



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – SEPTEMBAR 2016.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2016.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.16/03
Datum: 2016-11-09	Autor: Branislav Čurić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2016.GODINE	4
1. UVOD	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA.....	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	9
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2016. GODINE	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2016. GODINE	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2016. GODINE	13
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2016.	13
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	14
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2016.	15
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	16
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	17
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	27
3.6. FABRIKA OBUĆA	28
3.7. FABRIKA TEHNIČKA GUMA	30
3.8. FABRIKA HEMIJSKI PROIZVODI.....	33
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	36
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	36
3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	37



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	37
3.13. TI-CAR TRGOVINE	38
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS	41
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO	43
3.16. TIGAR INCON.....	45
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT	48
3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE	50
3.19. PI KANAL	52
3.20. TIGAR TOURS	54
3.21. TIGAR INTER RISK	57
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	60
4.1. NEKRETNINE	60
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	64
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	65
6. ODRŽIVI RAZVOJ	67
6.1. ZAPOSLENI	67
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	69
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	69
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	70
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	72
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	72
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	73
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2016.GODINE	74
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	74
9. PREDNOSTI I RIZICI	75
9.1. PREDNOSTI.....	75
9.2. RIZICI	76
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA III KVARTALA 2016. GODINE	79



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2016.GODINE

Poslovanje u trećem kvartalu 2016.godine bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Ukupna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1,46 milijardi dinara, od čega je 73% ostvareno u izvozu i viša je za 15% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Obuće je 18% viša u odnosu na prvih devet meseci prethodne godine.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar- septembar 2016.godine je zabeležila pad u odnosu na isti period prethodne godine od 12% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno pad od 15% posmatrajući proizvodnju u parima. Iako je zabeležen pad fizičkog obima proizvodnje obuće u parima za 15% u odnosu na isti period prethodne godine, značajno je promenjena struktura proizvodnog programa s obzirom na to da je proizvodnja u prvih devet meseci 2016.godine bila pretežno namenjena izvoznom tržištu kao i u poslednja dva meseca u 2015.godini. Realizacija je usledila u prvom kvartalu ove godine i uglavnom je reč o artiklima koji imaju veću vrednost. Zabeležen je porast proizvodnje sigurnosne obuće za 64%, modne obuće za 34% i dečije obuće za 69% u odnosu na isti period prethodne godine, što je imalo uticaja da prihodi budu veći, dok je pad proizvodnje zabeležen najvećim delom u programima namenjenim domaćem tržištu, pre svega kod niske obuće za 24% i radnicke za 27%.

Proizvodnja programa Tehničke gume niža je za 20% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod programa Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama viša za 16%.

Prema podacima Evropske komisije o uvozu gumeno-plastične obuće u Evropsku uniju u periodu 2012-2016.god, Tigar a.d. zauzima drugo mesto, odmah iza Kine, sa realizacijom od 5,578 miliona eura, što su najbolji podaci u izvozu za Tigar a.d. u poslednjih 5 godina na šestomesečnom nivou.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prethodne godine za 12%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u prvih devet meseci 2016. godine. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-septembar u iznosu od 58,789 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan gubitak od 11,433 hiljade dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 179,931 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 127,509 hiljade dinara.

U prvom kvartalu Društvo je predočilo, na sednici Odbora poverilaca, dosadašnje sprovođenje mera predviđenih UPPR-om. Imajući u vidu da jedna od predviđenih mera - prodaja imovine - nije urodila plodom došlo je i do problema u izmirenju obaveza i tada je zaključeno da je neophodno izvršiti izmene uslova iz UPPR-a . Društvo je uradilo predlog novih povoljnijih uslova i održani su sastanci sa svim većim poveriocima na temu izmene predloženih uslova. Da bi se konačno Banke izjasnile, njihov uslov, kao i uslov DEG-a koji je jedan od najvećih poverilaca , je stav Države tj. državnih poverilaca.

Bankama je ponuđena i konverzija duga u kapital, što je UPPR-om kao izvršnom ispravom i predviđeno kao jedna od mera , ali banke nisu bile zainteresovane za konverziju u dosadašnjim pregovorima.

Sastanci su održani i u Privrednom Sudu u Nišu u cilju realizacije izmena uslova na najbolji način, a sve u skladu sa Zakonom.

Na osnovu mera definisanih UPPR-om dana 13.09.2016. godine Vlada Republike Srbije donela je Zaključak gde se daje saglasnosti i preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Društva . Odmah nakon donošenja Zaključka pristupilo se usaglašavanju stanja obaveza , donošenju odluka na organima upravljanja i usklađivanju teksta ugovora o konverziji. Nakon donošenja pozitivnih odluka od strane poverilaca pristupilo se izradi novih projekcija i nastaviće se pregovori sa komercijalnim poveriocima.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima , obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od trenutka kad su na plaćanje



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

dospele i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Održani su sastanci sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema. Poverioci su iskazali razumevanje i predstoji nastavak pregovora.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

**PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Piro
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/09/2016 4,393

Vrednost imovine: 30/09/2016 (000 din 5,651,555)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Piro

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 30/09 /2016 1,493

Ukupan kapital: 30/09 /2016 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30 /09/2016 (000 din) 171,846



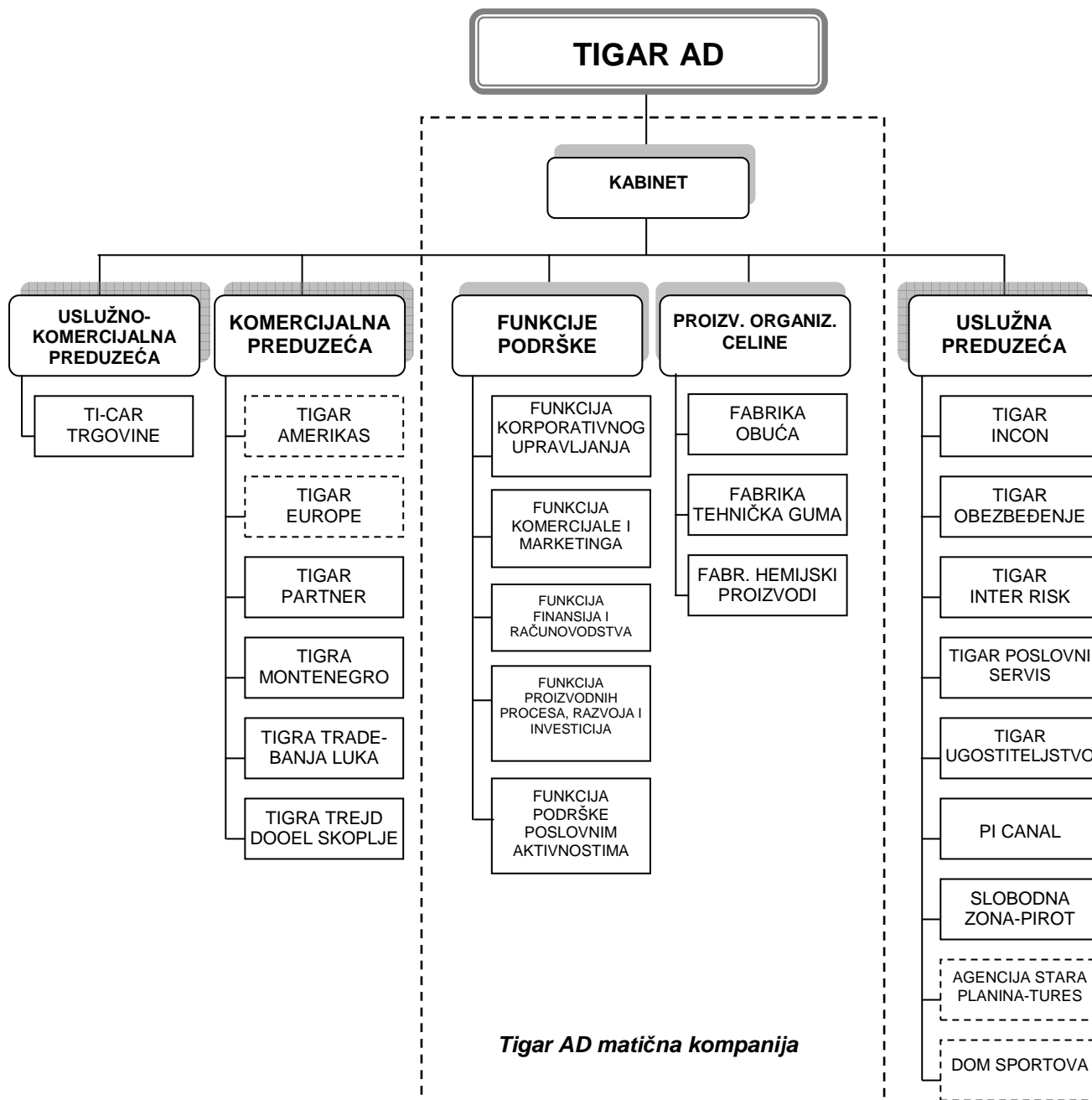
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

1.3. ULAGANJA

Tokom tri kvartala 2016. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-septembar 2016	
Tigar a.d.-Bela Valjara		30,687
Tigar Tehnička guma		1,015
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća		0
Tigar a.d.-funkcije		514
Ukupno A.D.		32,216
Uslužne delatnosti		14,115
Ukupno		46,331

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III i adaptaciju magacina br.20 na lokaciji Tigar III Dragoš, za potrebe skladištenja materijala, zbog preseljenja sa lokacije Tigar II .

Što se tiče uslužnih delatnosti vršena je nabavka neophodne računarske opreme, opreme za ispitivanje PP aparata i klipne pumpe za Tigar Obezbeđenje, računarske opreme za Tigar Ugostiteljstvo kao i softvera i rezervnih delova za Tigar Incon i Pi canal, kao i drugih delova neophodnih za obavljanje redovnih poslovnih aktivnosti.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-septembar 2016. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- *„Coil coatings“* čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*
- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Tigar trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering*
- Slobodna zona Piroć, koja na 101ha 15a i 09m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*
- Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*
- Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovedenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2016. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u prva tri kvartala 2016. godine je veća za 14% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Obuća Tigar	1,091,518	1,287,265	18%
Tehnička guma	156,601	137,037	-12%
Hemijski proizvodi	22,956	32,377	41%
Gume	24,425	22,693	-7%
Ostali programi	8,909	7,734	-13%
TOTAL	1,304,410	1,487,107	14%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar - septembar 2016. godine iznosi nešto više od 1,487 milijardi dinara, od čega je izvezeno 72% (RSD 1,069 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 93% (RSD 994 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Domaće tržište	437,559	417,778	-5%
- Tigar Obuća	297,816	292,900	-2%
- Tehnička guma	94,183	81,595	-13%
- Hemijski proizvodi	12,226	12,855	5%
- Gume	24,425	22,693	-7%
- Ostali programi	8,909	7,734	-13%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Izvoz	866,851	1,069,330	23%
- Tigar Obuća	793,702	994,365	25%
- Tehnička guma	62,418	55,442	-11%
- Hemijski proizvodi	10,731	19,523	82%

Prodaja programa gumene obuće u prva tri kvartala 2016. godine je za 18% veća nego u istom periodu prethodne godine, pri čemu je izvoz veći za 25% dok je zabeležen pad obima prodaje na domaćem tržištu za 2% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Obuća Tigar	1,091,518	1,287,265	18%
- Domaće tržište	297,816	292,900	-2%
- Izvoz	793,702	994,365	25%

Najznačajnija odlika prva tri kvartala 2016. godine je povećanje obima prodaje u izvozu za 25% u odnosu na uporedni period prethodne godine, uz kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca i svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim i zahtevanim rokovima. Glavni faktori koji su doveli do



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

rasta obima prodaje u izvozu su isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe finske armije, značajno povećanje tražnje od strane kupca Berner (FIN) kao i rezultat kontinuiranog osvajanja novih modela gumene obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornbaek (DEN) što je za posledicu imalo povećanje isporučene količina tako da za prvih devet meseci za pomenutog kupca isporučena količina je veća od isporučene količine u celoj 2015. godini.

Prva tri kvartala ove godine su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za Shepherd (SWE), Tretorn (SWE), Mikal Kulik (CZE), Franschetti (ITA), Intechplast (POL), Magum (POL) i prodajnim lancem iz FRA (Auchan), a u trećem kvartalu je došlo i do realizacije aktivnosti sa većinom od njih. Poslednji kvartal ove godine rezervisan je za sastanke sa kupcima, prognoze i ugovaranje saradnje za narednu 2017.god.

Na domaćem tržištu je u prvih devet meseci zabeležen pad prodaje od 2% u odnosu na isti period u 2015. godini uz nastavak primene nove strategije prodaje, precizne segmentacije tržišta i striktno realizacije godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnom i kvartalnom nivou) čime se održava značajan nivo avansa kao uslov neutralisanja efekata koji nastaju zbog sezonskog prodajnog karaktera gumene obuće i potrebe za kontinuiranom proizvodnjom. S obzirom na izrazito sezonski karakter prodaje i visinu avansa u prethodnom periodu vremenski uslovi su bili takvi da su se kupci odlucili da kasnije povlače robu u odnosu na svoje avanse.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2016. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u prvih devet meseci 2016. godine, za 12% je manja u poređenju sa istim periodom u 2015. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzimaju se koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
Tehnička guma	156,601	137,037	-12%
- Domaće tržište	94,183	81,595	-13%
- Izvoz	62,418	55,442	-11%

Dominantan faktor pada prodaje u dužem vremenskom periodu je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi za kupca iz Srbije uz nastojanje da supstituiše konkurenciju i uvoz iz TUR. U trećem kvartalu je došlo do realizacije saradnje i isporuke brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju). Istovremeno u ovom kvartalu došlo je do povećanja obima saradnje sa Železarem Smederevo (Hesteel), ali i smanjenja obima u rudnicima RTB Bor i Prim Kostolac zbog problema u njihovom poslovanju.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2016. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u prvih devet meseci je veći za 41% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Hemijski proizvodi	22,956	32,377	41%
- Domaće tržište	12,226	12,855	5%
- Izvoz	10,731	19,523	82%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2016.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je i urednije snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično).

U prvih devet meseci servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 9% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
- Gume	24,425	22,693	-7%
- Ostali programi	8,909	7,734	-13%
TOTAL	33,334	30,428	-9%

Iako se sprovodi kontinuirana racionalizacija maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentracija ponude, zabeleženi pad prodaje u odnosu na posmatrani period 2015.god. ukazuje da ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu nastavljena saradnja sa firmom Tigar Tyres .

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega, posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu tako da se nastavlja proces racionalizacije troškova i zatvaranje nerentabilnih objekata koje je nastavljeno i u prvih devet meseci ove godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih i sintetičkih kaučuka beležile su promene u trećem kvartalu ove godine u odnosu na drugi kvartal 2016. god .Cene prirodnih kaučuka su niže u proseku za oko 4 % u trećem kvartalu u odnosu na drugi, dok su cene sintetičkih SBR kaučuka porasle za 5% u istom periodu.

U trećem kvartalu 2016.god. cene EPDM smesa su uglavnom bile stabilne sa neznatnim odstupanjima .

Cene čadji su povećane za oko 20% u trećem u odnosu na drugi kvartal, dok se cene tehničkih tkanina nisu menjale.

U delu rastvarača cene su u proseku porasle za oko 5%.

Prosečna cena mazuta u trećem kvartalu 2016. je viša za oko 8 % u odnosu na drugi kvartal.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Tigar Obuća	1,019,396	867,981	-15%

Proizvodnja (tone)	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Tigar Tehnička Guma	335	268	-20%
Hemijski Proizvodi	111	129	16%
TOTAL	446	396	-11%

U periodu januar-septembar 2016. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 867,981 pari, što je za 15% niže u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 396 t, što je za 11% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2016.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Januar-Septembar 2015	Januar-Septembar 2016
Ukupna aktiva	6,189,388	5,651,555
Kapital		
Poslovni prihodi	1,696,762	1,728,932
EBIT	141,126	28,858
EBITDA	179,834	133,120
Finansijski prihodi	57,929	59,693
Ostali prihodi	58,851	15,117
Ukupni prihodi	1,813,542	1,803,742
Neto gubitak	18,888	182,296
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	1.26	1.26
Stepen zaduženosti I	1.33	1.44
Neto rezultat/ukupan prihod	-1.04%	-10.11%

Glavni razlog iskazanog gubitka jesu značajni finansijski rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika koji za period januar-septembar 2016.godine iznose 283,3 miliona dinara.

Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	% promene
Ukupna aktiva	6,696,889	6,438,751	-4%
Poslovni prihodi	1,991,202	2,224,166	12%
EBIT	-11,433	58,789	dobitak vs gubitak
EBITDA	127,509	179,931	41%
Finansijski prihodi	42,038	29,544	-30%
Ostali prihodi	34,938	28,081	-20%
Neto gubitak	-317,110	-194,473	39%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-septembar 2016. godine, iznose 2,208,388 hiljada dinara što je 12% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 1,970,172 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,224,166 hiljada dinara, što je za 12% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 1,991,202 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,165,377 hiljada dinara viši su za 8% u odnosu na januar-septembar 2015. godine kada su iznosili 2,002,635 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 41%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja ucinaka učestvuju sa 35%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 17%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar- septembar 2016. godine, iznosili su 290,800 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 332,173 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 192,668 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 98,133 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravosnažnosti UPPRa i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) iznosi 58,789 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period prethodne godine iznosio -11,433 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 70,222 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2016. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 179,931 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 127,509 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 52,422 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,5 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,0 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 286 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 204 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 70.4 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 82 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 64.1 milion dinara.

U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara je prijavljeno u stečajnom postupku koji je bio pokrenut pred Privrednim sudom u Beogradu u predmetu broj St-80/14 i to u dva navrata: 22.10.2014.godine i 08.09.2015.godine. Takođe je u istom postupku izvršena prijava potraživanja zajedno sa obavezom i za Tigar Poslovni servis u iznosu od 206 hiljade dinara – potraživanja i 254 hiljade dinara – obaveze. U oba navrata je stečajni postupak obustavljen. Proverom na sajtu APR-a utvrdili smo da je GP AUTO-SHOP d.o.o. u statusu aktivnog privrednog društva, a proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se nalazi u velikoj blokadi. U toku je provera mogućnosti utuženja kupca.

Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Za potraživanje (umanjeno za postojeće obaveze) prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine. Proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se i EMA Požarevac nalazi u velikoj blokadi

Kako Zakon o obligacionim odnosima (čl.336 i 337) predviđa mogućnost jednostrane kompenzacije, kada je jedna strana u blokadi, krajem trećeg kvartala sastavljene su jednostrane kompenzacija koje su dostavljene poveriocima u blokadi. Sprovođenje ovih kompenzacija u računovodstvu zavisi od dobijanja potvrde o prijemu istih od strane poverioca. S obzirom da do sada nisu dobijene potvrde o prijemu od strane poverioca evidentiranje ovih kompenzacija u knjigama je neizvesno.

Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.6 miliona dinara. Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spoljnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je održano 09.maja 2016.godine i proces je u toku. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 23.9 miliona dinara, Tigra Montenegro 2.1 milion dinara, a Tigra Trejd Banjaluka potražuje 31.5 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,3 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 7,0 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,4 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,113,669	4,530,441	4,459,194
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	415,482	279,860	247,052
Ulaganja u razvoj	368,482	268,544	236,728
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	16,243	7,434	6,403
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina		3	
Nematerijalna imovina u pripremi	30,757	3,879	3,921
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,674,321	4,240,075	4,201,636



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Zemljište	525,279	517,802	510,410
Građevinski objekti	2,678,462	2,518,424	2,513,178
Postrojenja i oprema	800,631	723,714	670,250
Investicione nekretnine	582,070	292,513	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	57,190	161,394	190,655
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	10,749	6,288	4,690
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,866	10,506	10,506
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	1,884,157	2,117,297	1,979,557
I. ZALIHE	1,174,846	1,588,154	1,492,883
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	97,547	129,280	140,190
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	166,214	136,514	143,402
Gotovi proizvodi	252,125	391,998	361,717
Roba	595,272	509,357	455,011
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,162	399,680	383,313
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	36,526	21,325	9,250
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	393,108	310,266	285,812
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,402	3,832	15,016
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	282,629	224,271	175,037
Kupci u inostranstvu	107,077	82,163	82,330
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			13,429
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,384	129	
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	52,005	70,845	48,244
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	472		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	194,656	85,481	96,443
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	22,943	16,541	16,114
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	44,743	45,881	40,061
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,997,826	6,647,738	6,438,751
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		811,313	811,313
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,409	5,411	3,576
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,155	1,509,372	1,509,372
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	77,139	84,716	88,299
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	3,593	4,976	4,976
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	87,802	91,147	107,345
X. GUBITAK	3,814,092	4,405,805	4,617,169
Gubitak ranijih godina	2,369,755	3,814,093	4,405,805
Gubitak tekuće godine	1,444,337	591,712	211,364
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,024,795	6,862,923	6,968,831
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	254,496	255,595	254,526
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	36,736	42,692	41,682



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Rezervisanja za troškove sudskih sporova	217,760	211,193	212,844
Ostala dugoročna rezervisanja		1,710	
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,770,299	6,607,328	6,714,305
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	4,756,472
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	950,167	963,188
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	15,881	11,425	11,581
Ostale dugoročne obaveze	274,109	949,075	983,064
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	114,777	107,363	107,361
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6,353,730	1,754,883	1,633,408
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,555,912	416,816	382,974
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,605		
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	27,162	9,452	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,486,145	407,364	382,974
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	100,564	56,025	21,737
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,050,547	768,531	682,922
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,259	4,835	2,638
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	502,240	459,272	416,928
Dobavljači u inostranstvu	532,398	298,686	257,813
Ostale obaveze iz poslovanja	11,650	5,738	5,543
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,419,881	433,906	481,894
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,172	6,591	8,221
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	28,787	12,758	5,292
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	165,867	60,256	50,369
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,495,476	2,077,431	2,270,849
Đ. UKUPNA PASIVA	6,997,826	6,647,738	6,438,751
G. VANBILANSNA PASIVA		811,313	811,313

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-Septembar 2015	Januar-Septembar 2016	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,991,202	2,224,166	12%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	97,939	45,543	-53%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,872,233	2,162,845	16%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	21,030	15,778	-25%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,002,635	2,165,377	8%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	38,656	36,570	-5%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	36,048	18,071	-50%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	78,707		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		19,671	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	641,353	650,669	1%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	124,655	105,985	-15%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	844,085	886,647	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	251,194	289,862	15%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	138,942	121,142	-13%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	78,505	72,902	-7%
V. POSLOVNI DOBITAK		58,789	
G. POSLOVNI GUBITAK	11,433		
D. FINANSIJSKI PRIHODI	42,038	29,544	-30%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	59	14,136	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,378	907	-62%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	39,601	14,501	-63%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	332,173	290,800	-12%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4,872	5,103	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	296,881	192,668	-35%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	30,420	93,029	206%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	290,135	261,256	10%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,917	582	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,661	2,769	67%
J. OSTALI PRIHODI	33,021	27,499	-17%
K. OSTALI RASHODI	39,947	2,198	-94%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	308,238	179,353	42%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	308,238	179,353	42%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	14,427	15,120	5%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	5,555		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	317,110	194,473	39%

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,983,302	3,894,327	3,815,415
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	13,758	279,515	245,709
Ulaganja u razvoj	33	268,544	236,728
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	9,823	7,200	5,226
Godvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,902	3,771	3,755
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,257,829	3,291,008	3,248,112
Zemljište	54,376	454,761	454,761
Građevinski objekti	643,255	1,713,331	1,685,430
Postrojenja i oprema	231,157	675,729	630,877
Investicione nekretnine	290,896	292,513	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	28,945	129,511	160,680
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	9,200	5,223	3,911
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	504,651	323,804	321,594
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	480,785	313,298	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	207,064		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	207,064		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

G. OBRTNA IMOVINA	2,851,148	1,976,298	1,836,140
I. ZALIHE	453,874	1,399,397	1,326,519
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,574	151,414	131,979
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		136,514	143,402
Gotovi proizvodi		391,998	361,717
Roba	430,666	347,474	329,611
Stalna sredstva namenjena prodaji		362,160	355,542
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	17,634	9,837	4,268
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,892,079	502,322	421,447
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,648,171	239,730	189,484
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	115,847	125,698	122,418
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	585	1,093	1,621
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	57,380	72,487	42,709
Kupci u inostranstvu	70,096	63,314	65,215
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	57,116	26,818	29,569
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	239,953		16,472
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	239,480		16,472
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	456		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	17		
VII. GOTOVINSKI EKVALENTI I GOTOVINA	109,103	1,430	955
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,297	12,914	10,353
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,726	33,417	30,825
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4,834,450	5,870,625	5,651,555
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		798,813	798,813
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		2,042	2,077
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,814,668	3,371,206	3,554,215
Gubitak ranijih godina	962,476	3,106,851	3,371,919
Gubitak tekuće godine	852,192	264,355	182,296
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	755,963	6,785,725	6,892,058
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	220,604	240,390	239,903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,920	29,197	28,769
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,684	211,193	211,134
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	535,359	6,545,335	6,652,155
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	4,756,472
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		950,167	963,188
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze		898,507	932,495
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		3,075	3,076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,137,484	1,604,594	1,462,234
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,051,513	418,543	383,875
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	119,984	16,086	3,260
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,117		
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	889,412	402,457	380,615
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,541	44,436	11,406
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	990,652	743,878	638,867
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	164,010	83,712	84,324
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,584	50,507	48,038
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,972	2,158	2,530
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	293,792	321,310	263,770
Dobavljači u inostranstvu	478,113	283,504	237,716
Ostale obaveze iz poslovanja	181	2,687	2,489
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	945,237	347,760	393,175
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		74	74
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAZBINE	15,364	6,563	1,766
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	82,177	43,340	33,071
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,058,997	2,522,769	2,705,813
Đ. UKUPNA PASIVA	4,834,450	5,870,625	5,651,555
G. VANBILANSNA PASIVA		798,813	798,813

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovalo bolji uticaj na tekuću likvidnost.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2014	Januar- Decembar 2015	Januar- Septembar 2015	Januar- Septembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,855,835	2,362,695	1,696,762	1,728,932
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,446,938	1,374,616	1,360,363	9,013
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	392,320	854,765	324,151	1,483,844
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	16,577	133,314	12,248	236,075
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,755,978	2,200,658	1,555,636	1,700,074
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,261,701	1,178,334	1,160,810	7,410
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		40,189	13,268	7,214
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				26,885
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,648	307,667	49,204	599,085
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	85,143	121,011	58,218	141,803
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	196,104	359,814	158,592	609,725
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	58,742	51,906	29,411	37,606
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	48,456	77,624	38,708	104,262
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	302	7,102		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	100,882	137,389	73,961	180,512
V. POSLOVNI DOBITAK	99,857	162,037	141,126	28,858
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	49,695	115,048	57,929	59,693
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	25,950	95,997	27,843	46,191
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,135	1,118	972	592
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	21,610	17,933	29,114	12,910
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	612,261	429,085	238,330	283,321
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	14,276	10,848	4,760	5,103
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	415,261	293,980	205,571	186,489
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	182,724	124,257	27,999	91,729
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	562,566	314,037	180,401	223,628
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,832	13,838		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE	385,418	37,373	850	1,939



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	18,963	72,377	58,851	15,117
K. OSTALI RASHODI	24,861	152,900	37,614	1,143
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	852,193	256,058	18,888	182,735
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				439
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		3,506		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	852,193	259,564	18,888	182,296
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		4,791		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	852,193	264,355	18,888	182,296

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-Septembar 2015	Januar-Septembar 2016
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,336,099	1,575,768
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,448,785	1,517,408
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		58,360
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	112,686	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	26,819	27,498
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	37,794	44,145
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10,975	16,647
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,586	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		41,462
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,586	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		41,462
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,374,504	1,603,266
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,486,579	1,603,015
NETO PRILIV GOTOVINE		251
NETO ODLIV GOTOVINE	112,075	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	109,103	1,430
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7,593	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	595	726
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	4,026	955

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i počele su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.

Dana 25.02.2016.godine je zaključen Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica Tigar Tours d.o.o. kao društva prenosioca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 22.04.2016.godine.

U narednoj tabeli je dat detaljan prikaz spojenih pozicija bilansa stanja Tigar a.d. i Tigar Tours sa eliminacijom internih odnosa.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Bilans Stanja na dan 22.04.2016.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Tours	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4=2+3	5	6	6=4+5+6
AKTIVA							
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3.868.725	21	3.868.746	-2.210	0	3.866.536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	264.479	0	264.479	0	0	264.479
1. Ulaganja u razvoj	0004	254.403	0	254.403			254.403
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	6.321	0	6.321			6.321
3. Gudvil	0006	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	3.755	0	3.755			3.755
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3.280.442	21	3.280.463	0	0	3.280.463
1. Zemljište	0011	454.761	0	454.761			454.761
2. Građevinski objekti	0012	1.703.458	0	1.703.458			1.703.458
3. Postrojenja i oprema	0013	655.525	21	655.546			655.546
4. Investicione nekretnine	0014	292.513	0	292.513			292.513
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	149.605	0	149.605			149.605
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	4.640	0	4.640			4.640
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	19.940	0	19.940			19.940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	323.804	0	323.804	-2.210	0	321.594
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	313.298	0	313.298	-2.210		311.088
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	9.921	0	9.921			9.921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0			0
G. OBRTNA IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.869.235	3.062	1.872.297	-3.001	0	1.869.296
I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.360.613	0	1.360.613	0	0	1.360.613
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	144.396	0	144.396			144.396



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	137.101	0	137.101			137.101
3. Gotovi proizvodi	0047	393.060	0	393.060			393.060
4. Roba	0048	318.502	0	318.502			318.502
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	361.768	0	361.768			361.768
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	5.786	0	5.786			5.786
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	419.845	2.950	422.795	-3.001	0	419.794
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	204.943	2.802	207.745	-3.001		204.744
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	124.117	0	124.117			124.117
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1.659	0	1.659			1.659
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	22.595	148	22.743			22.743
6. Kupci u inostranstvu	0057	66.531	0	66.531			66.531
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	18.446	60	18.506			18.506
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	19.291	47	19.338	0	0	19.338
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	19.291	47	19.338			19.338
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	0	0	0			0
VII. GOTOVINSKI EKUIVALENTI I GOTOVINA	0068	1.183	5	1.188			1.188
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	12.733	0	12.733			12.733
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	37.124	0	37.124			37.124
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0072	798.813		798.813			798.813
PASIVA							
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	1.464	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642.704	3.184	645.888	-3.184	0	642.704
1. Akcijski kapital	0403	642.704	0	642.704			642.704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	3.184	3.184	-3.184		0
3. Ulozi	0405	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0			0
6. Zadržni udeli	0408	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	205.809	0	205.809			205.809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	2.042	34	2.076			2.076
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	1.823	0	1.823	0	0	1.823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	1.823	0	1.823			1.823
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0			0
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	3.404.965	1.686	3.406.651	-974	0	3.405.677
1. Gubitak ranijih godina	0422	3.371.206	1.297	3.372.503	-974		3.371.529



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

2. Gubitak tekuće godine	0423	33.759	389	34.148			34.148
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	6.745.696	158	6.745.854	0	0	6.745.854
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	239.996	158	240.154	0	0	240.154
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	28.862	158	29.020			29.020
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	211.134	0	211.134			211.134
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0			0
41 II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	6.505.700	0	6.505.700	0	0	6.505.700
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0			0
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0			0
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4.732.072	0	4.732.072			4.732.072
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	957.926	0	957.926			957.926
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	815.702	0	815.702			815.702
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	3.075	1	3.076			3.076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	1.545.717	1.460	1.547.177	-3.001	0	1.544.176
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	409.535	365	409.900	0	0	409.900
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	19.343	365	19.708			19.708
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	390.192	0	390.192			390.192
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	22.519	0	22.519			22.519
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	750.878	343	751.221	-3.001	0	748.220
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	79.473	267	79.740	-3.001		76.739
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49.276	0	49.276			49.276
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2.099	0	2.099			2.099
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	303.652	76	303.728			303.728
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	312.884	0	312.884			312.884
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	3.494	0	3.494			3.494
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	323.542	670	324.212			324.212
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	74	2	76			76
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	6.559	0	6.559			6.559
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	32.610	80	32.690			32.690
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	2.556.528	0	2.555.064	2.210	0	2.557.274
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	798.813	0	0			0

Imajući u vidu dve statusne promene i to na dan 11.09.2015.godine kada su proizvodni entiteti (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi) pripojeni matičnom Društvu i na dan 22.04.2016.godine kada je uslužni entitet Tigar Tours pripojen matičnom Društvu napominjemo da podaci dati na dan 30.septembar 2016.godine nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-septembar 2015.godine (bilans uspeha), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.decembar 2015.godine(bilans stanja).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR**TIGAR AD**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,803,742
EBITDA: 133,120
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 4
EBITDA: -17
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,430
Ukupan prihod: 11,996
EBITDA: -795
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 61
Ukupan prihod: 406
EBITDA: -19
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 243,958
Ukupan prihod: 344,559
EBITDA: 54,132
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 32,561
Ukupan prihod: 106,558
EBITDA: 22,330
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 98,524
Ukupan prihod: 143,778
EBITDA: 6,188
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 44,113
Ukupan prihod: 61,781
EBITDA: -9,320
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1,778
Ukupan prihod: 1,483
EBITDA: -65
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 79,278
EBITDA: -40,017
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 50,215
Ukupan prihod: 105,226
EBITDA: 18,783
(000 RSD)

TIGAR TOURS –do 22.04.2016.

Kapital: 1,464
Ukupan prihod: 508
EBITDA: -352
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 4,858
Ukupan prihod: 11,440
EBITDA: 1,722
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

3.6. FABRIKA OBUĆA

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	1,742,297	1,687,440
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	397,703	360,986
Ulaganja u razvoj	368,449	333,404
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2,400	727
Nematerijalna imovina u pripremi	26,854	26,855
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,344,594	1,326,454
Zemljište	323,840	323,840
Građevinski objekti	646,232	641,035
Postrojenja i oprema	231,635	211,810
Investicione nekretnine	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	7,165
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRTNA IMOVINA	618,118	773,732
I. ZALIHE	323,237	388,875
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	31,450	31,374
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	99,958	71,206
Gotovi proizvodi	190,049	284,690
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,780	1,605
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	286,603	284,039
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	285,963	283,347
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	640	631
Kupci u inostranstvu		59
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	207	492
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		94,326
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		94,326
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	135	127
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		11
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,936	5,861
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,360,415	2,461,172
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL		
I. OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,672	1,672
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	1,698,064	1,848,865



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Gubitak ranijih godina	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	486,962	150,802
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,607,203	1,497,607
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,592,962	1,483,760
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	393,534	287,559
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	939,993
Ostale dugoročne obaveze	254,478	256,208
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	8,630	3,075
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,283,166	1,649,874
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	327,616	329,407
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	316,003	314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	715,008	1,078,314
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	696,154	1,055,561
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	199	212
Dobavljači u zemlji	15,545	17,085
Dobavljači u inostranstvu	1,870	4,716
Ostale obaveze iz poslovanja	1,240	740
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	115,358	124,704
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	16,662	14,959
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	108,518	102,490
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	538,584	689,385
Đ. UKUPNA PASIVA	2,360,415	2,461,172
G. VANBILANSNA PASIVA		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2014	januar- 11.septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	1,346,781	838,655
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,339,262	833,623
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	7,519	5,032
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	1,615,117	952,515
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		65,889
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	13,146	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	758,954	484,710
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	91,022	59,194
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	453,712	324,704
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,735	6,313
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	105,896	61,740
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	182,652	81,743
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	268,336	113,860
D. FINANSIJSKI PRIHODI	217	6,840
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	217	6,840
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	241,050	50,235
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	77,089	49,988
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	163,961	247
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	240,833	43,395
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER	10,039	15



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,212	247
J. OSTALI PRIHODI	13,182	1,589
K. OSTALI RASHODI	289	459
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	487,449	156,357
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	487,449	156,357
P. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	487	5,555
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		
T. NETO GUBITAK	486,962	150,802

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-11.septembar 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	848,590
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	755,297
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	93,293
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	779
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	779
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	92,405
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	92,405
NETO PRILIV GOTOVINE	109
NETO ODLIV GOTOVINE	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	134
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	19
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	135
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	127

3.7. FABRIKA TEHNIČKA GUMA

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	949,233	930,170
I NEMATERIJALNA IMOVINA	25	10
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	25	10
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	935,617	916,569
Zemljište	27,084	27,084
Građevinski objekti	407,048	402,446
Postrojenja i oprema	279,257	264,556
Investicione nekretnine	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	367	622
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940
III BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,591	13,591



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,591	13,591
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRTNA IMOVINA	298,298	346,556
I ZALIHE	84,413	78,508
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	32,529	30,543
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	2,620	2,463
Gotovi proizvodi	49,165	45,461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	99	41
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	212,054	266,985
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	201,797	255,558
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,501	6,406
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	3,683	5,014
Kupci u inostranstvu	66	
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	181	264
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		4
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	348	32
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,302	763
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	1,247,531	1,276,726
PASIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL		
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048
Akcijski kapital		
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV REZERVE		
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK		
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X GUBITAK	1,078,776	1,163,762
Gubitak ranijih godina	825,496	1,078,776
Gubitak tekuće godine	253,280	84,986
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,489	430,820
I DUGOROČNA REZERVISANJA	6,489	6,231
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,124	4,866
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE		424,589
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		330,099
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
Ostale dugoročne obaveze		94,490
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,684,719	1,374,569
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	320	179
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,171,002	1,263,234
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,140,276	1,241,710
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5
Dobavljači u zemlji	20,096	11,095
Dobavljači u inostranstvu	7,697	7,523
Ostale obaveze iz poslovanja	2,928	2,901
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	149,000	29,430
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		286
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	16,993	10,244
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	443,677	528,663
D. UKUPNA PASIVA	1,247,531	1,276,726



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2014	januar-11.septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	241,245	132,669
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	834	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	240,399	132,669
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	12	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	382,830	195,987
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	745	
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0	
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	1,396	3,860
V TROŠKOVI MATERIJALA	99,836	49,949
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36,318	22,225
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	109,747	67,433
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	6,620	4,937
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,596	19,522
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,365	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	98,207	28,061
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	141,585	63,318
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1,530	2,262
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,530	2,262
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	93,912	25,415
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	41,866	25,229
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	52,046	186
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	92,382	23,153
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	810	353
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	9,180	
J. OSTALI PRIHODI	6,424	1,295
K. OSTALI RASHODI	17,366	163
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	253,280	84,986
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	253,280	84,986
P. POREZ NA DOBITAK		
I PORESKI RASHOD PERIODA		
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		
T. NETO GUBITAK	253,280	84,986

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-11.septembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	104,306
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	104,279
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	26
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	26
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	104,306
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	104,305
NETO PRILIV GOTOVINE	1
NETO ODLIV GOTOVINE	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	3
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	4

3.8. FABRIKA HEMIJSKI PROIZVODI

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	215,799	228,241
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	3,724	3,374
Ulaganja u razvoj	3,700	3,371
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	24	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	161,888	174,680
Zemljište	54,278	54,278
Građevinski objekti	32	30
Postrojenja i oprema	242	105
Investicione nekretnine	89,253	102,184
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,083	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	50,187	50,187
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRTNA IMOVINA	105,376	133,123
I. ZALIHE	30,790	25,800
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	71,235	103,869
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	56,835	88,960
Kupci u zemlji	6,705	8,060
Kupci u inostranstvu	7,695	6,850
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	13	7
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	84	807
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	321,175	361,364
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL	75,276	77,099
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841
II. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6	6



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	213,098	213,098
Gubitak ranijih godina	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	54,990	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	903	18,618
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE		17,715
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	244,996	265,647
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	90,692	130,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	64,277	105,323
Dobavljači u zemlji	10,848	10,399
Dobavljači u inostranstvu	14,092	13,218
Ostale obaveze iz poslovanja	1,475	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	42,586	31,657
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,026	1,137
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,235	2,031
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		
Đ. UKUPNA PASIVA	321,175	361,364
G. VANBILANSNA PASIVA		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2014	januar- 11.septembar 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	81,120	57,354
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4,511	617
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	75,505	46,668
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,104	10,069
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	89,191	52,187
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3,845	533
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	884	2,968
V. TROŠKOVI MATERIJALA	38,520	18,506
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,524	1,292
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	24,721	16,195
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,864	2,029
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	916	489
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15,917	10,176
V. POSLOVNI DOBITAK		5,167
G. POSLOVNI GUBITAK	8,071	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	403	106
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	106
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,171	3,453
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,446	3,376
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	725	77
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,768	3,347
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	293	489
J. OSTALI PRIHODI	10,109	1,226
K. OSTALI RASHODI	52,967	733
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		1,823
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	54,990	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		1,823
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	54,990	
P. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
R. ISPLACENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		1,823
T. NETO GUBITAK	54,990	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar - 11. Septembar 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	35,895
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	35,894
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	35,895
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	35,894
NETO PRILIV GOTOVINE	1
NETO ODLIV GOTOVINE	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
Aktiva			
Stalna imovina			
Obrtna imovina	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva			
Ukupna aktiva	3,291	2,503	351
Pasiva			
Kapital	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	753	15	351
Odložene poreske obaveze			
Ukupna pasiva	3,291	2,503	351

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust 2014. poslednji izveštaj
Prihodi od prodaje	4,434	167
Nabavna vrednost prodate robe	4,058	151
Bruto marža	376	16
Administrativni troškovi	566	110
Poslovni rezultat	-191	-94
Prihodi od kamata	10	6
Ostali prihodi		
Profit pre oporezivanja	-181	-88
Porez na dobit	110	37
Zadržani profit finansijske godine	-71	-51

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 30.09.2016.
Stalna imovina	3	3	3
Obrtna imovina	182	45	37
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	185	48	39
Kapital	45	3	-17
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	140	44	57
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	185	48	39

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.	januar-septembar 2015	januar-septembar 2016
Ukupni prihodi	172	16	15	4
Ukupni rashodi	223	57	49	25
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-50	-41	-34	-21
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-50	-41	-34	-21



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 30.09.2016.
Stalna imovina	269	258	249
Obrtna imovina	909	954	978
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,178	1,212	1,227
Kapital	88	89	61
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,090	1,122	1,166
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,178	1,212	1,227

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-septembar 2015	januar-septembar 2016
Ukupni prihodi	1,452	1,182	604	406
Ukupni rashodi	1,430	1,181	634	434
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	23	1	-30	-28
Poreski rashod perioda	5	0		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	17	1	-30	-28

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 30.09.2016.
Stalna imovina	6	2	1.631
Obrtna imovina	21,187	20,249	19,787
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	21,193	20,251	19,789
Kapital	16,457	15,989	15,430
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,736	4,262	4,359
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	21,193	20,251	19,789

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar- decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-septembar 2015	januar-septembar 2016
Ukupni prihodi	24,115	20,590	12,937	11,996
Ukupni rashodi	25,512	21,052	13,523	12,553
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-1,397	-462	-586	-558



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Poreski rashod perioda	10	6	4	2
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-1,407	-468	-590	-560

3.13. TI-CAR TRGOVINE

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	46,473	1,558	1,515
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,085	1,558	1,515
Zemljište	1,932		
Građevinski objekti	27,796	1,355	1,333
Postrojenja i oprema	259	104	83
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	98	99	99
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	16,388		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	16,388		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	145	132	132
G. OBRTNA IMOVINA	569,909	248,520	154,781
I. ZALIHE	128,835	125,062	111,369
Roba	115,161	85,482	82,010
Stalna sredstva namenjena prodaji		28,068	27,770
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	13,674	11,512	1,589
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	303,415	87,855	15,189
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	229,186	66,217	8,459
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,682	1,123	1,108
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	9	68	68
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	43,063	20,439	5,423
Kupci u inostranstvu	24,475	8	131
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	6,073	12,622	13,362
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	110,163	19,315	8,070
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	110,163	19,315	8,070
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	329	329	1,820
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,694	29	1,121
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	11,400	3,308	3,850
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	616,527	250,210	156,428
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG	389	364	364



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	10,688		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	10,688		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,787	73,316	106,187
Gubitak ranijih godina	14,787	4,099	73,315
Gubitak tekuće godine		69,217	32,872
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	818	507	457
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	818	507	457
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	818	507	457
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	618,849	322,035	261,174
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	107,721	8,740	31,624
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	107,721	8,740	31,624
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	41,728	9,217	5,371
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	434,221	271,236	205,059
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	354,486	238,201	179,613
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		48	91
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	49,497	25,730	18,028
Dobavljači u inostranstvu	24,842	4,433	4,418
Ostale obaveze iz poslovanja	5,396	2,824	2,909
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	32,218	26,523	15,140
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,041	2,416	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	372	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	548	3,748	3,825
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3,140	72,332	105,203
Đ. UKUPNA PASIVA	616,527	250,210	156,428
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,383,904	425,010	356,743	71,532
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,367,802	415,589	349,839	69,373
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,500	7,846	5,367	2,015
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2,602	1,575	1,537	144
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,354,607	483,929	412,810	111,593
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,224,188	362,512	313,624	53,826
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9,992	1,354	2,749	436
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	11,982	8,855	6,692	2,838
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	60,787	47,415	33,700
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22,239	14,181	13,123	7,050
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	780	459	515	44
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	284	91		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	20,837	35,690	28,692	13,699
V. POSLOVNI DOBITAK	29,297			
G. POSLOVNI GUBITAK		58,919	56,067	40,061
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2,417	789	568	121
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2,417	789	568	121
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,841	1,110	774	441
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,516	279	176	162
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3,325	831	598	279
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,424	321	206	320
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,018			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10,601	7,660		
J. OSTALI PRIHODI	394	298	150	7,625
K. OSTALI RASHODI	6,672	2,603	67	116
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	11,012			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		69,205	56,190	32,872
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,012			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		69,205	56,190	32,872
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	279		209	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	45	12		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	10,688			
T. NETO GUBITAK		69,217	56,399	32,872

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-Septembar 2015	Januar-Septembar 2016
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	527,692	150,775
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	589,645	170,123
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61,953	19,348
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	114,910	23,555
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	53,045	9,289
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	61,865	14,266
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	642,602	180,908
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	642,690	179,412
NETO PRILIV GOTOVINE		1,496
NETO ODLIV GOTOVINE	88	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	329	329
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	165	5
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	76	1,820



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	58,980	38,790	32,573
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4	1	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	45,480	38,789	32,573
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,591	13,374	13,212
Postrojenja i oprema	29,124	22,510	16,570
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		140	26
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,496		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,496		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,417	2,549	2,549
G. OBRTNA IMOVINA	71,303	48,948	65,274
I. ZALIHE	2,791	4,241	4,746
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,230	1,018	713
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,561	3,223	4,033
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	8,397	27,171	27,902
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	224	299	453
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	8,173	26,373	27,446
Kupci u inostranstvu		499	3
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	276	107	146
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	58,760	16,879	32,345
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	58,760	16,879	32,345
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2	32	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	521		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	556	518	135
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	132,700	90,287	100,396
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016
A. KAPITAL	36,231	40,609	32,561
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	497	474	474
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	23,108	19,079	11,031
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	15,513		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7,595	19,079	11,031
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	9,484	1,100	1,100
Gubitak ranijih godina	9,484	1,100	1,100
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	17,279	12,844	13,000
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,398	1,419	1,419
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,398	1,419	1,419
II. DUGOROČNE OBAVEZE	15,881	11,425	11,581
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	79,190	36,834	54,835
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	50,092	7,996	7,057



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	45,570	3,089	5,095
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,522	4,907	1,962
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,859	4,319	4,180
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,058	12,516	21,722
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	2,130	3,308
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	90		
Dobavljači u zemlji	8,512	10,131	17,898
Dobavljači u inostranstvu	173	255	516
Ostale obaveze iz poslovanja	2		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9,130	7,441	19,004
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		551	297
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,549	1,920	424
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,502	2,091	2,151
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	132,700	90,287	100,396
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	119,549	148,941	111,195	105,749
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		6
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,549	148,936	111,195	105,743
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	103,127	124,302	90,602	89,668
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,968	4,189	2,700	3,034
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	30,978	32,940	25,038	21,460
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI				
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12,130	23,874	16,900	18,338
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	11,217	8,969	6,859	6,249
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		44		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	13,505	19,231	13,377	14,860
V. POSLOVNI DOBITAK	16,422	24,639	20,593	16,081
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	46	104	228	45
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	13	44	44	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	33	60	184	45
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	7,483	3,217	1,712	1,601
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,198	3,004	1,706	1,262
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,285	213	6	339
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	7,437	3,113	1,484	1,556
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		114		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	446			
J. OSTALI PRIHODI	3,272	3,105	2,347	764
K. OSTALI RASHODI	2,312	159	111	30
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	9,499	24,586	21,345	15,259
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	9,499	24,586	21,345	15,259
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,617	5,638	3,042	4,228
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	1,148	131		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	7,030	19,079	18,303	11,031
T. NETO GUBITAK				

3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	166,933	163,808	160,629
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8	110	108
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	8	2	
Ostala nematerijalna imovina		108	
Nematerijalna imovina u pripremi			108
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	164,226	163,698	160,521
Zemljište	27,190	27,190	27,190
Građevinski objekti	129,574	127,234	125,454
Postrojenja i oprema	6,475	7,691	6,256
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	987	1,583	1,621
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	2,699		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	2,699		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	89,568	62,502	34,792
I. ZALIHE	5,839	6,096	3,581
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,840	4,018	2,809
Roba	1,146	1,128	772
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	853	950	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	25,954	11,536	7,518
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,543	2,757	221
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	25	25
Kupci u zemlji	17,273	8,754	7,272
Kupci u inostranstvu	118		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	33,822	35,826	20,222
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,065	8,362	2,846
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,065	8,362	2,846
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		67	47
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	888	615	578
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	256,501	226,310	195,421
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. KAPITAL	99,619	97,875	98,524
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	35	749	749
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			649
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			649
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	104,454	105,484	105,484
Gubitak ranijih godina	93,976	104,454	105,484
Gubitak tekuće godine	10,478	1,030	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,388	13,421	13,294



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,388	3,371	3,244
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,388	3,371	3,244
II. DUGOROČNE OBAVEZE		10,050	10,050
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	631	228	228
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	153,863	114,786	83,375
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	15,766	2,754	18,926
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15,766	2,754	18,926
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	374	794	403
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	99,193	93,837	46,603
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	50,730	56,900	5,596
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	48,279	36,758	40,764
Dobavljači u inostranstvu	172	149	214
Ostale obaveze iz poslovanja		18	17
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	32,530	11,788	11,925
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,587	1,556	1,538
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,413	4,057	3,980
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	256,501	226,310	195,421
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2014	Januar- Decembar 2015	Januar- Septembar 2015	Januar- Septembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	177,211	205,323	150,512	143,615
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	12,281	11,198	62,361	6,191
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	164,906	194,125	88,151	137,424
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	180,543	203,801	147,478	140,685
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,830	5,863	4,488	3,199
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	270	331	274	194
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88,491	101,935	73,217	69,580
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,640	8,181	5,798	4,725
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	58,672	64,305	47,543	46,565
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,012	4,337	3,166	2,464
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,341	4,288	2,812	3,258
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,160	454		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,667	14,769	10,728	11,088
V. POSLOVNI DOBITAK		1,522	3,034	2,930
G. POSLOVNI GUBITAK	3,332			
D. FINANSIJSKI PRIHODI		4	1	20
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		3		20
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		1	1	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	7,814	2,919	1,972	2,195
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7,813	2,910	1,963	2,195
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	9	9	
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	7,814	2,915	1,971	2,175
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	56			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ	250	386		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	1,738	839	100	143
K. OSTALI RASHODI	738	493	264	249
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			899	649
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	10,340	1,433		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			899	649
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	10,340	1,433		
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	138			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		403		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK			899	649
T. NETO GUBITAK	10,478	1,030		

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	170,026	190,308
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	167,127	211,660
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,899	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		21,352
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	783	1,187
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	783	1,187
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		22,518
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,114	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		22,518
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,114	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	170,026	212,826
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	170,024	212,847
NETO PRILIV GOTOVINE	2	
NETO ODLIV GOTOVINE		21
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		68
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2	47

3.16. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	159,642	146,443	143,166
I NEMATERIJALNA IMOVINA	12	2	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12	2	
Nematerijalna imovina u pripremi			58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	151,310	146,441	143,108
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	132,443	130,335	128,752
Postrojenja i oprema	11,140	8,050	6,300



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	8,320		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	8,320		
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	55,809	32,286	26,448
I ZALIHE	5,887	7,065	5,839
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,118	6,325	4,689
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	769	740	1,150
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	42,467	17,807	13,118
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,603	8,375	2,243
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,636	2,636	2,636
Kupci u zemlji	31,228	6,796	8,239
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA		60	48
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7,351	2,118	3,986
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	7,351	2,118	3,986
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	6	7	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		1,254	3,137
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	98	3,975	314
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	215,451	178,729	169,614
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. KAPITAL	74,401	58,443	44,113
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	572	640	640
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	94,823	103,342	117,672
Gubitak ranijih godina	68,127	87,451	103,342
Gubitak tekuće godine	26,696	15,891	14,330
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,727	43,127	43,005
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,727	2,608	2,487
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,727	2,608	2,487
II DUGOROČNE OBAVEZE		40,519	40,518
Ostale dugoročne obaveze		40,519	40,518
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1,369	382	382
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	136,954	76,777	82,114
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	29,657	22,629	23,782
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	29,657	22,629	23,782
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		15,038	12,268
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	44,487	23,844	27,147
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	25,066	13,085	10,048
Dobavljači u zemlji	19,421	10,759	16,990
Dobavljači u inostranstvu			109
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	54,135	13,202	16,414
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,996		
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,679	2,064	2,503
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	215,451	178,729	169,614



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	73,187	95,661	72,992	61,688
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	73,187	94,361	72,992	58,888
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,300		2,800
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	92,482	107,121	80,163	74,459
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	16,885	34,436	26,631	20,638
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,990	2,360	1,491	1,477
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	48,728	50,071	37,719	34,401
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5,941	3,370	1,969	6,554
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,837	5,279	3,987	3,451
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		160		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,101	11,445	8,366	7,938
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	19,295	11,460	7,171	12,771
D. FINANSIJSKI PRIHODI		716	716	
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		716	716	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	8,987	6,665	5,390	1,331
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	8,987	6,665	5,390	1,331
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	8,987	5,949	4,674	1,331
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	289	441		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	1,541	200	79	93
K. OSTALI RASHODI	323	110		321
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	26,775	16,878	11,766	14,330
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	26,775	16,878	11,766	14,330
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	79	987		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	26,696	15,891	11,766	14,330

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51,471	71,128
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	39,767	70,414
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	11,704	714
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,586	715



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,586	715
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	51,471	71,128
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	51,353	71,129
NETO PRILIV GOTOVINE	118	
NETO ODLIV GOTOVINE		1
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	7
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	124	6

3.17. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	77,451	116,615	131,517
I NEMATERIJALNA IMOVINA	247	232	1,178
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	247	232	1,178
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	77,204	116,383	130,339
Zemljište	18,090	18,412	11,020
Građevinski objekti	45,805	48,166	74,827
Postrojenja i oprema	4,171	3,294	4,509
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	29,733	27,566
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	710	512	419
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		16,266	11,998
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	188,527	124,663	170,410
I ZALIHE	1,133	651	3,147
Roba	1,019	541	540
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	114	110	2,607
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	43,249	40,497	60,478
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,887	1,104	6,625
Kupci u zemlji	31,307	35,105	47,362
Kupci u inostranstvu	4,055	4,288	6,491
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,255		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,905	142	196
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000		13,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000		13,000
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79,048	79,413	92,104
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		2,092	
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,937	1,868	1,485
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	265,978	241,278	301,927
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	12,500	12,500	12,500
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. KAPITAL	222,112	196,161	243,958
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	556		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		101	101
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	98,101	107,661	155,458



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Neraspoređeni dobitak ranijih godina	75,923	64,921	107,662
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	22,178	42,740	47,796
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,792	4,635	4,635
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,792	4,635	4,635
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,082	2,925	2,925
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	411	292	292
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,663	40,190	53,042
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,182	2,210	3,672
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	25,800	27,680	38,600
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	5,229	2,671	1,123
Dobavljači u zemlji	14,947	14,311	22,511
Dobavljači u inostranstvu	5,438	10,493	14,840
Ostale obaveze iz poslovanja	186	205	126
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,611	7,391	7,346
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,167	1	1,455
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	4,300	2,549	1,692
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	603	359	277
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	265,978	241,278	301,927
G. VANBILANSNA PASIVA	12,500	12,500	12,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	261,118	375,156	290,107	338,950
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5			2
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	261,113	375,156	290,107	338,948
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	226,644	315,767	241,575	287,154
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	202			1
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,984	1,563	738	1,340
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,461	4,586	3,230	3,694
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	55,515	60,701	44,263	51,014
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	148,736	231,825	182,267	220,138
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,867	3,028	2,304	2,336
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	170	1,188		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,709	12,876	8,773	8,631
V. POSLOVNI DOBITAK	34,474	59,389	48,532	51,796
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	14,757	6,704	974	1,521
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	10,245	4,695		319
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	181	645	495	43
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,331	1,364	479	1,159
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	716	1,148	1,203	700
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	9	5	5	40
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7	2		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	700	1,141	1,198	660
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	14,041	5,556		821
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			229	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2,656	3,712	1,917	582
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	23,072	16,156		830
J. OSTALI PRIHODI	268	383	322	3,506
K. OSTALI RASHODI	256	710	74	119
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	28,111	52,174	50,468	55,756
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	28,111	52,174	50,468	55,756
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	5,420	9,552	5,739	7,960
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	513			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		118		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	22,178	42,740	44,729	47,796
T. NETO GUBITAK				

3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	90,532	27,832	27,242
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	29,111	27,832	27,242
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,674	23,272	22,971
Postrojenja i oprema	3,358	2,742	2,315
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			333
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	521	260	65
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	61,421		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	61,421		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	280	468	468
G. OBRтна IMOVINA	114,939	63,666	70,882
I. ZALIHE	116	413	429
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	116	413	429
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	69,099	54,501	65,607
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	48,600	41,761	52,348
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	84	10	36
Kupci u zemlji	20,415	12,730	13,223
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	123	3,421	125
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,434	4,858	4,559
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,434	4,858	4,559
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		7	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	167	466	162
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	205,751	91,966	98,592
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. KAPITAL	87,821	48,823	50,215



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	42	551	551
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	51,372	12,883	14,275
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	27,592		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	23,780	12,883	14,275
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	2,922	2,922	2,922
Gubitak ranijih godina	1,433	2,922	2,922
Gubitak tekuće godine	1,489		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,861	2,418	2,293
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,861	2,418	2,293
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,861	2,418	2,293
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	116,069	40,725	46,084
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	32,286		740
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32,286		740
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	50	36	1,260
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	8,629	6,033	4,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,024	1,840	2,905
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	180		5
Dobavljači u zemlji	4,425	4,193	1,505
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	58,454	26,889	31,564
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,997	1,982	3,537
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,914	1,184	242
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,739	4,601	4,326
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	205,751	91,966	98,592
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	126,214	119,795	88,810	105,111
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126,214	119,795	88,810	104,246
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				865
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	86,597	99,200	71,858	87,251
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,684	144	109	196
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,179	1,260	793	717
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI	76,217	85,298	62,949	76,090



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

RASHODI				
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,325	1,227	700	547
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,461	1,312	1,006	923
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		136		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,731	9,823	6,301	8,778
V. POSLOVNI DOBITAK	39,617	20,595	16,952	17,860
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI			0	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	10,867	4,008	3,453	788
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	10,867	4,008	3,453	788
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	10,867	4,008	3,453	788
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	192		
J. OSTALI PRIHODI	863	166	5	115
K. OSTALI RASHODI	10	16	16	25
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	29,472	16,545	13,488	17,162
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	29,472	16,545	13,488	17,162
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7,147	3,850	5,360	2,887
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	34			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		188		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	22,291	12,883	8,128	14,275
T. NETO GUBITAK				

3.19. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,717	6,013	5,682
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			20
Nematerijalna imovina u pripremi			20
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,717	6,013	5,662
Građevinski objekti	67	67	62
Postrojenja i oprema	1,193	584	293
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		33	68
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,457	5,329	5,239
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	17	48	48
G. OBRTNA IMOVINA	4,710	2,581	3,086
I. ZALIHE	239	405	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	239	405	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,322	1,105	2,410
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,630	232	978
Kupci u zemlji	692	873	1,432
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	398	205	165
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	683	743	511
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	68	123	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	11,444	8,642	8,816
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. KAPITAL	5,499	3,547	4,858
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	266	1,577
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	3,143		266
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		266	1,311
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	925		
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine	925		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,945	5,095	3,958
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	124		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	124		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	177	376	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,867	3,158	2,267
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,703	1,615	2,124
Dobavljači u zemlji	1,164	1,543	143
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,140	1,307	872
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	486	78	369
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	151	176	450
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	11,444	8,642	8,816
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	13,015	14,872	10,116	11,394
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,015	4,627	3,637	6,153
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		10,245	6,479	5,241
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	14,074	14,608	10,106	10,058
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	214	220	158	67
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,185	1,102	642	569
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,388	9,892	6,935	7,802
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,206	776	532	506
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	805	755	577	386
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,276	1,863	1,262	728
V. POSLOVNI DOBITAK		264	10	1,336
G. POSLOVNI GUBITAK	1,059			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	59	10	9	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	59	10	9	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	39	27	18	13
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	23	26	17	13
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	1	1	
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	20			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		17	9	13
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	52	38		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	287	4	2	46
K. OSTALI RASHODI	240	40		47
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		249	3	1,322
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	940			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		249	3	1,322
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	940			
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		14		11
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	15	31		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		266	3	1,311
T. NETO GUBITAK	925			

3.20. TIGAR TOURS

* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	22.04.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,073	26	21
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,016	26	21
Zemljište	1,048		
Građevinski objekti	4,922		
Postrojenja i oprema	46	26	21
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	57		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	57		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	4,745	3,787	3,062
I. ZALIHE	251	360	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	251	360	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,470	3,289	2,950
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,502	3,046	2,802
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	651	243	148
Kupci u inostranstvu	317		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	45	44	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	53	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	53	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	925	45	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1	2	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	10,818	3,813	3,083
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	22.04.2016.
A. KAPITAL	8,059	1,853	1,464
I. OSNOVNI KAPITAL	9,103	3,184	3,184
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	43	34	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	474		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	474		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,475	1,297	1,686
Gubitak ranijih godina	1,137	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	338	296	389
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	190	158	158



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

I. DUGOROČNA REZERVISANJA	190	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	190	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	47		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,522	1,802	1,460
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	531	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	531	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,090	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	557	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	471	349	76
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	62	1	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	715	772	670
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	71	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	115	89	80
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	10,818	3,813	3,083
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- 22.april.2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,706	2,286	2,094	371
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			2,094	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,706	2,286		371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	3,060	2,768	2,062	728
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	37	33	28	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	51	69	48	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,038	1,955	1,454	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	129	172	124	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	144	70	66	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	22	10		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	639	459	342	91
V. POSLOVNI DOBITAK			32	
G. POSLOVNI GUBITAK	354	482		357
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26	162	52	2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10	4	4	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	158	48	2
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	16	76	77	4
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	2	5	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13	74	71	3
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	10	86		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			25	2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	16	41		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

J. OSTALI PRIHODI	26	95		135
K. OSTALI RASHODI			117	165
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	334	342	111	389
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	334	342	111	389
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	4			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		46		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	338	296	111	389

3.21. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. UPISANI A NEUPLACENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	695	21	14
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	15	21	14
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	15	21	14
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	680		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	680		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	4,600	2,958	2,970
I. ZALIHE	85	1	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	85	1	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	815	513	564
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	624	188	158
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	191	325	406
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	146	197	155
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,434	2,132	2,198
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,434	2,132	2,198
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	120	75	45
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		40	7



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,295	2,979	2,984
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
A. KAPITAL	3,969	1,992	1,778
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	7	19	19
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	2,003	93	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,995		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	8	93	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		55	176
Gubitak ranijih godina		55	55
Gubitak tekuće godine			122
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	84	89	89
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	84	89	89
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	84	89	89
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		2	2
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,242	896	1,115
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	301	48	48
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	301	48	48
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	190	73	294
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	179	57	294
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	11	16	
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	629	680	697
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	21		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	101	95	76
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	5,295	2,979	2,984
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,100	2,382	1,858	1,483
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,100	2,382	1,858	1,483
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,885	2,375	1,732	1,555
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11	7	5	12
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	61	92	62	40



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,515	1,899	1,414	1,222
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	27	29	20	5
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	14	8	5	7
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		2		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	257	338	225	269
V. POSLOVNI DOBITAK	215	7	126	
G. POSLOVNI GUBITAK				72
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2	1	1	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2	1	1	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1	5		7
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1	5		7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	1		1	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		4		7
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		134		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114			
J. OSTALI PRIHODI	23	11		
K. OSTALI RASHODI	25			3
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	100	148	127	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				83
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	100	148	127	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				83
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	92	53	69	39
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		2		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	8	93	58	
T. NETO GUBITAK				122



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciju Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.09.2016. godine je 185, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 320,203 m², dok je površina objekata 97,233 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta na dan 30.09.2016.god. je je RSD 454,761,031.29.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.09.2016. godine je RSD 11,020,165.78.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 172.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,233 m².

Na dan 30.09.2016. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2,051,978,602.55

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.09.2016.
Tigar AD	292.512.747,00
Ukupno:	292.512.747,00



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.03.2016.	30.06.2016.	30.09.2016.
Tigar AD	1,705,925,912.65	1,698,521,329.35	1,685,430,372.46
Ti-car Trgovine	1,347,779.62	1,340,406.62	1,333,033.62
Tigar Poslovni servis	13,320,311.46	13,266,134.46	13,211,955.46
Tigar Obezbeđenje	23,171,931.07	23,071,405.07	22,970,878.07
Slobodna Zona	66,536,410.28	66,221,418.17	74,826,556.31
Tigar Incon	129,806,689.57	129,279,229.57	128,751,772.57
Tigar Ugostiteljstvo	126,640,751.46	126,047,393.46	125,454,034.06
Ukupno:	2,066,749,786.11	2,057,747,316.70	2,051,978,602.55

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.09.2016.
Tigar AD	355,542,560.04
Ti car trgovine	27,770,247.11
Ukupno:	383,312,807.15

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, na javnom nadmetanju održanom 05.05.2016. godine prodati su:

- jedna garaža (garaža broj 19) u Pirotu u ul. Kozaračkoj br.122. i
- poslovni prostor-deo zgrade broj 1 sa zemljištem ispod poslovnog prostora i uz zgradu, u Pirotu, u ul. Trg Republike br. 96.
- Poravnanjem o priznanju prava svojine na nepokretnosti, zaključenim u formi javnobeležničkog zapisa dana 01.07.2016. između Slobodne zone i Tigar ad Pirot prodan je Slobodnoj zoni suvlasnički deo nepokretnosti u površini od 259 m², magacin broj 1, zgrada broj 1, na katastarskoj parceli 4536/1, LN 8800, KO Pirot Grad.

U skladu sa usvojenim UPPR-om, na javnom nadmetanju održanom 29.08.2016. godine prodati su

- zemljište na 10 katastarskih parcela upisanih u LN 368 KO Brlog, ukupne površine 12.776m² i
- 23 objekta, na lokaciji Vrelo.

Založna prava

Na kraju trećeg kvartala 2016. godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.

Na osnovu založne izjave OPU: 1735-2015 od 24.12.2015., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerin-2 i Pećincima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-49/2016 od 22.09.2016. na osnovu založne izjave OPU: 938-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnostima u Pirotu – zgrade na lokaciji Tigar 2, na katastarskim parcelama: **3390/41, 3390/44**

3390/65, upisanim u LN 8872 KO Pirot Grad i fabričko dvorište na lokaciji Tigar 2, na katastarskoj parceli **3390/66** upisanoj u LN 7950 KO Pirot Grad, u korist Banke Poštanska štedionica Beograd;

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-48/2016 od 19.09.2016. na osnovu založne izjave OPU: 939-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnosti u Pirotu – Upravna zgrada na Lokaciji Tigar 2 na katastarskoj parceli **3390/3** upisanoj u LN 7950 u korist Agencije za osiguranje depozita.

Založnom izjavom Ov. II 96/2009 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, stambeno- poslovnoj zgradi u Kruševcu, na katastarskoj parceli br.2049, upisanoj u LN br.7469 KO Kruševac. Nad ovom nepokretnošću je Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-4-3642/2016 od 16.08.2016.god. upisano pravo svojine u korist Tigra a.d. Pirot.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče ili zbog višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu se očekuje njihova potpuna ili delimična naplata. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2016. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Pad vrednosti berzanskih indeksa nastavljen je i u I polovini 2016.god. u kome je belex 15 zabeležio pad od 5,54%, a belexline 3,59%. U trećem kvartalu 2016.god. Belex 15 je zabeležio rast od 5,23%, a belexline od 8,53%. Pozitivna kretanja beogradskih berzanskih indeksa su aktuelna već nekoliko meseci, što je jednim delom sigurno i odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji. Tokom septembra ostvareni promet na domaćem tržištu kapitala je u blagom rastu u odnosu na prethodni mesec. Uspešna revizija programa sa Međunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cena akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U prva tri tromesečja 2016.god. cena se kretala između 60-120 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Prodato je 126.032 akcija, što iznosi 7,33% od broja ukupno emitovanih akcija. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. kao i rast od 100,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom druga dva kvartala 2016. godine.

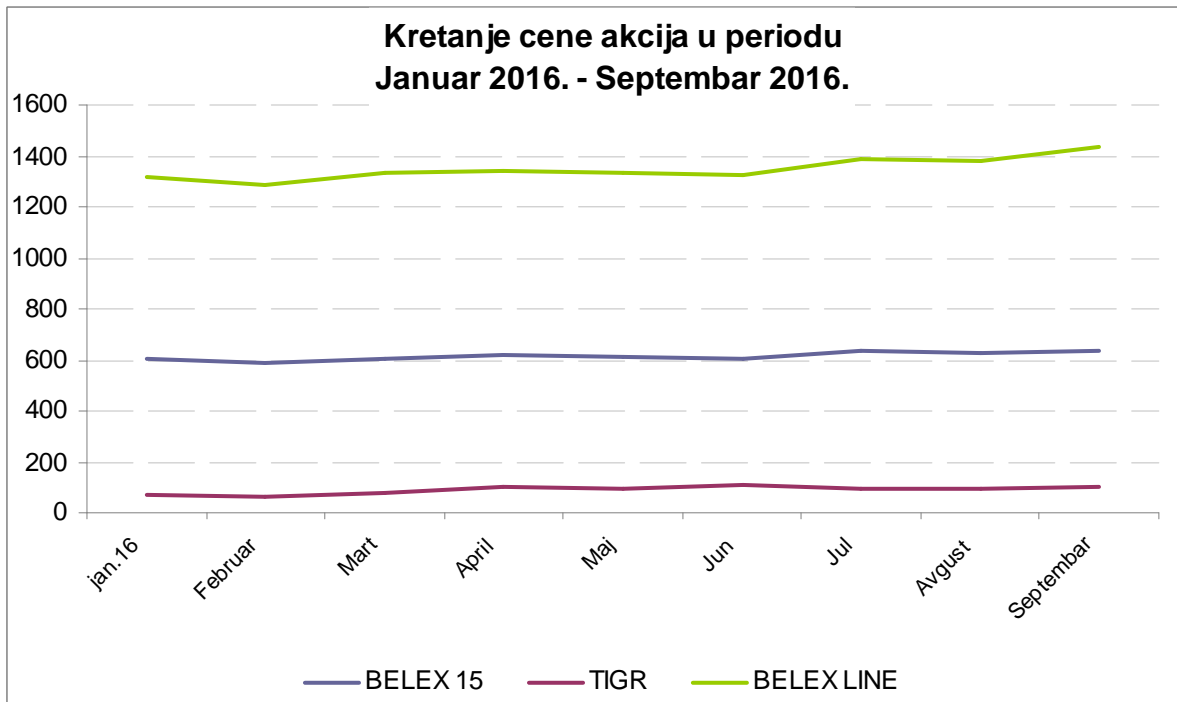
	30. JUN 2016.	30. SEPTEMBAR 2016.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,403	4,393	-0,23
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-1.566,27	-1.574,56	
Tržišna vrednost akcija na dan	109,00	100,00	-8,26
Najniža u periodu RSD	81.00 – 01.04.2016.		
Najviša u periodu RSD	120.00 – 05.07.2016.		
Prosek za I-IX 2016. godine	88,11		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	187,312,140	171,846,000	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar -septembar 2016. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

Zbog nemogućnosti da izmiruje nagomilane obaveze prema poveriocima kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine akcionara dana 14.04.2014.godine, na kojoj je doneta odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom u skladu sa Unapred prpremljenim planom reorganizacije (UPPR) , koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god.

UPPR za Tigar a.d. postao je pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

Vlasnička struktura na kraju III kvartala 2016.godine

Akcionari	30.09.2016.
Pravna lica	60.47
Fizička lica	34.12
Kastodi računi	5.41

Vlasničku strukturu Tigra i u prva tri kvartala 2016. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Deset najvećih akcionara na dan 30. 09. 2016.

U poređenju sa istim periodom 2015.god. kada je trgovano sa 335.938 akcija, u prva tri kvartala 2016.god. obim trgovanja akcijama Kompanije je manji za 62,48%. 126.032 akcija je promenilo vlasnika, što je dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	380,579	22.15
3	PIO FOND RS	149,981	8.73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	63,518	3.70
5	RADENKOVIĆ NIKOLA	39,540	2.30
6	TZR NATURA VITA	25,100	1.46
7	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0.67
8	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0.62
9	MILJKOVIĆ IVAN	10,607	0.62
10	ĐILAS MIROSLAV	10,312	0.60

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.09.2016.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.09.2016.godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 30.09.2016.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	1,047
– Tigar a.d.	237
– Fabrika obuće	681
– Fabrika tehnička guma	108
– Fabrika hemijskih proizvoda	21
Ostali	446
Ukupno	1,493

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2016. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-IX 2016

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	348.951	592.187
– <i>Tigar a.d.</i>	86.049	144.093
– <i>Fabrika obuće</i>	220.042	375.036
– <i>Fabrika tehnička guma</i>	35.524	60.066
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	7.335	12.992
Ostali	126.130	212.728
Ukupno	475.081	804.914

Kadrovska optimizacija

U periodu I-IX 2016. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 64 zaposlena u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	24	3	50	77
	iznos u RSD	2.976.994,00	310.581,00		3.287.575,00
– <i>Tigar a.d.</i>	broj zaposlenih	1	3	12	16
	iznos u RSD	126,058.00	310,581.00		436,639.00
– <i>Fabrika obuće</i>	broj zaposlenih	16		30	46
	iznos u RSD	1,996,434.00			1,996,434.00
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	broj zaposlenih	7		5	12
	iznos u RSD	854,502.00			854,502.00
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	broj zaposlenih			3	3
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih	9	1	14	24
	iznos u RSD	1,135,376.00	19,233.00		1,154,609.00
Ukupno	broj zaposlenih	33	4	64	101
	iznos u RSD	4,112,370.00	329,814.00		4,442,184.00

* Od 64 zaposlena na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 56 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 4 zaposlena je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze, 3 smrtna slučaja i 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2016. godini.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03**Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX 2016. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	1119	34	1153
1. <i>Tigar a.d.</i>	57	23	80
2. <i>Fabrika obuće</i>	859	11	870
3. <i>Fabrika tehničke gume</i>	201	0	201
4. <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	2	0	2
Ostali	513	0	513
Ukupno	1,632	34	1,666

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX 2016. godine potrošeno je 976,971.00 RSD, što je 0,12 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

240 učenika pirotskih srednjih škola obavilo je stručnu praksu u periodu januar-septembar 2016.godine.

12 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-septembar 2016.godine.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Prvu polovinu 2016.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d, vršene su pripreme aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u fabrici Tehnička guma. U maju mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća u istom periodu je sprovedena I nadzorna provera od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. Nadzorna provera IMS-a u fabrici Obuća koji je sertifikovan u prošloj godini se uspešno održava i unapređuje. U toku ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

U septembru mesecu izvršen je nadzor od strane Ministarstva Odbrane-Uprave za odbrambene tehnologije u cilju provere ispunjenosti uslova za produženje dozvole za proizvodnju NVO u oblasti razvoja, projektovanja i izrade sastavnih delova naoružanja i vojne opreme od gume i kombinacije gume sa drugim materijalima, kao i premaznih sredstava i lepкова namenjenih za sredstva za NVO.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U septembru je izvršen inspekcijski nadzor od strane opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine Gradske uprave Pirot, Odeljenja za urbanizam, stambeno-komunalne poslove, građevinarstvo i inspekcijske poslove. Inspektor za zaštitu životne sredine nije uočio propuste i nedostatke u poslovanju i postupanju sa otpadnim materijama operatera „TI-CAR“ d.o.o.

U periodu Jun – Septembar 2016.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda i rezultati ispitivanja su u okviru dozvoljenih graničnih vrednosti.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. septembrom 2016.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene akttere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška školstvu i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2016.god. nastavlja se podrška obrazovanju i fizičkom razvoju dece i omladine.

Donirani su sportski rekviziti ženskom odbojkaškom klubu a pružena je podrška fudbalskom, šahovskom klubu i ski centru na lokalnom nivou.

Podržana je organizacija republičkog takmičenja u Tehničkoj školi u vidu donacije sportskih rekvizita, koji su podeljeni kao nagrade najboljim takmičarima .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Pružena je novčana pomoć organizaciji „Prijatelj u nevolji,, koja je osnovana sa ciljem da osobama kao što su deca i osobe sa smetnjama u razvoju, bez roditeljskog staranja, pruži pomoć uz saradnju sa donatorima.

Tokom marta 2016.god. usled vremenskih nepogoda koje su zadesile zapadnu Srbiju donirane su gumene čizme stanovnicima ugroženih područja.

Doniran je kancelarijski nameštaj starijeg datuma proizvodnje, Narodnom pozorištu u Pirotu, za potrebe izvođenja pozorišne predstave.

Pružena je pomoć u robi i ove godine Eparhiji Raško Prizrenskoj i Narodnim kuhinjama na Kosovu. Podršku(donaciju) u vidu gumene obuće su dobili i pripadnici Civilne Zaštite kako bi bili adekvatno opremljeni u slučaju vanrednih situacija u zemlji.

Briga o penzionerima i podrška organizaciji tradicionalnog izleta je bila takodje predmet CSR aktivnosti. Izvršena je donacija gumene obuće osnovnoj školi u Pirotu. Podržano je i udruženje Damsko srce koje neguje tradiciju izrade pirotskog ćilima.

Pružanjem pomoći sportskim klubovima podržali smo fizički razvoj i dobre navike mladih ljudi na lokalnom nivou. Podržana je i manifestacija Dani šljiva u Blacu koja je od nacionalnog značaja.

Našim davaocima krvi pružena je pomoć i podrška pri učešću na godišnjim susretima Aktiva DDK .

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Velibor Stević

*** Na dan 30.09 2016. godine članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije kompanije.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2016.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 16 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 22.04.2016. godine izvršena je statusna promena pripajanja Tigar Toursa, Tigru a.d.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je, da je još uvek (55 %) proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing -, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 4 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 21 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-septembar 2016.godine, prodato je ukupno 126.032 akcije, što znači da je 7,33% od broja ukupno emitovanih akcija promenilo vlasnika i dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,72%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2016. godine.

UPPR Tigra a.d. predviđa mogućnost konverzije potraživanja u kapital, kako države tj. državnih poverilaca tako i ostalih poverilaca. U skladu sa tim Vlada Republike Srbije je dana 13.09.2016. godine donela Zaključak o konverziji.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA III KVARTALA 2016. GODINE

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe, Tigar Americas i Tigra Montenegro:

Postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala, otpočeo je avgusta 2014.godine. Društvu je uplaćen sav pripadajući deo iz likvidacione mase. U skladu sa zakonodavstvom UK predstoji sprovođenje radnji u cilju dobijanja konačnog likvidacionog bilansa i obaveštenja o okončanju postupka dobrovoljne likvidacije.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala. Društvo je angažovalo advokata i ovlástilo istog da sprovede postupak.

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za prodaju udela Tigra a.d. u Tigri Montenegro d.o.o. Podgorica drugom osnivaču po osnovu prava preče kupovine. Kako sa drugim osnivačem nije postignut dogovor društvo je otpočelo i pregovore oko prodaje udela zainteresovanim trećim licima. Kao poslednja mera rešavanja statusa ovog privrednog društva biće pokretanje stečajnog postupka pred nadležnim organima.

Sprovođenje mere iz UPPR-a:

Dana 06.10.2016.godine Društvo je u listu Politika oglasilo prodaju uslužnih entiteta Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Incon d.o.o. , Tigar Ugostiteljstvo d.o.o , Tigar Obezbeđenje d.o.o i Pi kanal d.o.o. u skladu sa merama iz pravnosnažno usvojenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot.

Donošenje odluka od značaja na organima upravljanja Tigra a.d.:

Budući da je jedna od mera pravnosnažno potvrđenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot i konverzija potraživanja u kapital Tigra a.d., država je kao jedan od poverilaca donela Zaključak kojim je data preporuka poveriocima kod kojih država ima udeo u kapitalu da konvertuju potraživanja u kapital Tigra a.d. Poverioci su prihvatili preporuku i doneli odluke na njihovim organima odlučivanja. Na sednici Nadzornog odbora Tigra a.d. dana 01.11.2016.godine donete su potrebne odluke u cilju realizacije postupka konverzije.

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. i sticanje akcija članova Nadzornog odbora Tigra a.d.:

Odlukama o razrešenju i imenovanju donetim na sednici Nadzornog odbora 29.08.2016.god. došlo je do promene u sastavu Izvršnog odbora. Sa funkcije ID za podršku poslovnim aktivnostima razrešena je Zorica Mladenović, a na mesto novog izvršnog direktora imenovana je Biljana Bogdanović.

Član Nadzornog odbora Velibor Stević je kupio 5.628 akcija Tigra a.d. koje su evidentirane u Centralnom registru hartija od vrednosti dana 04.11.2016.godine. Takođe dana 09.11.2016.god. u Knjizi akcionara Tigra a.d. pri CRHoV evidentirano je povećanje broja akcija za 66 , tako da je ukupan broj akcija koje poseduje član NO Velibor Stević 5.694.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03**Odbor poverilaca:**

Odbor poverilaca je održao nekoliko sednica u III kvartalu 2016.godine. Dana 07.07.2016.god. održana je sednica elektronskim putem i Odbor Poverioca je prihvatio novog člana Nadzornog odbora Velibora Stevića na predlog akcionara Nikommsa i Nikole Radenkovića, dok su na sednici održanoj 25.07.2016.god. razmatrane i usvojene odluke o imenovanju novog generalnog direktora, izveštaj nezavisnog stručnog lica Finodita za Q4 2015. i Q1 2016, kao i predloga korekcija uslova finansiranja iz UPPR-a uz mogućnost smanjenja kamatnih stopa na 3M EURIBOR + 1,5%, produženja roka otplate sa 7 na 10 godina, otpisa 40% duga i konverzije duga u kapital. I na ovom Odboru poverilaca je ponovljeno i zaključeno da konačno izjašnjenje banaka o prihvatanju izmena uslova zavisi od stava Države tj. državnih poverilaca. Dana 15.09.2016.godine održana je sednica elektronskim putem i data je saglasnost na tekst oglasa za prodaju uslužnih entiteta u skladu sa UPPR-om. Dana 3.10.2016. održana je sednica elektronskim putem sa jednom tačkom dnevnog reda: Davanje saglasnosti za imenovanje predloženih novih članova Nadzornog odbora od strane akcionara privrednog društva Nikomms d.o.o. Beograd i Nikole Radenkovića iz Beograda. Odbor poverilaca nije dao svoju saglasnost za imenovanje predloženih kandidata.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Branislav Čurić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 14. novembra 2016.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Branislav Čurić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović