

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – MART 2016.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2016.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.16/01
Datum: 2016-05- 09	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2016.GODINE	4
1. UVOD	5
1.1. OPŠTI PODACI	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	6
1.3. ULAGANJA.....	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR -MART 2016.GODINE	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2016. GODINE	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - MART 2016. GODINE	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - MART 2016.....	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	13
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2016.	14
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	15
3.3. KONSOLIDOVAN FINANSIJSKI REZULTAT.....	16
3.4. TIAGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	24
3.6. TIGAR OBUĆA	25
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	28
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	31
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	34
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	35
3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA	35
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	36
3.13. TI-CAR TRGOVINE	36
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	39
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO	41



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

3.16. TIGAR INCON	44
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT	47
3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	50
3.19. PI KANAL	52
3.20. TIGAR TOURS	55
3.21. TIGAR INTER RISK.....	56
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	57
4.1. NEKRETNINE.....	57
4.2. SUDSKI SPOROVI	61
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	61
6. ODRŽIVI RAZVOJ	64
6.1. ZAPOSLENI	64
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	66
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	66
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	67
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	68
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	69
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	70
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2016.GODINE	70
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	71
9. PREDNOSTI I RIZICI	71
9.1. PREDNOSTI.....	71
9.2. RIZICI	72
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2016. GODINE	75



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2016.GODINE

Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane poslovanje u prvom kvartalu 2016.godine bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 582 miliona dinara, od čega je 77% ostvareno u izvozu i viša je za 24% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Obuće je 30% viša u odnosu na prvi kvartal prošle godine

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-mart 2016.godine je zabeležila pad u odnosu na isti period prethodne godine od 27% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno pad od 38% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tehničke gume niža je za 16% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod programa Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama niža za 15%.

Iako je zabeležen pad fizičkog obima proizvodnje obuće u parima za 38% u odnosu na isti period prethodne godine, značajno je promenjena struktura proizvodnog programa obzirom da je proizvodnja u prvom kvartalu bila pretežno namenjena izvoznom tržištu. Zabeležen je porast proizvodnje sigurnosne obuće za 111% i modne obuće za 103% u odnosu na isti kvartal prethodne godine, što je imalo uticaja da prihodi budu veći, dok je pad proizvodnje zabeležen najvećim delom u programima namenjenim domaćem tržištu, pre svega kod niske obuće za 68%.

Realizovan obim proizvodnje u ovom kvartalu, u skladu je sa strategijom optimizacije zaliha gumene obuće, posebno u programu niske obuće, racionalizacijom troškova držanja zaliha i boljim upravljanjem postojećim zalihama.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prethodne godine za 19%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u prvom kvartalu 2016. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-mart u iznosu od 47,487 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni dobitak od 25,488 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 88,379 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 76,054 hiljade dinara.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u prvom kvartalu 2016. godine nastavlja poslovanje bez dodatnog zaduživanja kod banaka.

Krajem prvog kvartala završeni su građevinski i infrastrukturni radovi na fabrici za izradu gumenih smesa površine od 1.780m². Preseljena je i postavljena sva oprema i fabrika je svečano puštena u rad 20.04.2016. Izgradnja objekta finansirana je iz sopstvenih sredstava.

Nakon pravnosnažnosti UPPR-a za Tigar Obuću krajem 2014. godine, i UPPR-a za Tigar a.d. 01.06.2015.godine. otpočelo se sa implementacijom mera koje su predviđene planom.

Posle sprovedene statusne promene pripajanja proizvodnih preduzeća: Tigar Obuća doo Pirot, Tigar Tehnička guma doo Pirot i Tigar Hemijski proizvodi doo Pirot, matičnom Društvu u 2016.god. otpočet je postupak pripajanja Tigar Tours-a .

Što se tiče izmirenja obaveza prema poveriocima , obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima i shodno otplatnim planovima i rokovima definisanim za Tigar a.d., dok se direktni poverioci Tigar Obuće izmiruju shodno otplatnim planovima UPPRa Tigar Obuće.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**1. UVOD****1.1. OPŠTI PODACI**

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/03/2016 4,427

Vrednost imovine: 31/03/2016 (000 din) 5,720,631

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 31/03 /2016 1,535

Ukupan kapital: 31/03 /2016 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31 /03/2016 (000 din) 139,195



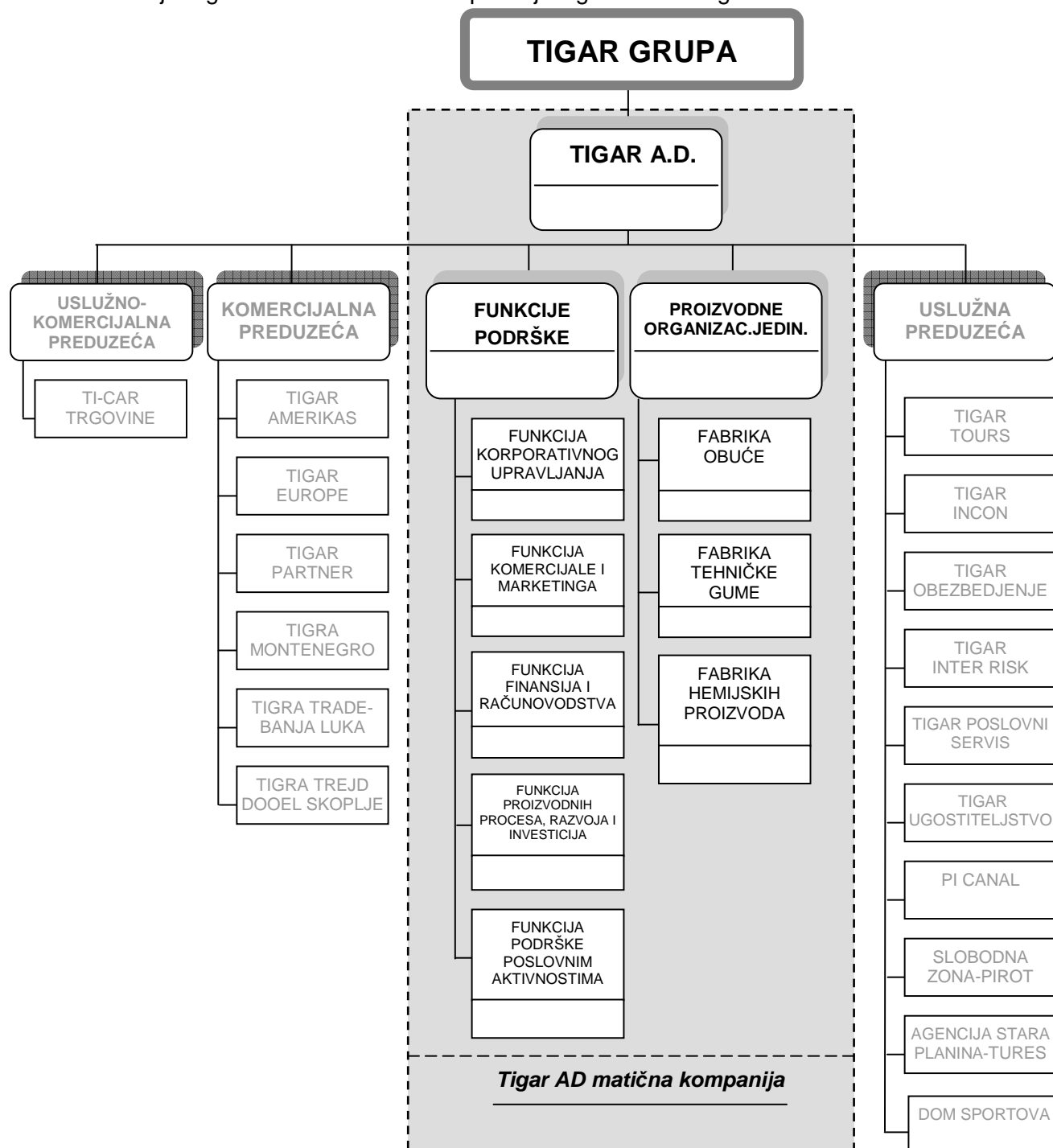
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**1.3. ULAGANJA**

Tokom I kvartala 2016. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar - mart 2016.	
Tigar a.d.		15,247
Uslužne delatnosti		4,310
Ukupno		19,557

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III i adaptaciju magacina br.20 na lokaciji Tigar III Dragoš, za potrebe skladištenja materijala, zbog preseljenja sa lokacije Tigar II .

Što se tiče uslužnih delatnosti, rađena je izgradnju dva magacina šrafovske robe (magacin br.6 i magacin br.7) u Slobodnoj zoni kao i nabavka neophodne računarske opreme i opreme u delu ugostiteljstva (računarska oprema, univerzalne kuhinjske mašine), neophodne za redovno poslovanje Tigar ugostiteljstva.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-mart 2016. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*
- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Tigar trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*
- *Slobodna zona Piroć, koja na 101ha 15a i 09m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*
- *Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*
- *Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju ili prodaju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu,
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda, pneumatika i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu,
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć,
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – MART 2016. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u prvom kvartalu 2016. godine je veća za 24% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
Obuća Tigar	410,055	532,294	30%
Tehnička guma	53,273	44,828	-16%
Hemijski proizvodi	7,386	4,481	-39%
Gume	4,022	6,730	67%
Ostali programi	2,771	2,687	-3%
TOTAL	477,507	591,020	24%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar - mart 2016. godine iznosi nešto više od 591 milion dinara, od čega je izvezeno 76% (RSD 447 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 96% (RSD 427 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
Domaće tržište	135,901	143,689	6%
- Tigar Obuća	92,300	105,079	14%
- Tehnička guma	32,923	24,900	-24%
- Hemijski proizvodi	3,886	4,294	11%
- Gume	4,022	6,730	67%
- Ostali programi	2,771	2,687	-3%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
Izvoz	341,606	447,331	31%
- Tigar Obuća	317,755	427,215	34%
- Tehnička guma	20,350	19,929	-2%
- Hemijski proizvodi	3,501	187	-95%

Prodaja programa gumene obuće u prvom tromesečju 2016. godine je za 30% veća nego u istom periodu prethodne godine, pri čemu je izvoz veći za 34% dok je rast obima prodaje na domaćem tržištu 14% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
Obuća Tigar	410,055	532,294	30%
- Domaće tržište	92,300	105,079	14%
- Izvoz	317,755	427,215	34%

Za prvi kvartal ove godine je karakterističan značajan rast prodaje na domaćem tržištu (14%) u odnosu na isti period u 2015. godini, što je posledica promene u strategiji prodaje, precizne segmentacije tržišta i zaključenja godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnim i kvartalnom nivou).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Najznačajnija odlika prvog tromesečja 2016. godine je povećanje obima prodaje u izvozu za 34% u odnosu na uporedni period prethodne godine, uz kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca i svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim rokovima. Glavni faktori koji su doveli do rasta obima prodaje u izvozu su isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe Finske armije, značajno povećanje tražnje od strane kupca Berner (FIN) kao i rezultat kontinuiranog osvajanja novih modela gumene obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornbek (DEN) što je za posledicu imalo povećanje isporučenih količina.

Prvi kvartal ove godine su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje nekih artikala za Shepherd (SWE), Tretorn (SWE) i prodajnim lancem iz FRA (Auchan).

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2016. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u prvom kvartalu 2016. godine, za 16% je manja u poređenju sa istim periodom u 2015. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
Tehnička guma	53,273	44,828	-16%
- Domaće tržište	32,923	24,900	-24%
- Izvoz	20,350	19,929	-2%

Ovaj period karakteriše značajan pad prodaje na domaćem tržištu (24%) u odnosu na isti period prethodne godine, ali dominantan faktor pada prodaje u dužem vremenskom periodu je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi malog pritiska za kupca iz ITA (Martinello) i povećani obim isporuka gumenih membrana za kupca Eder (AUT).

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - MART 2016. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje je manji za 39% u odnosu na isti period prethodne godine pre svega kao posledica pada prodaje u izvozu (izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištima RSA, BUL, MAK).

Pad realizacije je uslovio i racionalizaciju troškova i smanjenje broja zaposlenih u prethodnoj godini i prilagođavanje novonastaloj tržišnoj poziciji.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
Hemijski proizvodi	7,386	4,481	-39%
- Domaće tržište	3,886	4,294	11%
- Izvoz	3,501	187	-95%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - MART 2016.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obućom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično), kao i baštenskim programom što za posledicu ima povećanje obima prodaje za 39% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
- Gume	4,022	6,730	67%
- Ostali programi	2,771	2,687	-3%
TOTAL	6,793	9,417	39%

Iako je zabeležen rast prodaje u odnosu na posmatrani period 2015. godine, uz racionalizaciju maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentraciju ponude, ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima .

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega, posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu tako da se nastavlja proces racionalizacije troškova i zatvaranje nerentabilnih objekata koje je nastavljeno i u prvom kvartalu ove godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih i sintetičkih kaučuka beležile su pad u prvom kvartalu ove godine u odnosu na zadnji kvartal 2015. god u proseku za 10 %.

U prvom kvartalu 2016.god. cene EPDM smesa su uglavnom bile stabilne sa neznatnim odstupanjima naniže.

Cene čadji su zabeležile pad za oko 15% u prvom kvartalu 2016.god. u odnosu na zadnji kvartal 2015.god.

U delu tehničkih tkanina cene se nisu menjale u I kvartalu 2016.god., dok su cene netkanih tekstila u I kvartalu snižene za oko 25% u odnosu na poslednji kvartal 2015. godine

Cene rastvarača su u proseku niže za 8% u I kvartalu 2016. god u odnosu na kraj 2015.godine

Mazut takodje beleži pad cena tako da je prosečna cena mazuta za I kvartal 2016. godine u proseku niža za 9,3% u odnosu na poslednji kvartal 2015. godine odnosno za 23 % niža u odnosu na prosečnu cenu mazuta za celu 2015. godinu.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-mart 2015.	januar-mart 2016.	%
Fabrika Obuća	430,053	267,326	-38%

Proizvodnja (tone)	januar-mart 2015.	januar-mart 2016.	%
Fabrika Tehnička Guma	110	92	-16%
Fabrika Hemijski Proizvodi	43	37	-15%
TOTAL	153	129	-16%

U periodu januar-mart 2016. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 267,326 pari, što je za 38% niže u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 129 t, što je za 16% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2016.

Napomena: U svim izveštajima Bilansa stanja na dan 31.12.2015.god. uzeti su podaci koji su predati APR-u za statističke potrebe.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016
Ukupna aktiva	5,225,579	5,720,631
Kapital		
Poslovni prihodi	545,687	676,800
EBIT	52,079	37,958
EBITDA	63,149	73,060
Finansijski prihodi	16,761	12,850
Ostali prihodi	1,600	3,880
Ukupni prihodi	564,048	693,530
Neto rezultat	-61,052	-87,883
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	0.58	1.18
Stepen zaduženosti I	1.09	1.41
Neto rezultat/ukupan prihod	-10.82%	-12.67%

Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016	% promene
Ukupna aktiva	7,257,223	6,521,129	-10%
Prihodi od prodaje	695,685	831,700	20%
EBIT	25,488	47,487	86%
EBITDA	76,054	88,379	16%
Finansijski prihodi	27,947	13,343	-52%
Ostali prihodi	2,462	8,165	232%
Neto rezultat	-110,938	-81,146	27%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-mart 2016. godine, iznose 831,700 hiljada dinara što je 20% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 695,685 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 836,874 hiljada dinara, što je za 19% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 700,528 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 789,387 hiljada dinara viši su za 17% u odnosu na januar-mart 2016. godine kada su iznosili 675,040 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja ucinaka učestvuju sa 37%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 1%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-mart 2016. godine, iznosili su 144,847 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 163,468 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 71,513 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 73,335 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPRa i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) iznosi 47,487 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za isti period prethodne godine iznosio 25,488 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 21,999 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2016. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 88,379 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 76,054 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 12,325 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,5 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,1 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 315 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 205 miliona dinara, pri čemu se od 8 najvećih domaćih kupaca potražuje 59 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 110 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 93 miliona dinara. U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara je prijavljeno u stečajnom postupku koji je bio pokrenut pred Privrednim sudom u Beogradu u predmetu broj St-80/14 i to u dva navrata: 22.10.2014.godine i 08.09.2015.godine. Takođe je u istom postupku izvršena prijava potraživanja zajedno sa obavezom i za Tigar Poslovni servis u iznosu od 206 hiljade dinara – potraživanja i 254 hiljade dinara – obaveze. U oba navrata je stečajni postupak obustavljen. Proverom na sajtu APR-a utvrdili smo da je GP AUTO-SHOP d.o.o. u statusu aktivnog privrednog društva, a proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se nalazi u velikoj blokadi. Nakon izlaska iz blokade moguće je sprovesti kompenzaciju. U toku je provera mogućnosti utuženja kupca. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Kako je EMA Požarevac u blokadi nije moguće sprovesti kompenzaciju i time zatvoriti obaveze i potraživanja. Za potraživanje umanjeno za postojeće obaveze prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine. Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.6 miliona dinara. Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spoljnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je zakazano za 09.maj 2016.godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 22.8 miliona dinara, Tigra Montenegro 3,4 miliona dinara, a Tigra Trejd Banja luka potražuje 29.3 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,16 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 6,8 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,4 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,113,669	4,609,177	4,501,908
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	415,482	359,660	268,601
Ulaganja u razvoj	368,482	321,358	257,939
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	16,243	7,434	6,799
Ostala nematerijalna imovina		3	
Nematerijalna imovina u pripremi	30,757	30,865	3,863
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,674,322	4,239,011	4,222,801
Zemljište	525,279	517,802	510,410
Građevinski objekti	2,678,462	2,515,505	2,528,112
Postrojenja i oprema	800,631	726,852	707,693
Investicione nekretnine	582,070	290,896	292,513
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	57,190	161,959	161,697
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	10,749	6,057	2,435
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,866	10,506	10,506
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	1,820,521	2,051,105	2,019,221
I. ZALIHE	1,111,209	1,525,720	1,485,520
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	97,547	129,280	151,808
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	102,577	72,877	142,225
Gotovi proizvodi	252,125	391,998	331,394
Roba	595,272	508,615	449,470
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,162	399,680	399,288
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	36,525	23,270	11,334
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	393,108	292,720	315,261
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0		0
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,402	3,865	4,370
Kupci u zemlji	282,629	225,074	200,854
Kupci u inostranstvu	107,077	63,781	110,037
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,384	129	
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	52,005	85,150	61,972
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	473	472	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0		
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472	472	
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	194,656	85,474	101,444
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	22,943	16,541	6,774
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	44,743	44,899	48,250
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,934,190	6,660,282	6,521,129
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		811,313	811,313
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,409	5,411	5,414
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,155	1,509,372	1,509,373
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA	77,139	84,691	84,880
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA	3,593	4,907	4,976
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	87,802	94,530	101,331



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

X. GUBITAK	3,832,302	4,356,075	4,497,130
Gubitak ranijih godina	2,420,235	3,832,302	4,409,163
Gubitak tekuće godine	1,412,067	523,773	87,967
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,024,794	6,870,782	6,837,182
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	254,496	258,132	255,545
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	36,736	42,380	42,642
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	217,760	214,041	212,903
Ostala dugoročna rezervisanja		1,711	
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,770,298	6,612,650	6,581,637
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,126	320,511
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,109	4,422,963
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	950,167	960,310
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	15,881	15,187	11,546
Ostale dugoročne obaveze	274,109	951,061	866,307
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	114,777	108,656	107,361
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6,308,305	1,705,118	1,734,989
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,555,912	416,816	406,145
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,605		
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	27,162	9,452	9,452
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,486,145	407,364	396,693
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	100,564	55,971	26,837
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,050,541	768,698	818,113
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			0
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,259	4,281	4,981
Dobavljači u zemlji	502,240	453,044	444,307
Dobavljači u inostranstvu	532,398	305,825	331,839
Ostale obaveze iz poslovanja	11,644	5,548	36,986
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,374,461	367,706	413,734
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,172	6,591	7,390
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	28,787	5,787	11,902
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	165,868	83,549	50,869
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,513,686	2,024,274	2,158,404
Đ. UKUPNA PASIVA	6,934,190	6,660,282	6,521,129
G. VANBILANSNA PASIVA		811,313	811,313

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	700,528	836,874	19%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	29,388	13,218	-55%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	666,296	818,482	23%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	4,843	5,173	7%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	675,040	789,387	17%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	9,786	6,816	-30%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	63	3,298	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	63,775		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		56,034	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	233,392	234,406	0%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	52,876	37,526	-29%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	285,823	296,238	4%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	84,445	98,335	16%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	50,566	40,892	-19%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	21,990	22,438	2%
V. POSLOVNI DOBITAK	25,488	47,487	
G. POSLOVNI GUBITAK			53%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	27,947	13,343	-52%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	26	1	-96%
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	775	432	-44%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27,145	12,909	-52%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	163,468	144,847	-11%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2,022	1,843	-9%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	110,305	71,513	-35%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	51,141	71,491	40%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	135,521	131,504	3%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	2,462	8,165	232%
K. OSTALI RASHODI	251	749	198%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	107,822	76,601	29%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		247	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	107,822	76,848	29%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,093	4,285	39%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	23	13	-43%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	110,938	81,146	27%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,983,302	4,008,238	3,874,448
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	13,758	359,315	268,234
Ulaganja u razvoj	33	321,358	257,940
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	9,823	7,200	6,539
Nematerijalna imovina u pripremi	3,902	30,757	3,755
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,257,829	3,289,943	3,282,410
Zemljište	54,376	454,761	454,761
Građevinski objekti	643,255	1,710,412	1,705,926
Postrojenja i oprema	231,157	678,867	659,805
Investicione nekretnine	290,896	290,896	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	28,945	130,075	144,679
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	9,200	4,992	4,786
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	504,651	358,980	323,804
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	480,785	348,474	313,298
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	207,064		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	207,064		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	2,851,148	1,913,883	1,846,183
I. ZALIHE	453,874	1,337,171	1,299,708
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,574	151,414	141,435
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		72,877	142,225
Gotovi proizvodi		391,998	331,395
Roba	430,666	346,940	317,662
Stalna sredstva namenjena prodaji		362,160	361,768
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	17,634	11,782	5,223
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,892,079	502,708	458,647
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,648,171	240,132	200,570
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	115,847	125,698	123,430
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	585	1,126	1,632
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	57,380	72,438	28,545
Kupci u inostranstvu	70,096	63,314	104,470
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	57,116	26,366	26,495
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	239,953	473	19,079
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	239,480		19,079
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	456	456	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	17	17	
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	109,103	1,423	1,869
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,297	12,914	4,632
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,726	32,828	35,753
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4,834,450	5,922,121	5,720,631
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		798,813	798,813
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		2,042	2,042
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		1,823	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,811,014	3,288,635	3,459,089
Gubitak ranijih godina	961,899	2,900,254	3,371,206
Gubitak tekuće godine	849,115	388,381	87,883
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	755,963	6,793,894	6,759,913
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	220,604	243,238	240,390
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,920	29,197	29,197
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,684	214,041	211,193
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	535,359	6,550,656	6,519,523
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,126	320,511
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,109	4,422,963
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		950,167	960,310
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze		904,254	815,739
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		3,075	3,075
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,133,830	1,565,350	1,568,295
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,051,513	418,543	408,384
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	119,984	16,086	15,626
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,117		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	889,412	402,457	392,758
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,541	44,436	17,045
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	990,652	746,492	775,281
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	164,010	82,978	79,841
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,584	50,507	49,221
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,972	1,604	1,979
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	293,792	318,362	299,720
Dobavljači u inostranstvu	478,113	290,540	310,606
Ostale obaveze iz poslovanja	181	2,501	33,914
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	941,583	287,067	326,483
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		74	74



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	15,364	1,772	6,559
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	82,177	66,966	34,469
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,055,343	2,440,198	2,610,652
Đ. UKUPNA PASIVA	4,834,450	5,922,121	5,720,631
G. VANBILANSNA PASIVA		798,813	798,813

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovalo bolji uticaj na tekuću likvidnost.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2014	Januar- Decembar 2015	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,855,836	2,362,579	545,687	676,800
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,446,938	1,374,754	468,883	2,767
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	392,321	954,509	73,141	593,096
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	16,577	33,316	3,663	80,937
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,752,901	2,209,499	493,608	638,842
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,261,701	1,178,868	395,358	2,329
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		40,189		5,641
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				61,676
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,648	314,442	622	217,618
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	85,143	121,009	25,143	48,347
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	193,027	360,380	42,528	206,061
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	58,742	51,996	6,649	12,877
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	48,456	77,690	11,070	35,102
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	302	7,102		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	100,882	138,201	12,238	60,473
V. POSLOVNI DOBITAK	102,935	153,080	52,079	37,958
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	49,695	115,048	16,761	12,850
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	25,950	95,997		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,135	1,118	604	156
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	21,610	17,933	16,157	12,694
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	612,261	395,541	131,481	141,753
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	14,276	6,152	2,021	1,787
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	415,261	264,750	80,030	70,170
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	182,724	124,639	49,430	69,796
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	562,566	280,493	114,720	128,903
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,832	13,838		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	385,418	2,181		
J. OSTALI PRIHODI	18,963	70,758	1,600	3,880
K. OSTALI RASHODI	24,861	73,149	11	571
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	849,115	118,147	61,052	87,636



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		34,719		247
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	849,115	152,866	61,052	87,883
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	849,115	152,866	61,052	87,883

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	430,935	638,653
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	444,205	575,336
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		63,317
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	13,270	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		28,781
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		28,781
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,016	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		33,858
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,016	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		33,858
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	432,951	638,653
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	444,205	637,975
NETO PRILIV GOTOVINE		678
NETO ODLIV GOTOVINE	11,254	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	109,103	1,430
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7,471	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	2	239
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	105,318	1,869

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i otpočete su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 693,530
EBITDA: 73,060
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 0
EBITDA: -7
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,833
Ukupan prihod: 4,263
EBITDA: -270
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 72
Ukupan prihod: 124
EBITDA: -14
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 215,407
Ukupan prihod: 119,681
EBITDA: 19,713
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 47,777
Ukupan prihod: 38,492
EBITDA: 10,631
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 98,381
Ukupan prihod: 49,596
EBITDA: 1,946
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 49,617
Ukupan prihod: 13,962
EBITDA: -7,131
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1,874
Ukupan prihod: 525
EBITDA: -99
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 23,591
EBITDA: -13,290
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 53,474
Ukupan prihod: 33,256
EBITDA: 6,009
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 1,634
Ukupan prihod: 366
EBITDA: -213
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,479
Ukupan prihod: 3,274
EBITDA: 184
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

3.6. TIGAR OBUĆA

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	1,742,297	1,687,440
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	397,703	360,986
Ulaganja u razvoj	368,449	333,404
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2,400	727
Nematerijalna imovina u pripremi	26,854	26,855
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,344,594	1,326,454
Zemljište	323,840	323,840
Građevinski objekti	646,232	641,035
Postrojenja i oprema	231,635	211,810
Investicione nekretnine	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	7,165
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRтна IMOVINA	618,118	773,732
I. ZALIHE	323,237	388,875
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	31,450	31,374
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	99,958	71,206
Gotovi proizvodi	190,049	284,690
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,780	1,605
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	286,603	284,039
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	285,963	283,347
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	640	631
Kupci u inostranstvu		59
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	207	492
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		94,326
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		94,326
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	135	127
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		11
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,936	5,861
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,360,415	2,461,172
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

I. OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,672	1,672
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	1,698,064	1,848,865
Gubitak ranijih godina	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	486,962	150,802
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,607,203	1,497,607
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,592,962	1,483,760
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	393,534	287,559
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	939,993
Ostale dugoročne obaveze	254,478	256,208
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	8,630	3,075
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,283,166	1,649,874
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	327,616	329,407
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	316,003	314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	715,008	1,078,314
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	696,154	1,055,561
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	199	212
Dobavljači u zemlji	15,545	17,085
Dobavljači u inostranstvu	1,870	4,716
Ostale obaveze iz poslovanja	1,240	740
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	115,358	124,704
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	16,662	14,959
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	108,518	102,490
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	538,584	689,385
Đ. UKUPNA PASIVA	2,360,415	2,461,172
G. VANBILANSNA PASIVA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,346,781	838,655	344,347
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,339,262	833,623	342,579
1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	1,332,130	831,901	341,428
2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	3,245		
3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu			
4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu			
5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	3,747	1,661	1,091
6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	140	61	61
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	7,519	5,032	1,768
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,615,117	952,515	353,617
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA		65,889	49,262
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	13,146		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	758,954	484,710	195,411
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	91,022	59,194	27,177
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	453,712	324,704	122,878
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,735	6,313	2,567
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	105,896	61,740	25,301
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	182,652	81,743	29,545
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	268,336	113,860	9,270
D. FINANSIJSKI PRIHODI	217	6,840	7,825
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	217	6,840	7,825
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	241,050	50,235	19,252
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	77,089	49,988	19,057
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	163,961	247	196
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	240,833	43,395	11,428
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10,039	15	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,212	247	
J. OSTALI PRIHODI	13,182	1,589	479
K. OSTALI RASHODI	289	459	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	487,449	156,357	20,218
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	487,449	156,357	20,218
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	487	5,555	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	486,962	150,802	20,218



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	353,879
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	352,973
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	906
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
NETO PRILIV GOTOVINE	906
NETO ODLIV GOTOVINE	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	134
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	12
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	58
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	994

3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	949,233	930,170
I NEMATERIJALNA IMOVINA	25	10
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	25	10
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	935,617	916,569
Zemljište	27,084	27,084
Građevinski objekti	407,048	402,446
Postrojenja i oprema	279,257	264,556
Investicione nekretnine	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	367	622
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940
III BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,591	13,591
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRTNA IMOVINA	298,298	346,556
I ZALIHE	84,413	78,508
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	32,529	30,543
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	2,620	2,463
Gotovi proizvodi	49,165	45,461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	99	41
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	212,054	266,985
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	201,797	255,558
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,501	6,406
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	3,683	5,014
Kupci u inostranstvu	66	
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	181	264
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		4
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	348	32
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,302	763
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	1,247,531	1,276,726
PASIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL		
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048
Akcijski kapital		
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV REZERVE		
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X GUBITAK	1,078,776	1,163,762
Gubitak ranijih godina	825,496	1,078,776
Gubitak tekuće godine	253,280	84,986
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,489	430,820
I DUGOROČNA REZERVISANJA	6,489	6,231
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,124	4,866
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE		424,589
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		330,099
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
Ostale dugoročne obaveze		94,490
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,684,719	1,374,569
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	320	179
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,171,002	1,263,234
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,140,276	1,241,710
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5
Dobavljači u zemlji	20,096	11,095
Dobavljači u inostranstvu	7,697	7,523
Ostale obaveze iz poslovanja	2,928	2,901
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	149,000	29,430
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		286
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	16,993	10,244
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	443,677	528,663
Đ. UKUPNA PASIVA	1,247,531	1,276,726



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015	januar-mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	241,245	132,669	49,028
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	834		
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	240,399	132,669	49,028
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	12		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	382,830	195,987	72,529
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	745		
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0		
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			2,644
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	1,396	3,860	
V TROŠKOVI MATERIJALA	99,836	49,949	21,020
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36,318	22,225	9,575
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	109,747	67,433	25,757
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	6,620	4,937	1,548
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,596	19,522	7,253
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,365		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	98,207	28,061	10,020
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	141,585	63,318	23,502
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1,530	2,262	1,867
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,530	2,262	1,867
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	93,912	25,415	7,237
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	41,866	25,229	7,073
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	52,046	186	164
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	92,382	23,153	5,371
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	810	353	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	9,180		
J. OSTALI PRIHODI	6,424	1,295	137
K. OSTALI RASHODI	17,366	163	2
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	253,280	84,986	28,737
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	253,280	84,986	28,737
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	253,280	84,986	28,737



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27,354
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27,354
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	27,354
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	27,354
NETO PRILIV GOTOVINE	
NETO ODLIV GOTOVINE	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	

3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	215,799	228,241
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	3,724	3,374
Ulaganja u razvoj	3,700	3,371
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	24	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	161,888	174,680
Zemljište	54,278	54,278
Građevinski objekti	32	30
Postrojenja i oprema	242	105
Investicione nekretnine	89,253	102,184
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,083	18,083
III. BILOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	50,187	50,187
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

G. OBRTNA IMOVINA	105,376	133,123
I. ZALIHE	30,790	25,800
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	71,235	103,869
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	56,835	88,960
Kupci u zemlji	6,705	8,060
Kupci u inostranstvu	7,695	6,850
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	13	7
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	84	807
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	321,175	361,364
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
A. KAPITAL	75,276	77,099
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	213,098	213,098
Gubitak ranijih godina	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	54,990	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	903	18,618
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE		17,715
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	244,996	265,647
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	90,692	130,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	64,277	105,323
Dobavljači u zemlji	10,848	10,399
Dobavljači u inostranstvu	14,092	13,218
Ostale obaveze iz poslovanja	1,475	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	42,586	31,657
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,026	1,137
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,235	2,031
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		
Đ. UKUPNA PASIVA	321,175	361,364
G. VANBILANSNA PASIVA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2014	Januar - 11. Septembar 2015	Januar-Mart 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	81,120	57,354	18,986
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4,511	617	220
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	75,505	46,668	18,322
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,104	10,069	443
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	89,191	52,187	18,982
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3,845	533	193
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			88
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	884	2,968	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	38,520	18,506	8,411
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,524	1,292	543
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	24,721	16,195	5,672
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,864	2,029	927
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	916	489	180
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15,917	10,176	3,144
V. POSLOVNI DOBITAK		5,167	4
G. POSLOVNI GUBITAK	8,071		
D. FINANSIJSKI PRIHODI	403	106	86
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	106	86
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,171	3,453	271
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,446	3,376	164
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	725	77	107
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,768	3,347	185
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	293	489	
J. OSTALI PRIHODI	10,109	1,226	194
K. OSTALI RASHODI	52,967	733	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		1,823	13
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	54,990		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		1,823	13
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	54,990		
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKE RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		1,823	13
T. NETO GUBITAK	54,990		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-Mart 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,811
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,811
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	8,811
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	8,811
NETO PRILIV GOTOVINE	
NETO ODLIV GOTOVINE	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	

3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
Aktiva			
Stalna imovina			
Obrtna imovina	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva			
Ukupna aktiva	3,291	2,503	351
Pasiva			
Kapital	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	753	15	351
Odložene poreske obaveze			
Ukupna pasiva	3,291	2,503	351

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-december 2013.Oditovani	januar-avgust 2014. poslednji izveštaj
Prihodi od prodaje	4,434	167
Nabavna vrednost prodane robe	4,058	151
Bruto marža	376	16
Administrativni troškovi	566	110
Poslovni rezultat	-191	-94
Prihodi od kamata	10	6
Ostali prihodi		
Profit pre oporezivanja	-181	-88
Porez na dobit	110	37
Zadržani profit finansijske godine	-71	-51



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.03.2016.
Stalna imovina	3	3	3
Obrtna imovina	182	45	41
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			4
UKUPNA AKTIVA	185	48	47
Kapital	45	3	0
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	140	44	47
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	185	48	47

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.	januar-mart 2015	januar-mart 2016
Ukupni prihodi	172	16	7	0
Ukupni rashodi	223	57	20	7
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-50	-41	-12	-7
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-50	-41	-12	-7

3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.03.2016.
Stalna imovina	269	258	255
Obrtna imovina	909	954	905
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,178	1,212	1,159
Kapital	88	89	72
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,090	1,122	1,088
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,178	1,212	1,159

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
Ukupni prihodi	1,452	1,182	252	124
Ukupni rashodi	1,430	1,181	261	141
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	23	1	-9	-18
Poreski rashod perioda	5	0		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	17	1	-9	-18



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.03.2016.
Stalna imovina	6	2	1.654
Obrtna imovina	21,187	20,249	21,302
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	21,193	20,251	21,303
Kapital	16,457	15,989	15,833
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,736	4,262	5,471
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	21,193	20,251	21,303

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2014	januar-decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
Ukupni prihodi	24,115	20,590	4,903	4,263
Ukupni rashodi	25,512	21,052	5,210	4,420
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-1,397	-462	-307	-157
Poreski rashod perioda	10	6		0
Odloženi poreski rashodi perioda			2	
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-1,407	-468	-309	-157

3.13. TI-CAR TRGOVINE

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	46,473	1,558	1,544
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,085	1,558	1,544
Zemljište	1,932		
Građevinski objekti	27,796	1,355	1,348
Postrojenja i oprema	259	104	97
Investicione nekretnine			
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	98	99	99
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	16,388		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	16,388		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	145	145	132
G. OBRITNA IMOVINA	569,909	248,899	203,419
I. ZALIHE	128,835	124,854	118,451
Roba	115,161	85,274	89,401
Stalna sredstva namenjena prodaji		28,068	28,068
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	13,674	11,512	982



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	303,415	88,707	55,533
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	229,186	66,217	36,950
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,682	1,123	1,105
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	9	68	58
Kupci u zemlji	43,063	21,291	17,314
Kupci u inostranstvu	24,475	8	106
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	6,073	12,381	8,997
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	110,163	19,315	13,715
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	110,163	19,315	13,715
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	329	329	2,637
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,694	29	726
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	11,400	3,284	3,360
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	616,527	250,602	205,095
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	389	364	364
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	12,140		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	12,140		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,439	74,150	86,707
Gubitak ranijih godina	14,439	2,299	73,315
Gubitak tekuće godine		71,851	13,392
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	818	507	457
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	818	507	457
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	818	507	457
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	617,049	323,261	290,361
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	107,721	8,740	31,665
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	107,721	8,740	31,665
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	41,728	9,216	5,372
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	434,221	272,441	224,055
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	354,486	239,618	197,107
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		48	58
Dobavljači u zemlji	49,497	25,518	19,840
Dobavljači u inostranstvu	24,842	4,433	4,222
Ostale obaveze iz poslovanja	5,396	2,824	2,828
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30,418	26,523	25,696
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,041	2,416	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	372	177	155



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	548	3,748	3,418
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,340	73,166	85,723
Đ. UKUPNA PASIVA	616,527	250,602	205,095
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-Decembar 2014	Januar-Decembar 2015	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,383,904	425,010	212,576	23,459
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,367,802	415,589	209,447	22,882
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,500	7,846	2,423	439
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2,602	1,575	706	138
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,353,155	483,967	229,175	36,764
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,224,188	362,512	189,287	16,911
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9,992	1,409	1,833	98
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	11,982	8,838	3,029	1,154
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	62,853	60,787	16,749	11,554
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22,239	14,181	4,163	1,965
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	780	459	194	15
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	284	91		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	20,837	35,690	13,920	5,067
V. POSLOVNI DOBITAK	30,749			
G. POSLOVNI GUBITAK		58,957	16,599	13,305
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2,417	789	544	132
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2,417	789	544	132
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,841	1,109	561	213
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,516	279	80	56
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3,325	830	481	157
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,424	320	17	81
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,018			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10,601	8,225		
J. OSTALI PRIHODI	394	298	14	
K. OSTALI RASHODI	6,672	2,568		6
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	12,464			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		69,772	16,602	13,392
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I		1,800		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	12,464			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		71,572	16,602	13,392
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	279	279		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	45			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	12,140			
T. NETO GUBITAK		71,851	16,602	13,392

3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	58,980	38,790	36,672
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4	1	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	45,480	38,789	36,672
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,591	13,374	13,320
Postrojenja i oprema	29,124	22,510	20,472
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		140	115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,496		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,496		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,417	2,417	2,549
G. OBRTNA IMOVINA	71,303	48,948	63,415
I. ZALIHE	2,791	4,241	4,086
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,230	1,018	719
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,561	3,223	3,367
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	8,397	27,171	28,591
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	224	299	1,077
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	8,173	26,373	26,872
Kupci u inostranstvu		499	642
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	276	107	2,416
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	58,760	16,879	28,113
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	58,760	16,879	28,113
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	2	32	16
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	521		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	556	518	193
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	132,700	90,155	102,636
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016
A. KAPITAL	37,331	42,059	47,776
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	497	474	474
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	23,108	19,429	26,246
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	15,513		19,079
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7,595	19,429	7,167
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384		1,100
Gubitak ranijih godina	8,384		1,100
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	17,279	12,844	12,965
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,398	1,419	1,419
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,398	1,419	1,419
II. DUGOROČNE OBAVEZE	15,881	11,425	11,546
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	78,090	35,252	41,895
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	50,092	7,996	12,440
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	45,570	3,089	8,506
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,522	4,907	3,934
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,859	4,319	3,830
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,058	12,516	13,402
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	2,130	2,416
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	90		
Dobavljači u zemlji	8,512	10,131	10,600
Dobavljači u inostranstvu	173	255	386
Ostale obaveze iz poslovanja	2		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	8,030	7,441	7,244
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		551	474
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,549	338	2,310
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,502	2,091	2,195
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	132,700	90,155	102,636
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	119,549	148,941	32,756	37,817
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		6
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,549	148,936	32,756	37,810
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	102,562	124,302	26,040	29,325
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,968	4,189	652	1,041
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	30,978	32,940	7,441	7,329
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,765	35,055	7,891	8,326



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12,130	23,874	3,559	6,542
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	11,217	8,969	2,702	2,139
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		44		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	13,505	19,231	3,795	3,949
V. POSLOVNI DOBITAK	16,987	24,639	6,716	8,492
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	46	104	148	17
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	13	44	30	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	33	60	117	17
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	7,483	3,217	548	590
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,198	3,004	546	353
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,285	213	2	238
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	7,437	3,113	400	573
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		114		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	446			
J. OSTALI PRIHODI	3,272	3,105	38	658
K. OSTALI RASHODI	2,312	159	1	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	10,064	24,586	6,353	8,577
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		1,100		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	10,064	23,486	6,353	8,577
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,617	4,057	1,016	1,409
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	1,148			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	7,595	19,429	5,337	7,167
T. NETO GUBITAK				

3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	166,933	163,808	162,764
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8	110	108
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	8	2	
Ostala nematerijalna imovina		108	
Nematerijalna imovina u pripremi			108
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	164,226	163,698	162,656
Zemljište	27,190	27,190	27,190
Građevinski objekti	129,574	127,234	126,641
Postrojenja i oprema	6,475	7,691	7,242
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	987	1,583	1,583
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	2,699		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	2,699		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	89,568	62,502	48,169
I. ZALIHE	5,839	6,096	4,009
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	25,954	11,536	10,420
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,543	2,757	3,148
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	25	25
Kupci u zemlji	17,273	8,754	7,247
Kupci u inostranstvu	118		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	33,822	35,826	23,338
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,065	8,362	9,727
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,065	8,362	9,727
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		67	50
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	888	615	625
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	256,501	226,310	210,932
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. KAPITAL	102,027	97,875	98,381
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	35	749	749
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			506
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			506
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	102,046	105,484	105,484
Gubitak ranijih godina	92,699	102,046	105,484
Gubitak tekuće godine	9,347	3,438	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,388	13,421	13,421
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,388	3,371	3,371
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,388	3,371	3,371
II. DUGOROČNE OBAVEZE		10,050	10,050
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	631	228	228
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	151,455	114,786	98,903
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	15,766	2,754	10,615
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15,766	2,754	10,615
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	374	794	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	99,193	93,837	70,714
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	50,730	56,900	34,511
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	48,279	36,758	35,916
Dobavljači u inostranstvu	172	149	257
Ostale obaveze iz poslovanja		18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30,122	11,788	11,865
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,587	1,556	2,014
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,413	4,057	3,694
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	256,501	226,310	210,932
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	177,211	205,323	49,376	49,572
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	95,452	80,387	21,551	2,280
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	81,735	124,936	27,825	47,292
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	179,412	203,801	47,259	48,737
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,830	5,863	1,235	1,071
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	270	331	63	44
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88,491	101,935	23,680	24,273
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,640	8,181	2,437	2,057
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	57,541	64,305	14,937	15,608
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,012	4,337	798	978
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,341	4,288	1,048	1,111
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,160	454		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,667	14,769	3,187	3,682
V. POSLOVNI DOBITAK		1,522	2,117	834
G. POSLOVNI GUBITAK	2,201			
D. FINANSIJSKI PRIHODI		4	1	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		3		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		1	1	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	7,814	2,919	47	229
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7,813	2,910	38	229
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	9	9	
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	7,814	2,915	46	229
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	56			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	250	386		
J. OSTALI PRIHODI	1,738	839		24
K. OSTALI RASHODI	738	493	18	123
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			2,053	506
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	9,209	1,433		
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		2,408		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			2,053	506



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	9,209	3,841		
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	138			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		403		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK			2,053	506
T. NETO GUBITAK	9,347	3,438		

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2015.	januar-mart 2016.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	39,310	72,666
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	36,885	78,060
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,425	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		5,395
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		1,150
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		1,150
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,527
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,422	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,527
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,422	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	39,310	79,193
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	39,307	79,210
NETO PRILIV GOTOVINE	3	
NETO ODLIV GOTOVINE		17
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		67
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	3	50

3.16. TIGAR INCON**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	159,642	146,443	145,260
I NEMATERIJALNA IMOVINA	12	2	
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12	2	
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	151,310	146,441	145,260
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	132,443	130,335	129,807
Postrojenja i oprema	11,140	8,050	7,397
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	8,320		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	8,320		
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	55,809	32,286	27,303
I ZALIHE	5,887	7,065	6,767
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,118	6,325	5,612
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	769	740	1,155
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	42,467	17,807	13,284
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,603	8,375	3,492
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,636	2,636	2,636
Kupci u zemlji	31,228	6,796	7,156
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA		60	60
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7,351	2,118	2,118
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	7,351	2,118	2,118
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	6	7	19
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		1,254	1,184
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	98	3,975	3,871
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	215,451	178,729	172,563
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. KAPITAL	76,772	57,456	49,617
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	572	640	640
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	92,452	104,329	112,168
Gubitak ranijih godina	66,862	85,080	103,342
Gubitak tekuće godine	25,590	19,249	8,826
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,727	43,127	43,126
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,727	2,608	2,608
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,727	2,608	2,608
II DUGOROČNE OBAVEZE		40,519	40,518
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1,369	1,369	382
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	134,583	76,777	79,438
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	29,657	22,629	24,008
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	29,657	22,629	24,008
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		15,038	21,084
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	44,487	23,844	18,138
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	25,066	13,085	7,482
Dobavljači u zemlji	19,421	10,713	10,656
Dobavljači u inostranstvu		46	
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	51,764	13,202	14,165
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,996		
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,679	2,064	2,043
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	215,451	178,729	172,563

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	73,187	95,661	16,222	13,886
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	73,187	94,361	16,222	12,997
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,300		889
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	91,376	107,121	21,559	22,201
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	16,885	34,436	4,044	5,216
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,990	2,360	587	607
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	47,622	50,071	12,386	11,566
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5,941	3,370	609	700
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,837	5,279	1,387	1,183
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		160		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,101	11,445	2,546	2,929
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	18,189	11,460	5,337	8,315
D. FINANSIJSKI PRIHODI		716		
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		716		
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	8,987	6,665	39	559
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	8,987	6,665	39	559
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	8,987	5,949	39	559
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	289	441		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	1,541	200		75
K. OSTALI RASHODI	323	110		27
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	25,669	16,878	5,376	8,826
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		2,371		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	25,669	19,249	5,376	8,826
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	79			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	25,590	19,249	5,376	8,826

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2015.	januar-mart 2016.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	24,549	26,353
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,908	27,720
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,359	1,367
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,359	6,979
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		5,600
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,359	1,379
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	26,908	33,332
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	26,908	33,320
NETO PRILIV GOTOVINE		12
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	7
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	19

3.17. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	77,451	116,616	115,710
I NEMATERIJALNA IMOVINA	247	232	260
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patentni, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	247	232	260
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	77,204	116,384	115,450
Zemljište	18,090	18,412	11,020
Građevinski objekti	45,805	48,166	66,536
Postrojenja i oprema	4,171	3,295	3,182
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	29,733	14,873
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	710	512	505
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		16,266	19,334
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	188,527	133,249	164,506
I ZALIHE	1,133	651	2,817



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Roba	1,019	541	541
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	114	110	2,276
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	43,249	43,461	58,012
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,887	4,120	2,773
Kupci u zemlji	31,307	35,053	49,488
Kupci u inostranstvu	4,055	4,288	5,751
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,255		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,905	6,132	31
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000		8,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000		8,000
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79,048	79,413	94,581
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		2,092	
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,937	1,500	1,065
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	265,978	249,865	280,216
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	12,500	12,500	12,500
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. KAPITAL	222,112	205,728	215,407
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	556		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		33	101
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	98,101	117,160	126,907
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	75,923	64,921	107,662
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	22,178	52,239	19,245
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,792	4,322	4,635
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,792	4,322	4,635
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,082	2,612	2,925
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	411	293	292
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,663	39,522	59,882
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,182	1,876	1,630
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	25,800	27,726	46,638
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	5,229	2,671	1,461
Dobavljači u zemlji	14,947	14,258	28,728
Dobavljači u inostranstvu	5,438	10,596	16,367
Ostale obaveze iz poslovanja	186	201	82
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,611	7,338	7,714
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,167		1,099
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	4,300	2,556	2,251
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	603	26	550
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	265,978	249,865	280,216
G. VANBILANSNA PASIVA	12,500	12,500	12,500



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	261,118	375,156	99,473	116,110
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	261,113	375,156	99,473	116,110
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	226,644	315,112	85,061	97,224
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	202			
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,984	1,546	83	308
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,461	4,585	1,379	1,700
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	55,515	60,644	13,622	16,058
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	148,736	231,840	66,620	75,566
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,867	3,027	731	827
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	170	944		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,709	12,526	2,626	2,765
V. POSLOVNI DOBITAK	34,474	60,044	14,412	18,886
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	14,757	6,680	663	90
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	10,245	4,696		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	181	645	139	26
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,331	1,339	524	64
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	716	1,252	708	1,299
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	9	5	2	
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	9	5	1	
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima			1	
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7	3		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	700	1,244	706	1,299
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	14,041	5,428		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			45	1,209
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2,656	3,712		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	23,072	7,639		
J. OSTALI PRIHODI	268	383		3,481
K. OSTALI RASHODI	256	248		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	28,111	61,680	14,367	21,158
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	28,111	61,680	14,367	21,158
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	5,420	9,559	284	1,913
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	513			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		118		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	22,178	52,239	14,083	19,245
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	90,532	27,832	27,544
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	29,111	27,832	27,544
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,674	23,272	23,172
Postrojenja i oprema	3,358	2,742	2,599
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			20
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	521	260	195
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	61,421		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	61,421		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	280	280	468
G. OBRTNA IMOVINA	114,939	60,370	70,462
I. ZALIHE	116	413	369
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	116	413	369
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	69,099	54,501	56,175
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	48,600	41,761	43,053
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	84	10	19
Kupci u zemlji	20,415	12,730	13,104
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	123	125	3,655
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,434	4,858	9,561
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,434	4,858	9,561
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		7	6
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	167	466	695
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	205,751	88,482	98,474
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. KAPITAL	90,743	45,429	53,474
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	42	551	551
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	51,372	6,567	17,535
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	27,592		12,883
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	23,780	6,567	4,652
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			2,922
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,861	2,418	2,419
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,861	2,418	2,419
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,861	2,418	2,419
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	113,147	40,635	42,582
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	32,286		1,660
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32,286		1,660
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	50	36	2,499
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	8,629	6,033	4,421
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,024	1,840	1,229
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	180		
Dobavljači u zemlji	4,425	4,193	3,192
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	55,532	27,426	27,184
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,997	1,982	2,005
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,914	557	473
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,739	4,601	4,339
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	205,751	88,482	98,474
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	126,214	119,795	29,201	33,208
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126,214	119,795	29,201	33,208
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	85,108	99,200	21,874	27,507
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROSKOVI MATERIJALA	1,684	144	54	83
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,179	1,260	284	389
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	74,728	85,298	19,044	23,702
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,325	1,227	177	294
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,461	1,312	355	308
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		136		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,731	9,823	1,960	2,731
V. POSLOVNI DOBITAK	41,106	20,595	7,327	5,701
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI			0	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	10,867	3,381	3,260	135
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	10,867	3,381	3,260	135
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	10,867	3,381	3,260	135
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	192		
J. OSTALI PRIHODI	863	166		48
K. OSTALI RASHODI	10	16		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	30,961	17,172	4,067	5,614
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		3,459		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	30,961	13,713	4,067	5,614
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7,147	7,146	1,790	962
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	34			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	23,780	6,567	2,278	4,652
T. NETO GUBITAK				

3.19. PI KANAL**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,717	6,014	5,832
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			20
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,717	6,014	5,812
Zemljište			
Građevinski objekti	67	64	65
Postrojenja i oprema	1,193	584	406
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		33	52
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,457	5,333	5,289
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	17	17	48
G. OBRTNA IMOVINA	4,710	2,273	2,929
I. ZALIHE	239		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	239		
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,322	1,188	1,149
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,630	312	70
Kupci u zemlji	692	876	1,079
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	398	219	205
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	683	743	1,520
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	68	123	56
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	11,444	8,304	8,809
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
A. KAPITAL	5,499	3,674	3,479
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMONENTI OSTALOGSVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	393	266
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	3,143		266
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		393	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	925		68
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine	925		68
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,945	4,630	5,330
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	124		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	124		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	177	376	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,867	2,693	2,749
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,703	1,656	2,124
Dobavljači u zemlji	1,164	1,037	625
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,140	1,307	784
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	486	78	196
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	151	176	1,600
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	11,444	8,304	8,809
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	13,015	14,871	2,915	3,256
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,015	4,626	1,346	1,656
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		10,245	1,568	1,600
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	14,074	14,463	2,390	3,292
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	214	220	76	33
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,185	1,102	233	199
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,388	9,749	1,589	2,452
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,206	776	104	114
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	805	755	192	220
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,276	1,861	196	273
V. POSLOVNI DOBITAK		408	525	
G. POSLOVNI GUBITAK	1,059			36
D. FINANSIJSKI PRIHODI	59	10	1	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	59	10	1	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	39	27	6	3
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	23	26	6	3
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	1		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	20			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		17	5	3
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	52	38		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	287	4	0	18
K. OSTALI RASHODI	240	40		47
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		393	521	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	940			68
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		393	521	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	940			68
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA			25	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	15			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		393	496	
T. NETO GUBITAK	925			68



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**3.20. TIGAR TOURS**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,706	2,286	652	363
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,706	2,286	652	363
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	3,033	2,767	773	580
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	37	33	29	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	51	69	18	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,011	1,955	532	492
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	129	171	15	19
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	144	70	30	4
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	22	10		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	639	459	149	62
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	327	481	122	217
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26	162	25	2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10	4	1	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	158	24	2
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	16	76	30	3
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	2	5	
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13	74	25	3
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	10	86		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			5	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	16	41		
J. OSTALI PRIHODI	26	95		1
K. OSTALI RASHODI				
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	307	341	126	218
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		55		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	307	396	126	218
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	4			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		46		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	311	350	126	218



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**3.21. TIGAR INTER RISK**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,100	2,382	696	525
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,100	2,382	696	525
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,858	2,375	570	625
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11	7		3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	61	92	29	23
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,488	1,899	443	482
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	27	29	3	1
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	14	8	2	2
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		2		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	257	338	92	114
V. POSLOVNI DOBITAK	242	7	126	
G. POSLOVNI GUBITAK				101
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2	1		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2	1		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1	5		3
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1	5		3
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	1			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		4		3
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		134		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114			
J. OSTALI PRIHODI	23	11		
K. OSTALI RASHODI	25			3
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	127	148	126	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				106
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		55		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	127	93	126	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				106
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	92	91	23	13
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		2		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	35		103	
T. NETO GUBITAK				119



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciju Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.03.2016. godine je 197, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 333,280 m², dok je površina objekata 98,071 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta na dan 31.03.2016. je RSD 494.000.520,96.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.03.2016. godine je RSD 11.020.165,78.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 197.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 98,071 m².

Na dan 31.03.2016. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2.066.749.786,11.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2016.
Tigar AD	292.512.747,00
Ukupno:	292.512.747,00



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.09.2015.	31.12.2015.	31.03.2016.
Tigar AD	1.742.931.515,33	1.710.412.053,41	1.705.925.912,65
Ti-car Trgovine	19.320.073,63	1.355.152,00	1.347.779,62
Tigar Poslovni servis	13.428.667,46	13.374.490,46	13.320.311,46
Tigar Obezbeđenje	23.372.983,96	23.272.457,07	23.171.931,07
Slobodna Zona	46.562.936,96	48.166.222,75	66.536.410,28
Tigar Incon	116.046.502,71	130.334.147,57	129.806.689,57
Tigar Ugostiteljstvo	56.168.359,72	127.234.110,46	126.640.751,46
Ukupno:	2.017.831.038,88	2.054.148.633,72	2.066.749.786,11

Značajnija odstupanja u vrednosti građevinskih objekata postoje kod Ti-car trgovina, Tigar Incona i Tigar Ugostiteljstva. Kod Ti-car trgovina na dan 31.12.2015.god.su građevinski objekti preknjiženi na sredstva namenjena prodaji u skladu sa usvojenim UPPR-om.

Kod Incona i Ugostiteljstva objekti koji su prvobitno na dan 30.09.2015.god. bili preknjiženi na sredstva namenjena prodaji u skladu sa UPPR-om, dana 31.12.2015.god. vraćeni su u knjigama na objekte, a u skladu sa MSFI i MSP standardom (kojim je definisano da mala preduzeća u svojim knjigama ne smeju da imaju iskazanu poziciju sredstva namenjena prodaji).

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2016.
Tigar AD	361.767.753,27
Ti car trgovine	28.068.424,33
Ukupno:	389.836.177,60

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, na javnom nadmetanju održanom 29.01.2016. godine prodana je jedna garaža u Pirotu u ul. Kozaračkoj br.122.

Založna prava

Na kraju prvog kvartala 2016. godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, bilo zbog višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2016. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Pad vrednosti berzanskih indeksa nastavljen je i u I kvartalu 2016.god. u kome je belex 15 zabeležio pad od 4,12%, a belexline 2,58%. Očekivani oporavak prometa je izostao, tako da se hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala. Uspešna revizija programa sa Međunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U prvom kvartalu 2016.god. cena se kretala između 60-81rsd, a trgovano je sa svega 5.526 akcija, što je svega 0,32% od broja ukupno emitovanih akcija. Zadnjeg dana marta zabeležen je značajniji rast cene sa 62rsd na 81rsd, što predstavlja rast cene od 30,65%.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prvog kvartala 2016. godine.



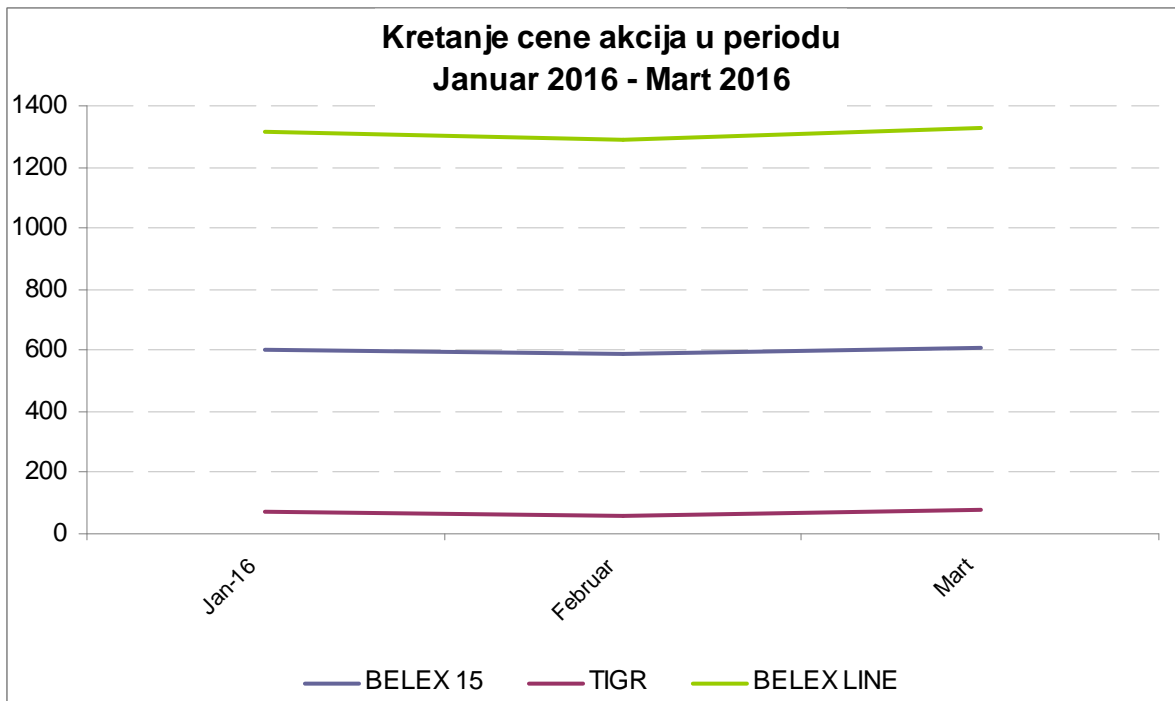
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

	31. DECEMBAR 2015.	31. MART 2016.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,441	4,427	- 0,32
Ukupan broj izdatih akcija	1,718, 460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-1.420,00	-1.519,18	
Tržišna vrednost akcija na dan	76,00	81,00	6,58
Najniža u periodu RSD	60.00 – 11.02.2016.		
Najviša u periodu RSD	81.00 –31.03.2016.		
Prosek za I-III 2016. godine	67,77		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	130,602,960	139,195,260	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar - mart 2016. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god.

UPPR za Tigar a.d. postao je pravosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Vlasnička struktura na kraju I kvartala 2016.godine

Akcionari	31.03.2016.
Pravna lica	53,78
Fizička lica	35,34
Kastodi računi	10,88

Vlasničku strukturu Tigra i u I kvartalu 2016. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica

Deset najvećih akcionara na dan 31. 03. 2016.

U poređenju sa istim periodom 2015.god. kada je trgovano sa 157.433 akcija, tokom I kvartala 2016.god. svega 5.526 akcija je promenila vlasnika, što nije dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	263,168	15,31
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	64,518	3,75
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	39,540	2,30
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67
9	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0,62
10	MILJKOVIĆ IVAN	10,607	0,62

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.03.2016. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31. 03. 2016.godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći: .

Broj zaposlenih na dan 31.03.2016.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	1.077
– Tigar a.d.	245
– Fabrika obuće	694
– Fabrika tehnička guma	117
– Fabrika hemijskih proizvoda	21
Ostali	458
Ukupno	1.535

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2016. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-III 2016		
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	116.882	198.626
– Tigar a.d.	28.556	47.977
– Fabrika obuće	73.593	125.507
– Fabrika tehnička guma	12.208	20.662
– Fabrika hemijskih proizvoda	2.525.	4.480
Ostali	41.992	70.979
Ukupno	158.874	269.605



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-III 2016. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 28 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	8	3	13	24
	iznos u RSD	972.802,00	310.581,00		1.283.383,00
– Tigar a.d.	broj zaposlenih		3	4	7
	iznos u RSD		310.581,00		310.581,00
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	6		5	11
	iznos u RSD	749.750,00			749.750,00
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih	2		2	4
	iznos u RSD	223.052,00			223.052,00
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih			2	2
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih			4	4
	iznos u RSD				
Ukupno	broj zaposlenih	8	3	17	28
	iznos u RSD	972.802,00	310.581,00		1.283.383,00

* Od 17 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 14 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 2 zaposlena je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze i 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2016. godini.

Obuka zaposlenih**(a) Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2016. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	375	11	386
1. Tigar a.d.	40	10	50
2. Fabrika obuće	238	1	239
3. Fabrika tehničke gume	95	0	95
4. Fabrika hemijskih proizvoda	2	0	2
Ostali	237	0	237
Ukupno	612	11	623



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Na obuku zaposlenih u periodu I-III 2016. godine potrošeno je 412.610,00 RSD, što je 0,15 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

55 učenika pirotskih srednjih škola obavilo je stručnu praksu u periodu januar-mart 2016.godine.

2 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-mart 2016.godine

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema iako je sertifikacioni ciklus u fabrici Obuća prekinut, IMS nije napusten. Prvi kvartal 2015.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, i vršene pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u proizvodnom entitetu Tigar Obuća. U junu mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda. U toku su pripremnne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema fabrike Tehnička guma i sprovođenja nadzorne provere u fabrici Obuća.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2015. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji u Ministarstvu poljoprivrede i zaštite životne sredine i dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu Januar – Mart 2016.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. martom 2016.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška školstva i sporta na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

U toku 2016 god. nastavlja se podrška obrazovanju i fizičkom razvoju dece i omladine.

Donirani su sportski rekviziti ženskom odbojkaškom klubu a pružena je podrška fudbalskom, šahovskom klubu i ski centru na lokalnom nivou.

Podržana je organizacija republičkog takmičenja u Tehničkoj školi u vidu donacije sportskih rekvizita, koji su podeljeni kao nagrade najboljim takmičarima .

Pružena je novčana pomoć organizaciji „Prijatelj u nevolji,, koja je osnovana sa ciljem da osobama kao što su deca i osobe sa smetnjama u razvoju, bez roditeljskog staranja, pruži pomoć uz saradnju sa donatorima.

Tokom marta 2016.god. usled vremenskih nepogoda koje su zadesile zapadnu Srbiju donirane su gumene čizme stanovnicima ugroženih područja.

Doniran je kancelarijski nameštaj starijeg datuma proizvodnje, Narodnom pozorištu u Pirotu, za potrebe izvođenja pozorišne predstave.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Nikola Radenković

*** Na dan 31.03. 2016. godine Nikola Radenković poseduje 39.540 akcije, dok ostali članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije kompanije.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Zorica Mladenović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2016.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 9 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 11.09.2015. godine izvršena je statusna promena pripajanja proizvodnih fabrika (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi) Tigru a.d u skladu sa UPPR-om.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) komercijalno-uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je, da je još uvek (55 %) proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing -, a da se obuća Tigra brenda nije



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je u toku. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 6 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 18 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije došlo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2016. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva. Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2016. GODINE

Registracija statusne promene pripajanja zavisnog preduzeća matičnom društvu

Rešenjem Agencije za privredne registre br.32088/16 od 22.04.2016. Preduzeće za pružanje turističkih usluga Tigar Tours doo Pirot brisano je iz Registra Privrednih subjekata, usled statusne promene pripajanja matičnom društvu -Tigar ad Pirot, kao društva sticaoca.

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe i Tigar Americas:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala.

Investicione aktivnosti

Gradjevinski radovi na izgradnji I faze fabrike za proizvodnju gumene smese otpočeti jula 2015.godine, završeni su krajem prvog kvartala 2016.god.

Probna proizvodnja u fabrici za proizvodnju gumene smese počela je 11.04.2016.god., a fabrika je svečano otvorena 20.04.2016.god.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01**IZJAVA**

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 12 maja 2016.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD****Aleksandra Đorđević****GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD****Nebojša Đenadić****PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD****Nebojša Petrović**