



Tigar®

TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – JUN 2014.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2014.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.14/02
Datum: 2014-08-26	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2014. GODINE.....	4
1. UVOD	5
1.1. OPŠTI PODACI	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	5
1.3. ULAGANJA	6
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	7
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	7
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-JUN 2014. GODINE	9
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-JUN 2014.	10
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2014.	11
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-JUN 2014.	11
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	12
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA	12
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2014.....	13
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	13
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU.....	13
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	15
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	18
3.6. TIGAR OBUĆA.....	21
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....	23
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	25
3.9. TIGAR EUROPE UK.....	27



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	27
3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA	28
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	28
3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	29
3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....	30
3.15. TIGAR INCON.....	32
3.16. SLOBODNA ZONA PIROT	34
3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO	35
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	36
4.1. NEKRETNINE	36
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	39
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	40
6. ODRŽIVI RAZVOJ	43
6.1. ZAPOSLENI.....	43
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	44
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	44
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	45
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	47
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	47
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	48
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2014.GODINE	49
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	49
9. PREDNOSTI I RIZICI	50
9.1. PREDNOSTI.....	50
9.2. RIZICI.....	51
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG POLUGODIŠTA 2014. GODINE	53



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2014. GODINE

Poslovanje Tigra u prvom polugođu tekuće godine bilo je pod snažnim uticajem internih faktora i situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

U uslovima loše tržišne konjunktore i slabe kupovne moći, pre svega na domaćem tržištu, proizvodnja je zabeležila pad u odnosu na drugi kvartal prošle godine od 24% u oblasti proizvodnog programa obuće, dok je u odnosu na prvo polugođe prošle godine zabeležen rast od 1%. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume i Hemijskih proizvoda niža je za 57% u odnosu na prvo polugođe prošle godine. Pad se odnosi na deo proizvodnje namenjen domaćem tržištu.

Ukupna eksterna prodaja tigrovih entiteta od početka godine je na nivou od oko 861 miliona dinara, od čega je tri četvrtine ostvareno u izvozu.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prošle godine za 7%, ali su takođe zabeležili pad u odnosu na prosek prošle godine za 20%.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14. aprila 2014. godine doneta je Odluka o podnošenju Predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa unapred pripremljenim planom reorganizacije. S obzirom na odluku o pokretanju UPPR-a u periodu mart – maj se intenzivno radilo na izradi samog plana. Organizovano je više sastanaka sa svakim od poverilaca, a sve u cilju izrade što boljeg plana i njegovog izglasavanja od strane poverilaca. Plan je završen i predat Sudu u zakonski predviđenom roku 29.05.2014.godine. Po predaji plana, neki od poverilaca su imali primedbe na plan i iste dostavili Sudu. Rok za predaju žalbi Sudu je bio 02.07.2014. Sa većinom banaka koje su imale primedbe na plan održani su sastanci i sve osnovane primedbe su prihvaćene i implementirane. Prerađena verzija plana je predata Sudu i zakazano je novo ročište za 18.09.2014.

I pored činjenice da UPPR nije bio usvojen u ovom periodu u kompaniji se u kontinuitetu radi na sprovođenju mera predviđenih Planom poslovne i finansijske konsolidacije koji je usvojen u decembru 2013. godine i sastavni je deo Programa reorganizacije. Cilj ovih mera je stabilizacija poslovanja i kontinuiran rast proizvodnje i prodaje uz maksimalno snižavanje troškova i njihovu racionalizaciju. Paralelno s tim intenzivno se radi na projektu restrukturiranja same Tigar grupe u cilju stvaranja efikasnog poslovnog sistema koji će servisirati svoje obaveze i stvarati profit vlasnicima. Ovde posebno ističemo podatak da Tigar a.d. ulazi u drugu godinu poslovanja bez ikakvog dodatnog zaduživanja.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je imao kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, s ciljem postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2014 4,467

Vrednost imovine: 30/06/2014 (000 din) 5,792,172

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

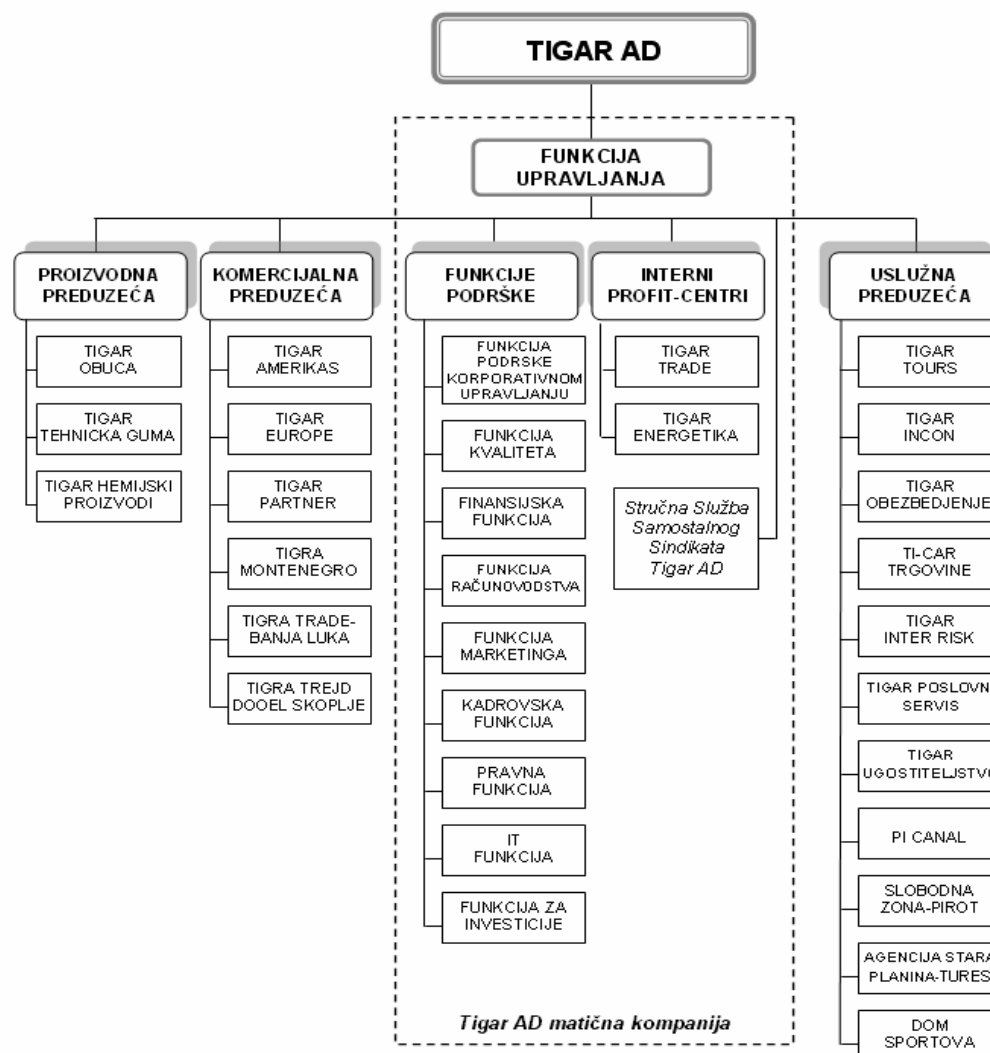
Broj zaposlenih: 30/06/2014 1,622

Ukupan kapital: 30/06/2014 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/06/2014 (000 din) 89,360

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

1.3. ULAGANJA

U toku II kvartala 2014. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-jun 2014	
Tigar Tehnička guma		635
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća		322
Uslužne delatnosti		19,448
Tigar a.d.		609
Ukupno		21,014

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme, dogradnju i nabavku računarske opreme kod Tigra a.d.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova, dok je Poslovni servis nabavio dve nove vozne jedinice sa najsavremenijim motorima, marke Scania.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektirane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti, kao i investicije u širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2014. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
 - *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
 - *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena .



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
 - *Samorazlivajući podovi*
 - „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
 - *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*
 - *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*
- Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i kupcima u lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering,
- Slobodna zona Pirot, koja na 5ha 09a i 41m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada,
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju,
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište uključujući ishranu zaposlenih u Tigar Tyres-u, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama,
- Poslovna jedinica koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina,

Iako utiču na značajnu diversifikaciju poslovnog sistema sve ove aktivnosti ostvaruju iznad 60% prihoda od Tigar Tyres-a, što im pruža osnov za sigurnost u poslovanju.

OSTALE KOMERCIJALNE AKTIVNOSTI

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača. U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se, u cilju održavanja sezone i roba domaćih proizvođača modna ženska, muška i dečija kožna obuća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa i kroz uvođenje novih proizvoda.
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti.
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i varijabilnih troškova.
- Investicije u cilju postizanja ušteda u proizvodnji.
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije.
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika.
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu.
- Uvođenje novih kanala prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije.
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu.
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu.
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot.
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-JUN 2014. GODINE

Ukupna prodaja u prvom polugodištu 2014.god. veća je za 6% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda 000 din</i>	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
Obuća Tigar	579,403	711,739	23%
Tehnička guma	178,651	124,452	-30%
Hemijski proizvodi	31,224	14,283	-54%
Gume i ostali programi	26,333	10,924	-59%
TOTAL	815,611	861,396	6%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda na domaćem tržištu 000 din</i>	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
Total domaće tržište	244,013	205,884	-16%
- Tigar Obuća	95,332	133,063	40%
- Tehnička guma	110,846	51,283	-54%
- Hemijski proizvodi	11,502	10,615	-8%
- Gume i ostali programi	26,333	10,924	-59%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun	januar-jun	%
<i>roba i proizvoda na ino tržištu 000 din</i>	2013.	2014.	
Total ino tržište	571,599	655,513	15%
- Tigar Obuća	484,071	578,676	20%
- Tehnička guma	67,805	73,169	8%
- Hemijski proizvodi	19,722	3,668	-81%

Prodaja Tigrovih proizvoda u prvoj polovini godine (period januar-jun) 2014. godine iznosi 861 miliona dinara, od čega je u izvozu realizovano 76%. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu, koje u prvom polugodu 2014. godine iznosi 81,39% ostvarene proizvodnje.

Prodaja programa obuće u prvom polugodištu 2014. godine je za 23% veća u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun	januar-jun	%
<i>roba i proizvoda 000 din</i>	2013.	2014.	
Obuća Tigar	579,403	711,739	23%
- Domaće tržište	95,332	133,063	40%
- Izvoz	484,071	578,676	20%

Period januar-jun ove godine, uz redovno servisiranje postojećih kupaca u izvozu, obeležili su i sporazum o obnovi saradnje sa firmom Battistini (ITA), posle višegodišnje pauze (očekuje se prodaja 60.000 pari gumene obuće do kraja godine, u vrednosti od oko EUR 500.000, s ciljem da obim prodaje u 2016. godini bude 200.000 pari), zatim, obnova saradnje sa firmom Euro PM (GER), kao i početak saradnje sa firmom Hound & Craft (CAN/FRA) za koju je industrijalizovano (osvojeno) 14 modela za tržište Severne Amerike. Za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) je u toku osvajanje novih 8 modela. Intenzivirani su pregovori za isporuku značajnih količina lovačkih čizama sopstvenog brenda na tržište Kanade (prva isporuka je planirana u septembru). U toku su pregovori i izrada uzoraka za potencijalnog kupca iz Republike Irske (Spats Boots).

Vrlo je važno naglasiti sinhronizovanu akciju sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-JUN 2014.

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja, za 30% manja u poredjenju sa prvim polugodištem prošle godine. Glavni uzrok stagnacije je nedostatak obrtnih sredstava za finansiranje proizvodnje tako da mnoge predviđene isporuke nisu realizovane, pogotovo u izvozu proizvoda od reciklata, što se odnosi uglavnom na prvi kvartal tekuće godine. U drugom kvartalu, za razliku od prvog, snabdevanje je urednije i prisutan je uzlazni trend u obimu prodaje. Potencijalna opasnost je i gubitak nekih kupaca zbog nemogućnosti zadovoljenja tražnje, ali je takođe evidentno i da najveći kupci Tehničke gume, a pre svega Nissal i RTB Bor (na domaćem tržištu) prolaze kroz određene organizacione transformacije. Kriza koja je ponajviše zahvatila građevinarstvo, oseća se u delu tražnje profila, udarnom programu Tehničke gume.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda 000 din</i>	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
Tehnička guma			
- Domaće tržište	110,846	51,283	-54%
- Izvoz	67,805	73,169	8%

Važno je istaći da glavni problem kod kupaca Tehničke gume, osim smanjene potrebe, predstavlja i njihova likvidnost i status.

Nastavljen je trend povećanja obima prodaje gumenih cevi na tržištu Rusije (za prvu ugradnju automobilske i autobuske industrije) kao i nastavak saradnje sa kompanijom Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju proizvode u sve većem obimu plasiramo u njihove centre u celom svetu.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2014.

U otežanim uslovima usled požara s kraja prethodne godine, fabrika je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima. Iz tih razloga realizacija prodaje je na znatno nižem nivou u odnosu na isti period prethodne godine. U drugom kvartalu je napravljen iskorak u realizaciji isporuka za rudarsku industriju ka Bugarskoj, za koju su planirane i isporuke u preostala dva kvartala 2014. godine. Urednije je i snabdevanje domaćeg tržišta.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda 000 din</i>	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
Hemijski proizvodi			
- Domaće tržište	11,502	10,615	-8%
- Izvoz	19,722	3,668	-81%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-JUN 2014.

Nastavlja se proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori i sl.). Izvršena je i preregistracija Tigar Zaštitne radionice u Ti-Car Trgovine kao i novi organizacioni okvir za pomenutu mrežu.

U drugom kvartalu realizovana je i aktivnost u nabavci brenda Accelera u delu pneumatika kojim su snabdeveni maloprodajni objekti.

Nastavak ove akcije, koja praktično treba da pokaže isplativost i rentabilnost svakog od objekata, planiran je za drugi kvartal ove godine. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu pokrenuta je aktivnost na nabavci brenda Accelera.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene ključnih materijala u toku prva dva kvartala bile su stabilne, tako da nije bilo značajnih cenovnih odstupanja u odnosu na prethodni period. Takođe je značajno da nema najave povećanja cena za naredni kvartal.

I dalje najveći problem predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. U toku je uvođenje 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski. Tokom prvog kvartala započelo je intenzivno iznalaženje alternativa kod nekih kritičnih dobavljača, pre svega u delu ključnih materijala - kaučuka i tekstila. Uvođenje novih dobavljača za tekstile daće dodatni kvalitet u snabdevanju materijalima, u raspoloživosti alternativa i kapaciteta, ali i u cenovnom pritisku na postojeće dobavljače.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
Tigar Obuća	512,737	452,896	-12%

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.	%
Tigar Tehnička Guma	772	302	-61%
Hemijski Proizvodi	92	70	-24%
TOTAL	864	371	-57%

U periodu januar-jun 2014. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 452,896 pari, što je za 12% manje u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 371 t, što je za 57% manje u odnosu na isti period prošle godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2014.

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2013.	januar - jun 2014.	% promene
Ukupna aktiva	6,350,928	5,792,172	-9%
Kapital	597,152		-100%
Poslovni prihodi	1,362,282	878,148	-36%
EBIT	26,855	22,113	-18%
EBITDA	54,837	46,702	-15%
Finansijski prihodi	7,909	4,511	-43%
Ostali prihodi	4,801	7,395	54%
Ukupni prihodi	1,374,992	890,054	-35%
Neto prihod	-213,638	-233,410	-9%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.69	0.63	-8%
Stepen zaduženosti I	0.87	0.96	11%
Neto profit/ukupan prihod	-15.54%	-26.22%	-69%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - jun 2013.	januar - jun 2014.	% promene
Ukupna aktiva	8,230,360	7,833,939	-5%
Kapital	650,011		-100%
Prihodi od prodaje	1,363,566	1,232,367	-10%
EBIT	-319,457	-219,420	31%
EBITDA	-206,995	-112,479	46%
Finansijski prihodi	10,131	6,932	-32%
Ostali prihodi	7,837	17,823	127%
Ukupni prihodi	1,340,192	1,253,096	-6%
Neto prihod	-626,780	-560,714	11%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2014. godine, iznosili su u 000 RSD 1,232,367 što je 10% niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka. Poslovni prihodi ostvareni u periodu januar-jun 2014. niži su za 7% u odnosu na isti period prošle godine.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 12%, s obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti u prvom kvartalu ove godine. U strukturi poslovnih rashoda značajnu stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko 39%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 2%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada. Rashodi na ime troškova materijala i energije u ukupnim troškovima učestvuju sa 37%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 1%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 7%. Ostali rashodi su niži za 5% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 16%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi vezani za poziciju na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2014. godine, iznosili su 358 miliona dinara.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 280 miliona RSD. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju ovog kvartala viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 7.8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.6 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2.0 milijarde dinara, gubitak iznad visine kapitala 0.2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 1 milijardu dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.7 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.8 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	3,002,068	2,417,661	2,398,877
Nematerijalna ulaganja	40,138	27,818	26,506
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,607,821	1,509,553	1,486,885
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,152,377	1,113,858	1,091,190
Investicione nekretnine	455,444	395,695	395,695
Biološka sredstva			
Dugoročni finansijski plasmani	1,354,109	880,290	885,486
Učešća u kapitalu	1,315,364	868,220	873,416
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
OBRтна IMOVINA	3,332,031	2,933,562	3,108,033
Zalihe	659,332	621,303	494,511
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,666,362	2,312,259	2,613,522
Potraživanja	2,154,510	2,016,860	2,259,727
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	122		
Kratkoročni finansijski plasmani	120,752	276,539	316,514
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	7,571	2,088	4,955
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	383,407	16,772	32,326
Odložena poreska sredstva			
POSLOVNA IMOVINA	6,334,099	5,351,223	5,506,910
Gubitak iznad visine kapitala		69,145	285,262
UKUPNA AKTIVA	6,334,099	5,420,368	5,792,172
PASIVA			
KAPITAL	810,790		
Osnovni kapital	2,062,152	642,704	642,704
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	143	143
Revalorizacione rezerve	167,943	112,817	112,818
Neraspoređena dobit	623,646		
Gubitak	2,249,166	755,664	755,665
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,486,285	5,420,368	5,792,172
Dugoročna rezervisanja	224,262	221,704	221,499
Dugoročne obaveze	533,379	671,875	644,042
Dugoročni krediti	532,961	671,875	644,042
Ostale dugoročne obaveze	418		
KRA TKOROČNE OBAVEZE	4,728,644	4,526,789	4,926,631
Kratkoročne finansijske obaveze	2,667,176	2,781,875	2,853,296
Obaveze iz poslovanja	1,539,184	1,099,362	1,217,167
Ostale kratkoročne obaveze	362,498	555,005	776,291
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	119,795	73,769	63,592
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	39,991	16,778	16,285
Odložene poreske obaveze	37,024		
UKUPNA PASIVA	6,334,099	5,420,368	5,792,172



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	3,797,210	2,958,181	1,362,282	878,148
Prihodi od prodaje	3,745,673	2,942,551	1,354,124	867,195
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	21,694			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	29,843	15,630	8,158	10,953
POSLOVNI RASHODI	4,024,794	2,883,347	1,335,427	856,035
Nabavna vrednost prodate robe	2,805,063	2,205,412	1,010,380	570,540
Troškovi materijala	160,739	100,951	43,769	40,834
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	524,877	295,592	145,139	119,701
Troškovi amortizacije i rezervisanja	270,328	56,084	27,982	24,589
Ostali poslovni rashodi	263,787	225,308	108,157	100,371
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-227,584	74,834	26,855	22,113
FINANSIJSKI PRIHODI	100,142	18,446	7,909	4,511
FINANSIJSKI RASHODI	784,864	515,955	251,503	264,106
OSTALI PRIHODI	386,530	90,791	4,801	7,395
OSTALI RASHODI	1,634,959	529,826	1,700	3,323
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-2,160,735	-861,710	-213,638	-233,410
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	36,155	124		
Odloženi poreski rashodi perioda	2,773			
Odloženi poreski prihodi perioda		37,024		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-2,199,663	-824,810	-213,638	-233,410



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	812,741	414,336
1. Prodaja i primljeni avansi	781,507	403,523
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	777	123
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	30,457	10,690
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	830,576	360,597
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	624,968	284,929
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	134,893	55,027
3. Plaćene kamate	69,232	5,167
4. Porez na dobit		799
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	1,483	14,675
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		53,739
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	17,835	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	391	
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	391	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,620	1,136
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		579
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1,620	557
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,229	1,136
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	411,502	
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	411,502	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	390,359	49,612
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	389,484	49,487
3. Finansijski lizing	875	125
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	21,143	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		49,612
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,224,634	414,336
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,222,555	411,345
NETO PRILIV GOTOVINE	2,079	2,991
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7,571	2,088
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	745	124
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	8,905	4,955



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	5,936,392	5,720,259	5,633,997
Nematerijalna ulaganja	686,978	621,615	587,775
Nekretnine, postrojenja i oprema	5,198,842	5,074,747	5,022,325
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,383,580	4,319,233	4,266,811
Investicione nekretnine	815,262	755,514	755,514
Dugoročni finansijski plasmani	50,572	23,897	23,897
Učešća u kapitalu	11,827	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
OBRTNA IMOVINA	2,537,383	2,226,455	1,981,344
Zalihe	1,282,573	1,217,035	1,097,475
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,248,473	1,009,420	883,869
Potraživanja	732,244	577,801	460,718
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	4,552	4,506	2,309
Kratkoročni finansijski plasmani	5,223	472	472
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	198,767	220,447	231,879
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	307,687	206,194	188,491
Odložena poreska sredstva	23,924		1,875
POSLOVNA IMOVINA			
Gubitak iznad visine kapitala			216,723
UKUPNA AKTIVA	8,497,699	7,946,714	7,833,939
PASIVA			
KAPITAL	1,281,373	322,359	
Osnovni kapital	2,200,119	831,559	831,919
Rezerve	5,453	5,599	5,511
Revalorizacije rezerve	1,569,704	1,506,746	1,502,932
Neraspoređena dobit			
Gubitak	2,493,903	2,021,545	2,340,362
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	7,040,487	7,508,598	7,716,307
Dugoročna rezervisanja	293,185	291,854	274,140
Dugoročne obaveze	1,254,999	1,029,357	1,020,067
Dugoročni krediti	1,254,581	1,025,537	1,000,857
Ostale dugoročne obaveze	418	3,820	19,210
KRATKOROČNE OBAVEZE	5,492,303	6,187,387	6,422,100
Kratkoročne finansijske obaveze	3,272,753	3,709,619	3,702,971
Obaveze iz poslovanja	1,063,560	1,114,130	1,011,577
Ostale kratkoročne obaveze	905,067	1,207,924	1,515,189
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	196,217	121,947	158,026
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	54,706	33,767	34,337
Odložene poreske obaveze	175,839	115,757	117,632
UKUPNA PASIVA	8,497,699	7,946,714	7,833,939



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	3,991,439	3,061,964	1,322,224	1,228,341
Prihodi od prodaje	3,911,854	3,083,210	1,363,566	1,232,367
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	237,940	26,124	12,478	6,372
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			758	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	181,271	64,583	62,916	21,342
Ostali poslovni prihodi	22,916	17,213	8,338	10,944
POSLOVNI RASHODI	4,876,813	3,499,236	1,641,681	1,447,761
Nabavna vrednost prodane robe	834,745	252,072	132,056	21,599
Troškovi materijala	1,406,630	1,284,949	584,189	529,436
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,664,505	1,230,177	573,602	562,141
Troškovi amortizacije i rezervisanja	439,707	226,175	112,462	106,941
Ostali poslovni rashodi	531,226	505,863	239,372	227,644
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-885,374	-437,272	-319,457	-219,420
FINANSIJSKI PRIHODI	68,893	26,162	10,131	6,932
FINANSIJSKI RASHODI	947,186	642,430	321,013	357,972
OSTALI PRIHODI	98,275	170,045	7,837	17,823
OSTALI RASHODI	568,748	112,284	2,723	4,441
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-2,234,140	-995,779	-625,225	-557,078
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	42,009	6,519	1,555	4,506
Odloženi poreski rashodi perioda		863		
Odloženi poreski prihodi perioda	825	60,682		870
NETO DOBITAK/GUBITAK	-2,275,324	-942,479	-626,780	-560,714



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 890,054
EBITDA: 46,702
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI**

TIGAR OBUČA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 564,625
EBITDA: -144,184
(RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 113,201
EBITDA: -63,973
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 145,591
Ukupan prihod: 38,489
EBITDA: -8,398
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 67
Ukupan prihod: 53
EBITDA: -26
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 17,188
Ukupan prihod: 9,227
EBITDA: -953
(000 DEN)

TIGRA TRADE Banja Luka

Kapital: 34
Ukupan prihod: 380
EBITDA: -30
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: 2,488
Ukupan prihod: 172
EBITDA: -68
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 217,938
Ukupan prihod: 133,147
EBITDA: 19,506
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 39,331
Ukupan prihod: 54,356
EBITDA: 14,461
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 111,626
Ukupan prihod: 87,799
EBITDA: 1,241
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 100,982
Ukupan prihod: 35,947
EBITDA: -411

TIGAR INTER RISK

Kapital: 4,039
Ukupan prihod: 1,250
EBITDA: 361
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 593,297
EBITDA: 13.130
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 86,297
Ukupan prihod: 61,585
EBITDA: 20,596
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 8,679
Ukupan prihod: 1,332
EBITDA: -156
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 7,207
Ukupan prihod: 5,871
EBITDA: -170
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.6. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	2,032,415	1,931,628	1,878,085
Obrtna imovina	1,036,043	724,575	1,088,331
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			95,413
UKUPNA AKTIVA	3,068,458	2,656,203	3,061,829
Kapital	522,401	165,351	
Dugoročne obaveze i rezervisanja	589,226	327,995	330,224
Kratkoročne obaveze	1,947,823	2,153,739	2,722,487
Odložene poreske obaveze	9,008	9,118	9,118
UKUPNA PASIVA	3,068,458	2,656,203	3,061,829

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	1,340,145	1,298,813	475,516	564,206
Prihodi od prodaje	1,275,763	1,300,092	496,483	582,955
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	159,367	11,525	6,128	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	95,013	26,961	35,943	22,347
Ostali poslovni prihodi	28	14,157	8,848	3,598
POSLOVNI RASHODI	1,693,400	1,626,814	702,182	762,254
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	853,392	852,998	370,091	386,394
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	511,722	439,810	172,469	215,037
Troškovi amortizacije i rezervisanja	103,786	111,982	55,095	53,864
Ostali poslovni rashodi	224,500	222,024	104,527	106,959
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-353,255	-328,001	-226,666	-198,048
FINANSIJSKI PRIHODI	970	634	585	54
FINANSIJSKI RASHODI	83,959	97,122	46,554	63,117
OSTALI PRIHODI	880	50,158	265	365
OSTALI RASHODI	252,115	4,819	243	19
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-687,479	-379,150	-272,613	-260,765
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda		110		
Odloženi poreski prihodi perioda	11,475			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-676,004	-379,259	-272,613	-260,765



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	82,224	42,036
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	77,518	46,418
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,706	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		4,382
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,255	4,502
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,957	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,502
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,702	
NETO PRILIV GOTOVINE	4	120
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	128	122
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	10	5
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	122	237



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	1,015,247	1,008,133	993,750
Obrtna imovina	295,640	249,246	294,147
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala		155,915	261,809
UKUPNA AKTIVA	1,310,887	1,413,294	1,549,705
Kapital	39,283		
Dugoročne obaveze i rezervisanja	171,222	63,509	64,008
Kratkoročne obaveze	1,083,152	1,349,785	1,485,697
Odložene poreske obaveze	17,230		
UKUPNA PASIVA	1,310,887	1,413,294	1,549,705

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	339,700	319,657	134,770	112,780
Prihodi od prodaje	342,371	352,658	161,654	109,134
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	22,658	166		595
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				3,039
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	25,329	33,282	26,973	
Ostali poslovni prihodi		115	89	12
POSLOVNI RASHODI	555,961	492,433	241,630	191,772
Nabavna vrednost prodate robe		25,758		745
Troškovi materijala	237,930	190,338	103,994	64,808
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	168,270	124,942	66,147	52,216
Troškovi amortizacije i rezervisanja	30,113	30,227	15,117	15,019
Ostali poslovni rashodi	119,648	121,168	56,372	58,984
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-216,261	-172,776	-106,860	-78,992
FINANSIJSKI PRIHODI	13,666	227	186	288
FINANSIJSKI RASHODI	64,085	33,673	17,048	26,523
OSTALI PRIHODI	4,244	2,574	444	133
OSTALI RASHODI	62,477	1,397	158	801
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-324,913	-205,045	-123,436	-105,895
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	8,844			
Odloženi poreski prihodi perioda		17,229		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-333,757	-187,816	-123,436	-105,895



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	54,572	72,319
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	50,366	60,276
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,206	12,043
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,349	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,349	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,881	12,037
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,881	12,037
NETO PRILIV GOTOVINE		6
NETO ODLIV GOTOVINE	24	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	24	1
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	7
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	235,435	233,981	233,508
Obrtna imovina	69,791	92,965	111,771
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	305,226	326,946	345,279
Kapital	160,767	150,312	145,591
Dugoročne obaveze i rezervisanja	1,874	1,231	1,232
Kratkoročne obaveze	138,299	175,403	198,456
Odložene poreske obaveze	4,286		
UKUPNA PASIVA	305,226	326,946	345,279

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	91,733	85,683	43,927	29,707
Prihodi od prodaje	112,666	90,023	43,169	31,741
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			758	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	21,541	4,340		2,034
Ostali poslovni prihodi	608			
POSLOVNI RASHODI	131,785	101,477	55,867	38,578
Nabavna vrednost prodane robe		665		2,421
Troškovi materijala	61,567	48,737	24,498	15,500
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	35,122	29,478	19,150	11,295
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,860	1,448	794	473
Ostali poslovni rashodi	33,236	21,149	11,425	8,889
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-40,052	-15,794	-11,940	-8,871
FINANSIJSKI PRIHODI	2,450	480	405	165
FINANSIJSKI RASHODI	6,877	668	417	323
OSTALI PRIHODI	451	1,320	167	8,617
OSTALI RASHODI	12,743	78		16
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-56,771	-14,740	-11,785	-428
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	331	4,285		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-56,440	-10,455	-11,785	-428



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	20,834	14,607
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	34,228	17,682
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	13,394	3,075
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	13,929	3,275
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	395	200
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	13,534	3,075
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
NETO PRILIV GOTOVINE	140	
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	15	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	81	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	10	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	226	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.9. TIGAR EUROPE UK**

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2012.Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013.Oditovani	Stanje na dan 30.06.2014.
Aktiva				
	Stalna imovina	2		
	Obrtna imovina	3,390	3,291	2,604
	Odložena poreska sredstva			
	Ukupna aktiva	3,392	3,291	2,604
Pasiva				
	Kapital	2,609	2,538	2,488
	Dugoročna rezervisanja i obaveze			
	Kratkoročne obaveze	783	753	117
	Odložene poreske obaveze			
	Ukupna pasiva	3,392	3,291	2,604

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2012.Oditovani	januar-decembar 2013. Oditovani	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
Prihodi od prodaje	9,322	4,807	2,577	167
Nabavna vrednost prodate robe	8,514	4,058	2,302	151
Bruto marža	808	749	275	16
Administrativni troškovi	613	940	302	84
Poslovni rezultat	195	-191	-28	-68
Prihodi od kamata	8	10	5	5
Ostali prihodi				
Profit pre oporezivanja	204	-181	-23	-63
Porez na dobit	41	110	5	12
Zadržani profit finansijske godine	163	-71	-18	-51

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	4	4	3
Obrtna imovina	261	356	248
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	265	360	251
Kapital	106	95	67
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	159	265	185
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	265	360	251

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
Ukupni prihodi	647	486	157	53
Ukupni rashodi	645	497	168	81
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1	-11	-11	-28
Poreski rashod perioda	0			
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	1	-11	-11	-28



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	234	283	285
Obrtna imovina	771	905	953
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala	41		
UKUPNA AKTIVA	1,046	1,188	1,238
Kapital	0	71	34
Dugoročna rezervisanja i obaveze		9	
Kratkoročne obaveze	1,046	1,108	1,204
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,046	1,188	1,238

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
Ukupni prihodi	865	1,226	193	380
Ukupni rashodi	1,051	1,156	259	409
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-186	70	-66	-30
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-186	70	-66	-30

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	29	17	2
Obrtna imovina	23,393	27,076	28,984
Odložena poreska sredstva			0
UKUPNA AKTIVA	23,422	27,094	28,986
Kapital	17,803	17,865	17,187
Dugoročna rezervisanja i obaveze			0
Kratkoročne obaveze	5,618	9,229	11,798
Odložene poreske obaveze			0
UKUPNA PASIVA	23,422	27,094	28,986

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
Ukupni prihodi	31,071	27,272	9,821	9,227
Ukupni rashodi	31,004	27,201	10,128	9,901
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	67	71	-307	-674
Poreski rashod perioda	8	9	2	4
Odloženi poreski rashodi perioda			0	0
Odloženi poreski prihodi perioda			0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	59	62	-309	-677



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	39,751	37,425	51,547
Obrtna imovina	35,381	45,713	102,187
Odložena poreska sredstva	1,644	1,269	1,269
UKUPNA AKTIVA	76,776	84,407	155,003
Kapital	19,453	31,568	39,331
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1,941	6,012	21,402
Kratkoročne obaveze	55,382	46,827	94,270
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	76,776	84,407	155,003

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	111,654	117,517	52,091	54,101
Prihodi od prodaje	111,654	117,517	52,091	54,101
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	114,593	103,743	48,485	44,672
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	39,025	35,439	15,390	15,326
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	37,154	30,679	15,342	12,540
Troškovi amortizacije i rezervisanja	12,838	8,738	4,291	5,032
Ostali poslovni rashodi	25,576	28,887	13,462	11,774
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-2,939	13,774	3,606	9,429
FINANSIJSKI PRIHODI	576	171	401	25
FINANSIJSKI RASHODI	6,751	2,032	928	791
OSTALI PRIHODI	315	1,743	994	230
OSTALI RASHODI	683	357	256	1
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-9,482	13,299	3,817	8,892
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda		809		1,128
Odloženi poreski rashodi perioda		375		
Odloženi poreski prihodi perioda	1,098			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-8,384	12,115	3,817	7,764



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	170,947	167,393	165,406
Obrtna imovina	52,867	53,197	86,655
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	223,814	220,590	252,062
Kapital	125,224	112,904	111,626
Dugoročne obaveze i rezervisanja	4,963	1,157	1,157
Kratkoročne obaveze	93,344	106,037	138,786
Odložene poreske obaveze	283	492	492
UKUPNA PASIVA	223,814	220,590	252,062

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	169,131	150,710	68,226	87,562
Prihodi od prodaje	168,647	150,368	68,050	87,357
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	300	158	71	204
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	184	184	105	1
POSLOVNI RASHODI	194,442	166,375	80,447	88,578
Nabavna vrednost prodane robe	7,846	6,298	2,889	3,100
Troškovi materijala	90,928	84,816	39,089	47,664
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	73,945	55,945	28,798	28,292
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,066	4,902	2,541	2,257
Ostali poslovni rashodi	15,657	14,414	7,130	7,265
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-25,311	-15,665	-12,221	-1,016
FINANSIJSKI PRIHODI	139	373	386	
FINANSIJSKI RASHODI	4,586	633	496	312
OSTALI PRIHODI	493	4,672	851	237
OSTALI RASHODI	615	858	384	186
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-29,880	-12,111	-11,864	-1,277
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	132	209		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-30,012	-12,320	-11,864	-1,277



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	66,101	101,652
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	71,746	75,205
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26,447
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,645	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	236	952
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	236	952
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,558	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	538	26,804
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,020	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		26,804
NETO PRILIV GOTOVINE	139	
NETO ODLIV GOTOVINE		1,309
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	38	1,309
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	177	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.15. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	162,842	156,862	153,856
Obrtna imovina	95,177	40,425	49,814
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	258,019	197,287	203,670
Kapital	127,238	104,483	100,982
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,829	4,194	3,815
Kratkoročne obaveze	123,515	87,162	97,425
Odložene poreske obaveze	1,437	1,448	1,448
UKUPNA PASIVA	258,019	197,287	203,670

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	158,727	144,512	82,038	35,905
Prihodi od prodaje	157,205	144,293	81,819	35,905
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	1,522	219	219	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	195,455	168,056	85,225	39,322
Nabavna vrednost prodane robe				
Troškovi materijala	71,023	51,026	30,909	5,549
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	95,839	70,368	35,502	20,861
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,848	6,098	3,070	3,006
Ostali poslovni rashodi	21,745	40,564	15,744	9,906
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-36,728	-23,544	-3,187	-3,417
FINANSIJSKI PRIHODI	4,439	5,492	9	
FINANSIJSKI RASHODI	5,647	4,912	2,408	118
OSTALI PRIHODI	69	1,493	333	42
OSTALI RASHODI	4,159	1,274	62	7
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-42,026	-22,745	-5,315	-3,500
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	532	10		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-42,558	-22,755	-5,315	-3,500



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	69,293	15,414
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	76,311	18,710
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	7,018	3,296
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	21,428	3,241
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,465	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,963	3,241
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	55	55
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	137	61
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	82	6



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**3.16. SLOBODNA ZONA PIROT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.06.2014.
Stalna imovina	79,758	75,359	76,977
Obrtna imovina	148,311	160,996	178,991
Odložena poreska sredstva	214	102	102
UKUPNA AKTIVA	228,283	236,457	256,070
Vanbilansna aktiva	23,000	20,000	12,500
Kapital	181,020	199,378	217,938
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,900	3,274	3,274
Kratkoročne obaveze	44,363	33,805	34,858
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	228,283	236,457	256,070
Vanbilansna pasiva	23,000	20,000	12,500

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	252,047	250,009	129,788	131,859
Prihodi od prodaje	252,047	250,009	129,788	131,859
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	243,242	233,970	122,560	113,753
Nabavna vrednost prodane robe	16			198
Troškovi materijala	3,809	4,145	1,905	2,405
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	49,837	53,062	25,510	27,271
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2,617	2,886	1,199	1,400
Ostali poslovni rashodi	186,963	173,877	93,946	82,479
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	8,805	16,039	7,228	18,106
FINANSIJSKI PRIHODI	12,403	13,887	1,366	496
FINANSIJSKI RASHODI	2,225	1,544	1,167	265
OSTALI PRIHODI	24,155	12,067	139	792
OSTALI RASHODI	2,376	19,740	22	1
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	40,762	20,709	7,544	19,128
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	2,282	2,239	1,227	568
Odloženi poreski rashodi perioda		112		
Odloženi poreski prihodi perioda	85			
NETO DOBITAK/GUBITAK	38,565	18,358	6,317	18,560



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
POSLOVNI PRIHODI	155,212	323,070	73,922	662,768
Prihodi od prodaje	154,329	321,924	73,708	661,949
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	883	1,146	214	819
POSLOVNI RASHODI	139,680	289,387	61,929	630,679
Nabavna vrednost prodane robe	3,109	166,498	4,910	526,327
Troškovi materijala	3,600	6,200	1,675	11,614
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	115,752	93,785	47,240	70,671
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,716	3,940	2,006	1,672
Ostali poslovni rashodi	12,503	18,964	6,098	20,395
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	15,532	33,683	11,993	32,089
FINANSIJSKI PRIHODI	404	474	182	476
FINANSIJSKI RASHODI	4,259	558	64	2,255
OSTALI PRIHODI	1,062	1,101	234	91
OSTALI RASHODI	1,929	1,216	79	25
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	10,810	33,484	12,266	30,376
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	905	3,430	742	2,851
Odloženi poreski rashodi perioda	15	93		
Odloženi poreski prihodi perioda	218			
NETO DOBITAK/GUBITAK	10,108	29,961	11,524	27,525

* Ostala uslužna preduzeća obuhvataju TI-CAR trgovine, Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Turs, Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2014. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m², dok je korisna površina objekata 93,167 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 412, 096, 048.53

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2014. godine, je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m².

Na dan 30.06.2014. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,167,992,521.14

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2014.
Tigar AD	395,695,081.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,692,766.12
Ukupno:	888,079,277.88

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	31.12.2013.	30.06.2014.
Tigar AD	660,607,659.42	652,862,191.37
Tigar Tehnička guma	439,246,687.64	435,872,882.57
Tigar Hemijski proizvodi	34,444.00	33,214.00
Tigar Obuća	687,330,611.62	683,312,081.62
Tigar Zaštitna radionica	29,517,170.18	29,219,021.18
Tigar Poslovni servis	16,451,072.65	16,321,981.65
Tigar Tours	5,965,233.10	5,905,548.10
Tigar Obezbeđenje	25,567,238.49	25,353,738.49
Slobodna Zona	42,169,158.93	44,128,730.55
Tigar Incon	141,388,064.55	140,279,586.55
Tigar Ugostiteljstvo	135,927,327.06	134,703,545.06
Ukupno:	2,184,204,667.64	2,167,992,521.14

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-jun 2014. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju juna 2014. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13.04.2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21.05.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10.07.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30.08.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20.05.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Sve hipoteke na nepokretnostima uspostavljene u korist Fonda za razvoj Republike Srbije su brisane sem kad se radi o hipotekama na nepokretnostima u Zrenjaninu i Bačkoj Palanci čija brisanja se očekuju s obzirom da su podneti zahtevi kod nadležnih katastarsa.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2014.godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju od 51 miliona evra u drugom kvartalu 2014.godine je za 7.28% manji u odnosu na prvi kvartal 2014.godine kada je iznosio 55 miliona evra. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju, u posmatranom periodu iznosi 47.05% i manje je od učešća u prvom kvartalu 2014.godine kada je bilo na nivou od 53.48%. To je i dalje nedovoljno za ozbiljnije povećanje nivoa prometa ili značajniji rast indeksnih pokazatelja. 2014. godina je treća godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Posmatrajući prvih šest meseci u odnosu na kraj 2013.godine, Belex 15 je porastao za 2.11%, a Belex line za 2.49%. Iako su indeksi u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012.godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013.god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine a nastavljen i tokom 2013.godine, odnosno u prvoj polovini 2014.godine. Trgovanje je u drugom kvartalu 2014.godine završeno na nivou od 52 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti, a takodje i na veoma niskom obimu. Nije došlo do većih prometa akcijama, a time ni do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi i broju akcionara.

U posmatranom periodu trgovano je sa svega 22.840 akcije što čini 1,33% od broja ukupno emitovanih.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u drugom kvartalu 2014. godine.

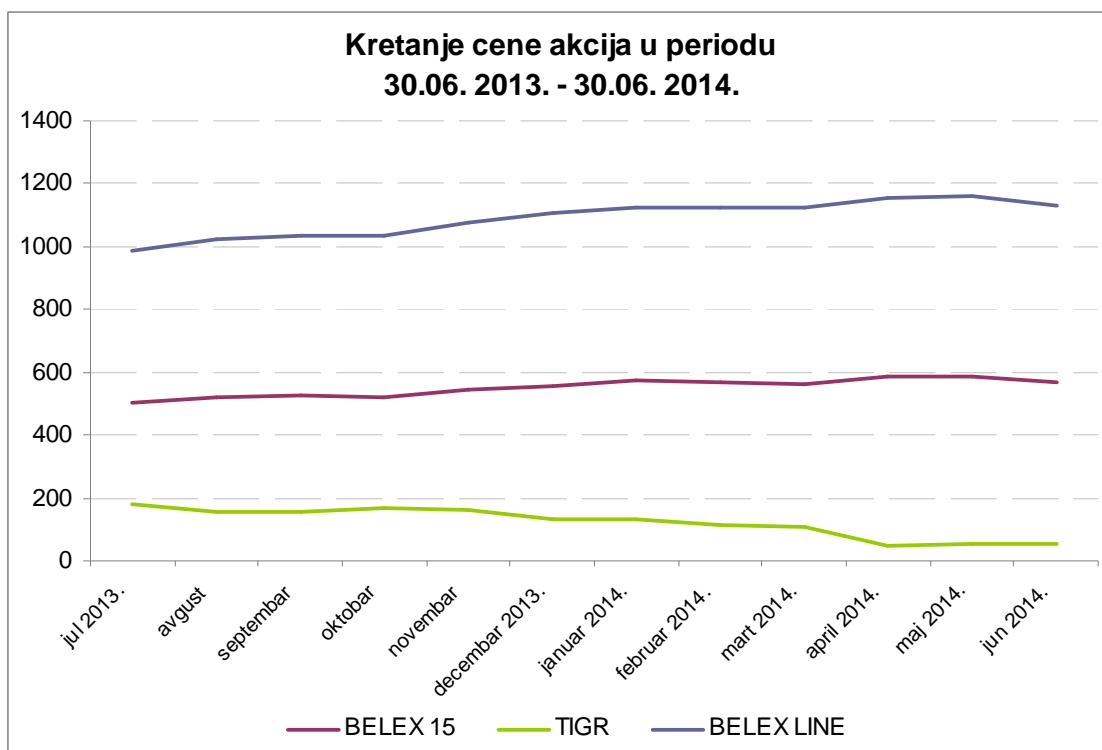
	31. MART 2014.	30. JUN 2014.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,473	4,467	-0,14
Ukupan broj izdatih akcija	1,718, 460	1,718, 460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-21,62	-166,00	
Tržišna vrednost akcija na dan	84.00	52.00	-38,10
Najniža u periodu RSD	50.00 – 30.04.2014.		
Najviša u periodu RSD	79.00 – 03.04.2014.		
Prosek za III-VI 2014. godine	53		
Tržišna kapitalizacija u dinarima		89,359,920	
P/ BV *		-0,31	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu 30.06.2013.-30.06.2014. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period, u skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju. Redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu kompanija je najpre održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat 29.05. Privrednom sudu u Nišu. Održana je redovna Skupština akcionara. Skupština je na svom redovnom zasedanju 24.06.2014.godine donela Odluku o usvajanju finansijskih i konsolidovanih finansijskih izveštaja kompanije za 2013.godinu i izabrala revizora za 2014.godinu.

Vlasnička struktura na kraju drugog kvartala 2014.godine

Akcionari	30.06.2014.
Pravna lica	43,78
Fizička lica	30,37
Kastodi računi	25,85

Vlasničku strukturu Tigra i u drugom kvartalu 2014. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Deset najvećih akcionara na dan 30. 06. 2014.

U drugom kvartalu 2014. godine došlo je do manjih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na prvi kvartal 2014.godine.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	158,295	9,21
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	134,231	7,81
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
7	SALINK LIMITED	23,371	1,36
8	HERMA INVESTMENTS	20,000	1.16
9	VOJVODJANSKA BANKA AD Novi Sad-Kastodi račun	20,000	1,16
10	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30. 06. 2014. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2014. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je 1,622.

Broj zaposlenih na dan 30.06.2014. god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar AD	230
Tigar Obuća	718
Tigar Tehnička guma	181
Tigar Hemijski proizvodi	34
Ostali	459
Ukupno	1,622

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2014. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-VI 2014			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	55,726	93,717	11%
Tigar Obuća	117,692	197,739	34%
Tigar Tehnička Guma	31,095	52,254	48%
Tigar Hemijski Proizvodi	6,247	10,896	34%
Ostali	75,814	127,631	13%
Ukupno	286,574	482,237	19%

Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2014. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 100 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	3	22	15	40
	iznos u RSD	564.138,00	4.349.197,00		4.913.335,00
Tigar Obuća	broj zaposlenih	5	4	22	31
	iznos u RSD	837.300,00	1.751.850,00		2.589.150,00
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	2	0	4	6
	iznos u RSD	368.847,00			368.847,00
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih	1	1	4	6
	iznos u RSD	179.346,00	355.919,00		535.265,00
Ostali	broj zaposlenih	4		13	17
	iznos u RSD	768.561,00			768.561,00
Ukupno	broj zaposlenih	15	27	58	100
	iznos u RSD	2.718.192,00	6.456.966,00		9.175.158,00



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

* Od 100 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 51 zaposleni je dao otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je 5 zaposlenih, 1 prestanka radnog odnosa po osnovu ispunjenja radnog veka i 1 smrtni slučaj.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2014. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2014. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	25	16	41
Tigar Obuća	143	6	149
Tigar Tehnička guma	38	20	58
Tigar Hemijski proizvodi	28	0	28
Ostali	606	1	607
Ukupno	840	43	883

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2014. godine potrošeno je 847.480,00 RSD, što je 0,18 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Očuvanje i unapredjenje integrisanih menadžment sistema (ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001) i u ovim uslovima otežanog poslovanja je prioritet. Realizuju se sve potrebne aktivnosti u funkciji resertifikacije IMS-a fabrika Obuće i Tehničke gume.

Sertifikacija sistema upravljanja kvalitetom ISO 9001 u Tigru prvi put je izvršena 1995. godine (od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju), sistem upravljanja zaštitom životne sredine ISO 14001 uveden je 2003. godine, a sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu OHSAS 18001, 2010-te.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije (proizvodna postrojenja, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume u industrijskoj zoni grada na kraju pirotske kotline i proizvodnja hemijskih proizvoda van naseljenog mesta u zakupljenom industrijskom prostoru preduzeća u stečaju Suko.a.d.) kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu, a proizvodna zavisna preduzeća Tigra, ne spadaju ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja.

Praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

O nastalom otpadu, ambalaži i ambalažnom otpadu, brinu ovlašćeni operateri za upravljanje otpadom (interno i eksterno). Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama.

O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje.

U skladu sa relevantnim zakonskim regulativama u periodu januar-jun 2014:

- Izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu, gde su generisani Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije i Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh.
- Dostavljeni su izveštaji lokalnoj samoupravi za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja.
- Izvršena je registracija uvezenih hemikalija i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji. Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena je potrebna dokumentacija.
- Izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda, za prvi kvartal i izveštaj o ispitivanju poslat nadležnim institucijama.
- Izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta vazduha na energetskom emiteru, za prvih šest meseci i izveštaj o ispitivanju poslat nadležnim institucijama.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2014.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Tigar a.d. je u periodu vanrednog stanja u Srbiji i Republici Srpskoj, uslovljenog poplavama u maju mesecu, reagovala na adekvatan način i svoju proizvodnju stavila u funkciju potreba nadležnih državnih institucija i ugroženog stanovništva i to realizovala kao sopstvene donacije istim ili kroz saradnju sa našim poslovnim partnerima koji su donirali našu gumenu obuću.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Ustanovi socijalne zaštite u Sremčici, koja brine o životu i zdravlju preko 300 mladih ljudi sa posebnim potrebama, Tigar je svim korisnicima donirao gumenu obuću u saradnji sa humanitarnom organizacijom Japansko društvo. Po preporuci Ministarstva rada, zapošljavanja i socijalne politike odabrana je ova ustanova .

U cilju doprinosa opštem boljitku zajednice i pružanja podrške našim ljudima na Kosovu i Metohiji podržan je projekat koji ima za cilj da se narodne kuhinje učine održivim u budućnosti.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

Nakon promena u sastavu Nadzornog odbora, do kojih je došlo u drugom kvartalu 2014. imenovanjem dva nova člana Nadzornog odbora (Aleksandar Đurković i Aleksandar Radojević), ovaj organ funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Gordana Lazarević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević

***članovi Nadzornog odbora na dan 30.06 2014.godine ne poseduju akcije kompanije

Izvršni odbor Tigar ad Pirot

Nakon promena u sastavu Izvršnog odbora, do kojih je došlo u drugom kvartalu 2014., razrešenjem postojećih (Ivan Mijalković i Milan Ilić) i imenovanjem novih članova (Branislav Čurić), Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Biljana Tošić, ID za kvalitet
- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2014.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je najveći deo proizvodnje obuće pod privatnim imenima kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za program modne obuće Maniera i Brolly, program dečije gumene obuće. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 3 mobilne servisne jedinice i 19 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemisjskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulacije ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema, a u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2014. godine.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionog rizika bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG POLUGODIŠTA 2014. GODINE

Promene u sastavu Nadzornog odbora:

Na vanrednoj Skupštini od 14.04.2014. za člana Nadzornog odbora imenovan je Aleksandar Đurković.

Na redovnoj godišnjoj Skupštini od 24.06.2014. za člana Nadzornog odbora imenovan je Aleksandar Radojević.

U toku jula ostavku na mesto člana NO podnela je Gordana Lazarević

Promene u sastavu Izvršnog odbora:

Na sednici Nadzornog odbora od 22.05.2014. imenovan je Branislav Ćurić za ID za komercijalu i marketing.

Na sednici Nadzornog odbora od 05.06.2014. razrešeni su dužnosti članovi Izvršnog odbora : Ivan Mijalković, ID za proizvodne procese i programe i Milan Ililć, ID za investicije i IT .

Na sednici Nadzornog odbora od 16.07.2014 razrešena je, na osnovu podnete ostavke, dužnosti člana Izvršnog odbora Biljana Tošić, ID za kvalitet.

Na sednici Nadzornog odbora od 29.07.2014. imenovan je Zoran Mančić za ID za investicije i IT.

Sednice Skupštine akcionara :

Dana 14.04.2014. godine održana je vanredna Skupština akcionara Tigar a.d. gde je doneta Odluka o odobrenju podnošenja predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom u skladu sa UPPR-om.

Dana 24.06.2014. održana je redovna godišnja Skupština akcionara Tigar ad na kojoj su usvojeni finansijski izveštaji za 2013.god. , izabran nezavisni revizor za 2014. i donete druge odluke iz nadležnosti Skupštine.

Dana 29.05.2014. podnet je Privrednom sudu u Nišu Predlog za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa UPPR-om za Tigar ad Pirost i Tigar Obuću doo Pirost.

U toku je prethodni postupak za utvrđivanje ispunjenosti uslova za pokretanje stečajnog postupka u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Ročište za usvajanje UPPR-a Tigar a.d.-a zakazano je za 18.09.2014.godine.

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:

Ovde navodimo događaj koji je nastupio nakon isteka drugog kvartala a od značaja je za investiconu javnost i tiče se pokretanja postupka dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02**IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE POLUGODIŠNJEG
IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD****Aleksandra Đorđević****GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD****Nebojša Đenadić****PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD****Nebojša Petrović**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/02

Na osnovu člana 52. Zakona o tržištu kapitala (Sl.glasnik RS, br.31/2011) , odredbi Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja (Sl.glasnik RS, br.14/2012) i člana 398. Zakona o privrednim društvima (Sl.glasnik RS, br.36/2011. i 99/2011), Nadzorni odbor akcionarskog društva Tigar a.d. Pirot na sednici održanoj 26.08.2014.godine, doneo je

ODLUKE

**o usvajanju Polugodišnjeg finansijskog i konsolidovanog finansijskog
izveštaja za 2014.godinu**

Član 1.

Usvaja se Polugodišnji finansijski i konsolidovani finansijski izveštaj za 2014.godinu u tekstu kako je navedeno i koji je sastavni deo ove odluke.

Član 2.

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

U Pirotu, 26.08.2014.godine

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

Nebojša Petrović