 |
| - troškovi zarada i ostali lični rashodi | 180,600 | 224,056 |
| - troškovi amortizacije i rezervisanja | 17,734 | 14,631 |
| - ostali poslovni rashodi | 191,449 | 235,442 |
| Finansijski rashodi | 82,467 | 198,143 |
| Ostali rashodi | 168,550 | 693,768 |
| DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 49,728 | 211,037 |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA | | |
| DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA | 49,728 | 211,037 |
| POREZ NA DOBITAK | 994 | 42,934 |
| Poreski rashodi perioda | / | 41,133 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 994 | 1,801 |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Isplaćena lična primanja poslodavcu | | |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) | 48,734 | 168,103 |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA | | |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA | | |
| I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima) | 28.36 | 97.82 |

| A. Prihodi I rashodi | <u>2008.</u> | <u>2009.</u> <i>(oditovan)</i> |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| UKUPNI PRIHODI: | 1,619,929 | 1,116,252 |
| Poslovni prihodi | 252,793 | 273,211 |
| - prihodi od prodaje | 182,411 | 242,016 |
| - prihodi od aktiviranja učinaka | 37,833 | 9,361 |
| - povećanje vrednosti zaliha učinaka | | |
| - smanjenje vrednosti zaliha učinaka | | |
| - ostali poslovni prihodi | 32,549 | 21,834 |
| Finansijski prihodi | 262,757 | 154,698 |
| Ostali prihodi | 1,104,379 | 688,343 |
| Vanredni prihodi | | |
| UKUPNI RASHODI: | 1,408,892 | 970,973 |
| Poslovni rashodi | 516,981 | 535,534 |
| - nabavna vrednost prodate robe | 2,479 | 38 |
| - troškovi materijala | 40,373 | 80,494 |
| - troškovi zarada i ostali lični rashodi | 224,056 | 245,379 |
| - troškovi amortizacije I rezervisanja | 14,631 | 22,235 |
| - ostali poslovni rashodi | 235,442 | 187,388 |
| Finansijski rashodi | 198,143 | 140,161 |
| Ostali rashodi | 693,768 | 295,278 |
| DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 211,037 | 145,279 |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA | | |
| DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA | 211,037 | 145,279 |
| POREZ NA DOBITAK | 42,934 | 31,597 |
| Poreski rashodi perioda | 41,133 | 30,148 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 1,801 | 1,449 |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Isplaćena lična primanja poslodavcu | | |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) | 168,103 | 113,682 |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA | | |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA | | |
| I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima) | 97.94 | 66.44 |

| A. Prihodi I rashodi | <u>I-VI 2009.</u> | <u>I-VI 2010.</u> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| UKUPNI PRIHODI: | 518,681 | 377,922 |
| Poslovni prihodi | 143,400 | 301,721 |
| - prihodi od prodaje | 122,107 | 279,926 |
| - prihodi od aktiviranja učinaka | 9,361 | 10,467 |
| - povećanje vrednosti zaliha učinaka | | |
| - smanjenje vrednosti zaliha učinaka | | |
| - ostali poslovni prihodi | 11,932 | 11,328 |
| Finansijski prihodi | 110,173 | 67,234 |
| Ostali prihodi | 265,108 | 8,967 |
| Vanredni prihodi | | |
| UKUPNI RASHODI: | 341,099 | 328,825 |
| Poslovni rashodi | 234,166 | 280,251 |
| - nabavna vrednost prodane robe | 38 | |
| - troškovi materijala | 34,429 | 54,357 |
| - troškovi zarada i ostali lični rashodi | 115,718 | 130,711 |
| - troškovi amortizacije I rezervisanja | 9,181 | 13,012 |
| - ostali poslovni rashodi | 74,800 | 82,171 |
| Finansijski rashodi | 95,972 | 48,557 |
| Ostali rashodi | 10,961 | 17 |
| DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 177,582 | 49,097 |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA | | |
| DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA | 177,582 | 49,097 |
| POREZ NA DOBITAK | | |
| Poreski rashodi perioda | 22,880 | 10,113 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Isplaćena lična primanja poslodavcu | | |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) | 154,702 | 38,984 |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA | | |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima) | | |

2.3.1.3. Izveštaj o novčanim tokovima: (u 000 din)

| | <u>2007.</u> | <u>2008.</u> |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 403,845 | 176,296 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,165,646 | 569,030 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | (761,801) | (392,734) |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 930,694 | 917,126 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 171,738 | 766,233 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 758,956 | 150,893 |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 155,017 | 292,141 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 42,671 | 113,877 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 112,346 | 178,264 |
| Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata | 109,501 | (63,577) |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i> | 3,892 | 113,277 |
| <i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | 16,895 | 3,235 |
| <i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | 17,011 | |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i> | 113,277 | 52,935 |

| | <u>2008.</u> | <u>2009.</u> <u>(oditovan)</u> |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|
| Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 176,296 | 223,943 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 569,030 | 767,235 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | (392,734) | (543,292) |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 917,126 | 1,519,336 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 766,233 | 360,214 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 150,893 | 1,159,122 |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 292,141 | 17,641 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 113,877 | 156,727 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 178,264 | (139,086) |
| Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata | (63,577) | 476,744 |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i> | 113,277 | 52,935 |
| <i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | 3,235 | 909 |
| <i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | | |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju perioda</i> | 52,935 | 530,588 |

| | <u>I-VI 2009.</u> | <u>I-VI 2010.</u> |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 150,794 | 206,851 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 584,656 | 372,031 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | (433,862) | (165,180) |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 804,486 | 13,945 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 48,572 | 8,137 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 755,914 | 5,808 |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 139,546 | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 468,310 | 123,466 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | (328,764) | (123,466) |
| Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata | (6,712) | (282,838) |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i> | 52,935 | 530,588 |
| <i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | 360 | 29,055 |
| <i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | | |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju perioda</i> | 46,583 | 276,805 |

2.3.1.4. Izveštaj o promenama na kapitalu: (u 000 din)

| | <u>2007.</u> | <u>2008.</u> |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Stanje na početku godine | 2,683,587 | 2,685,839 |
| Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI | | |
| Novi ulozi manjinskih ulagača | | |
| Dobit tekućeg perioda | 48,734 | 168,103 |
| Izdvajanja za dividende | (43,477) | (104,911) |
| Ostalo | (3,005) | (12,238) |
| Stanje na kraju godine | 2,685,839 | 2,736,793 |

| | <u>2008.</u> | <u>2009. (oditovan)</u> |
|--------------------------------------|---------------------|------------------------------------|
| Stanje na početku godine | 2,685,839 | 2,736,793 |
| Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI | | |
| Novi ulozi manjinskih ulagača | | |
| Dobit tekućeg perioda | 168,103 | 113,682 |
| Izdvajanja za dividende | (104,911) | (56,709) |
| Ostalo | (12,238) | 17,641 |
| Stanje na kraju perioda | 2,736,793 | 2,811,407 |

| | <u>2009. (oditovan)</u> | <u>I-VI 2010</u> |
|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| Stanje na početku godine | 2,736,793 | 2,811,407 |
| Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI | | |
| Novi ulozi manjinskih ulagača | | |
| Dobit tekućeg perioda | 113,682 | 38,984 |
| Izdvajanja za dividende | (56,709) | (37,896) |
| Ostalo | 17,641 | |
| Stanje na kraju perioda | 2,811,407 | 2,812,495 |

DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (u 000 din)

| | <u>2007.</u> | <u>2008.</u> | <u>2009.</u> | <u>30.06.2010.</u> |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Učešće u kapitalu povezanih pravnih lica | 1,674,895 | 2,189,976 | 2,114,040 | 2,114,144 |
| Učešće u kapitalu banaka | 137 | 137 | 89 | 134 |
| Učešće u kapitalu drugih pravnih lica | 19 | 19 | 19 | 19 |
| Ispravka | 253,715 | 14,572 | 14,572 | 14,572 |
| UKUPNO : | 1,421,336 | 2,175,560 | 2,099,576 | 2,099,725 |

2.3.1.5. Značajna objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskog izveštaja sadržanih u napomenama finansijskih izveštaja

2.3.1.6. Zaključno mišljenje revizora:

Za 2009.:

Izvod iz mišljenja revizora:

Po našem mišljenju, finansijski izveštaji istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, prikazuju finansijski položaj preduzeća na dan 31. decembar 2009. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Skretanje pažnje

Ne izražavajući rezerve u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju na napomenu 2.1 uz finansijske izveštaje, u kojoj je obelodanjeno da priloženi finansijski izveštaji uključuju samo potraživanja, obaveze, rezultate poslovanja, promene na kapitalu i novčane tokove Preduzeća bez uključivanja zavisnih pravnih lica. Ulaganja u zavisna preduzeća su iskazana u ovim finansijskim izveštajima po metodu nabavne vrednosti. Bolje razumevanje finansijskog položaja Preduzeća se može dobiti uvidom u konsolidovane finansijske izveštaje, koje je u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji (Službeni list RS broj 46 od 02.juna 2006. godine), Preduzeće obavezno da sastavi i da iste dostavi Agenciji za privredne registre do kraja aprila 2010. godine.

2.3.2. Podaci iz konsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne tri godine
2.3.2.1. Pravna lica obuhvaćena konsolidovanim izveštajem:

Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi, Tigar Trade, Tigar Incon, Tigar Poslovni servis, Tigar Tours, Hotel StarA, Tigar Obezbeđenje, Tigar Zaštitna radionica, Tigar Inter Risk, Slobodna zona Pirot, Tigar Montenegro Crna Gora, Tigar Trade Republika Srpska, Tigar Partner Makedonija, Tigar Americas i Tigar Europe UK (konsolidacijom po primeni proporcionalnog metoda konsolidovano 50% rezultata)

2.3.2.2. Konsolidovani bilans stanja:
***osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)**

| B. Aktiva i pasiva | <u>31.12.2007.</u> | <u>31.12.2008.</u> |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| UKUPNA AKTIVA: | 4,836,522 | 6,967,130 |
| Stalna imovina | 2,063,136 | 3,931,668 |
| Neuplaćeni upisani kapital | | |
| Nematerijalna ulaganja | 36,343 | 74,702 |
| Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva | 1,155,252 | 3,323,718 |
| Dugoročni finansijski plasmani | 871,541 | 533,248 |
| Učešća u kapitalu | 815,867 | 481,447 |
| Ostali dugoročni fin. plasmani | 55,674 | 51,801 |
| Obrtna imovina | 2,745,085 | 3,017,447 |
| -zalihe | 1,031,608 | 1,289,581 |
| - stalna sredstva namenjena prodaji ispred poslovanja koje se obustavlja | 23,926 | 10,791 |
| - kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina | 1,689,551 | 1,717,075 |
| - odložena poreska sredstva | 28,301 | 18,015 |
| Poslovna imovina | 4,836,522 | 6,967,130 |
| Gubitak iznad visine kapitala | | |
| Vanbilansna aktiva | | |
| UKUPNA PASIVA: | 4,836,522 | 6,967,130 |
| Trajni kapital | 2,705,522 | 3,745,192 |
| - osnovni kapital | 2,062,152 | 2,062,152 |
| - neuplaćeni upisani kapital | | |
| - rezerve | 575,611 | 582,138 |
| - revalorizacione rezerve | 11,168 | 1,086,061 |
| - nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti | | |
| - nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti | | |
| - neraspoređena dobit/(gubitak) | 13,775 | (6,198) |
| Manjinski interes | 42,816 | 47,057 |
| Otkupljene sopstvene akcije | | 26,018 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 2,127,716 | 3,099,366 |
| - dugoročna rezervisanja | 73,251 | 81,891 |
| - dugoročne obaveze | 240,433 | 679,018 |
| - dugoročni krediti | 209,763 | 652,805 |
| - ostale dugoročne obaveze | 30,670 | 26,213 |
| - kratkoročne obaveze | 1,814,032 | 2,338,457 |
| - kratkoročne finansijske obaveze | 813,511 | 1,184,001 |
| - obaveze iz poslovanja | 806,350 | 879,547 |
| - obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i PVR | 49,785 | 50,178 |
| - ostale kratkoročne obaveze | 130,122 | 139,819 |
| - obaveze po osnovu poreza na dobitak | 14,264 | 84,912 |
| - Odložene poreske obaveze | 3,284 | 122,572 |
| Vanbilansna pasiva | | |

| B. Aktiva i pasiva | <u>31.12.2008.</u> | <u>31.12.2009.</u> <u>(auditovan)</u> |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|
| UKUPNA AKTIVA: | 6,967,130 | 7,155,209 |
| Stalna imovina | 3,462,719 | 4,110,708 |
| Neplaćeni upisani kapital | | |
| Nematerijalna ulaganja | 74,702 | 111,442 |
| Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva | 3,323,718 | 3,939,938 |
| Dugoročni finansijski plasmani | 64,299 | 59,328 |
| Učešća u kapitalu | 12,498 | 11,670 |
| Ostali dugoročni fin. plasmani | 51,801 | 47,658 |
| Obrtna imovina | 3,504,411 | 3,026,465 |
| -zalihe | 1,289,581 | 1,442,628 |
| - stalna sredstva namenjena prodaji isred poslovanja koje se obustavlja | 948,689 | 19,884 |
| - kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina | 1,248,126 | 1,563,953 |
| - odložena poreska sredstva | 18,015 | 18,036 |
| Poslovna imovina | 6,967,130 | 7,155,209 |
| Gubitak iznad visine kapitala | | |
| Vanbilansna aktiva | | |
| UKUPNA PASIVA: | 6,967,130 | 7,155,209 |
| Trajni kapital | 3,745,192 | 3,514,083 |
| - osnovni kapital | 2,062,152 | 2,096,279 |
| - neplaćeni upisani kapital | | |
| - rezerve | 582,138 | 207,925 |
| - revalorizacione rezerve | 1,086,061 | 1,074,215 |
| - nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti | | |
| - nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti | | |
| - neraspoređena dobit/(gubitak) | (6,198) | 85,934 |
| Manjinski interes | 47,057 | 49,730 |
| Otkupljene sopstvene akcije | 26,018 | |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 3,099,366 | 3,513,163 |
| - dugoročna rezervisanja | 81,891 | 79,861 |
| - dugoročne obaveze | 679,018 | 1,149,078 |
| - dugoročni krediti | 652,805 | 1,132,408 |
| - ostale dugoročne obaveze | 26,213 | 16,670 |
| - kratkoročne obaveze | 2,338,457 | 2,284,224 |
| - kratkoročne finansijske obaveze | 1,184,001 | 1,432,181 |
| - obaveze iz poslovanja | 879,547 | 639,111 |
| - obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i PVR | 50,178 | 43,134 |
| - ostale kratkoročne obaveze | 139,819 | 151,136 |
| - obaveze po osnovu poreza na dobitak | 84,912 | 18,662 |
| - Odložene poreske obaveze | 122,572 | 127,963 |
| Vanbilansna pasiva | | |

| B. Aktiva i pasiva | <u>31.12.2009.</u> <u>(oditovan)</u> | <u>30.06.2010.</u> |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|
| UKUPNA AKTIVA: | 7,155,209 | 7,753,135 |
| Stalna imovina | 4,110,708 | 4,249,857 |
| Neplaćeni upisani kapital | | |
| Nematerijalna ulaganja | 111,442 | 200,715 |
| Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva | 3,939,938 | 3,989,666 |
| Dugoročni finansijski plasmani | 59,328 | 59,477 |
| Učešća u kapitalu | 11,670 | 11,819 |
| Ostali dugoročni fin. plasmani | 47,658 | 47,658 |
| Obrtna imovina | 3,026,465 | 3,480,504 |
| -zalihe | 1,442,628 | 1,823,160 |
| - stalna sredstva namenjena prodaji isred poslovanja koje se obustavlja | 19,884 | 20,039 |
| - kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina | 1,563,953 | 1,637,305 |
| - odložena poreska sredstva | 18,036 | 22,773 |
| Poslovna imovina | 7,155,209 | 7,753,135 |
| Gubitak iznad visine kapitala | | |
| Vanbilansna aktiva | | |
| UKUPNA PASIVA: | 7,155,209 | 7,753,135 |
| Trajni kapital | 3,514,083 | 3,519,870 |
| - osnovni kapital | 2,096,279 | 2,101,127 |
| - neplaćeni upisani kapital | | |
| - rezerve | 207,925 | 207,678 |
| - revalorizacione rezerve | 1,074,215 | 1,074,215 |
| - nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti | | |
| - nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti | | |
| - neraspoređena dobit/(gubitak) | 85,934 | 83,974 |
| Manjinski interes | 49,730 | 52,876 |
| Otkupljene sopstvene akcije | | |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 3,513,163 | 4,105,329 |
| - dugoročna rezervisanja | 79,861 | 63,461 |
| - dugoročne obaveze | 1,149,078 | 1,726,681 |
| - dugoročni krediti | 1,132,408 | 1,698,750 |
| - ostale dugoročne obaveze | 16,670 | 27,932 |
| - kratkoročne obaveze | 2,284,224 | 2,315,187 |
| - kratkoročne finansijske obaveze | 1,432,181 | 1,309,006 |
| - obaveze iz poslovanja | 639,111 | 726,635 |
| - obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i PVR | 43,134 | 90,986 |
| - ostale kratkoročne obaveze | 151,136 | 188,425 |
| - obaveze po osnovu poreza na dobitak | 18,662 | 135 |
| - Odložene poreske obaveze | 127,963 | 127,935 |
| Vanbilansna pasiva | | |

2.3.2.3. Konsolidovani Bilans uspeha:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)

| A. Prihodi i rashodi | <u>2007.</u> | <u>2008.</u> |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| UKUPNI PRIHODI: | 4,657,298 | 5,050,798 |
| Poslovni prihodi | 3,988,207 | 3,751,613 |
| - prihodi od prodaje | 3,714,897 | 3,315,792 |
| - prihodi od aktiviranja učinaka | 55,545 | 392,524 |
| - povećanje vrednosti zaliha učinaka | 151,819 | |
| - smanjenje vrednosti zaliha učinaka | | 26,402 |
| - ostali poslovni prihodi | 65,946 | 69,699 |
| Finansijski prihodi | 299,056 | 202,587 |
| Ostali prihodi | 370,035 | 1,096,598 |
| Vanredni prihodi | | |
| UKUPNI RASHODI: | 4,440,542 | 4,855,478 |
| Poslovni rashodi | 4,178,375 | 4,466,831 |
| - nabavna vrednost prodane robe | 1,054,620 | 1,177,607 |
| - troškovi materijala | 1,162,140 | 1,245,092 |
| - troškovi zarada i ostali lični rashodi | 1,332,030 | 1,501,211 |
| - troškovi amortizacije i rezervisanja | 90,255 | 88,801 |
| - ostali poslovni rashodi | 539,330 | 454,120 |
| Finansijski rashodi | 148,504 | 353,424 |
| Ostali rashodi | 113,663 | 35,223 |
| DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 216,756 | 195,320 |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA | | |
| DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA | 216,756 | 195,320 |
| POREZ NA DOBITAK | | |
| Poreski rashodi perioda | 32,349 | 99,318 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 19,380 | 6,049 |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Isplaćena lična primanja poslodavcu | | |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) | 165,027 | 89,953 |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA | 3,310 | 5,014 |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA | 161,717 | 84,939 |
| I ZARADA PO AKCIJI | | |
| 1. Osnovna zarada | | |
| 2. Umanjena zarada po akciji | | |

| A. Prihodi i rashodi | 2008. | 2009. (<u>oditovan</u>) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------|
| UKUPNI PRIHODI: | 5,050,798 | 4,283,174 |
| Poslovni prihodi | 3,751,613 | 3,880,745 |
| - prihodi od prodaje | 3,315,792 | 3,349,344 |
| - prihodi od aktiviranja učinaka | 392,524 | 441,254 |
| - povećanje vrednosti zaliha učinaka | | 57,463 |
| - smanjenje vrednosti zaliha učinaka | 26,402 | |
| - ostali poslovni prihodi | 69,699 | 32,684 |
| Finansijski prihodi | 202,587 | 74,609 |
| Ostali prihodi | 1,096,598 | 327,820 |
| Vanredni prihodi | | |
| UKUPNI RASHODI: | 4,855,478 | 4,455,495 |
| Poslovni rashodi | 4,466,831 | 4,163,474 |
| - nabavna vrednost prodane robe | 1,177,607 | 914,976 |
| - troškovi materijala | 1,245,092 | 1,174,529 |
| - troškovi zarada i ostali lični rashodi | 1,501,211 | 1,500,700 |
| - troškovi amortizacije i rezervisanja | 88,801 | 148,471 |
| - ostali poslovni rashodi | 454,120 | 424,798 |
| Finansijski rashodi | 353,424 | 262,493 |
| Ostali rashodi | 35,223 | 29,528 |
| DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 195,320 | (172,320) |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA | 195,320 | (172,320) |
| POREZ NA DOBITAK | | |
| Poreski rashodi perioda | 99,318 | 41,236 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 6,049 | 6,342 |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Isplaćena lična primanja poslodavcu | | |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) | 89,953 | (219,898) |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA | 5,014 | 2,673 |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA | 84,939 | (222,571) |
| I ZARADA PO AKCIJI | | |
| 1. Osnovna zarada | | |
| 2. Umanjena zarada po akciji | | |

Napomena:

U skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima, udeo Tigar a.d, Pirot u Tigar Tyres-u d.o.o, Pirot u konsolidovanom bilansu stanja na dan 31. decembra 2008. godine bio je iskazan po metodu udela, dok je u pojedinačnom bilansu stanja matičnog preduzeća Tigar a.d. vođen po metodu nabavne vrednosti. Prilikom otuđenja udela u toku 2009. godine taj ulog je u konsolidovanom bilansu stanja na dan 31. decembra 2009. godine isknjižen po nabavnoj vrednosti, odnosno vrednosti po kojoj je iskazan u matičnim preduzeću, iz čega je proizašao gubitak od -288.381.000,00 RSD. Taj gubitak je iskazan kao gubitak u konsolidovanom bilansu uspeha za 2009. godinu, pošto je već bio iskazan u konsolidovanim bilansima uspeha kao prihod u ranijim godinama.

U konsolidovanom bilansu stanja na dan 31. decembra 2009. godine izvršeno je pokriće gubitka na teret neraspoređene dobiti iz ranijih godina, u koju je potreban iznos prenet iz rezervi. Imajući u vidu navedeno, dobitak tekuće godine u konsolidovanom bilansu uspeha suštinski iznosi 68.483.000,00 RSD.

| A. Prihodi i rashodi | <u>I-VI 2009.</u> | <u>I-VI 2010.</u> |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| UKUPNI PRIHODI: | 2,039,804 | 2,304,483 |
| Poslovni prihodi | 1,643,795 | 2,199,353 |
| - prihodi od prodaje | 1,347,595 | 1,800,013 |
| - prihodi od aktiviranja učinaka | 159,551 | 172,194 |
| - povećanje vrednosti zaliha učinaka | 119,932 | 198,205 |
| - smanjenje vrednosti zaliha učinaka | | |
| - ostali poslovni prihodi | 16,717 | 28,942 |
| Finansijski prihodi | 120,733 | 51,461 |
| Ostali prihodi | 275,276 | 53,669 |
| Vanredni prihodi | | |
| UKUPNI RASHODI: | 1,894,649 | 2,249,787 |
| Poslovni rashodi | 1,711,614 | 2,121,820 |
| - nabavna vrednost prodane robe | 212,877 | 388,854 |
| - troškovi materijala | 556,506 | 630,694 |
| - troškovi zarada i ostali lični rashodi | 710,837 | 765,400 |
| - troškovi amortizacije i rezervisanja | 61,083 | 75,732 |
| - ostali poslovni rashodi | 170,311 | 261,140 |
| Finansijski rashodi | 176,672 | 124,605 |
| Ostali rashodi | 6,363 | 3,362 |
| DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 145,155 | 54,696 |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA | | |
| DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA | 145,155 | 54,696 |
| POREZ NA DOBITAK | | |
| Poreski rashodi perioda | 31,477 | 15,869 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 237 | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Isplaćena lična primanja poslodavcu | | |
| NETO DOBITAK (GUBITAK) | 113,442 | 38,827 |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA | 1,303 | 2,892 |
| NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA | 112,139 | 35,934 |
| I ZARADA PO AKCIJI | | |
| 1. Osnovna zarada | | |
| 2. Umanjena zarada po akciji | | |

2.3.2.4. Konsolidovani Izveštaj o novčanim tokovima **u 000 dinara** :

| | <u>2007.</u> | <u>2008.</u> |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 4,446,699 | 3,451,783 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 5,369,332 | 4,458,380 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | (922,633) | (1,006,597) |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 1,200,731 | 1,321,485 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 325,752 | 1,038,647 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 874,979 | 282,838 |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 109,167 | 784,946 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 42,000 | 118,514 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 67,167 | 666,432 |
| Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata | 19,513 | (57,327) |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i> | 309,356 | 325,936 |
| <i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | | |
| <i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | 2,933 | 26,199 |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i> | 325,936 | 242,410 |

| | <u>2008.</u> | <u>2009.</u> <u>(auditovan)</u> |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|
| Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 3,451,783 | 3,633,427 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 4,458,380 | 4,716,425 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | (1,006,597) | (1,082,998) |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 1,321,485 | 1,251,781 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 1,038,647 | 349,565 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 282,838 | 902,216 |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 784,946 | 711,052 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 118,514 | 70,537 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 666,432 | 640,515 |
| Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata | (57,327) | 459,733 |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i> | 325,936 | 242,410 |
| <i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | | |
| <i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | 26,199 | 134 |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i> | 242,410 | 702,009 |

2.3.2.5. Izveštaj o promenama na kapitalu u 000 dinara:

| | <u>2007.</u> | <u>2008.</u> |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Stanje na početku godine | 2,672,120 | 2,705,522 |
| Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI | | |
| Revalorizacija | | 1,074,893 |
| Novi ulazi manjinskih ulagača | | |
| Efekti promena u obimu konsolidacije | | |
| Nova emisija akcija | | |
| Dobitak/(gubitak) tekućeg perioda | 165,027 | 89,953 |
| Izdavanja za dividende | (43,477) | (104,911) |
| Ostalo | (88,148) | (20,266) |
| Stanje na kraju godine | 2,705,522 | 3,745,191 |

| | <u>2008.</u> | <u>2009.</u> <u>(oditovan)</u> |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|
| Stanje na početku godine | 2,705,522 | 3,745,191 |
| Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI | | |
| Revalorizacija | 1,074,893 | |
| Novi ulazi manjinskih ulagača | | |
| Efekti promena u obimu konsolidacije | | |
| Nova emisija akcija | | |
| Dobitak/(gubitak) tekućeg perioda | 89,953 | (219,898) |
| Izdavanja za dividende | (104,911) | (56,709) |
| Ostalo | (20,266) | 45,499 |
| Stanje na kraju godine | 3,745,191 | 3,514,083 |

2.3.2.6. Značajnija objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskih izveštaja sadržanih u napomenama uz finansijske izveštaje:

Konsolidovanim finansijskim izveštajem, shodno međunarodnim računovodstvenim principima konsolidovanja, izvršeno je eliminisanje finansijskih plasmana matičnog preduzeća i kapitala preduzeća, čiji su finansijski izveštaji konsolidovani.

2.3.2.7. Zaključno mišljenje revizora za 2009. godinu:

Izvod iz mišljenja revizora:

Po našem mišljenju, konsolidovani finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima finansijski položaj preduzeća i zavisnih preduzeća na dan 31.decembar 2009.godine, kao i rezultate njihovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

2.3.3. Značajniji pokazatelji poslovanja i uspešnosti - Tigar a.d. konsolidovani izveštaj za 30 juni 2010.

2.3.3.1. Navode se značajniji pokazatelji poslovanja kao što su pokazatelji likvidnosti, solventnosti, neto obrtni kapital, pokazatelji profitabilnosti i drugi, primereni osnovnoj delatnosti izdavaoca. Za izdavaoce iz finansijskog sektora kojima je posebnim propisima uređena vrsta, način obračuna i visina određenih pokazatelja, navode se njihova ostvarena i propisana vrednost:

LIKVIDNOST PRVOG STEPENA

Gotovina i gotovinski ekvivalenti / kratkoročne obaveze
 $468,637 / 2,315,187 = 0.20$

LIKVIDNOST DRUGOG STEPENA

Obrtna imovina - zalihe / kratkoročne obaveze
 $1,657,344 / 2,315,187 = 0.72$

RACIO NETO OBRTOG FONDA

Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / obrtna sredstva
 $1,165,317 / 3,480,504 = 0.33$
Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / poslovna imovina
 $1,165,317 / 7,753,135 = 0.15$

FINANSIJSKA STABILNOST

Sopstveni kapital / poslovna pasiva
 $3,519,870 / 7,753,135 = 0.45$

STEPEN ZADUŽENOSTI

Kratkoročne obaveze + dugoročne obaveze / poslovna pasiva
 $4,041,868 / 7,753,135 = 0.52$

RENTABILNOST UKUPNOG KAPITALA

Neto dobitak / poslovna pasiva
 $38,827 / 7,753,135 = 0.50\%$
Neto dobitak / sopstveni kapital
 $38,827 / 3,519,870 = 1.10\%$

2.3.4. Troškovi zarada

2.3.4.1. Navode se troškovi zarada, za prethodna tri meseca pojedinačno, u bruto i neto iznosu:

| BRUTO ZARADA SA POSLODAVCEM (000din.) | |
|-----------------------------------------|---------|
| April 2010. | 101.740 |
| Maj 2010. | 104.063 |
| Jun 2010. | 140.744 |
| NETO ZARADA (000 din.) | |
| April 2010. | 58.995 |
| Maj 2010. | 60.470 |
| Jun 2010. | 82.484 |

2.3.5. Dobitak/gubitak po akciji

2.3.5.1. Navodi se za prethodne tri poslovne godine: Neto iznos dobitka ili gubitka po akciji, na osnovu nekonsolidovanih finansijskih izveštaja. Ako se broj akcija promenio u prethodne tri godine, podatak se daje u odnosu na nove okolnosti i navodi se metod za utvrđivanje vrednosti akcija pri zameni akcija.

| | Neto Db | Broj akcija | Db po akciji |
|-------|-------------|-------------|--------------|
| 2007. | 48,734,000 | 1,718,460 | 28.36 |
| 2008. | 168,103,000 | 1,718,460 | 97.94 |
| 2009. | 113,682,000 | 1,718,460 | 66.44 |

Na osnovu Odluke o raspodeli neraspoređene dobiti iz ranijih godina i Odluke o distribuciji hartija od vrednosti bez Javne ponude, donetih na vanrednoj Skupštini akcionara, održanoj dana 27.10.2005. godine i Rešenja Komisije za hartije od vrednosti o davanju odobrenja za izdavanje hartija od vrednosti bez Javne ponude br. 4/0-24-3252/7-05, od 29.12.2005. godine, deo neraspoređene dobiti iz prethodnih godina, u ukupnom iznosu od 481.508.000,00 dinara, iskorišćen je na sledeći način:

- Iznos od 294,044,000.00 dinara je iskorišćen za rezerve Društva;
- Iznos od 187,464,000.00 dinara je iskorišćen za povećanje osnovnog kapitala Društva.

Ukupan osnovni kapital iznosi 2,062,152,000.00 dinara
(171,846 akcija, nominalne vrednosti od 12,000.00 din.)

Na osnovu Odluke o distribuciji akcija radi zamene postojećih akcija, zbog promene njihove nominalne vrednosti (STOCK-SPLIT), donete na godišnjoj Skupštini, dana 08.06.2006. godine, svaka obična akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njene nominalne vrednosti 10 puta.

Ukupan osnovni kapital je ostao nepromenjen i iznosi 2,062,152,000.00 dinara. (1,718,460 akcija, nominalne vrednosti od 1,200.00 din).

2.3.6. Isplaćene dividende

2.3.6.1. Navodi se:

- Datum isplate dividende za prethodne tri godine:
 - 22. jul 2009.
 - 04. jul 2008.
 - 12. jul 2007.

Na osnovu Odluke Skupštine akcionara dividenda za 2009.godinu biće isplaćena do 31.12.2010.godine.

- Iznos isplaćene dividende po akciji za svaku klasu posebno:



Dan preseka (ex-dividend day) – određeni datum neposredno pre dana isplate dividende na koji lica koja su upisana kao imaoци akcija imaju pravo da prime dividendu, bez obzira na to što na dan isplate dividende imalac akcija može biti drugo lice:

- 19.jun 2010.
- 19. jun 2009.
- 04. jun 2008.

2.3.7. Vanbilansne pozicije

2.3.7.1. Daje se opis bitnijih vanbilansnih pozicija:

2.4. DRUGE BITNE ČINJENICE

2.4.1. Druge bitne činjenice koje mogu biti od značaja za odlučivanje investitora o poslovanju, aktivnostima i finansijskom položaju izdavaoca:

NEMA

3. RAZVOJNA POLITIKA IZDAVAOCA

3.1. PLANIRANE RAZVOJNE AKTIVNOSTI IZDAVAOCA

3.1.1. Planirano povećanje kapitala

3.1.1.1. Navode se planovi u vezi sa povećanjem kapitala izdavaoca, način tog povećanja i planirano vreme za to povećanje:

Na osnovu odluke Skupštine akcionara iz 2006. godine postoji mogućnost emitovanja 25 % novih akcija, u cilju zadovoljenja investicionih potreba. Zavisno od pocene kretanja na tržištu Upravni odbor doneće odluku o emitovanju novih akcija. Planirano je da avgusta 2010. godine UO donese odluku o prodaji akcija poznatom kupcu, institucionalnom investitoru, u skladu sa članovima 532. i 54. Zakona o hartijama od vrednosti .

3.1.2. Planirano povećanje poslovnih aktivnosti

3.1.2.1. Uvođenje novih vrsta delatnosti, povećanje obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti:

Na planu uvođenja novih vrsta delatnosti i povećanja obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti predviđeno je sledeće: razvoj proizvoda u vlasništvu Tigra i to Tigar brenda, Century, Forestry, Firefighter, Maniera, Brolly, Bilgusafe – ploče za dečija igrališta, Bilgusand – peščanici, Bilgusign bases – postolja za znakove, Bilgubollards – stubići, Bilgulane – gumena mata, Bilguwell goods - ostala namena

- Intenzivni razvoj proizvoda od gumenog granulata
- Realizacija projekta za reciklažu gumenog granulata
- Razvoj mreže krajnjih kupaca na teritoriji Srbije i Balkana, kroz razvoj domaće prodajne mreže

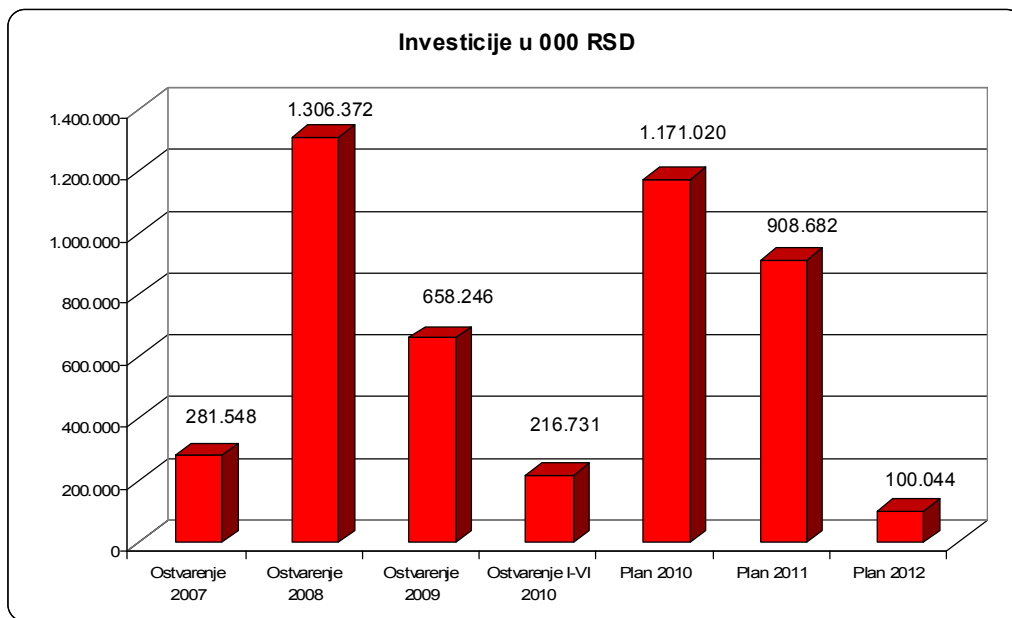
3.1.3. Planirana ulaganja

Da bi se ostvarili postavljeni ciljevi za period 2010-2012. neophodna su sledeća investiciona ulaganja u :

- Industrijske pogone u kontrolnom vlasništvu korporacije,
- Razvoj i otklanjanje uskih grla u proizvodnji, modernizaciju procesa i reinženjering u svim programima,
- Uvođenje novih proizvoda, razvoj i promociju brenda i kupovinu međunarodno prepoznatljivih brendova,
- Održavanje i unapređenje integrisanog sistema upravljanja kvalitetom i ekološkim procesima,
- Poboljšanje energetske efikasnosti u svim celinama kroz procese uštede energije,
- Razvoj trgovačke mreže,
- Unapređenje sistema upravljanja korporacijom i
- Investicije u obrazovanje, trening programe i obuku zaposlenih.

U tabeli su data planirana investiciona ulaganja infrastrukturnog karaktera, dok su ostale vrste ulaganja date u okviru pojedinačnih planova :

UKUPAN IZNOS ULAGANJA DAT JE NA SLEDEĆEM GRAFIKONU



STRUKTURA INVESTICIONOG PLANA

PROJEKAT – TIGAR 3, FAZA B

Nakon formiranja osnovnog blok dijagrama, projekat "T3B" čini 8 potprojekata, uključujući i projekat preseljenja fabrike Hemijski proizvodi.

Nakon sagledavanja postojećeg stanja na terenu i analize korisničkih zahteva, formirano je osam potprojekata, čijom realizacijom treba da bude zaokružen kompleks TIGAR-3 svojom logističkom celinom, izgrađenom u toku investicionog ciklusa od 2010. do 2012. godine na lokaciji bivšeg D.P. "Dragoš u stečaju", odnosno realizacijom faze "B" projekta "TIGAR-3".

Definisani su i osnovni ciljevi koji treba da budu postignuti realizacijom svakog od osam potprojekata.

Planom investicija za period od 2010-2012. god. predviđaju se aktivnosti na privođenju nameni i zaokruživanju industrijskog kompleksa TIGAR-3, kroz infrastrukturno opremanje faze "B" kompleksa, obezbeđenje potrebnog magacinskog prostora, postrojenja za izradu smesa i preseljenje fabrike Hemijski proizvodi.

BUDŽET

| INVESTICIJE TIGAR IIIb | | |
|-------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| T3B.1. | RASČIŠĆAVANJE I UREĐENJE KOMPLEKSA | 80,000€ |
| T3B.2. | INFRASTRUKTURA | 1,882,000€ |
| T3B.3. | MAGACINI GOTOVIH PROIZVODA | 1,278,000€ |
| T3B.4. | MAGACIN SIROVINA | 619,000€ |
| T3B.5. | PRESELJENJE FABRIKE TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI | 3,700,000€ |
| T3B.7. | INTEGRALNI SISTEM OBEZBEĐENJA | 110,000€ |
| T3B.8. | PRESELJENJE TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA | 180,000€ |
| UKUPNO TIGAR IIIb | | 7,849,000€ |

Finansiranje ovog projekta predviđeno je ili iz više dugoročnih investicionih kredita, ili iz dokapitalizacije.

PROJEKAT PROIZVODNJE GUMENOG GRANULATA PRERADOM STARIH GUMA

Uslovi za realizaciju ovog projekta stekli su se nakon usvajanja regulative iz oblasti prikupljanja i raspolaganja gumenim otpadom i određivanja visine podsticajnih sredstava koja se dodeljuju recikleru iz budžeta Fonda za zaštitu životne sredine

Projekat reciklaže stavljen je u prvi investicioni prioritet, s obzirom na to da pravo na dodelu sredstava putem konkursa imaju preduzeća koja u 2010. budu imala postrojenja za preradu gumenog otpada. Potrebna investiciona sredstva za realizaciju projekta iznose 6 miliona evra .

| Program reciklaže otpadnih guma | 000 EUR |
|-----------------------------------------|----------------|
| Građevinski objekti | 2.000 |
| Oprema za proizvodnju gumenog granulata | 3.500 |
| Vozila | 150 |
| Alati | 150 |
| Software | 0 |
| Ostala osnovna sredstva | 200 |
| Nematerijalna ulaganja | |
| UKUPNE INVESTICIJE | 6.000 |

Ovim ciframa nije obuhvaćena investicija u kolektorski sistem. Zatvaranje konstrukcije finansiranja za ovaj projekat je u toku, kroz dugoročna investiciona kreditna sredstva.

ZAVRŠETAK PROJEKTA MODERNIZACIJE PRODAJNE MREŽE TIGAR TRADE

Do kraja 2011. planiran je završetak modernizacije prodajne mreže Tigar Trade u Srbiji. Projekat podrazumeva puštanje u rad još 7 stacionarnih servisa, 7 specijalizovanih radnji Bottega i održavanje postojećih radnji kolonijalnog tipa lociranih u malim mestima, gde nije racionalno sprovesti specijalizaciju prodajnih objekata. Plan predviđa korišćenje postojećih objekata u vlasništvu ili zakup objekata, odnosno ne predviđa ulaganja u izgradnju, već samo u rekonstrukciju postojećih objekata u vlasništvu ili iznajmljenih objekata u svrhu privođenja nameni. Osnovno ulaganje jeste ulaganje u opremu koje je dato u sledećoj tabeli.

| | |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Tehnička opremljenost:</i> | Tigar Trade poseduje opremu sa kojom može da obavlja vulkanizersku delatnost, reglažu trapa, tehnički pregled, auto-mehaničarske usluge i pranje automobila. Pored toga, u okviru mreže su i 4 pokretna vulkanizerska servisa. Magacini su, pored specijalnih regala, opremljeni i odgovarajućom opremom za utovar-istovar i manipulaciju. U sopstvenom vlasništvu potrebna su prevozna sredstva, magacinski i poslovni inventar, kao i nameštaj opšte namene. |
| <i>Adekvatnost opreme:</i> | Oprema ima sve potrebne tehničko-tehnološke karakteristike za obavljanje odgovarajućih delatnosti. Sva oprema je najnovije generacije, sa dobrim radnim karakteristikama i mogućnošću nadogradnje. Oprema se redovno održava i servisira prema proizvođačkim specifikacijama i standardima za tekuća i preventivna održavanja. |
| <i>Kapacitet opreme:</i> | Oprema koja se koristi u prodajno-servisnim centrima: Kompressor: 270l, 495 lit/min, 10 bar/ radnog pritiska (trenutna upošljenost 40%) Mašine za montažu-demontažu i dizalice (trenutna upošljenost 65%) Mašine za balansiranje i oprema za tehnički pregled (trenutna upošljenost 55%) Veći deo opreme je kupljen u 2008. i 2009. godini, tako da je u odličnom stanju. |

Finansiranje investicija Tigar Trade planirano je iz internog keša i kreditnih pozajmica.

Ostale planirane investicije nisu većeg obima, uključene su u finansijske planove preduzeća i finansiraju se iz tekućeg keša.

3.1.4. Poslovni trendovi

3.1.4.1. Očekivanja izdavaoca u pogledu razvoja poslovanja, trend kretanja cena usluga koje nudi i/ili roba koje prodaje:

U 2010. godini očekuje su puna tržišna valorizacija investicionih ulaganja iz prethodne tri godine u program obučne, tehničke gume, uključujući i program proizvoda od gumenog reciklata i razvoj prodajne mreže. U 2010. godini najveći rast očekuje se u izvozu programa obučne, posebno na tržištu EU, zahvaljujući kako rastu prodaje u postojećoj mreži kupaca, tako i kroz prodaju novim velikim kupcima. U programu tehničke gume očekuje se trocifreni rast, s obzirom na nizak nivo proizvodnje i prodaje u 2009, zbog procesa modernizacije i otvaranja novih proizvodnih kapaciteta. Što se tiče kretanja cena, vršiće se kontinuirano usklađivanje cena gotovih proizvoda sa kretanjima cena repromaterijala na svetskom tržištu, posebno u delu kaučuka i tekstila, s tim što jedan deo rasta mora biti nadoknaden kroz povećanje produktivnosti. U 2010, u investicionom delu, ključni prioriteti su infrastrukturno uređenje dela lokacije Tigar III, kupljene u decembru 2009. godine i pripreme za preseljenje fabrike hemijskih proizvoda.

3.1.5. Položaj društva u grani

U programu obuće, realizacijom plana modernizacije, predviđa se povećanje tržišnog udela u Evropi, do 15 %. Fabrika Tigar Obuća najveća je fabrika ove vrste po kapacitetima i najmodernija po opremljenosti u Evropi.

Modernizovani program tehničke gume, koji treba da obuhvati i program gotovih proizvoda od gumenog reciklata, takođe treba da bude u grupi vodećih evropskih proizvođača.

Realizacija programa razvoja prodajne mreže treba da omogući vodeću lidersku poziciju među dilerima guma i delova za automobile na tržištu Srbije, kao i u prodaji obuće.

Razvoj ostalih aktivnosti treba da omogući njihovo svrstavanje u grupu vodećih u Srbiji, za konkretnu delatnost.

3.1.5.1. Procena koju daje izdavalac u pogledu svog položaja u okviru grane kojoj pripada:

Za dalji uspešan razvoj potrebno je da se steknu sledeći uslovi:

- Stabilizacija političkih prilika;
- Promene u zakonodavstvu – posebno u delu kompanijskog prava, poreza i zaštite od svake vrste nelojalne konkurencije;
- Stvaranje povoljnog ambijenta za strane ulagače radi stabilizacije uslova poslovanja i neutralisanja vanekonomske uticaja na poslovanje preduzeća ;
- Pokretanje domaće proizvodnje i povećanje kupovne moći na domaćem tržištu;
- Kreditiranje pod uslovima koje realni biznis može da nosi.

4. PODACI O ČLANOVIMA UPRAVE I NADZORNOG ODBORA

4.1. ČLANOVI UPRAVE I NADZORNOG ODBORA

4.1.1. *Navodi se:*

- Ime direktora: Dragan Nikolić
- Ime i položaj člana Upravnog odbora:
 - Nezavisni članovi:**
Aleksej Misailović
Tihomir Nenadić
 - Neizvršni članovi:**
Vladimir Nikolić
Gordana Lazarević
Jose Alexandre F. Da Costa
 - Izvršni članovi:**
Dragan Nikolić
Jelena Petković
Slobodan Sotirov
Miodrag Tančić
- Ime i položaj člana Nadzornog odbora:
 - Milivoje Cvetanović, predsednik
 - Milić Radović
 - Dragan Milosavljević
- Ime i položaj članova Izvršnog odbora:
 - Dragan Nikolić, generalni direktor
 - Jelena Petković, ID za podršku korporativnom upravljanju
 - Đorđe Džunić, ID za finansije
 - Miodrag Tančić, ID za proizvodne aktivnosti
 - Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
 - Branislav Mitrović, ID za IT i investicije
 - Milivoje Nikolić, ID za kadrove

4.2. NAKNADE I DRUGA DAVANJA IZDAVAOCA

4.2.1. Naknade isplaćene članovima uprave (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu, za direktora i članove Upravnog odbora):

- Ukupan iznos plata i drugih naknada članova uprave:
 - 2007. neto - 5,896,969.00 RSD
bruto – 8,880,988.00 RSD
 - 2008. neto - 8,939,221.00 RSD
bruto – 13,462,682.00RSD
 - 2009. neto – 11,943,139.00 RSD
bruto – 17,986,655.00 RSD
 - I-VI 2010. neto- 2.494.624.00 RSD
bruto-3.756.963,00RSD
- Ukupan iznos kredita ili zajma odobrenog članovima uprave: NEMA
- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima uprave: NEMA

4.2.2. Naknade isplaćene članovima Nadzornog odbora (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu):

- Ukupan iznos naknade članovima Nadzornog odbora:

2007. neto – 1,734,400.00 RSD

bruto – 2,612,044.00 RSD

2008. neto - 1,996,864.00 RSD

bruto – 3,007,325.00 RSD

2009. neto - 1,428,012.00 RSD

bruto – 2,150,620.00 RSD

I-VI 2010. neto- 251.214,00 RSD

bruto- 378.334,00 RSD

- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima Nadzornog odbora: NEMA

4.2.3. Posebna prava i koristi koje ostvaruju članovi uprave i nadzornog odbora:

Navode se i druga novčana primanja, druge koristi ili druga prava koja članovi uprave i nadzornog odbora ostvaruju kod izdavaoca: NEMA.

4.2.4. Poslovne transakcije između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora:

Navode se poslovne transakcije značajnijeg obima zaključene između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora, ili izdavaoca i lica povezanih sa članovima uprave i nadzornog odbora u poslednjoj godini: NEMA.

4.3. UČEŠĆE UPRAVE I ZAPOSLENIH U OSNOVNOM KAPITALU IZDAVAOCA

4.3.1. Učešće članova uprave i nadzornog odbora u osnovnom kapitalu:

3,355 akcija, ili 0.19% osnovnog kapitala društva.

4.3.2. Učešće ostalih zaposlenih kod izdavaoca u osnovnom kapitalu izdavaoca:

Pre uključenja na berzu, i organizovanja sekundarne trgovine, procenat učešća zaposlenih u osnovnom kapitalu iznosio je 64.96%. S obzirom na svakodnevno trgovanje, ovaj procenat je svakodnevno promenljiv.

4.3.3. Politika izdavaoca prema učešću zaposlenih u osnovnom kapitalu izdavaoca:

Imaju isti tretman kao i ostali akcionari.

5. ODGOVORNA LICA

5.1. IME I PREZIME ODGOVORNOG LICA ZA SADRŽAJ OVOG PROSPEKTA

ime i prezime: Dragan Nikolić

ime i prezime: Jelena Petković

ime i prezime: Aleksandra Lilić

5.2. LICE ODGOVORNO ZA SADRŽINU OVOG PROSPEKTA POTPISUJ(U)JE SLEDEĆU IZJAVU:

„Izjavljujem da prospekt sadrži, istinite, tačne, potpune i sve bitne podatke o izdavaocu i hartiji od vrednosti koji su od značaja za odlučivanje ulagača!“

U Pirotu, 30. avgusta 2010. godine

Potpis(i) odgovorn(ih)og lica za zastupanje izdavaoca:

Dragan Nikolić, generalni direktor

Jelena Petković

Aleksandra Lilić

Prospekt potpisuje i overava lice odgovorno za zastupanje izdavaoca.
Dodatno prospekt mogu potpisati i lica koja su učestvovala u izradi prospekta.

Dragoslav Veličković, direktor brokersko-dilerskog odeljenja
SOCIETE GENERAL

6. REŠENJE KOMISIJE

6.1. BROJ I DATUM REŠENJA KOMISIJE O ODOBRENJU PROSPEKTA ZA IZDAVANJE AKCIJA

Broj rešenja:

Datum rešenja: