

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2015.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN2015.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.15/02
Datum: 2015-08-21	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2015.GODINE	4
1. UVOD	5
1.1. OPŠTI PODACI	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	5
1.3. ULAGANJA.....	6
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	7
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	7
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	8
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE ..9	
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE	10
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE	11
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2015.....	11
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	11
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA	12
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2015.	13
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	13
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	13
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	15
3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI.....	18
3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT.....	19
3.6. TIGAR OBUĆA	23
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	27
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	31
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	34
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	35
3.11.TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA	35



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	36
3.13. TI-CAR TRGOVINE	37
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS	40
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO	43
3.15. TIGAR INCON.....	45
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT	48
3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	50
3.19. PI KANAL	52
3.20. TIGAR TOURS	54
3.21. TIGAR INTER RISK.....	55
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	56
4.1. NEKRETNINE.....	56
4.2. SUDSKI SPOROVI	59
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	60
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	63
6.1. ZAPOSLENI	63
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	65
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	65
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	66
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	67
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	68
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	68
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2015.GODINE....	70
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	70
9. PREDNOSTI I RIZICI	71
9.1. PREDNOSTI.....	71
9.2. RIZICI	72
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2015. GODINE	75



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2015.GODINE

Prema podacima Republičkog zavoda za statistiku, kvartalni bruto domaći proizvod u stalnim cenama (fleš ocena) u drugom kvartalu 2015.godine, zabeležio je rast od 0,9% u odnosu na isti period prethodne godine. Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa, i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane ocena poslovanja u periodu januar-jun 2015.god. bila je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-jun 2015.godina je zabeležila rast u odnosu na isti period prethodne godine od 38 % u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno rast od 54% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume niža je za 24% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod Tigar Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama veća za 13%. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 869,833 hiljada dinara, od čega je 72% ostvareno u izvozu, i viša je za 2% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Tigar Obuće veća je za 5%. Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prošle godine za 7%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2015. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u prvom polugodju u iznosu od 7,240 hiljada dinara dok je u prvoj polovini prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 219,420 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 101,155 hiljada dinara dok je u prvoj polovini prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 112,479 hiljade dinara. Trend rasta pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u drugom kvartalu 2015. godine nastavlja poslovanje bez dodatnog zaduživanja kod banaka.

Otpočete su aktivnosti u delu izgradnje fabrike za izradu smesa. Kompanija će tokom 2015.god. investirati više od milion evra u izgradnju novog fabričkog pogona za proizvodnju gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je izvođač radova. Površina proizvodnog pogona novog objekta iznosiće 1.700m², a ukupna površina na kojoj će fabrika biti izgrađena iznosi 3.000m².

Nakon pravnosnažnosti UPPR-a za Tigar Obuću krajem 2014. godine , od januara 2015.godine je počelo izmirivanje rata. Rate su u ovom periodu izmirivane na vreme. Dana 01.06.2015. godine UPPR Tigar ad-a postao je pravnosnažan, i otpočete su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. Takođe je nastavljeno sprovođenje mera kontrole poslovnih rashoda, kako na nivou Matičnog društva tako i zavisnih preduzeća.

Redovna Skupština akcionara zakazana za 29.06.2015.god. nije održana usled nepostojanja kvoruma. Na ponovljenoj Skupštini akcionara 08.07.2015. usvojeni su finansijski izveštaji za 2014. godinu i izvršen je izbor člana Nadzornog odbora i i revizorske kuće za 2015.godinu.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

NEBOJŠA PETROVIĆ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Piro
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2015 4,466

Vrednost imovine: 30/06/2015 (000 din) 4,902,318

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Piro

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

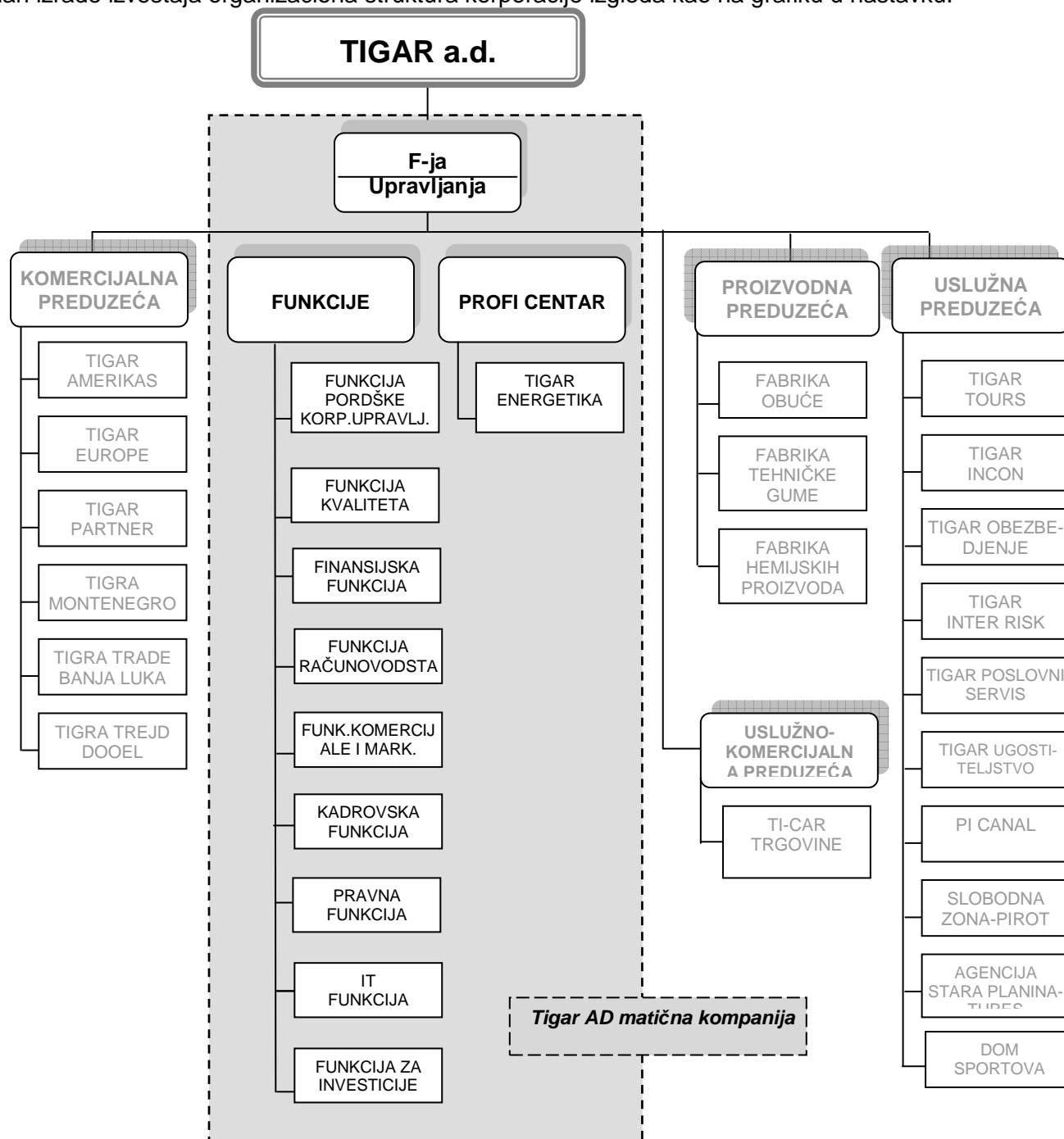
Broj zaposlenih: 30/06/2015 1,543

Ukupan kapital: 30/06/2015 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30 /06/2015 (000 din) 137,477

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**1.3. ULAGANJA**

U toku prvog polugođa 2015. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-Jun 2015
Tigar Tehnička guma	0
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	5,543
Uslužne delatnosti	6,289
Tigar a.d.	1,897
Ukupno	13,730

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigar Obuće, investiciona ulaganja su izvršena u delu redovnog investicionog održavanja opreme i proizvodnih mašina.

Što se tiče uslužnih delatnosti, rađena je adaptacija hotela StarA u delu renoviranja hola, hodnika i soba, kao i nabavka neophodne računarske opreme, opreme u delu ugostiteljstva (vage, ormani, konvekcijske peći...), neophodne za redovno poslovanje.

Tigar poslovni servis je povećao svoj vozni park nabavkom jednog priključnog i jednog teretnog vozila.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2015. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- *Samorazlivajući podovi*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U Tigrovoj prodajno-servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska ali, i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 101ha 15a i 09m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

-*Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*

-*Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u prvih šest meseci 2015. godine je veća za 3% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Obuća Tigar	711.739	749.040	5%
Tehnička guma	124.452	101.522	-18%
Hemijski proizvodi	14.283	19.271	35%
Gume	7.333	13.359	82%
Ostali programi	3.591	5.483	53%
TOTAL	861.396	888.674	3%

Prodaja Tigrovih proizvoda u prvom polugodištu 2015. godine iznosi preko RSD 888 miliona, od čega je izvezeno 72% (RSD 625 miliona). Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 92%.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Domaće tržište	205.884	263.914	28%
- Tigar Obuća	133.063	176.457	33%
- Tehnička guma	51.283	60.076	17%
- Hemijski proizvodi	10.615	8.540	-20%
- Gume	7.333	13.359	82%
- Ostali programi	3.591	5.483	53%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Izvoz	655.513	624.759	-5%
- Tigar Obuća	578.676	572.583	-1%
- Tehnička guma	73.169	41.446	-43%
- Hemijski proizvodi	3.668	10.731	193%

Prodaja programa gumene obuće u periodu januar – jun 2015. godine je veća za 5% u odnosu na isti period prethodne godine pri čemu dominantan uticaj na to povećanje ima rast obima prodaje na domaćem tržištu (33%) dok je zabeležen pad obima prodaje u izvozu za 1% u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Obuća Tigar	711.739	749.040	5%
- Domaće tržište	133.063	176.457	33%
- Izvoz	578.676	572.583	-1%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Prvih šest meseci 2015. godine karakteriše značajan rast prodaje na domaćem tržištu (33%) u odnosu na prvo polugođe 2014. godine što je posledica i promene u strategiji prodaje i zaključenja godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnim nivou) a, delom i povoljnijih vremenskih prilika u zimskom periodu za ovu vrstu robe, što je prouzrokovalo i veću tražnju za gumenom obućom. U komparativnom smislu u odnosu na isti period 2014. godine, rast obima prodaje na domaćem tržištu je zabeležen iako je ovaj period prethodne godine bio karakterističan po velikim vremenskim nepogodama i poplavama.

Glavna odlika prvih šest meseci ove godine u izvozu je kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca tako da je obim prodaje u izvozu u odnosu na isti period prethodne godine na skoro istom nivou (pad oko 1%) zatim, isporuke specijalne gumene obuće (posebni tehnički zahtevi) za potrebe finske i švedske armije za kupca Berner (FIN) i to četiri meseca pre roka predviđenog ugovorom. U ovom periodu je dobijen i tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica u Hong Kongu zaštitnim gumenim čizmama i to posle strogih uslova sertifikacije i samog tendera i konkurencije (realizacija ugovorne obaveze počela u drugom kvartalu i biće nastavljena u narednom kvartalu ove godine) zatim, nastavljena je saradnja sa firmom Battistini Fratelli (ITA) i očekuje se povećanje prodaje na tom tržištu u odnosu na prošlogodišnji obim ali, pad tražnje je uzrokovao i korekciju očekivanog nivoa prodaje u Italiji. Za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) se sukcesivno osvajaju i novi modeli i isporučuju u skladu sa dostavljenim planom isporuka zavisno od dela sezone za koji su modelirani, a plan predviđa mesečne isporuke oko 9.000 pari, tako je u ovom periodu osvojeno preko 70 modela za novu, nastupajuću sezonu jesen-zima. Sa kupcem Oxyprod (ITA) su definisane količine i struktura isporuka do oktobra meseca.

Započeti su pregovori sa potencijalno novim kupcima iz GBR, FRA, POL, ROM i TUR od kojih su neki i posetili fabriku gde su prezentovane naše mogućnosti u delu ribolovačkog, lovačkog i zaštitnog programa. Homologacije proizvoda su završene ili su u toku i prve isporuke za tržišta FRA i ROM se očekuju početkom trećeg kvartala.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u prvih šest meseci 2015. godine za 18% manja u poređenju sa istim periodom u 2014. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Tehnička guma	124.452	101.522	-18%
- Domaće tržište	51.283	60.076	17%
- Izvoz	73.169	41.446	-43%

Ovaj period karakteriše rast prodaje na domaćem tržištu (17%) u odnosu na isti period prethodne godine ali, dominantan faktor ukupnog pada prodaje je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata i proizvoda za rudarsku industriju.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Pozitivne karakteristike prvog polugodišta su zaključen ugovor o prodaji dva kompleta avio-spremnika za gorivo i to za isporuku u Aziju (isporučeno) i očekuje se saglasnost za isporuku još jednog kompleta (u četvrtom kvartalu), osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi malog pritiska za kupca iz ITA (Martinello).

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji, odsustvom javnih nabavki za potrebe Ministarstva odbrane (VS), stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2015. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje je veći za 35% u odnosu na isti period prethodne godine pre svega kao posledica utrostručenog izvoza (pre svega, lepila za rudarsku industriju na tržištima RSA, BUL, MAK) koji je u prethodnoj godini imao nizak obim.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Hemijski proizvodi	14.283	19.271	35%
- Domaće tržište	10.615	8.540	-20%
- Izvoz	3.668	10.731	193%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2015.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično) zatim, baštenskim programom.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima za letnju kampanju.

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene nekih od ključnih materijala u toku prvog kvartala 2015. godine su značajno snižene u odnosu na prethodnu godinu kakav je slučaj sa sintetičkim kaučukom (oko 19%) ali, prisutan je trend rasta sintetičkih kaučuka u drugom u odnosu na prvi kvartal ove godine za oko 17% (cene u drugom kvartalu u odnosu na kraj prošle godine niže za 1,5%).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Shodno dešavanjima na svetskom tržištu u prvom kvartalu 2015. godine prisutna je tendencija rasta prirodnog kaučuka zbog drastičnog rasta kursa dolara i odnosa valuta EUR/USD tako da je prirodni kaučuk u proseku porastao za 8% u prvom kvartalu u odnosu na kraj 2014. godine i oko 7% u drugom kvartalu u odnosu na prvi kvartal ove godine.

Cene čađi su za oko 30% niže u drugom kvartalu u odnosu na prvi kvartal.

Cene tekstila u prvom kvartalu su bile niže u proseku za 5% u odnosu na poslednji kvartal prethodne godine a u drugom kvartalu su nepromenjene.

Cene netkanih tekstila koje nisu obuhvaćene sniženjem u prvom kvartalu su u drugom kvartalu u proseku niže za 3% u odnosu na poslednji kvartal 2014. godine.

Cene rastvarača su u proseku za 14% niže u odnosu na isti period prethodne godine a prisutna je i tendencija daljeg sniženja.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Tigar Obuća	450,896	696,586	54%

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.	%
Tigar Tehnička Guma	302	229	-24%
Hemijski Proizvodi	70	79	13%
TOTAL	371	308	-17%

U periodu januar-jun 2015. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 696,586 pari, što je za 54% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 308 t, što je za 17% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2015.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2014	januar - jun 2015	% promene
Ukupna aktiva	5,792,172	4,902,318	-15%
Kapital			
Poslovni prihodi	878,148	1,104,993	26%
EBIT	22,113	94,836	329%
EBITDA	46,702	116,911	150%
Finansijski prihodi	4,511	48,434	974%
Ostali prihodi	7,395	18,352	148%
Ukupni prihodi	890,054	1,171,779	32%
Neto gubitak	233,410	62,453	73%
<u>Racia</u>			
Stepen zaduženosti I	0.96	1.18	23%
Neto rezultat/ukupan prihod	-26.22%	-5.33%	80%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2014.	januar - jun 2015.	% promene
Ukupna aktiva	7,833,939	6,843,742	-13%
Prihodi od prodaje	1,232,367	1,324,621	7%
EBIT	-219,420	7,240	dobitak vs.gubitak
EBITDA	-112,479	101,155	dobitak vs.gubitak
Finansijski prihodi	6,932	27,569	298%
Ostali prihodi	17,823	20,675	16%
Neto gubitak	-560,714	-239,466	57%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2015. godine, iznose 1,324,621 hiljada dinara što je 7% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 1,232,367 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

od 1,333,682 hiljada dinara, što je takođe za 7% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 1,243,312 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1,326,442 hiljada dinara nizi su za 9% u odnosu na januar-jun 2014. godine kada su iznosili 1,462,732 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala, energije i korigovani za povećanje zaliha učestvuju sa 33%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) u prvom polugodju 2015. godine iznosi 7,240 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period predhodne godine iznosio 219,420 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 226,660 hiljada dinara. Rast EBIT-a u prvom polugodju 2015. godine u odnosu na isti period predhodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) u prvom polugodju 2015. godine iznosi 101,155 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 112,479 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za čak 213,634 hiljada dinara. Trend rasta poslovanja pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2015. godine, iznosili su 273,073 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 357,972 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 217,430 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 55,643 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6.8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.8 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 497 miliona dinara u najvećem delu obuhvataju tekuća potraživanja domaćih i ino kupaca. Struktura potraživanja domaćih kupaca odnosi se na tekuća potraživanja pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 88,6 miliona dinara. Kod sedam najvećih inostranih kupaca potraživanja iznose 104,5 miliona dinara. U delu starijih potraživanja najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP auto shop-a u stečaju, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Kod ovog kupca predviđena je kompenzacija u iznosu od oko 17 miliona dinara dok će se ostatak namiriti iz stečajne mase. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe je i kod ovog kupca predviđena kompenzacija u iznosu od oko 10 miliona dinara, dok su za ostali iznos potraživanja aktivirane menice krajem 2013. godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 23 miliona dinara, Tigra Montenegro 6 miliona dinara, a Tigra Trejd Banja luka potražuje 29,4 miliona dinara. Sporno potraživanje je kod fabrike Tigar Hemijski proizvodi u iznosu od 9.7 miliona dinara prema firmi L.K. Commerce iz Grčke.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.7 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 6.7 milijarde dinara, ostale dugorocne obaveze 0.3 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 0.3 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.2 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2,308,016	1,983,302	1,962,759
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	16,381	13,758	12,372
Ulaganja u razvoj	71	33	
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12,157	9,823	8,470
Nematerijalna imovina u pripremi	4,153	3,902	3,902
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,410,676	1,257,829	1,238,672
Zemljište	54,156	54,376	54,376
Građevinski objekti	655,518	643,255	634,993
Postrojenja i oprema	260,838	231,157	219,907
Investicione nekretnine	395,695	290,896	290,896
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	37,706	28,945	30,500
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,763	9,200	8,000
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	880,959	504,651	504,651
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	856,716	480,785	480,785
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,020	12,018	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	153	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		207,064	207,064
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		207,064	207,064
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,936,294	2,851,148	2,939,559
I. ZALIHE	621,303	453,874	445,221
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,531	5,574	4,156
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	67,895		
Roba	532,532	430,666	429,805
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	14,345	17,634	11,260
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,811,666	1,892,079	2,098,469
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,419,098	1,648,171	1,855,803
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	127,897	115,847	120,094
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	978	585	1,114
Kupci u zemlji	172,988	57,380	20,536
Kupci u inostranstvu	90,705	70,096	100,922
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	206,744	57,116	53,758
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	276,539	239,953	235,515
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	276,539	239,480	235,042
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		456	456
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		17	17
VII. GOTOVINSKI EKVALENTI I GOTOVINA	2,088	109,103	2,716
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		12,297	5,820
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	17,954	86,726	98,060
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,244,310	4,834,450	4,902,318
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	112,818	112,818
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	961,899	1,811,014	1,873,468
Gubitak ranijih godina	143,183	961,899	1,811,014
Gubitak tekuće godine	818,716	849,115	62,454
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	893,579	755,963	5,450,431
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	221,704	220,604	218,645
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7,429	5,920	5,703
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,275	214,684	212,942
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	671,875	535,359	5,231,786
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			69,671
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	671,875	535,359	4,341,501
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze			820,614
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4,556,965	5,133,830	569,684
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,781,875	3,051,513	75,401
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	66,187	119,984	75,401
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	1,992,538	2,042,117	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	723,150	889,412	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,114	52,541	9,043
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,048,472	990,652	330,637
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	212,622	164,010	114,623
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	41,642	50,584	50,070
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,949	3,972	1,376
Dobavljači u zemlji	396,512	293,792	51,054
Dobavljači u inostranstvu	391,121	478,113	113,514
Ostale obaveze iz poslovanja	1,626	181	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	590,544	941,583	116,634
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,905		
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	18,550	15,364	1,765
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	60,505	82,177	36,204
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	206,234	1,055,343	1,117,797
Đ. UKUPNA PASIVA	5,244,310	4,834,450	4,902,318
G. VANBILANSNA PASIVA			

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovalo bolji uticaj na tekuću likvidnost. Kratkoročne obaveze Tigra a.d. odnose se pre svega na obaveze zavisnih pravnih lica u zemlji i inostranstvu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,958,181	1,855,836	878,148	1,104,993
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,521,459	1,446,938	661,415	954,891
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	421,092	392,321	205,780	143,004
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,630	16,577	10,953	7,098
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,890,597	1,752,901	856,035	1,010,157
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,205,412	1,261,701	570,540	805,986
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11,253	4,648	1,835	2,873
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	88,516	85,143	38,999	36,990
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	304,380	193,027	119,701	84,920
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	104,341	58,742	32,507	17,154
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	53,821	48,456	24,589	22,075
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	302		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	122,191	100,882	67,864	40,159
V. POSLOVNI DOBITAK	67,584	102,935	22,113	94,836
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	18,446	49,695	4,511	48,434
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,187	25,950		27,843
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	493	2,135	254	918
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16,766	21,610	4,257	19,673
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	503,280	612,261	264,106	213,108
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	21,852	14,276	1,722	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	422,753	415,261	234,468	162,358
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	58,675	182,724	27,916	50,750
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	484,834	562,566	259,595	164,674
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,949	1,832	1,777	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	494,874	385,418	97	851
J. OSTALI PRIHODI	71,842	18,963	5,618	18,352
K. OSTALI RASHODI	34,283	24,861	3,226	10,117
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	233,410	62,454
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	233,410	62,454
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	124			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	37,024			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	818,716	849,115	233,410	62,454



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014	januar-jun 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	414,336	834,039
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	360,597	949,798
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	53,739	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		115,759
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		26,819
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,136	24,604
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		2,215
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,136	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	49,612	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	49,612	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	414,336	860,858
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	411,345	974,402
NETO PRILIV GOTOVINE	2,991	
NETO ODLIV GOTOVINE		113,544
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,088	109,103
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		7,593
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	124	436
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	4,955	2,716

3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta.

Radi uporedivosti, prikazan je bilans uspeha matične kompanije i TiCar-a za prvu polovinu 2015.godine, uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar a.d. i Tigar TiCar, ostvarili su poslovni dobitak u iznosu od 57,83 miliona dinara, 66% više u odnosu na isti period prošle godine.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-Jun 2014	Januar-Jun 2015	% u odnosu na 2014
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,391,150	1,376,729	-1%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,170,122	1,238,199	6%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	209,256	130,343	-38%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	11,772	8,186	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,356,306	1,318,895	-3%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,017,727	1,060,916	4%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	5,014	4,833	-4%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	45,023	42,885	-5%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	147,000	117,886	-20%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	42,331	25,461	-40%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	24,988	22,462	-10%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	74,223	44,452	-40%
V. POSLOVNI DOBITAK	34,844	57,834	66%
G. POSLOVNI GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013	31.12.2014	30.06.2015
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,477,305	5,113,669	5,050,640
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	487,546	415,482	387,460
Ulaganja u razvoj	434,142	368,482	346,838
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	17,450	16,243	9,865
Goodwill			
Ostala nematerijalna imovina	100		
Nematerijalna imovina u pripremi	35,854	30,757	30,757
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,965,518	4,674,322	4,639,314
Zemljište	444,382	525,279	525,279
Građevinski objekti	2,787,681	2,678,462	2,661,283
Postrojenja i oprema	877,165	800,631	758,805
Investicione nekretnine	755,514	582,070	582,070
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	72,020	57,190	65,754
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	8,816	10,749	9,307
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	36,816
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	24,241	23,866	23,866
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,171	12,018	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju		94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1,875		
G. OBRтна IMOVINA	2,164,386	1,820,521	1,775,649
I. ZALIHE	1,147,985	1,111,209	1,127,411
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	99,618	97,547	97,968
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	234,208	102,577	91,137
Gotovi proizvodi	116,740	252,125	323,191
Roba	670,223	595,272	583,343
Stalna sredstva namenjena prodaji		27,162	9,708
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	27,196	36,525	22,064
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	520,025	393,108	406,362
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica		0	
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	29,457	3,402	3,891
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	361,661	282,629	294,795
Kupci u inostranstvu	128,907	107,077	107,676
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,384	
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	63,176	52,005	89,527
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	472	473	472
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		0	
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472	472	472
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	220,447	194,656	97,246
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	19,634	22,943	9,014
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	187,886	44,743	45,617
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7,643,566	6,934,190	6,826,289
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013	31.12.2014	30.06.2015
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Aksijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,396	5,409	5,415



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,506,949	1,509,155	1,509,368
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	87,216	77,139	105,317
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		3,593	3,593
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	88,216	87,802	94,201
X. GUBITAK	2,413,007	3,832,302	4,080,066
Gubitak ranijih godina	1,374,171	2,420,235	3,833,849
Gubitak tekuće godine	1,038,836	1,412,067	246,217
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,321,211	2,024,794	6,980,619
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	291,854	254,496	251,775
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78,654	36,736	35,758
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	213,200	217,760	216,017
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,029,357	1,770,298	6,728,844
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	724,075	535,359	4,672,169
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	301,462	944,950	942,183
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	18,039
Ostale dugoročne obaveze		274,109	1,096,453
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	117,631	114,777	114,777
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6,287,250	6,308,305	1,457,547
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,709,620	3,555,912	324,786
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,211,127	2,042,605	315,078
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji		27,162	9,708
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,498,493	1,486,145	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78,241	100,564	20,695
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,037,057	1,050,541	457,299
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	18,099	4,259	4,205
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	544,868	502,240	265,060
Dobavljači u inostranstvu	448,955	532,398	173,892
Ostale obaveze iz poslovanja	25,135	11,644	14,142
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,296,447	1,374,461	504,548
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,691	32,172	29,267
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	43,954	28,787	24,964
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89,240	165,868	95,988
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	82,526	1,513,686	1,726,654
Đ. UKUPNA PASIVA	7,643,566	6,934,190	6,826,289
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	3,106,115	2,734,470	1,243,311	1,333,682
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	448,739	145,519	875,745	65,748
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,640,019	2,566,507	356,622	1,258,873
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	17,357	22,445	10,944	9,061
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	3,587,638	2,961,349	1,462,731	1,326,442
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	253,004	63,057	21,599	21,333
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26,124	270	6,372	5,863
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		0		57,972
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	64,583	15,425	21,342	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,102,762	941,854	443,669	405,876
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	181,005	185,212	85,767	87,438
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,278,153	1,132,331	562,141	562,981
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	328,753	261,439	135,592	165,492
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	218,277	213,002	106,941	93,915
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,704	3,302		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	185,523	145,996	92,052	53,242
V. POSLOVNI DOBITAK				7,240
G. POSLOVNI GUBITAK	481,523	226,879	219,420	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26,162	33,875	6,932	27,569
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,661	973		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4,251	2,344	1,244	1,385
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20,250	30,558	5,688	26,184
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	644,722	982,153	357,972	273,073
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,442	4,031	1,729	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	513,923	573,282	280,165	217,430
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,358	404,839	76,078	55,643
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	618,559	948,278	351,040	245,504
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	19,015	14,044	2,404	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	69,991	158,210	97	850
J. OSTALI PRIHODI	151,029	50,077	15,419	20,675
K. OSTALI RASHODI	87,495	124,017	4,344	11,409
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,087,524	1,393,262	557,078	229,848
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,087,524	1,393,262	557,078	229,848
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6,519	16,893	4,506	9,573
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	863	735		46
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	60,682	4,354	870	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	1,034,224	1,406,536	560,714	239,467



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,171,778
EBITDA: 116,910
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI****TIGAR OBUĆA**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 642,598
EBITDA: -7,204
(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 97,027
EBITDA: -28,360
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 75,100
Ukupan prihod: 39,010
EBITDA: 163
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 19
Ukupan prihod: 13
EBITDA: -7
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,941
Ukupan prihod: 7,953
EBITDA: -591
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 53
Ukupan prihod: 377
EBITDA: -25
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 249,179
Ukupan prihod: 195,205
EBITDA: 32,130
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 46,457
Ukupan prihod: 68,485
EBITDA: 16,219
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 105,086
Ukupan prihod: 100,736
EBITDA: 5,390
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 69,526
Ukupan prihod: 39,682
EBITDA: -4,444
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 4,029
Ukupan prihod: 1,249
EBITDA: 117
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 313,576
EBITDA: -36,615
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 95,180
Ukupan prihod: 58,499
EBITDA: 12,035
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 8,096
Ukupan prihod: 1,423
EBITDA: 61
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,188
Ukupan prihod: 6,148
EBITDA: 297
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.6. TIGAR OBUĆA****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,840,052	1,742,297	1,703,334
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	466,512	397,703	371,372
Ulaganja u razvoj	429,969	368,449	343,317
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,841	2,400	1,200
Nematerijalna imovina u pripremi	31,702	26,854	26,855
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,373,540	1,344,594	1,331,962
Zemljište	288,352	323,840	323,840
Građevinski objekti	689,367	646,232	642,410
Postrojenja i oprema	262,973	231,635	217,282
Investicione nekretnine	132,566	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	282	5,826
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	724,719	618,118	679,500
I. ZALIHE	330,570	323,237	382,994
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	27,048	31,450	33,381
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	88,902	99,958	88,086
Gotovi proizvodi	214,251	190,049	260,327
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	369	1,780	1,200
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	270,299	286,603	199,517
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	269,745	285,963	198,464
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	395		
Kupci u zemlji	159	640	1,002
Kupci u inostranstvu			49
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	400	207	235
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			90,246
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			90,246
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	122	135	127
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	123,328	7,936	6,381
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,564,771	2,360,415	2,382,834
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838	1,108,838
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314	52,314
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,672	1,672
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,206,254	1,698,064	1,788,238
Gubitak ranijih godina	786,393	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	419,861	486,962	90,176
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	327,995	1,607,203	1,499,797
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	27,059	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	300,936	1,592,962	1,485,950
Oblave prema matičnim i zavisnim pravnim licima		393,534	287,559



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	300,936	944,950	942,183
Ostale dugoročne obaveze		254,478	256,208
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	9,118	8,630	8,630
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,272,760	1,283,166	1,503,165
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	877,680	327,616	330,140
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	112,444	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	765,236	316,003	315,078
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,214	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	712,773	715,008	937,467
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	682,959	696,154	909,229
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	166	199	215
Dobavljači u zemlji	24,963	15,545	23,317
Dobavljači u inostranstvu	1,239	1,870	4,005
Ostale obaveze iz poslovanja	3,446	1,240	701
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	566,657	115,358	116,556
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,826	16,662	15,800
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	13,876		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,734	108,518	103,202
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	45,102	538,584	628,758
Đ. UKUPNA PASIVA	2,564,771	2,360,415	2,382,834
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,314,393	1,346,781	586,552	638,140
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,300,092	1,339,262	582,954	634,252
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14,301	7,519	3,598	3,888
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,668,029	1,615,117	784,600	689,852
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	11,525			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				58,406
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	26,961	13,146	22,347	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	768,469	758,954	343,749	360,326
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	84,529	91,022	42,644	44,478
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	465,505	453,712	215,037	235,323
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,569	9,735	4,624	4,654
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	109,946	105,896	53,864	44,508
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	214,575	182,652	102,335	58,969
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	353,636	268,336	198,048	51,712
D. FINANSIJSKI PRIHODI	634	217	54	3,846
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	634	217	54	3,846
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	112,088	241,050	63,117	42,463
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	62,245	77,089	32,354	42,255
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	49,836	163,961	30,763	208
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	111,454	240,833	63,063	38,617
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		10,039		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	12	1,212		
J. OSTALI PRIHODI	50,158	13,182	365	612
K. OSTALI RASHODI	4,807	289	19	459
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	260,765	90,176
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	260,765	90,176
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	110			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		487		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	419,861	486,962	260,765	90,176



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	42,036	693,058
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	46,418	605,505
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		87,553
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,382	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		88
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		88
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,502	2,735
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		90,130
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,502	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		87,395
NETO PRILIV GOTOVINE	120	70
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	122	134
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		15
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	92
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	237	127



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	980,401	949,233	935,406
I NEMATERIJALNA IMOVINA	46	25	14
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	46	25	14
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	980,355	935,617	921,801
Zemljište		27,084	27,084
Građevinski objekti	440,750	407,048	403,751
Postrojenja i oprema	300,784	279,257	268,738
Investicione nekretnine	218,126	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	755	367	366
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,591	13,591
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	248,091	298,298	364,447
I ZALIHE	88,292	84,413	86,194
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	34,780	32,529	32,208
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	5,726	2,620	3,052
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	332	99	99
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	112,568	212,054	277,049
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	86,951	201,797	265,514
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,187	6,501	6,482
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7	7
Kupci u zemlji	19,254	3,683	4,977
Kupci u inostranstvu	111	66	69
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	562	181	194
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	146		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	146		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1		0
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	9,169	348	31
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37,353	1,302	979
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	1,228,492	1,247,531	1,299,853
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL			
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048	626,048
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	825,497	1,078,776	1,130,545
Gubitak ranijih godina	603,297	825,496	1,078,776
Gubitak tekuće godine	222,200	253,280	51,769
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	63,509	6,489	337,020
I DUGOROČNA REZERVISANJA	11,309	6,489	6,352
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	11,309	5,124	4,987
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE	52,200		330,668
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	52,200		330,668
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,355,282	1,684,719	1,458,278



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	281,610	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	72,807	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	208,803	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	158	320	320
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	947,480	1,171,002	1,259,615
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	912,580	1,140,276	1,221,995
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5	5
Dobavljači u zemlji	13,724	20,096	27,476
Dobavljači u inostranstvu	9,051	7,697	7,211
Ostale obaveze iz poslovanja	12,120	2,928	2,928
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	114,600	149,000	104,591
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	725		3,914
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10,709	16,993	18,643
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	190,299	443,677	495,445
Đ. UKUPNA PASIVA	1,228,492	1,247,531	1,299,853



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	352,773	241,245	109,147	95,005
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	28,252	834	834	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	324,406	240,399	108,301	95,005
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	115	12	12	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	529,543	382,830	188,138	137,396
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	25,758	745	745	
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	166	0	595	
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			3,039	2,103
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	33,282	1,396		
V TROŠKOVI MATERIJALA	143,468	99,836	46,380	37,459
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	46,870	36,318	18,428	16,474
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	130,439	109,747	52,216	48,254
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,517	6,620	3,219	3,412
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,724	28,596	15,019	14,031
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,365		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	113,651	98,207	55,765	19,869
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	176,770	141,585	78,991	42,391
D. FINANSIJSKI PRIHODI	227	1,530	288	1,681
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	227	1,530	288	1,681
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	33,673	93,912	26,523	11,381
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21,832	41,866	10,950	11,249
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,841	52,046	15,573	132
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	33,446	92,382	26,235	9,700
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		810		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	425	9,180		
J. OSTALI PRIHODI	2,574	6,424	133	341
K. OSTALI RASHODI	31,362	17,366	801	19
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	105,894	51,769
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	105,894	51,769
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	17,229			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	222,200	253,280	105,894	51,769



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014	januar-jun 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	72,319	48,979
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	60,276	48,979
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,043	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,037	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,037	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	72,319	48,979
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	72,313	48,979
NETO PRILIV GOTOVINE	6	
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	219,012	215,799	215,446
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4,225	3,724	3,473
Ulaganja u razvoj	4,172	3,700	3,464
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	53	24	9
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	214,787	161,888	161,786
Zemljište	54,278	54,278	54,278
Građevinski objekti	34	32	31
Postrojenja i oprema	656	242	140
Investicione nekretnine	141,693	89,253	89,254
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,126	18,083	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		50,187	50,187
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	92,965	105,376	130,253
I. ZALIHE	33,998	30,790	26,236
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	52,930	71,235	101,202
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	43,434	56,835	85,622
Kupci u zemlji	2,203	6,705	8,747
Kupci u inostranstvu	7,293	7,695	6,833
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	5,260	13	13
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	171	84	84
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	606	615	78
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	311,977	321,175	345,699
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL	130,260	75,276	75,100
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	158,108	213,098	213,274
Gubitak ranijih godina	127,601	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	30,507	54,990	176
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,231	903	903
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,231	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,231	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	180,486	244,996	269,696
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	94,051	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	94,051	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,580	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	35,555	90,692	116,052
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	14,182	64,277	88,638
Dobavljači u zemlji	10,021	10,848	13,099



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Dobavljači u inostranstvu	9,859	14,092	13,234
Ostale obaveze iz poslovanja	1,493	1,475	1,081
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	40,927	42,586	41,572
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	749	3,026	4,416
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	5,624	7,235	7,248
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	311,977	321,175	345,699
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar-Jun 2014	Januar-Jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	90,023	81,120	31,742	38,754
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	796	4,511	2,773	431
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	89,227	75,505	28,969	37,217
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,104		1,106
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	110,899	89,191	40,612	38,946
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	665	3,845	2,421	376
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	4,340	884	2,034	2,536
V. TROŠKOVI MATERIJALA	45,907	38,520	14,122	15,217
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,829	2,524	1,378	1,093
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,268	24,721	11,295	11,401
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,439	1,864	364	1,477
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,448	916	473	355
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,003	15,917	8,525	6,491
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	20,876	8,071	8,870	192
D. FINANSIJSKI PRIHODI	480	403	165	39
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	480	403	165	39
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	668	4,171	323	240
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	265	3,446	194	192
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	725	129	49
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	188	3,768	158	201
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	42			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		293		
J. OSTALI PRIHODI	1,278	10,109	8,617	217
K. OSTALI RASHODI	15,047	52,967	16	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	427	176
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	427	176
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,285			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	30,506	54,990	427	176



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	14,607	15,726
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	17,682	15,726
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,075	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,275	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	200	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,075	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	17,882	15,726
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	17,882	15,726
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		

3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
Aktiva				
Stalna imovina	2			
Obrtna imovina	3,390	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva				
Ukupna aktiva	3,392	3,291	2,503	351
Pasiva				
Kapital	2,609	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze				
Kratkoročne obaveze	783	753	15	351
Odložene poreske obaveze				
Ukupna pasiva	3,392	3,291	2,503	351

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2012.Oditovani	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust poslednji izveštaj 2014.-
Prihodi od prodaje	9,322	4,434	167
Nabavna vrednost prodate robe	8,514	4,058	151
Bruto marža	808	376	16
Administrativni troškovi	613	566	110
Poslovni rezultat	195	-191	-94
Prihodi od kamata	8	10	6
Ostali prihodi			
Profit pre oporezivanja	204	-181	-88
Porez na dobit	41	110	37
Zadržani profit finansijske godine	163	-71	-51



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	4	3	3
Obrtna imovina	356	182	74
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	360	185	77
Kapital	95	45	19
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	265	140	58
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	360	185	77

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.
Ukupni prihodi	486	172	53	13
Ukupni rashodi	497	223	81	38
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-11	-50	-28	-26
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-11	-50	-28	-26

3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 30.06.2015.
Stalna imovina	283	269	265
Obrtna imovina	905	909	922
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,188	1,178	1,187
Kapital	71	88	53
Dugoročna rezervisanja i obaveze	9		
Kratkoročne obaveze	1,108	1,090	1,133
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,188	1,178	1,187

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
Ukupni prihodi	1,226	1,452	380	377
Ukupni rashodi	1,156	1,430	409	411
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	70	23	-30	-35
Poreski rashod perioda		5		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	70	17	-30	-35



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 30.06.2015.
Stalna imovina	17	6	6
Obrtna imovina	27,076	21,366	23,430
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	27,094	21,373	23,436
Kapital	17,865	16,597	15,941
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	9,229	4,776	7,495
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	27,094	21,373	23,436

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	2013	2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
Ukupni prihodi	27,272	24,115	9,227	7,953
Ukupni rashodi	27,201	25,512	9,901	8,467
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	71	-1,397	-674	-514
Poreski rashod perioda	9	10	4	3
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	62	-1,407	-678	-517



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.13. TI-CAR TRGOVINE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	30,758	46,473	46,085
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,758	30,085	29,697
Zemljište	1,932	1,932	1,932
Građevinski objekti	28,374	27,796	27,507
Postrojenja i oprema	437	259	160
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15	98	98
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		16,388	16,388
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		16,388	16,388
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	190	145	145
G. OBRTNA IMOVINA	192,218	569,909	586,977
I. ZALIHE	59,655	128,835	115,216
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba	53,992	115,161	109,876
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	5,663	13,674	5,340
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	100,544	303,415	332,120
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,721	229,186	293,345
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,883	6,682	6,805
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		9	9
Kupci u zemlji	13,744	43,063	20,911
Kupci u inostranstvu	18,196	24,475	11,050
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	15,820	6,073	7,536
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		110,163	125,621
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		110,163	125,621
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	133	329	26
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,976	9,694	2,491
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,090	11,400	3,967
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	223,166	616,527	633,207
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD		389	388



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		12,140	12,139
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			12,139
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,439	14,439	51,700
Gubitak ranijih godina	13,050	14,439	14,438
Gubitak tekuće godine	1,389		37,262
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	395	818	710
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	395	818	710
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	395	818	710
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	235,862	617,049	671,098
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	17,489	107,721	186,503
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	17,489	107,721	186,503
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	16,940	41,728	4,101
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	182,533	434,221	448,552
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	149,035	354,486	386,630
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	14		5
Dobavljači u zemlji	14,315	49,497	32,540
Dobavljači u inostranstvu	12,817	24,842	23,747
Ostale obaveze iz poslovanja	6,352	5,396	5,630
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	18,445	30,418	31,447
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		2,041	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		372	295
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	455	548	200
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	13,091	1,340	38,601
Đ. UKUPNA PASIVA	223,166	616,527	633,207
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	193,999	1,383,904	592,866	313,087
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	587,847	307,243
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	4,200	4,583
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	819	1,261
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	195,184	1,353,155	580,134	350,089
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	526,327	278,865
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	3,179	1,960
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	6,024	5,895
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	16,016	62,853	27,299	32,966
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	9,824	8,307
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	974	780	399	387
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	7,082	21,709
V. POSLOVNI DOBITAK		30,749	12,732	
G. POSLOVNI GUBITAK	1,185			37,002
D. FINANSIJSKI PRIHODI	179	2,417	430	400
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0		0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	430	400
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	175	4,841	2,222	543
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	1,105	135
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	1,117	408
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	4			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2,424	1,792	143
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1,018		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	393	10,601		
J. OSTALI PRIHODI	377	394	1	89
K. OSTALI RASHODI	174	6,672	0	67
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		12,464	10,941	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,371			37,123
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		12,464	10,941	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,371			37,123
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		279		140
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		45		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		12,140	10,941	
T. NETO GUBITAK	1,371			37,263



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	37,547	58,980	54,866
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	7	4	2
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7	4	2
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	37,540	45,480	41,368
Zemljište		2,765	2,765
Građevinski objekti	16,573	13,591	13,483
Postrojenja i oprema	15,144	29,124	25,005
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	5,823		115
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,496	13,496
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,496	13,496
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1,269	2,417	2,417
G. OBRтна IMOVINA	45,713	71,303	112,844
I. ZALIHE	4,452	2,791	2,824
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,439	1,230	1,164
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,013	1,561	1,660
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	15,715	8,397	16,088
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	676	224	2,416
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	57		72
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	14,982	8,173	12,931
Kupci u inostranstvu			669
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1,202	276	766
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,977	58,760	92,409
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,977	58,760	92,409
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		2	4
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		521	521
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	367	556	232
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	84,529	132,700	170,128
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL	30,233	37,331	46,457
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAТНОG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD		497	497



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVRATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	15,513	23,108	32,234
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4,732	15,513	23,108
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384	8,384	8,384
Gubitak ranijih godina	8,384	8,384	8,384
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,012	17,279	17,232
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	3,820	15,881	15,834
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	15,834
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	48,284	78,090	106,439
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,187	50,092	80,621
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,884	45,570	78,416
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,303	4,522	2,205
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,373	2,859	4,136
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13,701	12,058	9,805
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	3,281	4,026
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		90	
Dobavljači u zemlji	10,358	8,512	5,531
Dobavljači u inostranstvu	52	173	238
Ostale obaveze iz poslovanja	10	2	10
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	19,394	8,030	7,395
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,305		1,209
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	809	1,549	1,087
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,515	3,502	2,186
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	84,529	132,700	170,128
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	117,517	119,549	54,101	67,484
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	24			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	117,493	119,549	54,101	67,484
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	105,078	102,562	44,673	56,057
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,787	3,968	1,561	1,499
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	31,652	30,978	13,765	15,552
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,463	30,765	12,540	16,646
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,403	12,130	6,705	8,723
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,041	11,217	5,033	4,792
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	575			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,157	13,505	5,069	8,845
V. POSLOVNI DOBITAK	12,439	16,987	9,428	11,427
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	171	46	25	90
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	21	13	5	30
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	150	33	20	60
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,032	7,483	790	1,273
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	641	6,198	497	1,272
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,391	1,285	293	1
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1,861	7,437	765	1,183
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		446		
J. OSTALI PRIHODI	1,732	3,272	229	911
K. OSTALI RASHODI	357	2,312	1	1
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	8,891	11,154
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	8,891	11,154
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	809	3,617	1,128	2,028
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	375			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		1,148		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	10,781	7,595	7,763	9,126
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	167,772	166,933	167,650
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	14	8	5
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	14	8	5
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	167,758	164,226	164,946
Zemljište	22,838	27,190	27,190
Građevinski objekti	136,307	129,574	128,421
Postrojenja i oprema	7,736	6,475	7,700
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	877	987	1,635
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		2,699	2,699
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		2,699	2,699
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	53,197	89,568	140,597
I. ZALIHE	6,620	5,839	5,276
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	14,107	25,954	41,927
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,160	8,543	11,073
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	20	25
Kupci u zemlji	7,927	17,273	30,829
Kupci u inostranstvu		118	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,211	33,822	68,256
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,182	23,065	24,263
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,182	23,065	24,263
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,309		8
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	768	888	867
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	220,969	256,501	308,247
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL	111,409	102,027	105,086
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		35	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			3,059
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			3,059
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	92,699	102,046	102,046
Gubitak ranijih godina	78,884	92,699	102,046
Gubitak tekuće godine	13,815	9,347	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,157	2,388	2,388
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,157	2,388	2,388
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,157	2,388	2,388
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	492	631	631
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	107,911	151,455	200,142
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,988	15,766	14,941
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	10,988	15,766	14,941
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	380	374	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	48,504	99,193	160,899
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,564	50,730	108,704
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	41,796	48,279	51,984
Dobavljači u inostranstvu	124	172	199
Ostale obaveze iz poslovanja	8		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	41,690	30,122	19,109
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,521	1,587	720
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,828	4,413	4,473
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	220,969	256,501	308,247
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar-Jun 2014	Januar-Jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	150,552	177,211	87,357	100,735
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	63,936	95,452	47,099	42,934
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	86,432	81,735	40,258	57,801
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	184	24		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	167,712	179,412	88,374	97,445
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,298	5,830	3,100	2,722
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	158	270	204	202
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	78,013	88,491	44,276	49,336
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,803	7,640	3,388	4,248
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	57,819	57,541	28,292	30,434
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,576	3,012	1,532	2,150
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,523	4,341	2,257	2,100
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,160		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,838	11,667	5,733	6,657
V. POSLOVNI DOBITAK				3,290
G. POSLOVNI GUBITAK	17,160	2,201	1,017	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	373			1
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	372			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			1
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	633	7,814	312	48
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	616	7,813	312	40
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	1		8
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	260	7,814	312	47
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		56		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	170	250		
J. OSTALI PRIHODI	4,672	1,738	237	
K. OSTALI RASHODI	688	738	186	184
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				3,059
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	1,278	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				3,059
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	1,278	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	138		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				3,059
T. NETO GUBITAK	13,815	9,347	1,278	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014.	januar-jun 2015.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	101,652	71,271
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	75,205	69,239
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,447	2,032
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	952	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	952	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	26,804	2,024
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	26,804	2,024
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	101,652	71,271
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	102,961	71,263
NETO PRILIV GOTOVINE		8
NETO ODLIV GOTOVINE	1,309	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,309	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		8

3.15. TIGAR INCON**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLACENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	157,169	159,642	157,190
I NEMATERIJALNA IMOVINA	22	12	7
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	22	12	7
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	157,147	151,310	148,863
Zemljište	586	7,727	7,727
Građevinski objekti	141,695	132,443	131,389
Postrojenja i oprema	14,866	11,140	9,460
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			286
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		8,320	8,320
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		8,320	8,320
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	40,425	55,809	71,847
I ZALIHE	5,823	5,887	5,090
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,935	5,118	5,090
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	888	769	
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	30,525	42,467	59,283
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,242	8,603	23,614
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,614	2,636	2,636
Kupci u zemlji	19,669	31,228	33,033
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	570		60
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,436	7,351	7,291
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,436	7,351	7,291
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	61	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10	98	117
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	197,594	215,451	229,038



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL	102,935	76,772	69,526
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		572	572
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371	7,371	7,371
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371	7,371	7,371
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	66,861	92,452	99,699
Gubitak ranijih godina	42,557	66,862	92,451
Gubitak tekuće godine	24,304	25,590	7,248
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,194	2,727	2,605
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,194	2,727	2,605
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,194	2,727	2,605
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1,448	1,369	1,369
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	89,017	134,583	155,538
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,237	29,657	34,668
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	7,237	29,657	34,668
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,413	44,487	58,696
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,829	25,066	38,243
Dobavljači u zemlji	11,584	19,421	20,352
Ostale obaveze iz poslovanja			100
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	50,355	51,764	54,964
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,063	1,996	396
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	8,949	6,679	6,815
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	197,594	215,451	229,038

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	144,293	73,187	35,906	39,682
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	144,293	73,187	35,906	39,682
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	169,385	91,376	39,322	46,866
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	219			
V TROŠKOVI MATERIJALA	47,302	16,885	4,215	10,819
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,724	2,990	1,334	1,117
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	72,223	47,622	20,861	25,327
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,896	5,941	3,279	1,237
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,791	5,837	3,006	2,739
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16,668	12,101	6,627	5,627
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	25,092	18,189	3,416	7,184
D. FINANSIJSKI PRIHODI	5,492			
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	5,482			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,912	8,987	118	65
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,430	8,987	118	65
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	482			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	580			
Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		8,987	118	65
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		289		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,148			
J. OSTALI PRIHODI	1,493	1,541	42	
K. OSTALI RASHODI	126	323	7	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	3,499	7,248
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	3,499	7,248
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		79		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	24,303	25,590	3,499	7,248

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2014	januar-jun 2015
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	15,414	30,802
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	18,710	35,813
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,296	5,011
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,241	5,011
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,241	5,011
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	18,655	35,813
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	18,710	35,813
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	55	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	61	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.17. SLOBODNA ZONA PIROT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	75,359	77,451	95,156
I NEMATERIJALNA IMOVINA	338	247	214
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	338	247	214
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	75,021	77,204	94,942
Zemljište	18,090	18,090	18,090
Građevinski objekti	42,169	45,805	46,792
Postrojenja i oprema	5,408	4,171	3,723
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	8,428	8,844
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	926	710	617
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			16,876
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	102		
G. OBRTNA IMOVINA	160,996	188,527	212,441
I ZALIHE	1,256	1,133	1,098
Roba	1,026	1,019	1,019
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	230	114	79
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,152	43,249	58,273
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,005	7,887	11,940
Kupci u zemlji	48,459	31,307	41,718
Kupci u inostranstvu	3,688	4,055	4,615
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,255	1,255
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,413	15,905	16,134
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000	45,000	45,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000	45,000	45,000
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	35,469	79,048	88,547
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	945	2,937	2,134
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	236,457	265,978	307,597
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	20,000	12,500	12,500
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL	199,378	222,112	249,179
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOGSVEOBUHVAATNOG REZULTATA		664	664
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		108	108
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	75,923	98,101	125,168
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	57,565	75,923	98,101
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	18,358	22,178	27,067
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,274	2,792	2,792
I DUGOROČNA REZERVISANJA	3,274	2,792	2,792
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,564	1,082	1,082
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		411	411
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	33,805	40,663	55,215
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,977		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2,977		
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,543	2,182	3,181
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,481	25,800	41,368
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,335	5,229	5,926
Dobavljači u zemlji	11,787	14,947	23,535
Dobavljači u inostranstvu	7,218	5,438	11,743
Ostale obaveze iz poslovanja	141	186	164
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,540	6,611	7,479
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,034	1,167	1,710
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		4,300	620
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	230	603	857
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	236,457	265,978	307,597
G. VANBILANSNA PASIVA	20,000	12,500	12,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	250,009	261,118	131,859	194,350
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	250,009	261,113	131,859	194,350
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	233,970	226,644	113,754	163,761
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		202	198	
V TROŠKOVI MATERIJALA	981	1,984	583	360
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,164	4,461	1,822	2,373
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	53,062	55,515	27,271	28,473
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	162,894	148,736	76,933	124,809
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,512	2,867	1,400	1,541
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	374	170		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,983	12,709	5,547	6,204
V. POSLOVNI DOBITAK	16,039	34,474	18,105	30,589
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13,887	14,757	496	702
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	11,996	10,245		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	101	181	24	247
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,790	4,331	472	456
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,544	716	264	551
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16	9	8	5
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	16	9	4	3
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima			4	2
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	7		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,525	700	256	546
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	12,343	14,041	232	151
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	501	2,656	627	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	19,375	23,072		
J. OSTALI PRIHODI	11,566	268	165	153
K. OSTALI RASHODI	365	256	1	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	19,128	30,893
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	19,128	30,893
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	2,239	5,420	568	3,826
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	112	513		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	18,358	22,178	18,560	27,067
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. UPISANI A NEUPLACENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	30,577	90,532	89,832
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,577	29,111	28,411
Zemljište		1,558	1,557
Građevinski objekti	25,634	23,674	23,473
Postrojenja i oprema	4,162	3,358	2,990
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	781	521	391
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		61,421	61,421
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		61,421	61,421
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	314	280	280
G. OBRтна IMOVINA	98,905	114,939	109,070
I. ZALIHE	221	116	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	221	116	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	79,407	69,099	62,502
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	68,484	48,600	40,624
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	50	84	101
Kupci u zemlji	10,873	20,415	21,777
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	125	123	172
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	19,004	45,434	46,253
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,004	45,434	46,253
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	148	167	143
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	129,796	205,751	199,182
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL	67,005	90,743	95,180
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA		42	42
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	27,592	51,372	55,809
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	938	27,592	51,372
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	26,654	23,780	4,437
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,102	1,861	1,861
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,102	1,861	1,861
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,102	1,861	1,861
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	59,689	113,147	102,141
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,618	32,286	48,675
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,618	32,286	48,675
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	8	50	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4,102	8,629	11,928
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	549	4,024	6,694



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		180	180
Dobavljači u zemlji	3,553	4,425	4,754
Ostale obaveze iz poslovanja			300
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	44,453	55,532	36,022
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	5,136	4,997	533
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	2,132	6,914	287
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,240	4,739	4,696
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	129,796	205,751	199,182

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	105,752	126,214	61,574	58,499
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	105,752	126,214	61,574	58,499
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	75,717	85,108	41,738	47,163
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,492	1,684	1,484	81
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	835	1,179	571	548
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	65,631	74,728	36,884	41,262
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,617	1,325	682	481
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,645	1,461	760	699
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	3,497	4,731	1,357	4,092
V. POSLOVNI DOBITAK	30,035	41,106	19,836	11,336
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI			0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	338	10,867	12	3,310
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	338	10,867	12	3,310
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	338	10,867	12	3,310
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	224	131		
J. OSTALI PRIHODI	354	863	11	
K. OSTALI RASHODI	66	10		16
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	29,761	30,961	19,835	8,010
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	29,761	30,961	19,835	8,010
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,083	7,146	2,678	3,573
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	25	34		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	26,653	23,780	17,157	4,437
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.19. PI KANAL****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	7,384	6,717	6,333
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	7,384	6,717	6,333
Zemljište			
Građevinski objekti	70	67	66
Postrojenja i oprema	1,733	1,193	872
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,581	5,457	5,395
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2	17	17
G. OBRTNA IMOVINA	7,471	4,710	2,873
I. ZALIHE	289	239	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	5,031	3,322	749
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	4,195	2,630	345
Kupci u zemlji	836	692	404
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	308	398	418
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,803	683	1,662
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	68	44
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	14,857	11,444	9,223
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2013.	31.12.2014.	30.06.2015.
A. KAPITAL	7,750	7,285	3,188
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	4,469	4,469	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	2,476	4,469	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	1,993		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		465	93
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine		465	93
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	117		
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	117		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			1,667
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	6,990	4,159	4,368
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	807	124	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	456		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	351	124	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	17	177	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,081	2,081	2,627


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,809	917	1,648
Dobavljači u zemlji	1,272	1,164	979
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2,311	1,140	1,588
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	680	486	153
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	20		0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	74	151	
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	14,857	11,444	9,223
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	Januar-Jun 2014	Januar-Jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	17,308	13,015	5,754	6,138
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	16,538	13,015	5,754	2,668
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	770			3,470
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	16,878	14,074	6,346	6,226
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	391	214	92	116
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,901	1,185	198	495
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10,972	9,388	4,704	4,458
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,628	1,206	544	298
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	894	805	422	385
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,092	1,276	386	474
V. POSLOVNI DOBITAK	430			
G. POSLOVNI GUBITAK		1,059	592	88
D. FINANSIJSKI PRIHODI	235	59	38	9
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	232	59	37	9
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3		1	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	40	39	18	15
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	37	23	11	14
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	16	7	1
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	195	20	20	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				6
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	56	52		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	149	287	78	1
K. OSTALI RASHODI	17	240		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	813			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		940	494	93
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	813			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		940	494	93



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	99		49	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	47			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		15		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	667			
T. NETO GUBITAK		925	543	93

3.20. TIGAR TOURS

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,993	2,706	1,324	1,391
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,835	2,706	1,324	1,391
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	158			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	3,345	3,033	1,563	1,391
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	34	37	19	21
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36	51	20	32
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,089	2,011	1,030	956
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	210	129	69	94
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	66	144	82	61
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	71	22		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	839	639	343	227
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	352	327	239	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	59	26	7	32
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	45	10	6	3
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14	16	1	29
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	5	16	3	49
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	3		5
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3	13	3	44
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	54	10	4	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				17
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	336	16		
J. OSTALI PRIHODI	45	26		
K. OSTALI RASHODI	518			
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,107	307	235	17
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,107	307	235	17
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	3	4		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	1,110	311	235	17



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**3.21. TIGAR INTER RISK**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	januar-jun 2014	januar-jun 2015
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	3,018	2,100	1,250	1,248
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3,018	2,100	1,250	1,248
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,113	1,858	898	1,135
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	6	11		4
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	68	61	26	49
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,768	1,488	754	917
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	40	27	14	8
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	21	14	9	4
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	210	257	95	153
V. POSLOVNI DOBITAK	905	242	352	113
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1	2		1
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	2		1
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI		1		
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)		1		
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	1	1		1
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA				
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		114		
J. OSTALI PRIHODI	107	23		
K. OSTALI RASHODI		25	25	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,026	127	327	114
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,026	127	327	114
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	248	92	124	46
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	778	35	203	68
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na lokaciju Tigar 3 Polet, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2015. godine je 122, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 317,947 m², dok je korisna površina objekata 94,593 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 501.798.881,35 .

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2015. godine je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 199.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 94,593 m².

Na dan 30.06.2015. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2.057.609.067,19

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2015.
Tigar AD	290.895.898,41
Tigar Obuća	142.604.368,16
Tigar Tehnička guma	201.920.528,52
Tigar Hemijski proizvodi	89.253.723,32
Ukupno:	724.674.518,41

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2014.	31.03.2015.	30.06.2015.
Tigar AD	625.076.202,31	639.469.269,23	635.129.948,71
Tigar Tehnička guma	407.186.084,75	405.531.919,14	403.750.979,72
Tigar Hemijski proizvodi	31.983,00	31.368,00	30.753,00
Tigar Obuća	646.232.100,77	644.320.426,18	642.408.753,77
Ti-car Trgovine	27.795.880,77	27.651.224,77	27.506.566,77
Tigar Poslovni servis	13.591.212,46	13.537.023,46	13.482.846,46
Tigar Tours	4.921.631,75	4.896.506,66	4.871.382,42
Tigar Obezbeđenje	23.674.562,07	23.574.036,07	23.473.510,07
Slobodna Zona	45.804.433,44	45.587.039,22	46.792.796,24
Tigar Incon	132.443.979,57	131.916.521,57	131.740.702,57
Tigar Ugostiteljstvo	129.574.522,75	128.980.080,29	128.420.827,46
Ukupno:	2.056.332.593,64	2.065.495.414,59	2.057.609.067,19

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-jun 2015. godine nije bilo transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju juna 2015. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3280/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Založnom izjavom Ov.l. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.l. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.l. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova iskknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2015. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Iako su indeksi bili u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala. Uspešna revizija programa sa Medjunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013. god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. Trgovanje je u drugom kvartalu 2015. godini završeno na nivou od 80 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je skoro tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 11,3% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U posmatranom periodu trgovano je sa 243.827 akcija, što čini 14,19% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u martu, kada je samo u jednom danu trgovano sa 108.949 akcija, što je 6,34% od ukupnog broja emitovanih akcija. Glavna karakteristika trgovanja u proteklih šest meseci su dosta velike oscilacije cena.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prve polovine 2015. godine.

	31. MART 2015.	30. JUN 2015.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,490	4,466	- 0,54
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-477,88	-650,46	
Tržišna vrednost akcija na dan	87,00	80,00	-8,05
Najniža u periodu RSD	30.00 – 20.03.2015.		
Najviša u periodu RSD	100.00 –17.04.2015.		
Prosek za I-VI 2015. godine	73,53		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	149,506,020	137,476,800	

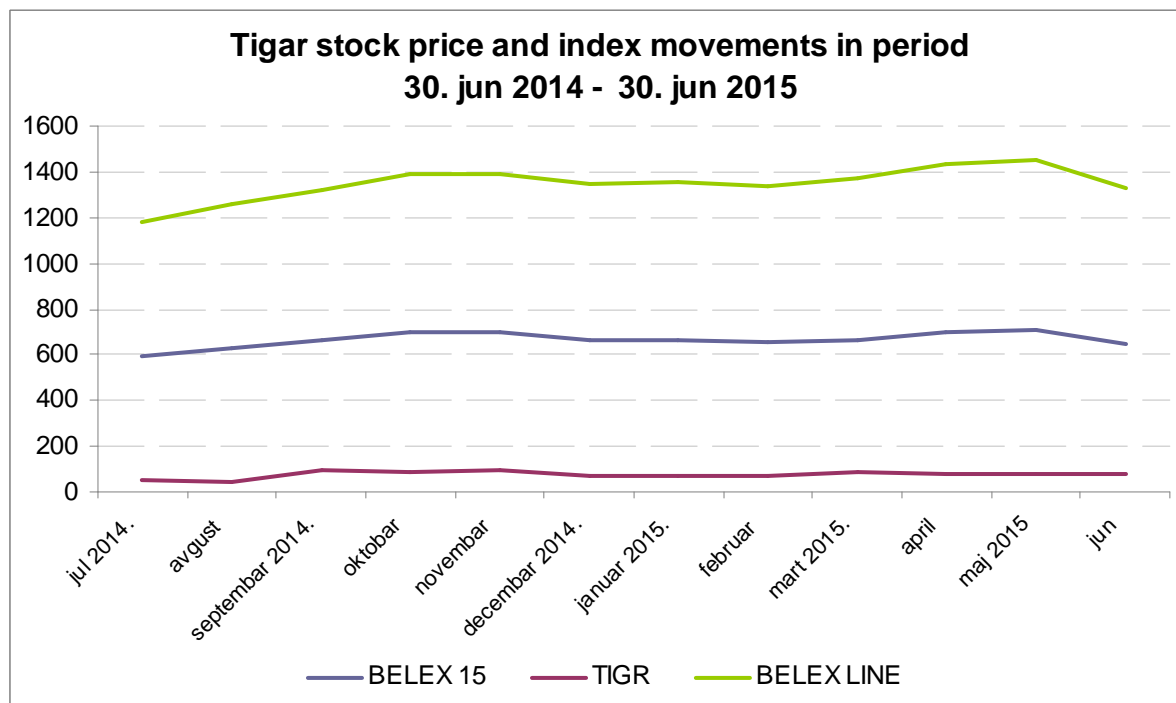


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu jul 2014.- jun 2015. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Nakon usvajanja UPPR-a Tigra a.d., dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Nakon uloženi žalbi rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

UPPR je postao pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

Vlasnička struktura na kraju drugog kvartala 2015.godine

Akcionari	30.06.2015.
Pravna lica	50,58
Fizička lica	36,02
Kastodi računi	13,40

Vlasničku strukturu Tigra i u prvoj polovini 2015. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Deset najvećih akcionara na dan 30. 06. 2015.

U poređenju sa istim periodom 2014.god. kada je trgovano sa svega 22.840 akcija, u prvoj polovini 2015.god. 243.827 akcija je promenilo vlasnika, što je dovelo do značajnijih promena u u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	171,154	9,96
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	114,518	6,66
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	43,000	2,50
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	1,00
9	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67
10	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0,62

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30. 06. 2015. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2015. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je .

Broj zaposlenih na dan 30.06.2015.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	211
Tigar Obuća	686
Tigar Tehnička guma	139
Tigar Hemijski proizvodi	31
Ostali	476
Ukupno	1.543

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2015. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-VI 2015			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	46,227	77,718	7%
Tigar Obuća	138,034	232,295	37%
Tigar Tehnička Guma	28,508	47,789	50%
Tigar Hemijski Proizvodi	6,521	11,316	30%
Ostali	85,473	144,390	19%
Ukupno	304,763	513,508	19%

Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2015. godine u Tigar a.d. i zavisnim preduzećima radni odnos, po svim osnovima, prestao je trideset četvorici zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	3		2	5
	iznos u RSD	341,896.00			
Tigar Obuća	broj zaposlenih	3		10	13
	iznos u RSD	393,920.00			
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	1		4	5
	iznos u RSD	137,478.00			
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih			1	1
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih	2	3	5	10
	iznos u RSD	230,380.00	877,538.00		
Ukupno	broj zaposlenih	9	3	22	34
	iznos u RSD	1,103.674.00	877,538.00		

* Od 22 zaposlena na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 19 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je dvoje zaposlenih i 1 smrtni slučaj.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se u 2014. i 2015.godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2015. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	24	24	48
Tigar Obuća	544	12	556
Tigar Tehnička guma	95	13	108
Tigar Hemijski proizvodi	34	0	34
Ostali	471	7	478
Ukupno	1.168	56	1.224

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2015. godine potrošeno je 875.000,00 RSD, što je 0,17 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručna praksa za 9 nezaposlenih lica preko NSZ počela je u junu 2015.godine i traje do decembra 2015.god.

U periodu januar-jun, 180 učenika pirotskih srednjih škola i 5 studenata obavilo je stručnu praksu u Tigru.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema iako je sertifikacioni ciklus u fabrici Obuća prekinut, IMS nije napusten. Prvi kvartal 2015.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, i vršene pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u proizvodnom entitetu Tigar Obuća. U junu mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U preduzeću Tigar Incon je tokom juna takođe, izvršena resertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2014. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu poljoprivrede i zaštite životne sredine dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći. U periodu od I - VI izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Merenja koja su sprovedena, pokazuju da su svi parametri kvaliteta otpadnih voda dobri.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2015.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinostiti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece u prvom kvartalu 2015.godine realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama. Podržana je i akcija nagradjivanja najboljih učenika u Gimnaziji Pirot .

U cilju pomoći obolelima, socijalno i zdravstveno ugroženim osobama, pružena je pomoć i podrška Udruženjima obolelih od multipla skleroze.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara

***članovi Nadzornog odbora na dan 30.06. 2015. godine ne poseduju akcije kompanije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za investicije i IT

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- JUN 2015.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalazi i profitni centar -energetika.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je veći deo proizvodnje obuće pod brendom kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu uložili smo napore na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koju prema planu treba finalizirati do kraja oktobra. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je u toku. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova naših postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 20 prodajnih



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuče potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanih za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuče.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu došlo je do promene u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2015. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva. Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2015. GODINE

Pravnosnažnost UPPR-a

Rešenje Privrednog suda u Nišu posl.br. St. 43/15 od 08.04.2015. kojim je potvrđeno usvajanje prečišćenog teksta Unapred Pripremljenog plana reorganizacije Tigar ad Pirot, postalo je pravnosnažno 01.06.2015.god.Ovaj Plan se primenjuje od 16.06.2015., kada počinje izmirenje obaveza ka poveriocima, shodno otplatnim planovima. Jedna od mera za realizaciju plana, čije je sprovođenje u toku je statusna promena pripajanja proizvodnih preduzeća Tigar Obuća doo Pirot, Tigar Tehnička guma doo Pirot i Tigar Hemijski proizvodi doo Pirot, matičnom Društvu - Tigar ad Pirot.

UPPR Tigar Obuće doo Pirot primenjuje se od 11.12.2014. i u toku prva dva kvartala 2015 redovno se izmiruju obaveze ka direktnim poveriocima , shodno otplatnim planovima.

Promene u sastavu NO

Nakon isteka prvog polugođa 2015. došlo je do promena u sastavu Nadzornog odbora. Dana 18.07.2015. godine, Igor Markičević podneo je ostavku na mesto člana Nadzornog odbora. U toku je postupak kooptacije novog člana Nadzornog odbora.

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Investicione aktivnosti

Društvo je u julu 2015.godine određena sredstva usmerilo ka sređivanju magacinskog prostora . Adaptiran je magacin površine 2,837 m2. Ovaj magacin je izdat pod zakup.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/02**IZJAVA**

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije radjena, izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj na svojoj sednici održanoj 26. avgusta 2015.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD****Aleksandra Đorđević****GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD****Nebojša Đenadić****PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD****Nebojša Petrović**