



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR-MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – MART 2017.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora, arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2017.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.17/01
Datum: 2017-05 -05	Autor: Branislav Čurić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2017.GODINE	4
1. UVOD	6
1.1. OPŠTI PODACI.....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	9
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – MART 2017. GODINE	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2017. GODINE13	13
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – MART 2017. GODINE	13
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - MART 2017.....	14
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2017.	15
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	16
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	17
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	23
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	24
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	24
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	25
3.9. TI-CAR TRGOVINE	25
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS	28
3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO	30
3.12. TIGAR INCON.....	33



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

3.13. SLOBODNA ZONA PIROT	35
3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	37
3.15. PI KANAL	39
3.16. TIGAR TOURS	41
3.17. TIGAR INTER RISK.....	44
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PРАВNA ZAŠTITA	47
4.1. NEKRETNINE	47
4.2. SUDSKI SPOROVI	51
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	51
6. ODRŽIVI RAZVOJ	54
6.1. ZAPOSLENI	54
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	56
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	56
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	57
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	59
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	59
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	60
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2017.GODINE	60
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	61
9. PREDNOSTI I RIZICI	61
9.1. PREDNOSTI.....	61
9.2. RIZICI.....	62
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2017. GODINE	65



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2017.GODINE

Poslovanje u prvom kvartalu 2017.godine bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period.

Prvi kvartal 2016.godine obeležio je značajan izvoz gumene obuće na tržištu Finske, što se u prvom kvartalu 2017.godine nije desilo i što je prouzrokovalo da izvoz gumene obuće bude značajno manji u odnosu na isti period prethodne godine. Ukupna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 382,3 miliona dinara, od čega je 72% ostvareno u izvozu i niža je za 34% u odnosu na isti period prethodne godine.

Prodaja programa Obuće je 37% niža u odnosu na 2016. godinu. Ovu situaciju rezultirao je izostanak prodaje po osnovu tendera za tržište Finske. Proizvodnja u Tigru a.d. u periodu januar- mart 2017.godine je zabeležila pad u odnosu na prethodnu godinu od 8% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno povećanje od 1% posmatrajući proizvodnju u parima.

Prodaja programa Tehničke gume manja je za 6% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja programa Tehničke gume veća za 22% u odnosu na prethodnu godinu u tonama.

Kod programa Hemijskih proizvoda prodaja je veća za 43% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja u tonama niža za 15%.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na prethodnu godinu za 22%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u periodu januar-mart u iznosu od 1,705 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan dobitak od 47,487 hiljade dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 37,715 hiljada dinara dok je prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 88,379 hiljade dinara.

Rast cena sirovina i energenata u ovom kvartalu u značajnoj meri su uticali na ostvarene rezultate kompanije.

Od donošenja Zaključka Vlade - 13.09.2016. godine do kraja 2016.godine su bile tri emisije običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

V EMISIJA - registrovana u CRHOV dana 01.12.2016.godine

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 06.12.2016.godine

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
FOND PIO	217.431.260,62	581.367,00	217.431.258,00
FOND ZDRAVSTVO	45.696.933,74	122.184,00	45.696.816,00
POREZI GRAD PIROT	91.457.326,82	244.538,00	91.457.212,00
Jubmes banka AD Beograd	22.966.330,24	61.407,00	22.966.218,00
Ukupno V emisija	377.551.851,42	1.009.496,00	377.551.504,00
postojeće akcije		1.718.460,00	642.704.040,00
Vrednost nakon V emisije		2.727.956,00	1.020.255.544,00

VI EMISIJA-registrovana u CRHOV dana 22.12.2016.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 28.12.2016.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Dunav	80.592.345,55	215.487,00	80.592.138,00
Nacionala služba	14.166.888,58	37.879,00	14.166.746,00
Ukupno VI emisija	94.759.234,13	253.366,00	94.758.884,00
Vrednost nakon VI emisije		2.981.322,00	1.115.014.428,00



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

VII EMISIJA registrovana u CRHOV dana 30.12.2016.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 12.01.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Banka Poštanska štedionica	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Ukupno VII emisija	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Vrednost nakon VII emisije		4.429.923,00	1.656.791.202,00

U februaru 2017. godine je odrađena još jedna emisija običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

VIII EMISIJA- registrovana u CRHOV dana 10.02.2017.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 07.03.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
AOD	579,418,983.04	1,549,248.00	579,418,752.00
Ministarstvo finansija	195,959,463.00	523,955.00	195,959,170.00
Fond 2- preko Ministarstva	356,926,898.20	954,349.00	356,926,526.00
Poreska uprava- Porezi u korist RS	77,459,102.96	207,109.00	77,458,766.00
Ukupno RS	1,209,764,447.20	3,234,664.00	1,209,764,336.00
Grad Pirot	334,715.30	894	334,356.00
Ukupno VIII emisija	1,210,099,162.50	3,235,558.00	1,210,098,692.00
Vrednost nakon VIII emisije		7,665,481.00	2,866,889,894.00

Još uvek nije sprovedena konverzija sa Fondom za razvoj Republike Srbije za kredit koji je odobren iz sredstava Fonda i Privrednom bankom Beograd u stečaju. Fond za razvoj Republike Srbije je 01.11.2016.godine doneo pozitivnu odluku o konverziji duga u kapital, ali realizacija odluke će biti nakon realizacije konverzija od strane svih poverioca iz Zaključka Vlade RS. Privredna Banka u stečaju zbog specifične situacije u kojoj se nalazi mora da ima odluku Odbora poverilaca, koja još uvek nije doneta. Očekuje se donošenje Odluke i realizacija konverzije i za ova dva poverioca.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima, obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od trenutka kad su na plaćanje dospеле i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Održani su sastanci sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenje kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Početkom 2017. godine zvanične odgovore od većine poverilaca Društvo još uvek nije dobilo. Do sada su zvanične odgovore dostavili samo Deg i AIK Banka. Iz tog razloga, a i zbog zahteva većine poverilaca, za 05.05.2017. godine zakazan je zajednički sastanak svih većih poverilaca.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01**1. UVOD**

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/03/2017 4,390

Vrednost imovine: 31/03/2017 (000 din 5,506,457)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 31/03 /2017 1,442

Ukupan kapital: 31/03 /2017 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31 /03/2017 (000 din) 597,907



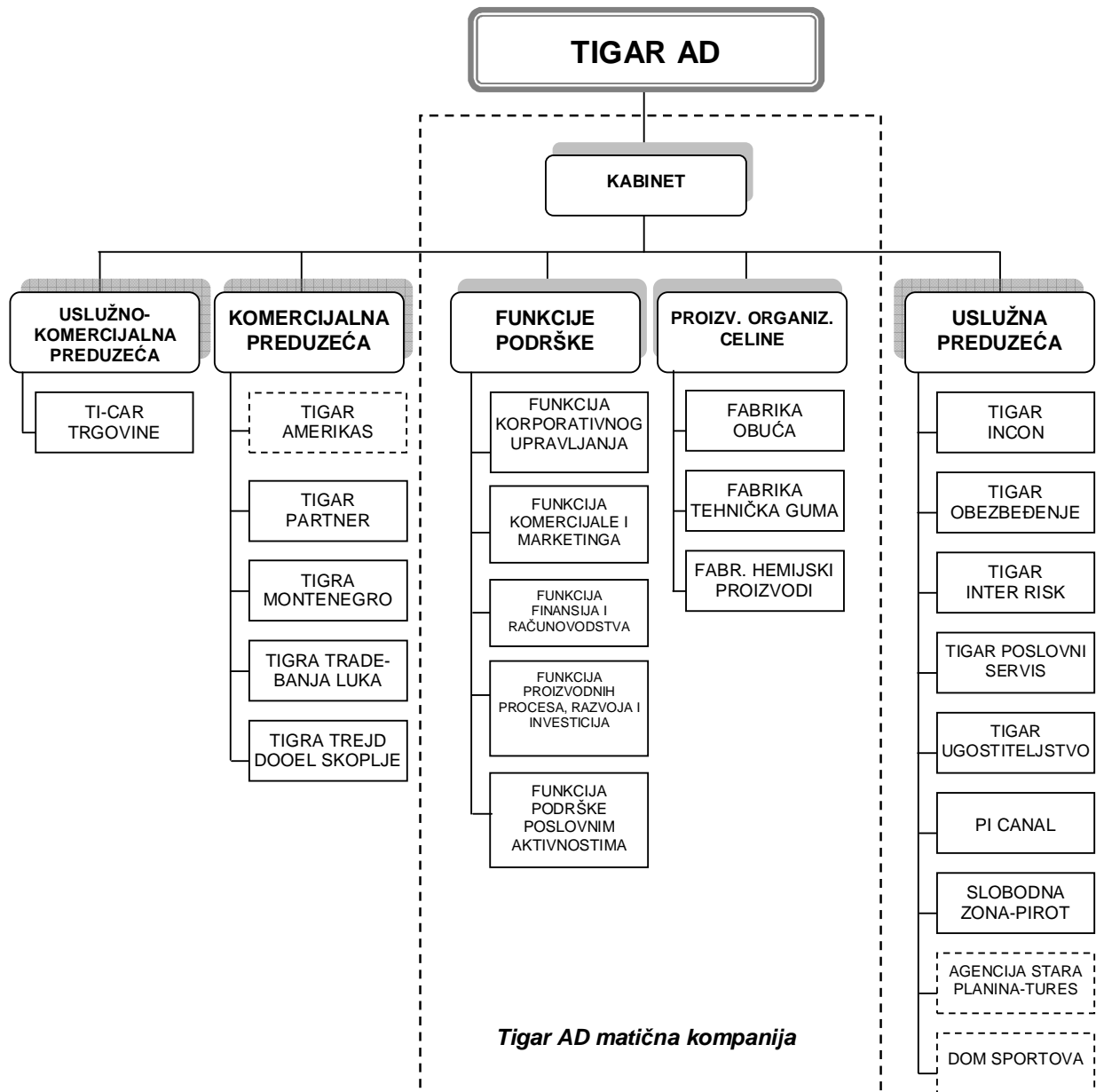
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

1.3. ULAGANJA

Tokom I kvartala 2017. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-mart 2017
Tigar a.d.	1,574
Tigar Tehnička guma	0
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuča	1,196
Tigar a.d.-funkcije	378
Uslužne delatnosti	5,413
Ukupno	6,987

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti
	januar-mart 2017
Poslovni servis	0
TI-CAR Trgovine	0
Tigar Ugostiteljstvo	0
Obezbedjenje	0
Inter Risk	0
Incon	0
Pi canal	0
Slobodna zona	5,413
Ukupno uslužni	5,413

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-mart 2017. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozijski i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Ti-car trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering*
- Slobodna zona Pirost, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*
- Ti-car, koji se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*
- Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovođenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirost
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – MART 2017. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u I kvartalu 2017. godini je manja za 33% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Obuća Tigar	532,294	333,793	-37%
Tehnička guma	44,828	42,067	-6%
Hemijski proizvodi	4,481	6,416	43%
Gume	6,730	8,320	24%
Ostali programi	2,687	2,970	11%
TOTAL	591,020	393,567	-33%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar - mart 2017. godine iznosi oko RSD 394 miliona , od čega je izvezeno 69,6% (RSD 274 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 91,2 % (RSD 250 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Domaće tržište	143,689	119,656	-17%
- Tigar Obuća	105,079	84,000	-20%
- Tehnička guma	24,900	21,453	-14%
- Hemijski proizvodi	4,294	2,914	-32%
- Gume	6,730	8,320	24%
- Ostali programi	2,687	2,970	11%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Izvoz	447,331	273,910	-39%
- Tigar Obuća	427,215	249,793	-42%
- Tehnička guma	19,929	20,615	3%
- Hemijski proizvodi	187	3,503	1771%

Prodaja programa gumene obuće u I kvartalu 2017. godini je za 37% manja nego u istom periodu 2016. godine, pri čemu je izvoz manji za 42% a zabeležen je i pad obima prodaje na domaćem tržištu za 20%, u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Obuća Tigar	532,294	333,793	-37%
- Domaće tržište	105,079	84,000	-20%
- Izvoz	427,215	249,793	-42%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Prvi kvartal 2017. godine obeležio je smanjen obim prodaje u izvozu u vrednosti RSD 177,4 miliona u odnosu na isti period 2016. godine, koji je posledica smanjenja obima tražnje postojećih velikih kupaca: Bernera, IJH-a i Dechatlona. Obim realizacije izostao je iz više objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i zbog još uvek malog obima sa nova tri ino kupca. Proces osvajanja i uvođenja novih artikala koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period. Proces pronalaženja novih kupaca je u toku.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu u ovom kvartalu je izostanak isporuka specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske a po osnovu tendera, koji je u istom periodu 2016.god. iznosio RSD 138,4 miliona. Ovaj veliki posao je tenderski, važio je tri godine i obnavlja se u drugoj polovini 2017. godine. Iako je obim saradnje za preostale programe sa ovim kupcem povećan, isporuke će biti ostvarene u drugom i trećem kvartalu.

Kupac iz Danske je početkom godine izvršio organizacione promene, što je uslovalo da u prvom tromesečju ove godine smanji ordine u odnosu na isti period prošle godine.

Što se tiče isporuka za kupca Dechatlon, prema planiranom i najavljenom obimu za 2017. godinu treba očekivati rast od 20%, stim što isporuke za ovog kupca kreću u junu. Tokom prvog tromesečja dogovoreni su uslovi nastavka saradnje (obim isporuka i cene). Tigar je obavestjen o promenama u okviru Decatlon grupe i o nastavku saradnje preko njihove firme Madirom iz Rumunije gde su izmestili prodajni i logistički centar. U prvom tromesečju su ka njima išle manje isporuke, u skladu sa njihovim potrebama.

Takođe prisutna je i manja tražnja na tradicionalnim tržištima gde Tigar plasira svoje proizvode.

U I kvartalu 2017.god. pozitivan rast prometa ostvarili su novi kupac iz Poljske i Italije, a primetna je i veća tražnja kupaca sa tržišta Balkana u odnosu na isti period 2016.godine.

Prethodnu godinu su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za kupca iz Švajcarske, Češke, Italije i dva kupca iz Poljske. Iako je do početka saradnje došlo u drugoj polovini 2016.god. obim isporuka i realizacije u prvom tromesečju 2017.god. još uvek nije na željenom nivou.

Dogovorene su posete novih kompanija, potencijalnih kupaca, tokom maja meseca a koji su zainteresovani za dečji program gumениh čizama, kao i kupca koji je zainteresovan za dečji i ženski program.

Na domaćem tržištu je u prvom kvartalu 2017.godini zabeležen pad prodaje od 20 % u odnosu na isti period 2016.godine jer su najveći kupci u poslednjem kvartalu prethodne godine uplatili avanse i ostali sa velikim zalihama u svojim magacinima zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone u poslednjem kvartalu.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter. Tigar nastavlja da poštuje zahteve kupca vezane za vreme isporuka jer su svojim avansnim uplatama iskazali jasnu nameru nastavka poslovne saradnje i preuzimanja robe u trenutku kada njima odgovara. Iznos prenetih avansa je u visini dvomesečne realizacije na domaćem tržištu, a ovaj trend je nastavljen i do kraja prvog tromesečja povećanjem iznosa avansa na RSD 55 miliona.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2017. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u I kvartalu 2017. godine je za 6% manja u poređenju sa istim periodom 2016. godine i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta preduzimaju se koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Tehnička guma	44,828	42,067	-6%
- Domaće tržište	24,900	21,453	-14%
- Izvoz	19,929	20,615	3%

Dominantan faktor pada prodaje u dužem vremenskom periodu je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi za kupca iz Srbije uz nastojanje da se supstituiše konkurencija i uvoz iz TUR. Krajem 2016. godine došlo je do realizacije saradnje i isporuke brzanih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju) i do povećanja obima saradnje sa Železarnom Smederevo (Hesteel), ali i smanjenja obima u rudnicima RTB Bor i Prim Kostolac zbog problema u njihovom poslovanju kao i zbog pojave nelojalne konkurencije od strane malih preduzeća. S obzirom da su ovi veliki sistemi u problemu, odlučujući faktor kod nabavke je cena a ne kvalitet, smanjen je obim realizacije sa njima što je znatno uticalo na obim ostvarenih prihoda.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – MART 2017. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuče i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u I kvartalu 2017.godini je veći za 43% u odnosu na isti period prethodne godine, što je posledica povećanja izvoza, dok je na domaćem tržištu zabeležen pad prodaje od 32%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
Hemijski proizvodi	4,481	6,416	43%
- Domaće tržište	4,294	2,914	-32%
- Izvoz	187	3,503	1771%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - MART 2017.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je i urednije snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slicno).

U I kvartalu 2017. godine servisna mreža beleži povecanje obima prodaje za 20% u odnosu na isti period 2016. godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2016.	I kvartal 2017.	%
- Gume	6,730	8,320	24%
- Ostali programi	2,687	2,970	11%
TOTAL	9,417	11,290	20%

Povecanje obima prodaje je rezultat bolje snabdevenosti objekata robom ali i kontinuirane racionalizacije maloprodajno-servisne mreže, kroz smanjenje broja zaposlenih i poboljšanje kvaliteta ponude.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu nastavljena je saradnja sa firmom Tigar Tyres .

Svaki maloprodajno-servisni objekat je predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih i sintetičkih kaučuka beležile su u prvom kvartalu konstantan porast. Cene prirodnih kaučuka (ponderisano) su više u proseku za oko 36 % u odnosu na IV kvartal 2016.godine, dok su cene sintetičkih kaučuka više od 12% do 48% u zavisnosti od tipa kaučuka. Silikatna punila su zabeležila rast od 8% u prvom kvartalu 2017.god. u odnosu na zadnji kvartal 2016. godine.

U prvom kvartalu 2017. godine cene EPDM smesa su više za 1,5% u odnosu na poslednji kvartal 2016. godine.

U posmatranom periodu prisutan je takodje i značajan porast cena čadji za oko 25%, rastvarača za oko 26% ,ubrziavača za 7%, dok se cene tehničkih tkanina gledano kao grupa nisu menjale.

Prosečna cena mazuta u prvom kvartalu 2017. god. je viša za oko 13% u odnosu na poslednji kvartal prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01**2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA**

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-mart 2016.	januar-mart 2017.	%
Tigar Obuća	267,326	269,267	1%

Proizvodnja (tone)	januar-mart 2016.	januar-mart 2017.	%
Tigar Tehnička Guma	92	113	22%
Hemijski Proizvodi	37	32	-15%
TOTAL	129	144	12%

U periodu januar-mart 2017. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 269,267 pari, što je za 1% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 144 t, što je za 12% više u odnosu na isti period prethodne godine.

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2017.**3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD**

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-mart 2016	januar-mart 2017	% promene
Ukupna aktiva	5,720,631	5,506,457	-4%
Kapital			
Poslovni prihodi	676,800	474,221	-30%
EBIT	37,958	-14,404	-138%
EBITDA	73,060	19,465	-73%
Finansijski prihodi	12,850	5,116	-60%
Ostali prihodi	3,880	3,393	-13%
Ukupni prihodi	693,530	482,730	-30%
Neto rezultat	-87,883	-63,947	27%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	1.18	0.99	-16%
Stepen zaduženosti I	1.41	1.08	-24%
Neto rezultat/ukupan prihod	-12.67%	-13.25%	-5%

Glavni razlog iskazanog gubitka jesu značajni finansijski rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika koji za period januar-mart 2017.godine iznose 57,5 miliona dinara.

Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - mart 2016	januar - mart 2017	% promene
Ukupna aktiva	6,521,129	6,330,151	-3%
Poslovni prihodi	836,874	655,576	-22%
EBIT	47,487	-1,705	-104%
EBITDA	88,379	37,715	-57%
Finansijski prihodi	13,343	5,525	-59%
Ostali prihodi	8,165	4,781	-41%
Neto rezultat	-81,146	-55,160	32%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-mart 2017. godine, iznose 647,234 hiljada dinara što je 22% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 831,700 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 655,576 hiljada dinara, što je za 22% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 836,874 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 657,281 hiljada dinara niži su za 17% u odnosu na januar-mart 2016. godine kada su iznosili 789,387 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 41%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 33%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 18%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-mart 2017. godine, iznosili su 58,862 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 144,847 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 39,029 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 19,833 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 1,705 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 47,487 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 49,192 hiljade dinara.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 37,715 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 88,379 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 50,664 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,3 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,3 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,0 milijarde dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 248 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 151 milion dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 65 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 97 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 32 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 172 miliona dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 4,4 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,8 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,3 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT, podaci za 2016 godinu su neauditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	4,530,441	4,396,515	4,364,465
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,860	213,173	201,850
Ulaganja u razvoj	268,544	203,602	192,997
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,434	5,758	5,040
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina	3		
Nematerijalna imovina u pripremi	3,879	3,813	3,813
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,240,075	4,174,685	4,153,960
Zemljište	517,802	499,421	499,692
Građevinski objekti	2,518,424	2,613,691	2,604,630
Postrojenja i oprema	723,714	652,679	634,085
Investicione nekretnine	292,513	292,547	292,547
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	161,394	95,425	102,330
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,288	982	736
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	10,506	8,657	8,655
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	8,072
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	2,117,297	2,016,593	1,965,686
I. ZALIHE	1,588,154	1,480,231	1,483,693
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	129,280	183,257	167,143
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	161,097
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	399,521
Roba	509,357	362,736	361,727
Stalna sredstva namenjena prodaji	399,680	386,004	386,004
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	21,325	20,943	8,201
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	310,266	343,583	247,555
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,832	4,004	2,235
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	224,271	174,844	147,947
Kupci u inostranstvu	82,163	151,121	97,373
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		13,614	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	129		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	70,845	50,972	47,588
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	85,481	95,408	118,424
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	16,541	10,214	21,073
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45,881	36,185	47,353
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,647,738	6,413,108	6,330,151
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	811,313	853,175	661,662
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,411	3,577	3,643
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,372	1,509,376	1,509,375
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	84,716	100,264	101,599
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,976	4,249	4,146
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91,147	98,322	104,407
X. GUBITAK	4,405,805	4,692,497	4,753,437
Gubitak ranijih godina	3,814,093	4,358,014	4,692,148
Gubitak tekuće godine	591,712	334,483	61,289
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,862,923	6,129,531	4,381,164
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	255,595	252,742	252,742
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42,692	39,898	39,898
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	212,844	212,844
Ostala dugoročna rezervisanja	1,710		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,607,328	5,876,789	4,128,422
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,724,664	2,724,846
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	777,944
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	11,425	6,621	6,648
Ostale dugoročne obaveze	949,075	618,794	618,984
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	107,363	107,246	103,786
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,754,883	2,046,524	2,016,870
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	416,816	838,754	849,354
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	9,452		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	407,364	838,754	849,354
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	56,025	47,760	14,046
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	768,531	650,649	602,006
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,835	2,287	2,639
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	459,272	411,918	435,370
Dobavljači u inostranstvu	298,686	230,932	158,045
Ostale obaveze iz poslovanja	5,738	5,512	5,952
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	433,906	436,295	479,241
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	6,591	11,444	11,185
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	12,758	4,874	5,046
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	60,256	56,748	55,992
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,077,431	1,870,193	171,669
Đ. UKUPNA PASIVA	6,647,738	6,413,108	6,330,151
G. VANBILANSNA PASIVA	811,313	853,175	661,662



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-mart 2016	januar-mart 2017	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	836,874	655,576	-22%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13,218	15,046	14%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	818,482	632,188	-23%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	5,174	8,342	61%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	789,387	657,281	-17%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,816	15,132	122%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	3,298	5,397	64%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		34,342	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	56,034		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	234,406	186,124	-21%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	37,526	47,012	25%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	296,238	282,086	-5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	98,335	108,894	11%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	40,892	39,420	-4%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,438	18,352	-18%
V. POSLOVNI DOBITAK	47,487		
G. POSLOVNI GUBITAK		1,705	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13,343	5,525	-59%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1	57	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	433	589	36%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	12,909	4,879	-62%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	144,847	58,862	-59%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1,843	1,175	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	71,513	39,029	-45%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	71,491	18,658	-74%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	131,504	53,337	59%
J. OSTALI PRIHODI	8,165	4,781	-41%
K. OSTALI RASHODI	749	169	-77%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	76,601	50,430	34%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	247	512	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	76,848	50,942	34%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. POREŠKI RASHOD PERIODA	4,285	4,218	-2%
II. ODLOŽENI POREŠKI RASHODI PERIODA	13		
III. ODLOŽENI POREŠKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	81,146	55,160	32%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE podaci za 2016 godinu su neoditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3,894,327	3,748,063	3,715,766
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,515	211,799	200,537
Ulaganja u razvoj	268,544	203,475	192,869
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,200	4,569	3,912
Goodvili			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,771	3,755	3,756
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,291,008	3,216,519	3,195,484
Zemljište	454,761	439,742	439,742
Građevinski objekti	1,713,331	1,785,070	1,777,698
Postrojenja i oprema	675,729	615,552	600,488
Investicione nekretnine	292,513	292,547	292,547
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	129,511	63,343	64,917
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,223	325	152
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	323,804	319,745	319,745
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	313,298	311,088	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	8,072
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
G. OBRTNA IMOVINA	1,976,298	1,865,806	1,790,691
I. ZALIHE	1,399,397	1,315,210	1,324,227
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	151,414	175,538	159,210
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	161,097
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	399,521
Roba	347,474	241,928	241,532
Stalna sredstva namenjena prodaji	362,160	358,234	358,234
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9,837	12,219	4,633
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	502,322	442,882	343,175
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	239,730	200,756	205,571
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	125,698	108,458	101,303
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,093	1,283	1,385
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	72,487	52,693	4,159
Kupci u inostranstvu	63,314	79,692	30,757
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,818	19,346	11,296
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		56,167	55,166
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		11,509	19,752
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		44,658	35,414
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	1,430	701	1,726
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,914	7,225	16,674
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	33,417	24,275	38,427
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,870,625	5,613,869	5,506,457
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	798,813	815,675	624,162
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,113	1,113



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	2,042		
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,823	1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823	1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,371,206	3,679,576	3,741,344
Gubitak ranijih godina	3,106,851	3,371,919	3,677,397
Gubitak tekuće godine	264,355	307,657	63,947
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,785,725	6,101,680	4,369,055
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	240,390	235,814	235,814
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	29,197	24,680	24,680
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	211,134	211,134
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,545,335	5,865,866	4,133,241
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,724,664	2,724,846
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	777,944
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	898,507	614,492	630,451
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	3,075	3,076	
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,604,594	1,864,787	1,802,968
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	418,543	832,715	851,711
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	16,086	1,973	5,323
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	402,457	830,742	846,388
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	44,436	40,054	9,142
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	743,878	588,265	497,062
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	83,712	89,771	60,158
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,507	20,090	19,936
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,158	2,159	2,519
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	321,310	289,946	295,042
Dobavljači u inostranstvu	283,504	185,260	118,096
Ostale obaveze iz poslovanja	2,687	1,039	1,311
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	347,760	364,384	407,382
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	74		
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,563	1,772	1,772
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	43,340	37,597	35,899
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,522,769	2,355,674	665,566
Đ. UKUPNA PASIVA	5,870,625	5,613,869	5,506,457
G. VANBILANSNA PASIVA	798,813	815,675	624,162

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- mart 2016	januar- mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,362,695	2,308,674	676,800	474,221
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,374,616	20,617	2,767	1,818
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	854,765	1,964,789	593,096	389,036
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	133,314	323,268	80,937	83,367
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,200,658	2,263,839	638,842	488,625
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,178,334	16,857	2,329	1,411
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	40,189	5,080	5,641	36,923
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			61,676	2,581
V. TROŠKOVI MATERIJALA	307,667	814,648	217,618	173,624



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	121,011	209,127	48,347	65,783
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	359,814	805,445	206,061	189,458
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	51,906	49,199	12,877	7,875
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	77,624	138,195	35,102	33,869
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	7,102	262		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	137,389	235,186	60,473	50,947
V. POSLOVNI DOBITAK	162,037	44,835	37,958	
G. POSLOVNI GUBITAK				14,404
D. FINANSIJSKI PRIHODI	115,048	59,424	12,850	5,116
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	95,997	50,569		57
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,118	844	156	588
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17,933	8,011	12,694	4,471
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	429,085	374,671	141,753	57,509
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	10,848	5,978	1,787	1,175
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	293,980	256,576	70,170	38,000
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,257	112,117	69,796	18,334
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	314,037	315,247	128,903	52,393
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13,838	3,616		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	37,373	4,229		
J. OSTALI PRIHODI	72,377	22,622	3,880	3,393
K. OSTALI RASHODI	152,900	58,884	571	42
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	256,058	307,287	87,636	63,446
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3,506	370	247	501
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	259,564	307,657	87,883	63,947
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4,791			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	264,355	307,657	87,883	63,947

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2016	januar-mart 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	638,653	417,218
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	575,336	421,865
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	63,317	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		4,647
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		3,700
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	28,781	1,600
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		2,100
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	28,781	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,853
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	33,858	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,853
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	33,858	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	638,653	424,771
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	637,975	423,465
NETO PRILIV GOTOVINE	678	1,306
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,430	701
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	239	281
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,869	1,726



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 482,730
EBITDA: 19,465
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 0
EBITDA: -4
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 31,417
Ukupan prihod: 13,082
EBITDA: 226
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 4,988
Ukupan prihod: 12,543
EBITDA: -548
(000 KM)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 270,512
Ukupan prihod: 132,329
EBITDA: 20,634
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 43,611
Ukupan prihod: 37,862
EBITDA: 9,320
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 96,891
Ukupan prihod: 41,930
EBITDA: 102
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 32,521
Ukupan prihod: 15,193
EBITDA: -5,401
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 2,033
Ukupan prihod: 507
EBITDA: 119
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 25,446
EBITDA: -10,261
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 52,058
Ukupan prihod: 34,252
EBITDA: 4,674
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,607
Ukupan prihod: 3,287
EBITDA: -111
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

3.9. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA podaci za 2016 godinu su neauditovani

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.03.2017.
Stalna imovina	3	3	2
Obrtna imovina	45	36	34
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	48	38	37
Kapital	3	-21	-26
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	44	59	62
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	48	38	37

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
Ukupni prihodi	16	5	0	
Ukupni rashodi	57	29	7	5
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-41	-24	-7	-5
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-41	-24	-7	-5

3.10. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA podaci za 2016 godinu su neauditovani

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.03.2017.
Stalna imovina	258	246	244
Obrtna imovina	954	979	969
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,212	1,224	1,213
Kapital	89	90	79
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,122	1,134	1,134
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,212	1,224	1,213

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	2015	2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
Ukupni prihodi	1,182	880	124	198
Ukupni rashodi	1,181	879	141	210
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1	1	-18	-12
Poreski rashod perioda	0	0		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	1	1	-18	-12



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

3.11. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA podaci za 2016 godinu su needitovani

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.03.2017.
Stalna imovina	2	0	0
Obrtna imovina	20,249	22,708	20,796
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	20,251	22,708	20,796
Kapital	15,989	15,622	15,713
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,262	7,086	5,084
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	20,251	22,708	20,796

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	2015	2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
Ukupni prihodi	20,590	19,544	4,263	6,545
Ukupni rashodi	21,052	19,909	4,420	6,452
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-462	-365	-157	93
Poreski rashod perioda	6	3	0	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-468	-368	-157	91

3.12. TI-CAR TRGOVINE podaci za 2016 godinu su needitovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,558	1,400	1,386
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,558	1,400	1,386
Zemljište			
Građevinski objekti	1,355	1,326	1,318
Postrojenja i oprema	104	74	68
Investicione nekretnine			
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	99		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	132	132	107
G. OBRITNA IMOVINA	248,520	163,820	150,293
I. ZALIHE	125,062	109,624	102,528
Roba	85,482	71,813	73,826
Stalna sredstva namenjena prodaji	28,068	27,770	27,770
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	11,512	10,041	932
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	87,855	27,840	21,759
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,217	7,314	6,421
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,123	1,110	1,114
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	68	28	28
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	20,439	19,171	14,196
Kupci u inostranstvu	8	217	
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	12,622	13,742	10,863
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	19,315	8,070	8,063
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,315	8,070	8,063
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	329	349	3,522
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	29		905
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,308	4,195	2,653
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	250,210	165,352	151,786
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	364	471	471
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	73,316	115,314	126,308
Gubitak ranijih godina	4,099	73,315	115,992
Gubitak tekuće godine	69,217	41,999	10,316
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	507	518	518
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	507	518	518
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	507	518	518
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	322,035	279,271	276,699
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	8,740	30,006	30,006
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,740	30,006	30,006
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	9,217	5,733	3,651
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	271,236	225,670	222,695
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	238,201	191,264	193,131
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	48	106	120
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	25,730	25,705	20,865
Dobavljači u inostranstvu	4,433	4,305	4,265
Ostale obaveze iz poslovanja	2,824	4,290	4,314
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	26,523	12,785	15,035
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,416	1,553	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	155	1,097
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,748	3,369	4,215
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	72,332	114,437	125,431
Đ. UKUPNA PASIVA	250,210	165,352	151,786
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	425,010	127,476	23,459	25,397
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	415,589	124,126	22,882	23,918
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7,846	3,084	439	495
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,575	266	138	984
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	483,929	172,421	36,764	35,672
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	362,512	94,374	16,911	16,744
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,354	758	98	161
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,855	4,325	1,154	1,203
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,787	45,127	11,554	11,516
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	14,181	9,954	1,965	1,869
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	459	58	15	14
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	91	116		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	35,690	17,709	5,067	4,166
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	58,919	44,945	13,305	10,275
D. FINANSIJSKI PRIHODI	789	205	132	31
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	789	205	132	31
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,110	624	213	87
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		1		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	279	260	56	38
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	831	363	157	50
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	321	419	81	57
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4,208		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	7,660			
J. OSTALI PRIHODI	298	7,929		18
K. OSTALI RASHODI	2,603	4,224	6	2
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	69,205	37,451	13,392	10,316
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		4,548		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	69,205	41,999	13,392	10,316
P. POREZ NA DOBITAK				
I. POREŠKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI POREŠKI RASHODI PERIODA	12			
III. ODLOŽENI POREŠKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	69,217	41,999	13,392	10,316

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2016	januar-mart 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	58,621	35,924
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	84,837	32,751
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		3,173
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,216	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	28,525	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	28,525	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	87,146	35,924
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	84,837	32,751
NETO PRILIV GOTOVINE	2,309	3,173
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	329	349
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,637	3,522

3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS podaci za 2016 godinu su neoditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	38,790	31,077	29,043
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	1		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	38,789	31,077	29,043
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,374	13,158	13,104
Postrojenja i oprema	22,510	15,128	13,174
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	140	26	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,549	2,549	3,208
G. OBRTNA IMOVINA	48,948	56,703	66,723
I. ZALIHE	4,241	804	1,274
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,018	418	864
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,223	386	410
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,171	24,933	30,582
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	299	230	272
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	26,373	24,471	29,999
Kupci u inostranstvu	499	232	311
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	107	233	4,210
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	16,879	30,369	30,406
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	16,879	30,369	30,406
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	32	85	32
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	518	279	219
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	90,287	90,329	98,974
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	40,609	34,036	43,611
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	474	590	590
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	19,079	12,622	22,197
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			14,972
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	19,079	12,622	7,225
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,100	1,100	1,100
Gubitak ranijih godina	1,100	1,100	1,100
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	12,844	8,163	8,190
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,419	1,542	1,542
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,419	1,542	1,542
II. DUGOROČNE OBAVEZE	11,425	6,621	6,648
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	36,834	48,130	47,173
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,996	9,522	9,192
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	3,089	4,147	5,002
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4,319	3,527	3,497
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,516	20,406	23,311
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,130	3,937	6,125
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	10,131	16,299	16,756
Dobavljači u inostranstvu	255	155	316
Ostale obaveze iz poslovanja		15	114
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,441	10,905	8,290
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	551	740	745
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,920	940	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,091	2,090	2,138
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	90,287	90,329	98,974
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	148,941	140,599	37,817	36,603
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5	19	7	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	148,936	140,580	37,810	36,603
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	124,302	120,865	29,325	29,317
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,189	4,528	1,041	594
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	32,940	28,850	7,328	8,221
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	35,055	34,030	8,326	7,976
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,874	25,467	6,542	6,595
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,969	8,271	2,139	2,034
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	44	49		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	19,231	19,670	3,949	3,897
V. POSLOVNI DOBITAK	24,639	19,734	8,492	7,286
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	104	46	17	5
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	44			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	60	46	17	5
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	3,217	2,152	591	393
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,004	1,760	353	343
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	213	392	238	50



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,113	2,106	574	388
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114	29		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		862		
J. OSTALI PRIHODI	3,105	1,839	658	1,254
K. OSTALI RASHODI	159	298		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,336	8,576	8,152
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		77		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,259	8,576	8,152
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	5,638	5,637	1,409	927
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	131			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	19,079	12,622	7,167	7,225
T. NETO GUBITAK				

3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO podaci za 2016 godinu su neauditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	163,808	159,478	158,411
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	110	236	231
Ulaganja u razvoj		128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2	108	103
Nematerijalna imovina u pripremi	108		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163,698	159,242	158,180
Zemljište	27,190	27,090	27,090
Građevinski objekti	127,234	126,367	125,775
Postrojenja i oprema	7,691	5,785	5,315
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	1,583		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	62,502	36,691	35,361
I. ZALIHE	6,096	5,039	3,206
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,018	3,345	2,472
Roba	1,128	852	734
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	950	842	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	11,536	7,130	6,998
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,757	502	211
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	25	13	13
Kupci u zemlji	8,754	6,615	6,774
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	35,826	20,983	20,849
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,362	3,133	3,113
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,362	3,133	3,113
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	67	22	1
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	384	1,194
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	226,310	196,169	193,772
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	97,875	98,199	96,891
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	749	431	431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		6	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		6	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	105,484	105,484	106,786
Gubitak ranijih godina	104,454	105,484	105,583
Gubitak tekuće godine	1,030		1,203
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	13,421	3,434	3,434
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,371	2,689	2,689
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,371	2,689	2,689
II. DUGOROČNE OBAVEZE	10,050	745	745
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	228	228	332
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	114,786	94,308	93,115
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,754	22,747	14,201
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	2,754	13,000	13,698
Ostale kratkorocne finansijske obaveze		9,747	503
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	794	551	289
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	93,837	52,103	56,024
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	56,900	6,780	5,322
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12		
Dobavljači u zemlji	36,758	45,300	50,682
Dobavljači u inostranstvu	149		2
Ostale obaveze iz poslovanja	18	23	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11,788	11,433	14,009
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,556	3,371	4,441
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,057	4,103	4,151
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	226,310	196,169	193,772
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	205,323	191,518	49,572	41,926
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	11,198	7,888	2,281	1,449
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	194,125	183,630	47,291	40,477
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	203,801	187,436	48,737	42,892
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,863	4,237	1,071	872
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	331	211	43	41
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	101,935	92,475	24,273	19,551
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,181	7,362	2,057	2,087
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	61,225	15,608	15,060
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,337	3,415	978	1,075
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,288	4,310	1,111	1,068
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	454	162		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,769	14,461	3,682	3,220
V. POSLOVNI DOBITAK	1,522	4,082	835	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

G. POSLOVNI GUBITAK				966
D. FINANSIJSKI PRIHODI	4	20		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	3	20		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,919	3,405	229	154
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2,910	3,405	229	154
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	9			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,915	3,385	229	154
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	386	76		
J. OSTALI PRIHODI	839	762	23	4
K. OSTALI RASHODI	493	630	123	87
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		753	506	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,433			1,203
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		747		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		6	506	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,433			1,203
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	403			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		6	506	
T. NETO GUBITAK	1,030			1,203

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2016	januar-mart 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	72,666	50,388
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	78,060	41,878
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		8,510
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,394	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,150	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,150	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,527	5,006
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		13,537
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,527	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		8,531
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	79,193	55,394
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	79,210	55,415
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	17	21
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	67	22
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	50	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

3.15. TIGAR INCON podaci za 2016 godinu su neauditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	146,443	142,002	140,895
I NEMATERIJALNA IMOVINA	2	58	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2		
Nematerijalna imovina u pripremi		58	58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	146,441	141,944	140,837
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	130,335	128,224	127,697
Postrojenja i oprema	8,050	5,663	5,084
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	32,286	19,932	15,168
I ZALIHE	7,065	5,006	4,596
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,325	3,956	4,596
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	740	1,049	
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	17,807	13,422	9,143
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,375	1,749	1,926
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,636	2,636	761
Kupci u zemlji	6,796	9,037	6,456
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	60	42	47
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,118	6	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,118	6	
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	13	7
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,254	1,442	681
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,975	0	694
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	178,729	161,933	156,063
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	58,443	41,186	32,521
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	640	1,298	1,298
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	103,342	119,941	128,606
Gubitak ranijih godina	87,451	103,342	121,974
Gubitak tekuće godine	15,891	16,599	6,632
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	43,127	7,080	7,080
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,608	3,523	3,523
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,608	3,523	3,523
II DUGOROČNE OBAVEZE	40,519	3,557	3,557
Ostale dugoročne obaveze	40,519	3,557	3,557
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	382	382	488
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	76,777	113,286	115,974
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	22,629	59,837	66,745
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	22,629	22,289	29,197



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Ostale kratkoročne finansijske obaveze		37,548	37,548
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15,038	14,717	9,113
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	23,844	20,567	21,937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	13,085	8,117	10,461
Dobavljači u zemlji	10,759	12,450	11,449
Dobavljači u inostranstvu			
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13,202	13,794	13,710
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,064	4,371	4,469
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	178,729	161,933	156,063

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	95,661	84,764	13,887	15,184
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94,361	80,913	12,998	14,278
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,300	3,851	889	906
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	107,121	99,543	22,201	21,692
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	34,436	27,556	5,216	3,466
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,360	2,048	607	765
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	50,071	46,211	11,566	11,673
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,370	8,408	700	2,387
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,279	4,571	1,183	1,107
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	160	561		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,445	10,189	2,929	2,294
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	11,460	14,779	8,314	6,508
D. FINANSIJSKI PRIHODI	716			
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	716			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	6,665	1,421	559	123
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,665	1,421	559	123
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	5,949	1,421	559	123
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	441	434		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	200	116	75	9
K. OSTALI RASHODI	110	382	27	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	16,878	16,033	8,825	6,622
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		566		11
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	16,878	16,599	8,825	6,633
P. POREZ NA DOBITAK				
I POREŠKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI POREŠKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI POREŠKI PRIHODI PERIODA	987			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	15,891	16,599	8,825	6,633

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2016	januar-mart 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,353	11,916
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27,720	18,845
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,367	6,929
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,979	12,059
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,600	5,136
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,379	6,923
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	33,332	23,975
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	33,320	23,981
NETO PRILIV GOTOVINE	12	
NETO ODLIV GOTOVINE		6
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	13
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	19	7

3.16. SLOBODNA ZONA PIROT podaci za 2016 godinu su neoditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	116,615	143,463	143,693
I NEMATERIJALNA IMOVINA	232	1,080	1,025
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	232	1,080	1,025
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	116,383	142,383	142,668
Zemljište	18,412	15,150	15,421
Građevinski objekti	48,166	75,553	75,192
Postrojenja i oprema	3,294	4,724	4,396
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	29,733	31,727	37,084
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	512	361	285
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	16,266	14,868	10,290
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	124,663	170,457	198,658
I ZALIHE	651	2,032	1,604
Roba	541	540	540
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	110	1,492	1,064
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	40,497	58,260	70,883
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,104	4,772	6,730
Kupci u zemlji	35,105	48,781	60,193
Kupci u inostranstvu	4,288	4,707	3,960
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	142	924	882
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		13,000	13,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		13,000	13,000
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79,413	92,357	111,177
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	2,092		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,868	3,884	1,112
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	241,278	313,920	342,351
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	12,500	37,500	37,500
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	196,161	253,028	270,512
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	101	291	291
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	107,661	164,718	182,202
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	64,921	107,661	164,663
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	42,740	57,057	17,539
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,635	5,359	5,359
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,635	5,359	5,359
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,925	3,648	3,648
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	292	178	178
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,190	55,355	66,302
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,210	2,324	1,656
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	27,680	41,864	52,523
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,671	1,429	2,494
Dobavljači u zemlji	14,311	21,648	37,490
Dobavljači u inostranstvu	10,493	18,642	12,354
Ostale obaveze iz poslovanja	205	145	185
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,391	7,476	7,859
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1	1,421	1,821
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	2,549	1,487	1,955
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	359	783	488
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	241,278	313,920	342,351
G. VANBILANSNA PASIVA	12,500	37,500	37,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	375,156	454,444	116,110	131,957
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		1		
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	375,156	454,443	116,110	131,957
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	315,767	388,616	97,224	112,200
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		1		
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,563	2,222	308	291
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,586	5,347	1,700	1,316
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,701	67,829	16,058	17,611
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	231,825	296,176	75,566	89,105
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,028	3,270	827	877
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,188	760		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,876	13,011	2,765	3,000
V. POSLOVNI DOBITAK	59,389	65,828	18,886	19,757
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	6,704	2,560	90	372



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	4,695	1,051		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	645	45	26	1
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,364	1,464	64	371
D. FINANSIJSKI RASHODI	1,148	734	1,299	202
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5	41		
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2			
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,141	693	1,299	202
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	5,556	1,826		170
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			1,209	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	3,712	1,709		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	16,156	6,629		
J. OSTALI PRIHODI	383	4,592	3,481	
K. OSTALI RASHODI	710	168		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,158	21,158	19,927
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,158	21,158	19,927
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	9,552	10,216	1,913	2,388
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	118	115		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	42,740	57,057	19,245	17,539
T. NETO GUBITAK				

3.17. TIGAR OBEZBEĐENJE podaci za 2016 godinu su neoditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	27,832	26,930	26,681
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27,832	26,930	26,681
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,272	22,870	22,770
Postrojenja i oprema	2,742	2,502	2,353
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	260		
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	468	468	430
G. OBRтна IMOVINA	63,666	67,842	64,295
I. ZALIHE	413	277	355
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	413	277	355
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	54,501	63,650	56,610
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	41,761	50,124	42,931
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	10	45	49
Kupci u zemlji	12,730	13,481	13,630
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	3,421		48
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,858	3,404	6,919
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,858	3,404	6,919
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	34	24
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	466	477	339
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	91,966	95,240	91,406
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	47,230	48,544	52,058
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	551	1,132	1,132
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	12,883	14,778	18,292
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			15,037
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	12,883	14,778	3,255
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515	4,515	4,515
Gubitak ranijih godina	4,515	4,515	4,515
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,418	3,225	3,225
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,418	3,225	3,225
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,418	3,225	3,225
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	42,318	43,471	36,123
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	36	15	14
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	6,033	3,599	2,924
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,840	1,315	630
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		5	
Dobavljači u zemlji	4,193	2,279	2,294
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	28,482	31,229	25,010
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,982	4,239	4,072
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,184	321	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,601	4,068	4,103
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	91,966	95,240	91,406
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	119,795	140,865	33,208	34,149
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,795	139,711	33,208	33,859
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,154		290
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	99,200	118,871	27,507	29,724
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	144	215	83	54
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,260	1,120	389	359
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	85,298	102,801	23,702	25,889



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,227	858	294	347
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,312	1,235	308	249
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	136	461		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	9,823	12,181	2,731	2,826
V. POSLOVNI DOBITAK	20,595	21,994	5,701	4,425
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,008	3,314	135	367
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,008	3,314	135	367
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4,008	3,314	135	367
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	192	161		
J. OSTALI PRIHODI	166	158	48	103
K. OSTALI RASHODI	16	31		17
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,646	5,614	4,144
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		18		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,628	5,614	4,144
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,850	3,850	962	889
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	188			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	12,883	14,778	4,652	3,255
T. NETO GUBITAK				

3.18. PI KANAL podaci za 2016 godinu su neauditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,013	5,650	5,573
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		45	45
Nematerijalna imovina u pripremi		45	45
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,013	5,605	5,528
Građevinski objekti	67	61	59
Postrojenja i oprema	584	233	188
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	33	103	103
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,329	5,208	5,178
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	48	48	43
G. OBRтна IMOVINA	2,581	2,641	4,064
I. ZALIHE	405		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	405		
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,105	1,844	2,238



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	232	607	977
Kupci u zemlji	873	1,237	1,261
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	205	181	172
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	743	595	1,596
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	123	21	58
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8,642	8,339	9,680
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	3,547	4,114	3,607
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	266	1,279	1,071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		266	1,071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	266	1,013	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		446	745
Gubitak ranijih godina		446	547
Gubitak tekuće godine			198
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,095	4,225	6,073
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	376	55	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,158	2,988	3,193
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,615	1,788	1,897
Dobavljači u zemlji	1,543	1,200	1,296
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,307	835	1,078
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	78	306	252
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	176	41	1,550
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	8,642	8,339	9,680
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	14,871	15,641	3,256	3,282
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,626	8,215	1,656	1,667
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	10,245	7,426	1,600	1,615
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	14,609	14,144	3,291	3,452
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	220	96	33	27



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,102	751	199	40
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,893	10,638	2,452	2,839
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	776	1,203	114	262
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	755	474	220	59
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,863	982	273	225
V. POSLOVNI DOBITAK	262	1,497		
G. POSLOVNI GUBITAK			35	170
D. FINANSIJSKI PRIHODI	11			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	11			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
D. FINANSIJSKI RASHODI	26	16	3	2
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	25	16	3	2
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	15	16	3	2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	38			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		133		
J. OSTALI PRIHODI	4	61	18	5
K. OSTALI RASHODI	40	382	47	18
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	249	1,027		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			67	185
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	249	1,027		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			67	185
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	14	14		14
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	31			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	266	1,013		
T. NETO GUBITAK			67	199

3.19. TIGAR TOURS

* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	26	21
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		
Ulaganja u razvoj		
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		
Nematerijalna imovina u pripremi		
Avansi za nematerijalnu imovinu		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26	21
Zemljište		
Građevinski objekti		
Postrojenja i oprema	26	21
Investicione nekretnine		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRTNA IMOVINA	3,787	3,062
I. ZALIHE	360	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar		
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		
Roba		
Stalna sredstva namenjena prodaji		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	360	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,289	2,950
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	3,046	2,802
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	243	148
Kupci u inostranstvu		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	44	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	45	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3,813	3,083
D. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. KAPITAL	1,853	1,464
I. OSNOVNI KAPITAL	3,184	3,184
Aksijski kapital		
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME		
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	34	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	1,297	1,686
Gubitak ranijih godina	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	296	389
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	158	158
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,802	1,460
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica		
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu		
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		
Dobavljači u zemlji	349	76
Dobavljači u inostranstvu		
Ostale obaveze iz poslovanja	1	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	772	670
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89	80
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		
Đ. UKUPNA PASIVA	3,813	3,083
G. VANBILANSNA PASIVA		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2015	januar-mart 2016	januar-22.april.2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,286	363	371
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,286	363	371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,768	580	728
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	33	1	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	69	3	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,955	492	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	172	19	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	70	4	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	10	0	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	459	62	91
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	482	217	357
D. FINANSIJSKI PRIHODI	162	2	2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	158	2	2
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	76	3	4
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2		1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	74	3	3
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	86		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	41		
J. OSTALI PRIHODI	95	1	135
K. OSTALI RASHODI			165
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	342	218	389
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	342	218	389
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	46		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	296	218	389



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

3.20. TIGAR INTER RISK podaci za 2016 godinu su neauditovani

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	21	12	10
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	21	12	10
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	21	12	10
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	2,958	3,002	3,021
I. ZALIHE	1		
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1		
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	513	889	861
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	188	294	352
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	325	595	509
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	197	99	99
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,132	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,132	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	75	3	59
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	38	29
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,979	3,014	3,031
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.03.2017.
A. KAPITAL	1,992	1,926	2,033
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	19	35	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	93	43	150
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			47
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

X. GUBITAK	55	55	55
Gubitak ranijih godina	55	55	55
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	74	74
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	74	74
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	74	74
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	2	2
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	896	1,012	922
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	48	48	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	48	48	
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	73	238	150
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	57	178	130
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	16	60	20
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	680	650	697
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	95	76	75
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	2,979	3,014	3,031
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar-mart 2016	januar-mart 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,382	2,023	525	507
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,382	2,023	525	507
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,375	1,948	625	390
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	7	15	3	
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	92	40	23	
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,899	1,531	482	320
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	29	10	1	3
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8	9	2	2
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	338	343	114	65
V. POSLOVNI DOBITAK	7	75		117
G. POSLOVNI GUBITAK			100	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1	0		0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	0		0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	5	9	3	2
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	5	9	3	2
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4	9	3	2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	134			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	11	32		
K. OSTALI RASHODI		3	3	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	148	95		115
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			106	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	148	95		115
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			106	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	53	52	13	12
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	2			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	93	43		103
T. NETO GUBITAK			119	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.03.2017. godine je 183, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 319,381 m², dok je površina objekata 97,044 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.03.2017.god. je RSD 478,881,925.10.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.03.2017. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 97,044 m². Na dan 31.03.2017. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2,143,553,637.92

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2017.
Tigar AD	292,547,423.19
Ukupno:	292,547,423.19



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.09.2016.	31.12.2016.	31.03.2017.
Tigar AD	1,685,430,372.46	1,785,069,840.32	1,777,698,357.32
Ti-car Trgovine	1,333,033.62	1,325,660.62	1,318,287.62
Tigar Poslovni servis	13,211,955.46	13,157,778.46	13,103,599.46
Tigar Obezbeđenje	22,970,878.07	22,870,352.07	22,769,826.07
Slobodna Zona	74,826,556.31	75,552,904.48	75,192,117.58
Tigar Incon	128,751,772.57	128,224,315.57	127,696,857.57
Tigar Ugostiteljstvo	125,454,034.06	126,367,357.03	125,774,592.30
Ukupno:	2,051,978,602.55	2,152,568,208.55	2,143,553,637.92

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2017.
Tigar AD	358,233,805.44
Ti car trgovine	27,770,247.11
Ukupno:	386,004,052.55

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-mart 2017.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

- Na javnom nadmetanju održanom 01.03.2017. godine prodata je nepokretnost – posebni deo stambenog objekta, trosoban stan u Pirotu u ul. Vuka Pantelica br. 19, IV sprat, stan br. 17, koji se nalazi na kat.parceli br. 2217/1 iz lista nepokretnosti 3606 KO Pirot-grad, površine 72 m², vlasništvo Tigra a.d. Pirot.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot. U toku je postupak brisanja hipoteka uspostavljenih u korist Poreske uprave i Agencije za osiguranje depozita na nepokretnostima navedenim u nastavku teksta.

Na kraju I kvartala 2017.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Addiko Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Addiko Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Addiko Banke a.d. Beograd

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Piro. Zahtev za brisanje podnet u 2017.god. i postupak brisanja je u toku.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd. Brisovnice od Banke Poštanska štedionica se očekuju.

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Na osnovu založne izjave OPU: 1735-2015 od 24.12.2015., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerin-2 i Pećincima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-48/2016 od 19.09.2016. na osnovu založne izjave OPU: 939-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnosti u Pirotu – Upravna zgrada na Lokaciji Tigar 2 na katastarskoj parceli **3390/3** upisanoj u LN 7950 u korist Agencije za osiguranje depozita. Podnet zahtev za brisanje.

Založnom izjavom Ov. II 96/2009 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, stambeno- poslovnoj zgradi u Kruševcu, na katastarskoj parceli br.2049, upisanoj u LN br.7469 KO Kruševac. Nad ovom nepokretnošću je Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-4-3642/2016 od 16.08.2016.god. upisano pravo svojine u korist Tigra a.d. Piroto.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče ili zbog višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu se očekuje njihova potpuna ili delimična naplata. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2016. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Prva polovina 2016. godine je druga godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže pad, u kojoj je belex 15 zabeležio pad od 5,54%, a belexline 3,59%. U trećem i četvrtom kvartalu 2016.god. berzanski indeksi beleže rast, tako da je na godišnjem nivou Belex 15 zabeležio rast od 11,38%, a belexline od 13,69%.

Pozitivna kretanja beogradskih berzanskih indeksa su aktuelna i u prvom kvartalu 2017.godine kada je zabeležen rast Belexa 15 od 1,02% i Belex lina od 2,19%, što je jednim delom sigurno i odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji. Uspešna revizija programa sa Međunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

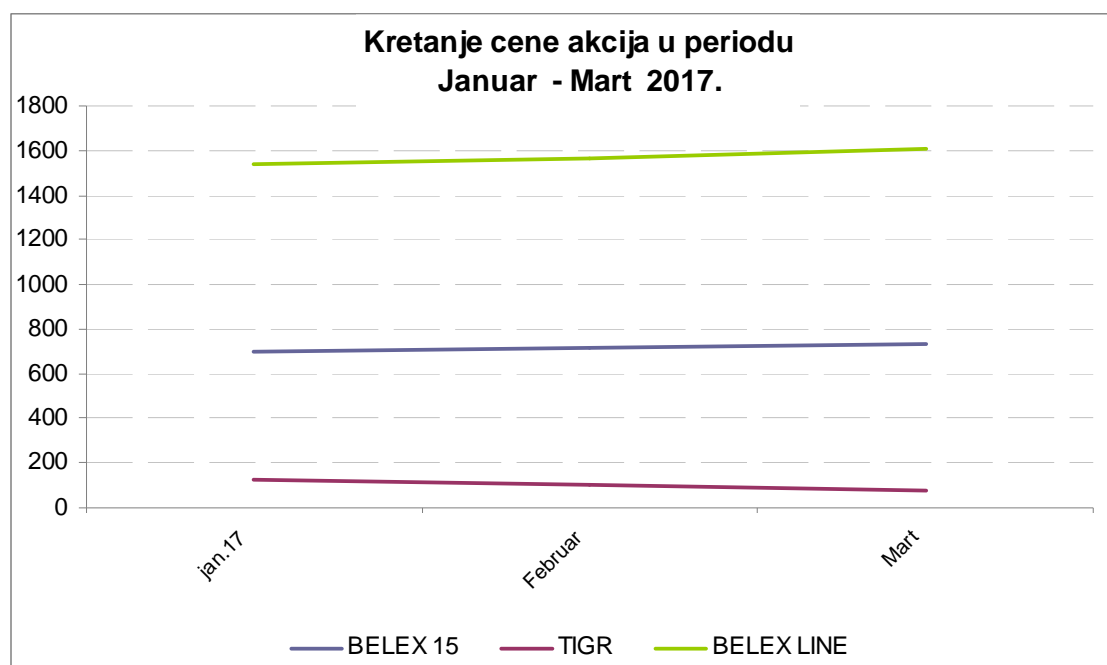
Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. kao i rast od 150,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine. Tokom četvrtog kvartala dostignuta je najviša cena od 150rsd po akciji, nakon čega dolazi do pada cene.

U prvom kvartalu 2017.godine zapaža se veća oscilacija cene akcija. Cena se kretala između 130rsd i 60rsd, što predstavlja pad cene od 53,85%. Zadnjeg dana marta trgovano je po ceni od 78rsd, što predstavlja rast cene od 30% u odnosu na najnižu cenu po kojoj se trgovalo sredinom marta. Trgovano je sa svega 10.310 akcija, što predstavlja 0,13% od ukupnog broja akcija Društva i nije imalo uticaja na promenu vlasničke strukture u odnosu na kraj 2016.godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prvog kvartala 2017. godine.

	31. DECEMBAR 2016.	31. MART 2017.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,389	4,390	0,02
Ukupan broj izdatih akcija	4,429,923	7,665,481	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-531,76	-86,83	
Tržišna vrednost akcija na dan	130,00	78,00	-40,00
Najniža u periodu RSD	60.00 – 24.03.2017.		
Najviša u periodu RSD	130.00 –04.01.2017.		
Prosek za I-III 2017. godine	102,56		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	575,889,990	597,907,518	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar -mart 2017. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Vlasnička struktura na kraju I kvartala 2017.godine

Akcionari	31.03.2017.
Pravna lica	91.17
Fizička lica	7.62
Kastodi računi	1.21

Vlasnička struktura Tigra na kraju I kvartala 2017. godine, nakon upisa VIII emisije akcija, se značajno promenila u odnosu na kraj 2016. godine. Karakteriše je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 31. 03. 2017.

U poređenju sa istim periodom 2016.god. kada je trgovano sa svega 5.526 akcija, u I kvartalu 2017.god. je trgovano sa 10.310 akcija, što predstavlja nominalno veći obim trgovanja akcijama Društva za 86,57% što je zajedno sa novom emisijom akcija dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,234,664	42,20
2	POŠTANSKA ŠTEDIONICA BANKA AD	1,448,601	18.90
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	581,367	7.58
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.60
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	380,579	4.96
6	OPŠTINA PIROT	245,432	3.20
7	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.81
8	PIO FOND RS	149,981	1.96
9	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	122,184	1.59
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.80

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.03.2017.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.03.2017. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 31.03.2017.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	1,007
Tigar a.d.	238
Fabrika obuće	638
Fabrika tehnička guma	110
Fabrika hemijskih proizvoda	21
Ostali	435
Ukupno	1,442

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2017. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2017

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	109.606	185.700
– Tigar a.d.	28.862	48.349
– Fabrika obuće	66.617	113.318
– Fabrika tehnička guma	11.672	19.696
– Fabrika hemijskih proizvoda	2.454	4.337
Ostali	41.975	70.600
Ukupno	151.580	256.300



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-III 2017. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 17 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
TIGAR A.D. ZBIRNO	broj zaposlenih	2		6	8
	iznos u RSD	261,744.00			261,744.00
<i>*Tigar a.d.</i>	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
<i>*Fabrika obuće</i>	broj zaposlenih	2		6	8
	iznos u RSD	261,744.00			261,744.00
<i>*Fabrika tehničke gume</i>	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
<i>*Fabrika hemijskih proizvoda</i>	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
OSTALI	broj zaposlenih	1		8	9
	iznos u RSD	126,122.00			126,122.00
UKUPNO	broj zaposlenih	3		14	17
	iznos u RSD	387,866.00			387,866.00

* Od 13 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 12 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 1 prestanak radnog odnosa po osnovu smrti zaposlenog, 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2017. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2017. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	81	13	94
– <i>Tigar a.d.</i>	6	13	19
– <i>Fabrika obuće</i>	73	0	73
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	2	0	2
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	0	0	0
Ostali	102	0	102
Ukupno	183	13	196



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Na obuku zaposlenih u periodu I-III 2017. godine potrošeno je 123,000.00 RSD, što je 0.05 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-mart 2017.godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola i 3 studenta.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

U fabrici Obuća tokom februara meseca sprovedena je provera od strane kupca Decathlon.

U februaru mesecu u preduzeću Tigar Incon sprovedena je nadzorna provera integrisanih menadžment sistema (IMS-a) od strane „Kvalitet-a a.d. Niš“, društva za sertifikaciju i nadzor sistema kvaliteta. Tokom ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U martu mesecu izvršeno je izveštavanje prema:

1. Republičkom zavodu za statistiku:

- Za Tigar a.d. – RJ Energetika (upitnik VOD1: Istraživanje o korišćenju i zaštiti voda od zagadjivanja za 2016. godinu; Upitnik HEM1: Istraživanje o potrošnji opasnih hemikalija u 2016. godini),
- Za Tigar a.d. (upitnik OT-S: Istraživanje o stvorenom otpadu za 2016. godinu)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

2. Nacionalnom Registru Izvora Zagađivača - podnošenje godišnjeg izveštaja i unos podataka u portal NRIZ (emisije u vazduh, posebni tokovi otpada, ambalažni otpad, upravljanje otpadom) za 2016. godinu.
3. Lokalnom Registru Izvora Zagađivača - podnošenje izveštaja za Tigar a.d. za 2016. godinu.

U periodu januar–mart 2017.godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija vode.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. martom 2017.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2017.god. sa aktivnijim donatorskim aktivnostima nastaviće se u delu podrške inkluzivnom društvu, humanitarnim akcijama a nastaviće se i sa podrškom lokalnoj zajednici.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, reklamnim i promotivnim aktivnostima, sponzorirali smo deo poklona tradicionalne manifestacije „Vuku u Pohode,, u organizaciji Lovačkog Udruženja Blace.

Pružena je pomoć u robi (gumenim čizmama) Službi kućne nege i lečenja, s obzirom da su zdravstveni radnici stalno na terenu i po izuzetno teškim vremenskim uslovima obilaze pacijente koji se nalaze na teško dostupnim terenima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodmnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Velibor Stević

*** Na dan 31.03 2017. godine član Nadzornog odbora Velibor Stević poseduje 5.694 akcija Društva.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2017.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 4 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 20 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-mart 2017.godine, prodato je 10.310 akcija, što znači da je 0,13% akcija od broja ukupno emitovanih akcija na kraju I kvartala 2017.godine promenilo vlasnika i zajedno sa novoemitovanim akcijama VIII emisije (3.234.664 običnih akcija sa pravom glasa) dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju I kvartala 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2017. GODINE

Promene u poslovanju entiteta Tigar Americas i Tigra Montenegro:

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala. Društvo je angažovalo advokata i ovlastilo istog da sprovede postupak.

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za rešavanje statusa ovog entiteta kroz prodaju udela Tigra a.d. u Tigri Montenegro d.o.o. Podgorica ili pokretanjem stečajnog postupka pred nadležnim organima.

Donošenje odluka od značaja na organima upravljanja Tigra a.d.:

Jedna od mera pravnosnažno potvrđenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot je i konverzija potraživanja u kapital Tigra a.d. Država je kao jedan od poverilaca donela Zaključak kojim je data preporuka poveriocima kod kojih država ima udeo u kapitalu da konvertuju potraživanja u kapital Tigra a.d. Poverioci su prihvatili preporuku Vlade RS i u poslednjem kvartalu 2016.godine realizovane su ukupno tri (V, VI i VII) emisije akcija ukupne vrednosti 1.014.087.162 din. U januaru 2017. sprovedena je VIII emisiji akcija, u vrednosti od 1.210.098.692 din. Nakon sprovedenih emisije akcija konverzijom potraživanja poverilaca u trajni ulog u kapitalu Akcionarskog društva Tigar Pirot došlo je do povećanja kapitala Društva tako da kapital sada iznosi 2,866,890,000.00 dinara.

Emisije akcija po osnovu konverzije potraživanja u trajni kapital Društva u 2017.godini:

VII emisija akcija upisana je u CRHoV 30.12.2016.god. Povećanje kapitala po osnovu VII emisije u APR- u registrovano je u januaru 2017.godine.

Tokom 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Kodeks korporativnog upravljanja:

Društvo je Kodeks korporativnog upravljanja usvojilo 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranici Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. i sticanje akcija članova Nadzornog odbora Tigra a.d.:

Dana 04.04.2017.godne Velibor Stević je podneo ostavku na mesto člana Nadzornog odbora Tigra a.d. Pirot, koju je Nadzorni odbor prihvatio na sednici održanoj 24.04.2017.godine, kada je u sastav Nadzornog odbora, do prve redovne Skupštine, kooptiran Milutin Radenković.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

Odbor poverilaca:

Odbor poverilaca je održao sednicu dana 07.04.2017.god., elektronskim putem. Tom prilikom Odbor poverilaca je prihvatio novog člana Nadzornog odbora, Milutina Radenkovića, na predlog akcionara Nikomms d.o.o. Beograd i Nikole Radenkovića.

Zaključak Vlade RS o pokretanju inicijative za privatizaciju Tigar a.d. i zavisnih društava od 13.04.2017.godine:

Vlada Republike Srbije je dana 13. aprila 2017. godine donela Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Obezbeđenje d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Branislav Curić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/01

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnog izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

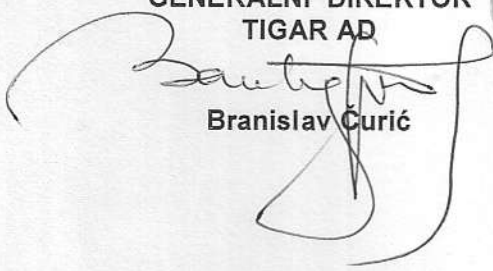
Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 12. maja 2017.godine.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD


Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**


Branislav Čurić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Nebojša Petrović