



Tigar®

TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – JUN 2010.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com
p: članovi Upravnog odbora
članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2010		Oznaka dokumenta
		IZ.P.10/02
Datum: 27.08. 2010.	Autor: Jelena Petković	Odobrio: Dragan Nikolić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

S A D R Ž A J

OCENA POSLOVANJA U PRVOM POLUGODIŠTU 2010.....	4
1. REZIME ZA PERIOD JANUAR – JUN 2010	5
1.1. OPŠTI PODACI	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	5
1.3. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	6
1.4. AKTIVNOSTI U OBLASTI INVESTICIJA.....	7
1.5. RAZVOJNE AKTIVNOSTI, UKLJUČUJUĆI AKTIVNOSTI NA DOBIJANJU SERTIFIKATA	7
1.6. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	8
1.7. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2. KLJUČNI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – JUN 2010.....	15
3. POSLOVNO OKRUŽENJE I OCENA RIZIKA	20
4. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	22
5. ODRŽIVI RAZVOJ	25
5.1. ZAPOSLENI	25
5.2. SISTEM KVALITETA.....	27
5.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE	28
5.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	30
5.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	32



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

5.6. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	35
5.7. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	37
5.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	39
5.9. UPRAVLJANJE.....	39
6. FINANSIJSKI REZULTATI MATIČNOG I ZAVISNIH PREDUZEĆA	41
6.1. TIGAR AD – MATIČNO PREDUZEĆE	41
6.2. TIGAR OBUĆA	44
6.3. TIGAR TEHNIČKA GUMA	46
6.4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	46
6.5. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA.....	46
6.6. TIGAR EUROPE UK	46
6.7. TIGAR AMERICAS USA.....	46
6.8. TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA.....	46
6.9. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA.....	46
6.10. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	46
6.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS	46
6.12. TIGAR INCON	46
6.13. SLOBODNA ZONA.....	46
6.14. ZBIRNI REZULTATI OSTALIH USLUŽNIH ENTITETA	46
6.15. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	46



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

OCENA POSLOVANJA U PRVOM POLUGODIŠTU 2010.

U prvom polugođu 2010. godine prihodi i rashodi ostvarivani su obavljanjem poslovnih delatnosti. Transakcija sa Michelinom okončana je decembra 2009. i za razliku od prethodnih godina, u prvom polugođu 2010, kategorija „ostali prihodi“ po osnovu ostvarene kapitalne dobiti nije imala uticaja na postignute rezultate. Produženje perioda niske sezone zbog loših vremenskih uslova, puštanje u rad fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata, sa dva meseca zakašnjenja, i početak prodaje grupi velikih novih kupaca na tržištu EU u programu obuće ključno su uticali na to da, od jula, prihodi od prodaje proizvoda i roba, bez preduzeća u inostranstvu, iako za 41 % bolji u odnosu na isti period prošle godine, budu niži od planskih. Neto prihod od izvoza veći je za 50%, prihod sa domaćeg tržišta za 34%, a prihod od prodaje usluga eksternim korisnicima za 33 % u odnosu na isti period prošle godine.

Na konsolidovanom nivou ostvaren je pozitivan poslovni rezultat od 77 miliona dinara dok je u istom periodu prošle godine ostvaren poslovni gubitak od 68 miliona dinara, što pokazuje da u uslovima kada su efekti krize još uvek veoma prisutni, Tigar kao sistem ulazi u period u kome će se valorizovati ulaganja u infrastrukturne investicije i razvoj iz prethodne tri godine, kao i investicije u toku.

Rast prodaje u izvozu, u prvom polugođu, i uvođenje preko 30 novih proizvoda u programu obuće, kako za postojeće, tako i za nove kupce, čija će industrijalizacija i tržišna valorizacija biti realizovane u drugom polugođu 2010. godine, pokazuju da fabrika obuće zauzima poziciju evropskog lidera i po asortimanu i po kvalitetu proizvoda. U izvozu najveći deo prodaje čini prodaja proizvoda iz primijum segmenta. Poseban kvalitet je baza kupaca koju čine vodeći evropski distributeri i prodajni lanci. Imajući u vidu činjenicu da su novi pogoni tehničke gume pušteni u rad relativno skoro, tržišno pozicioniranje ovog programa je u toku. U programu HP najveća pažnja trenutno je usmerena na pripreme za preseljenje ovog programa na novu lokaciju.

Realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti u toku, garancija su povećanja ponude proizvoda, posebno na inostranom tržištu. Razvojnim aktivnostima obuhvaćene su grupe proizvoda koji se izrađuju prema zahtevima i pod imenima kupaca, ali i grupe proizvoda koji se rade pod brendovima u vlasništvu Tigra. Proširenje asortimana proizvoda iz višeg segmenta, posebno za sopstvene brendove i širenje baze kupaca na ino i domaćem tržištu ključni su razvojni prioriteti.

Međunarodni sertifikati za grupe proizvoda koje se koriste u posebnim ambijentalnim i radnim uslovima otvaraju mogućnost da se oni prodaju na svim tržištima bez ograničenja, što je velika komparativna prednost.

U oblasti kadrovske politike nastavljaju se poslovi na optimizaciji broja zaposlenih i konstantnoj obuci, da bi se postigao planirani rast produktivnosti.

Poslovi na dobijanju potrebnih međunarodnih i domaćih sertifikata za proizvode odvijali su se u prvih šest meseci prema usvojenom planu.

Realizovane su aktivnosti na pripremi emisije dugoročnih obveznica i povećanju kapitala, kroz novu emisiju akcija, prodajom poznatim kupcima. U avgustu je realizovana I emisija dugoročnih obveznica. Do kraja godine planirana je nova emisija dugoročnih obveznica, kao i prodaja akcija do 25 % ukupnog broja akcija, sa ciljem da se obezbede sredstva za realizaciju investicionih aktivnost, definisanih planom 2010-2012.god. i izvrši promena ročnosti obaveza, čime bi se obezbedio dugoročni razvoj i stabilna finansijska pozicija preduzeća. U ovom periodu TTG konkurisala je za donatorska sredstva fondova EU, namenjena realizaciji ekoloških projekata u Srbiji.

U prvom polugođu, od investicionih aktivnosti, najvažnije je bilo puštanje u rad fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od reciklirane gume, čije je pokretanje kasnilo usled obustavljanja građevinskih radova u jednom periodu, zbog izuzetno niskih temperatura. Radovi na infrastrukturnom sređivanju dodatnog prostora na lokaciji Tigar 3, kupljenog u decembru 2009. godine investicioni su prioritet do kraja godine.

Predsednik UO Tigar a.d.

Dragan Nikolić, sr



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

1. REZIME ZA PERIOD JANUAR – JUN 2010.

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 30/06/2010 4,801

Vrednost imovine: 30/06/2010 (000 din) 4,073,324

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

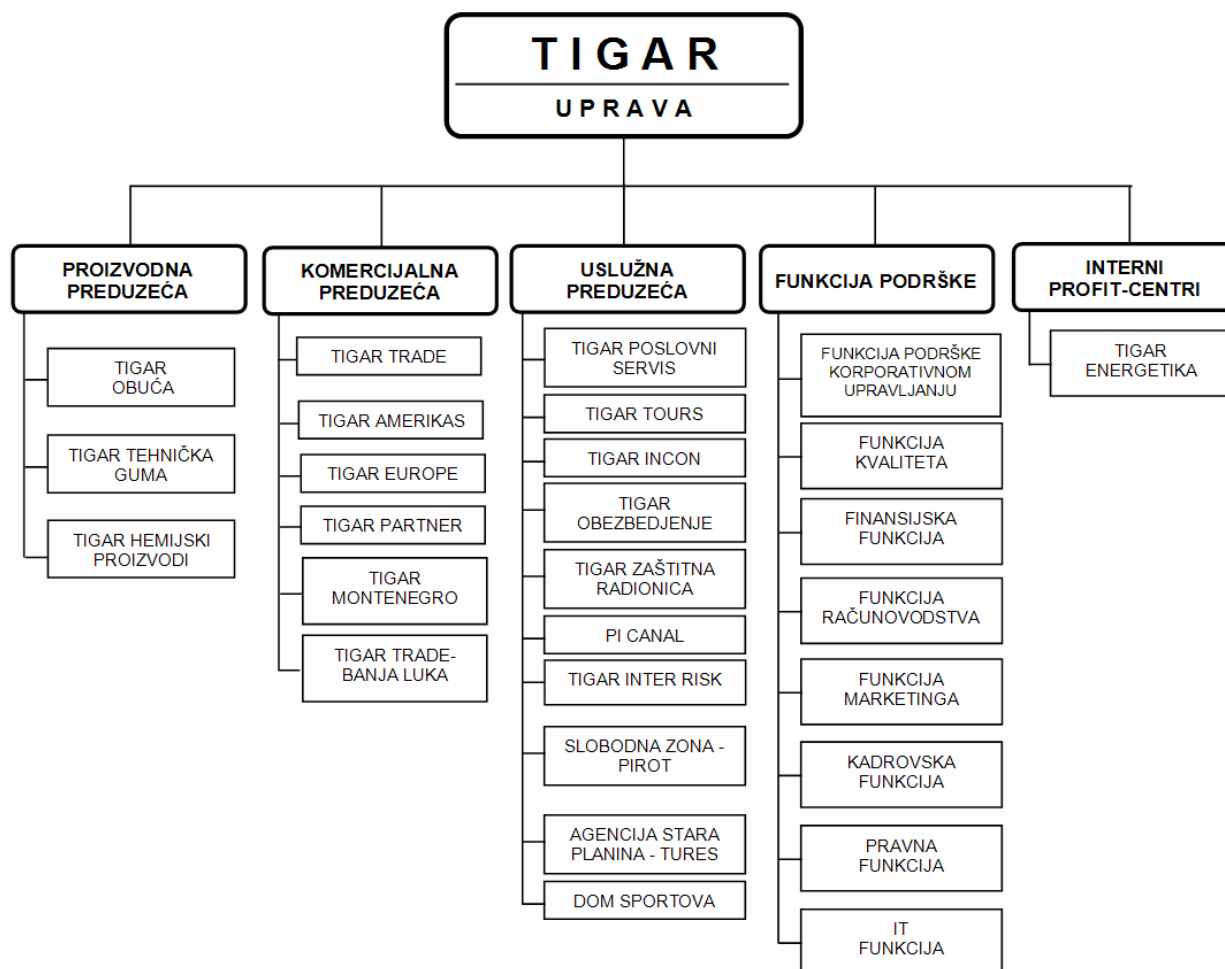
Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 30/06/2010 1,912

Ukupan kapital: 30/06/2010 (000 din) 2,812,495

Kapitalizacija: 30/06/2010 (000 din) RSD 1,235,572.74

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

1.3. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

PROGRAM OBUĆE

- Gumene zaštitne čizme i radničke čizme
- Modna i dečija obuća
- Obuća opšte namene
- Gumene čizme za lov i ribolov

PROGRAM TEHNIČKE GUME

- Proizvodi od presovane gume za industriju i građevinarstvo, saobraćajnu infrastrukturu (npr. gumeni "ležeći policajci") i automobile (patosnice, rezervoari za benzin) i metalni delovi presvučeni gumom
- Gumeni profili: za sve namene, uključujući gumene profile za građevinarstvo i auto-industriju
- Creva: Tigar Tehnička guma proizvodi veliki asortiman creva od gume, creva ojačana tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom.
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume: kablovi prevučeni gumom i izrada gumenih smesa, kao i kombinovani proizvodi od metala i gume, amortizeri za vozila, ali i odbojnici za šinska vozila i druge namene.
- Sportska oprema
- Proizvodi na bazi gumenog granulata

PROGRAM HEMIJSKIH PROIZVODA

- Lepila za transportne trake
- Boje za puteve
- Industrijska i ostala lepila
- Premazi, rastvarači, razređivači i hemikalije

KOMPLEMENTARNI PROGRAMI

- Gume domaćih i inoproizvođača
- Ulja, akumulatori, auto-kozmetika i ostala prateća oprema za automobile
- Modna i dečija kožna obuća iz uvoza

USLUŽNI PROGRAMI

U Tigrovoj prodajno–servisnoj mreži STOP & DRIVE tokom ovog perioda, pružane su sledeće vrste usluga:

- Vulkanizerske usluge, gde spadaju montaža i demontaža točkova, balansiranje, provera pneumatika, provera ispravnosti i punjenje tečnim azotom
- Automehaničarske usluge gde spadaju reglaža trapa, provera ispravnosti kočnica, amortizera i trapa, zamena kugli, spona, amortizera, paknova i pločica, obrada diskova, čišćenje i dezinfekcija klima uređaja, zamena ulja, filtera ulja i filtera goriva, zamena amortizera
- Usluge pranja vozila
- Usluge praćenja i čuvanja guma

Navedene usluge pružane su u stabilnim i mobilnim putničkim i teretnim servisima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Pored usluga servisne mreže, u okviru sistema, u ponudi su i sledeće usluge:

- Sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture, koje prati inženjering grupa
- Usluge u okviru Slobodne zone Pirot, koja je posebno određen prostor, gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada
- Usluge drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila
- Usluge iz oblasti turizama, zasnovane na potencijalima kojima raspolažu Tigar na Staroj planini, odnosno Pirot kao turistička destinacija
- Ostale usluge su najvećim delom internog karaktera i obavljaju se za potrebe preduzeća Tigar grupe.

1.4. AKTIVNOSTI U OBLASTI INVESTICIJA

U prvom polugođu, s obzirom na loše vremenske uslove, nije bilo aktivnosti u delu infrastrukture i gradnje, izuzev radova na zgradi za proizvode od reciklirane gume, zbog puštanja fabrike u redovnu proizvodnju, što je delimično finansirano sa nivoa Tigar Tehničke gume, a delom sa nivoa Tigra a.d, u zavisnosti od mesta radova.

Tigar Trade je u ovom periodu otvorio nove prodajno – servisne objekte u Kruševcu i Čačku. Kupljena je određena dodatna oprema za postojeće servise, u cilju povećanja obima usluga „lakog servisa“. Investicije u Tigar Obuču bile su u vezi sa redovnim investicionim održavanjem i izradom alata za nove grupe proizvoda. Investirana su i određena sredstva u sređivanje magacinskog prostora.

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	I-VI 2010
Tigar Tehnička guma	86,624
Tigar Hemijski proizvodi	7,465
Tigar Obuča	50,379
Tigar Trade	35,499
Uslužne delatnosti	8,499
Holding	28,265
Ukupno	216,731

1.5. RAZVOJNE AKTIVNOSTI, UKLJUČUJUĆI AKTIVNOSTI NA DOBIJANJU SERTIFIKATA

U prvom polugođu u programu obuče razvijeno je preko 50 novih proizvoda za dvanaest inostranih kupaca i izvršena poboljšanja na više od šezdeset proizvoda, u skladu sa zahtevima kupaca. U cilju poboljšanja funkcionalnih ili estetskih karakteristika proizvoda i povećanja njihove konkurentnosti uvedeno je preko šezdeset novih i alternativnih vrsta materijala. U prvom polugođu, u programu obuče, realizovane su aktivnosti na sertifikaciji u UK, proizvoda iz zaštitnog programa pod sopstvenim brendovima Century, Century Safty, Century 4000 Super Safety, Forester, Fireman i Firefighter 4000. Industrijalizovana su 34 modela modne obuče iz kolekcije Maniera za evropsko tržište, koji su bili izloženi na sajmu u Dizeldorfu. U periodu jul-avgust razvijana je nova kolekcija proizvoda iz programa Maniera Sport, koji će bii izloženi na sajmu u Dizeldorfu u septembru 2010. godine.

Tigar Tehnička guma je u fazi uvođenja sertifikata TS 16 949, koji je uslov za proizvodnju za svetske proizvođače automobila. Kupovinom programa za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata, TTG je postala vlasnik brendova za sledeće grupe proizvoda – ploče za dečija igrališta, ograde za bazene sa peskom, zaštitni stubovi, odbojnici i gumena mata. Ploče za dečija igrališta testirane su i sertifikovane od strane TUV u Nemačkoj, u skladu sa direktivom EN 1177, što je posebna prednost, s obzirom na to da se radi o podlogama sa specijalnim zahtevima



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

za zaštitu dece od povreda. Pored proizvoda dobijenih kroz akviziciju, pokrenute su intenzivne razvojne aktivnosti na osvajanju novih proizvoda za građevinarstvo i putnu infrastrukturu, za potrebe domaćeg tržišta i izvoza.

Fabrika Hemijskih proizvoda sprovodi intenzivne aktivnosti na širenju asortimana vodorastvornih proizvoda, u skladu sa zahtevima standarda.

1.6. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

TIGAR OBUĆA

Proizvodnja (tone)	jan-jun		% promene
	Ostvarenje 2009.	Ostvarenje 2010.	
NISKA OBUĆA	207.35	198.00	-5%
RADNIČKA ČIZMA	497.43	462.96	-7%
LOVAČKA ČIZMA	124.65	182.47	46%
RIBARSKA ČIZMA	26.58	28.54	7%
ZAŠTITNA ČIZMA	97.76	154.77	58%
KARTONAŽA, ĐON, POTPETICE	7.03	8.31	18%
MODNA	1.46	57.70	
DEČIJA	19.29	17.27	-10%
TOTAL:	981.54	1,110.01	13%

Iako je ostvarenje manje od plana, izuzetno je važno to što je u odnosu na isti period prošle godine značajno povećana proizvodnja zaštitnih čizama, lovačkih čizama i modne obuće, što je značajno uticalo na poboljšanje miksa proizvoda, a samim tim i na vrednost ostvarene proizvodnje. Kod definisanja obima i strukture proizvodnje polazilo se od nivoa prodaje i stanja zaliha, kao i činjenice da će u drugoj polovini godini biti apsolutno dominantna proizvodnja za izvoz, zbog čega su u prvoj polovini godini formirane potrebne zalihe roba za domaće tržište.

PROGRAM TEHNIČKE GUME

Proizvodnja (tone)	januar-jun		% promene
	Ostvarenje 2009.	Ostvarenje 2010.	
Valjara – EXTERNA	112	517	361%
Presovani proizvodi	13	75	453%
Profili i cevi	55	164	200%
Sportski program	7	25	276%
Industrijsko gumiranje	7	52	690%
Gotovi proizvodi od reciklata		532	
TOTAL	193	1,364	606%

Neispunjenje plana proizvodnje profila uslovljeno je kašnjenjem građevinske sezone, tako da su prve veće narudžbine plasirane u martu. Do aktiviranja linije za dvokomponentne profile i linije za TP profile u zadnjem kvartalu nije realno očekivati značajniju proizvodnju za auto-industriju. Neispunjenje plana kod industrijskog gumiranja uslovljeno je kašnjenjem narudžbina kod većih kupaca, uključujući Bor. U prvom polugođu pokrenute su aktivnosti na poslovima za bugarske i makedonske rudnike, kao i za namensku proizvodnju za izvoz, što treba da značajnije utiče na rast proizvodnje, s tim što je pretpostavka odgovarajuća sertifikacija, radi uključivanja na liste sertifikovanih dobavljača.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

PROGRAM HEMIJSKIH PROIZVODA

Proizvodnja u tonama

PROIZVODNJA (tone)	januar-jun		% promene
	Ostvarenje 2009.	Ostvarenje 2010.	
Rudarstvo	13	23	76%
Putna privreda	267	264	-1%
Železnica-AKZ	6	6	-12%
Metalopreradiivačka industrija	42	53	26%
Građevinarstvo - podovi	3	4	35%
Široka potrošnja i mala ind-ja	73	49	-32%
Proizvodnja za Tigar AD	55	60	10%
TOTAL	459	460	0%

U prvom polugođu ostvaren je isti nivo proizvodnje za putnu privredu. S obzirom na to da je proizvodnja za putnu privredu tonažno najzastupljenija, ova činjenica je najviše uticala na ukupno ostvarenje proizvodnje.

Na ukupan miks, pozitivan uticaj imao je rast proizvodnje za rudnike, proizvodnje poliuretanskih podova i metalopređivačke industrije. Situacija u delu proizvodnje za železnicu bila je uslovljena sprovođenjem remonta u želenici koji nije išao po planu, a pad u delu široke potrošnje, za ukupno stanje u delu trgovine na malo.

1.7. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Ostvareni neto prihod od prodaje u Srbiji i iz Srbije, bez preduzeća u inostranstvu, za period januar-jun 2010. godine iznosio je 969 miliona dinara, što je 41% više nego u istom periodu prošle godine, ali je još uvek ispod plana. Prodaja u izvozu veća je za 50%, prodaja u veleprodaji za 45% i prodaja krajnjim korisnicima za 14%. Izvoz obuće bio je na nivou plana, i u komadima, i vrednosno. Izvoz u EU bio je 53% viši u odnosu na prošlu godinu, izvoz u regionu bio je 13% niži. Vrednost izvoza u Kanadu je dvesta hiljada evra, iako je, prema planu, izvoz trebalo da počne tek od aprila, tako da je u kumulativu izvršeni plan 302 % veći od planiranog. Izvoz za Rusiju odložen je za treći kvartal, zbog pomeranja rokova za tender za vatrogasne čizme za Moskovsku oblast. U izvozu dominira izvoz u EU. Prema narudžbinama kupaca, izvoz obuće trebao bi da bude u okviru plana što bi značilo rast od preko 100 %. Rast izvoza bio bi veći da je ostvaren plan prodaje za nove kupce u programu obuće od kojih su posebno značajni Decathlon Francuska , AJS Francuska , Martinelo Italija i Ilse Jacobsen Danska. Verifikacija i industrijalizacija proizvoda za ove kupce trajala je duže od planiranog, zbog visokih zahteva, s obzirom na to da se radi u većini slučajeva o proizvodnji primijum brendova za kupce koji spadaju u grupu distribucionih lidera u Evropi. Prodaja na domaćem tržištu bila je ispod plana, ali je 43% bila iznad izvršenja u istom periodu prošle godine. Prodaja programa Tigar Tehničke gume bila je 110% veća nego u istom periodu prošle godine, ali i dalje ispod plana, iz dva osnovna razloga. Prvi razlog je kašnjenje građevinske sezone, a drugi, činjenica da je fabrika za proizvode od reciklirane gume puštena u rad poslednje nedelje marta, dva meseca kasnije u odnosu na plan, tako da je u prvom kvartalu realizovana samo jedna isporuka za Skandinaviju. U delu prodaje guma, ostvarenje je na nivou prošle godine, s tim što je prodaja preko servisa veća za 11%. Neočekivano duga zima negativno se odrazila na prodaju, jer su kupci zamenu zimskih guma letnjim odložili za april. Najbolje rezultate ostvarili su servisi u najvećim gradovima. Najveći rast kad su u pitanju preduzeća u inostranstvu ostvaren je kod Tigar Europa i Tigar Americasa dok su balkanska preduzeća, najvećim delom zbog ukupnog stanja u regionu, zabeležila pad prodaje. Prihod od usluga servisa povećan je za 54%, u odnosu na isti period prošle godine, dok je prihod od prodaje ukupnih eksternih usluga bio veći za 33%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**SRBIJA**

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji 000 din</i>	<i>I-VI 2009</i>	<i>I-VI 2010</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po grupama proizvoda			
Putničke i poluteretne gume	121,047	129,066	7%
Teretne gume	23,105	26,115	13%
Poljoprivredne gume i ostale gume	17,883	8,254	-54%
Ukupni prihodi od prodaje guma	162,035	163,435	1%
Unutrašnje gume	8,436	7,405	-12%
Obuća Tigar	350,240	516,318	47%
- Domaće tržište	70,546	100,729	43%
- Izvoz	279,694	415,588	49%
Obuća ostalih proizvođača	3,231	13,849	329%
Tehnička guma	68,880	144,502	110%
- Domaće tržište	52,123	96,248	85%
- Izvoz	12,470	33,252	167%
- Prodaja preko fabrike	4,287	15,001	250%
Hemijski proizvodi	81,412	112,145	38%
- Prodaja preko Trade-a	3,638	4,338	19%
- Domaće tržište – prodaja preko fabrike	55,418	86,131	55%
- Izvoz - prodaja preko fabrike	22,356	21,676	-3%
Komplementarni proizvodi	11,386	11,106	-2%
TOTAL	685,619	968,760	41%

Ukupna struktura prodaje roba i proizvoda po programima u Srbiji je sledeća:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji 000 din</i>	<i>I-VI 2009</i>	<i>I-VI 2010</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po programima			
Gume	170,471	170,840	0%
Obuća	350,240	516,318	47%
Tehnička guma	68,880	144,502	110%
Hemijski proizvodi	81,412	112,145	38%
Ostali proizvodi	14,616	24,955	71%
TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE	685,619	968,760	41%

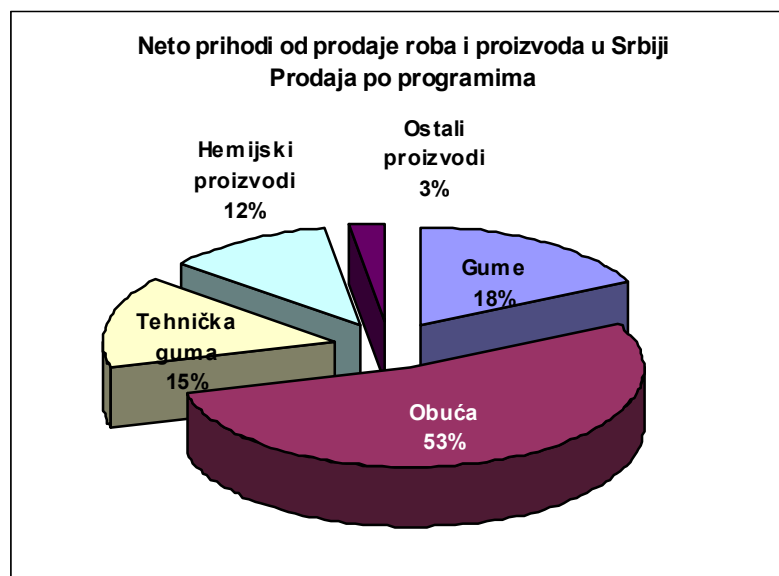


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

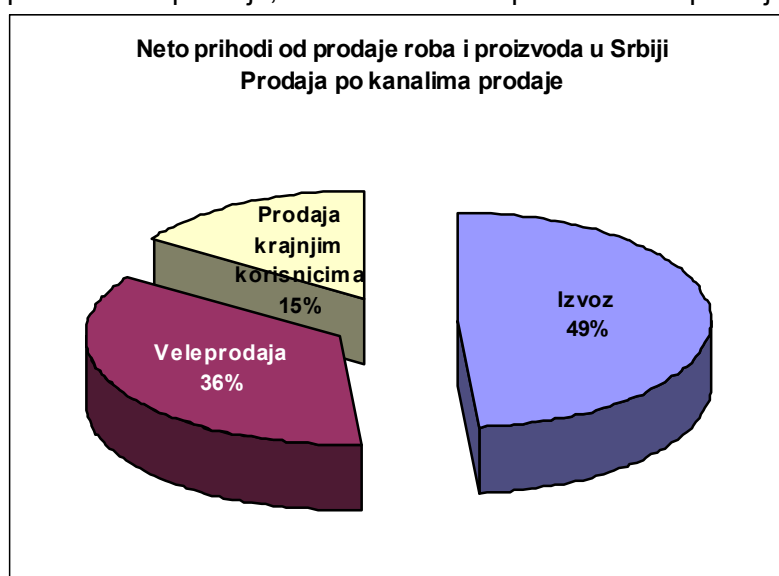
Procentualno učešće programa u neto eksternim prihodima od prodaje u Srbiji je sledeće:



Ukupna struktura prodaje roba i proizvoda po kanalima prodaje u Srbiji je sledeća:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji 000 din</i>	<i>I-VI 2009</i>	<i>I-VI 2010</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po kanalima prodaje			
Izvoz	314,520	470,517	50%
Veleprodaja	240,274	348,624	45%
Prodaja krajnjim korisnicima	130,825	149,620	14%
TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE	685,619	968,760	41%

Procentualno učešće po kanalima prodaje, u neto eksternim prihodima od prodaje u Srbiji je sledeće:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

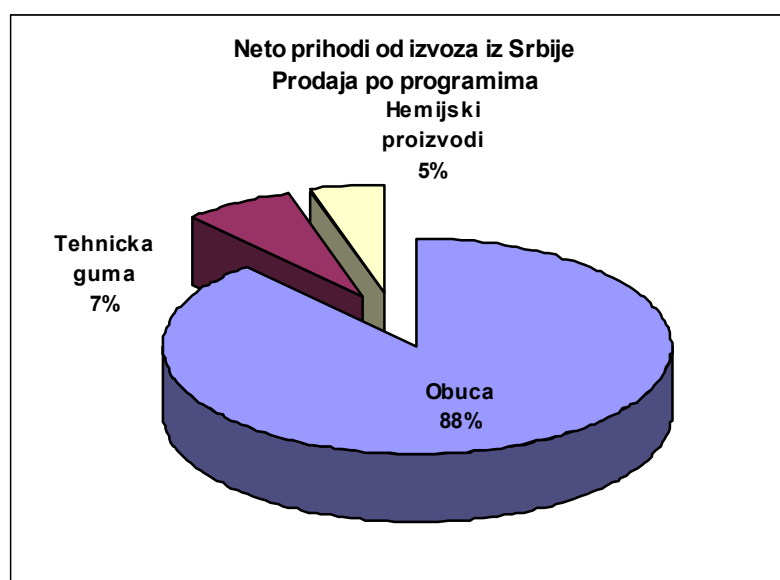
Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Ukupna struktura prodaje proizvoda u izvozu po programima iz Srbije je sledeća:

<i>Neto prihodi od izvoza iz Srbije 000 din</i>	<i>I-VI 2009</i>	<i>I-VI 2010</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po programima			
Obuća	279,694	415,588	49%
Tehnička guma	12,470	33,252	167%
Hemijski proizvodi	22,356	21,676	-3%
TOTAL, IZVOZ	314,520	470,517	50%

Procentualno učešće po programima, u neto eksternim prihodima, od prodaje u Srbiji je sledeće:



Ukupna struktura prodaje proizvoda u izvozu iz Srbije je sledeća:

<i>Neto prihodi od izvoza iz Srbije 000 din</i>	<i>I-VI 2009</i>	<i>I-VI 2010</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po geografskim područjima			
EU	261,439	395,744	51%
SAD & Kanada	5,753	20,059	249%
Rusija i bivše sovjetske republike	57	2,680	4569%
Region Balkana	43,068	34,701	-19%
Ostale zemlje	4,203	17,333	312%
TOTAL, IZVOZ	314,520	470,517	50%

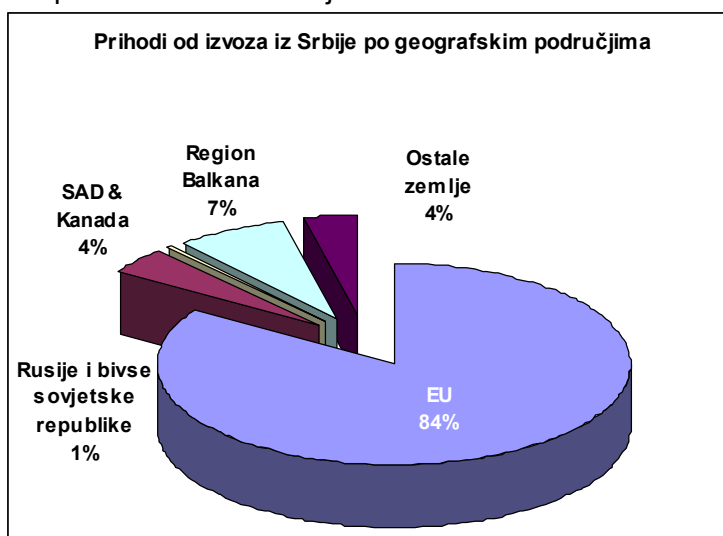


IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Procentualno učešće po tržištima u izvozu je sledeće:



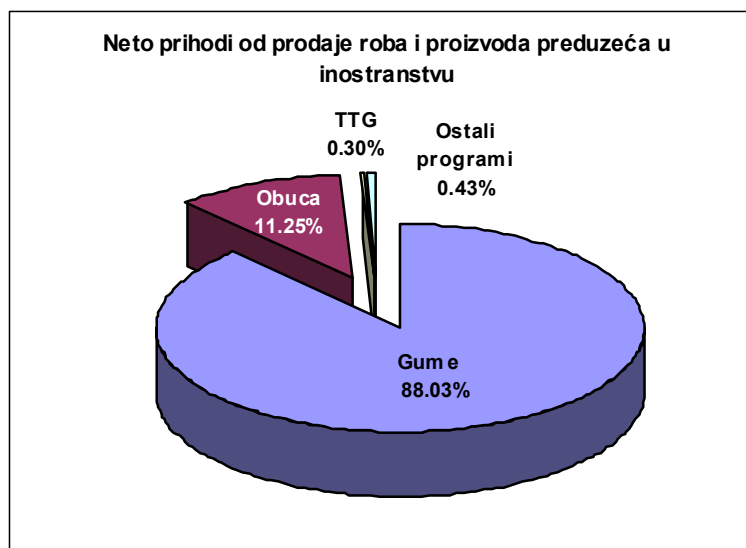
PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU

Ukupna struktura prodaje roba i proizvoda po programima preko preduzeća u inostranstvu je sledeća:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda preduzeća u inostranstvu 000 din</i>	<i>I-VI 2009</i>	<i>I-VI 2010</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po programima			
Gume	410,974	486,571	18%
Obuća	33,578	62,182	85%
TTG	3,378	1,631	-52%
Ostali programi	5,705	2,354	-59%
TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA PREKO PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU	453,636	552,738	22%

* Tigar Europe 50%

Procentualno učešće programa u neto eksternim prihodima od prodaje preduzeća u inostranstvu je sledeće:





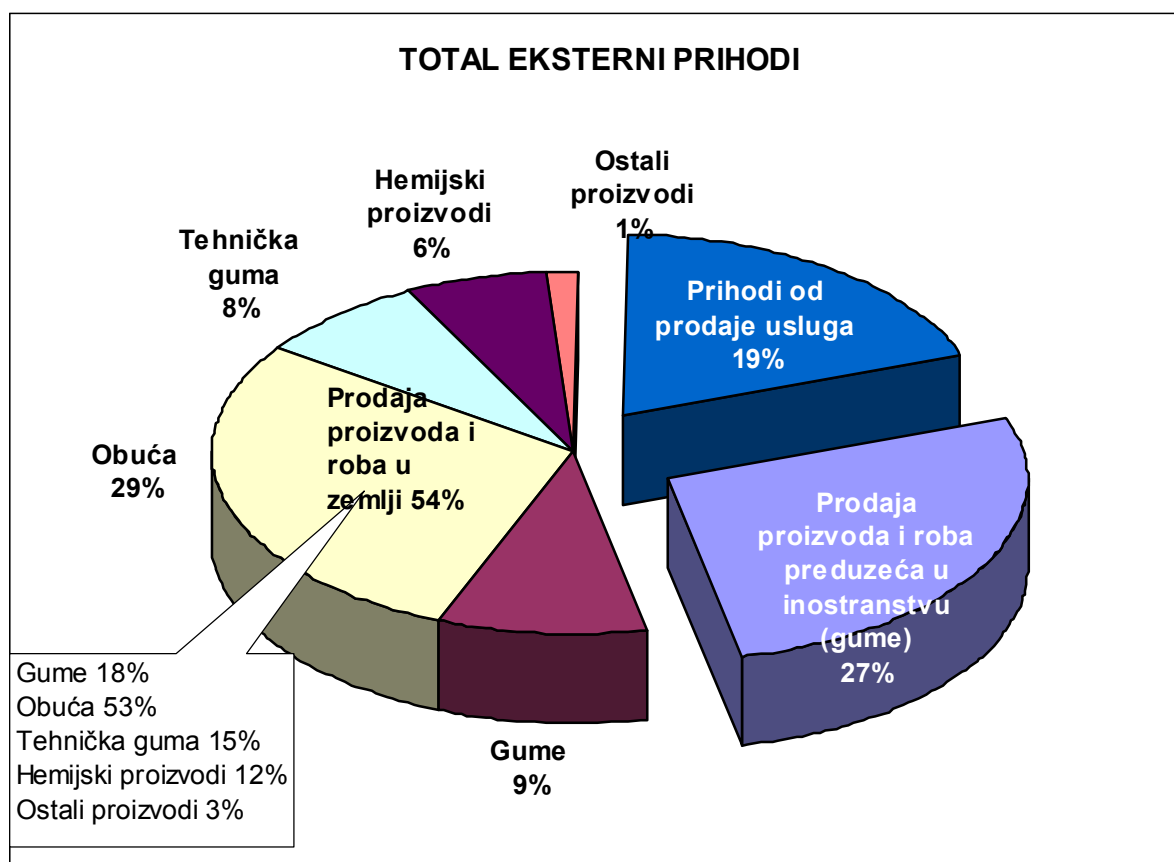
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

TOTAL EKSTERNI PRIHODI, UKLJUČUJUĆI I PRIHODE OD PRODAJE ROBA PREKO PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU I PRIHODE OD EKSTERNIH USLUGA

000 din	I-VI 2009	I-VI 2010	Promena u odnosu na 2009.
TOTAL –PRODAJA ROBA PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU, roba bez prodaje proizvoda Tigrovih fabrika u zemlji	416,680	488,925	17%
* Prodaja uključuje 50% prodaje Tigar Europe			
TOTAL PRODAJA EKSTERNA PRODAJA PROIZVODA I ROBA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU	1,102,299	1,457,685	32%
TOTAL Prihodi od usluga servisa STOP & DRIVE	8,054	12,436	54%
TOTAL PRIHODI OD EKSTERNE PRODAJE PROIZVODA I ROBA	1,110,353	1,470,121	32%
Eksterni prihodi od ostalih usluga u zemlji	251,597	334,567	33%
TOTAL EKSTERNI PRIHODI	1,361,950	1,804,688	33%





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

2. KLJUČNI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – JUN 2010.

U prvom polugođu 2010. nije bilo vanrednih prihoda, s obzirom na to da je transakcija sa Michelinom definitivno završena 2009. godine. U istom periodu prošle godine ostali prihodi matičnog preduzeća iznosili su 265 miliona dinara, dok je ove godine prihod po tom osnovu 9 miliona. U konsolidovani rezultat za prvo polugođe 2009. uključen je i rezultat Tigar Tyres-a, u iznosu od 96.28 miliona dinara, srazmerno pripadajućem delu dobiti, što je uvećalo konsolidovani rezultat po tom osnovu, dok ova vrsta prihoda nije prisutna u rezultatu za 2010. godinu. Ako se sagledavaju rezultati po pojedinačnim preduzećima, negativan rezultat ostvarile su fabrike TTG i HP i to zbog kašnjenja u pokretanju fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od reciklirane gume kod TTG, odnosno zbog produžene zimske sezone, kod obe fabrike. Produžetak zimske sezone negativno je uticao i na prodaju guma, a kašnjenje perioda 'otopljanja' u zemljama Severne Evrope uticalo je na pomeranje narudžbina za oko mesec dana. Konsolidovani prihodi od prodaje povećani su za 33,6%, dok su ukupni poslovni prihodi povećani za 33,8%. Na rast zaliha najveći uticaj imao je rast zaliha obuće za domaće tržište. Na osnovu prognoza rasta prodaje u izvozu, u drugom polugođu 2010. godine napravljena je procena da u drugoj polovini godine neće biti moguća veća proizvodnja za domaće tržište, već samo proizvodnja u cilju kompletiranja zaliha. Iz tog razloga, u prvoj polovini godine, koja je period niže sezone, povećane su zalihe za domaće tržište koje su najvećim delom ostale na zalihama za prodaju u drugoj polovini godine, u vreme pune sezone, koja počinje od avgusta 2010. godine. Povećanje zaliha u prvom polugođu bio je jedini racionalni prilaz, ali je imao značajan negativan uticaj na keš flou, jer je zamrzlo deo kapitala.

Poslovni rashodi povećani su za 24%. U strukturi poslovnih rashoda troškovi nabavne vrednosti robe povećani su za 83 %, a troškovi materijala za 13%. Troškovi zaposlenih veći su za 8 %, što je najvećim delom posledica usaglašavanja cene rada sa inflacijom. Najveći rast je kod kategorije ostalih troškova, gde spadaju usluge transporta i sve ostale usluge.

Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, tako da se efekti smanjenja zaduženosti u stranoj valuti, kao što je to slučaj kod Pariskog kluba ne vide kroz smanjenje zaduženosti iskazano u dinarima. U kratkoročne obaveze uključene su rate dugoročnih kredita koje se plaćaju u periodu od narednih dvanaest meseci.

Potraživanja su naplativa, i sa inostranog, i sa domaćeg tržišta, tako da nema 'loših dugova'. Potraživanja na kraju prvog polugođa veća su za 16%, u odnosu na isti period prošle godine, što je značajno manji rast u odnosu na rast konsolidovanih prihoda od prodaje od 34%. Gotovina i gotovinski efekti smanjeni su sa 702 miliona dinara na kraju 2009. na 468 miliona dinara na kraju juna 2010. godine. S obzirom na to da je prodaja poslednjih 10% udela Tigra a.d. u Tigar Tyresu realizovana u drugoj polovini decembra, najveći deo keša iz transakcije zadržan je na kraju 2009. godine, dok je deo sredstava utrošen u 2010. za finansiranje investicija i obrtnog kapitala.

Nivo ukupnih obaveza nije značajnije promenjen u odnosu na početno stanje, ali je izvršena promena ročnosti kreditne zaduženosti, tako da je najveći deo kredita odobren kao dugoročni, sa grejs periodom u toku 2010. godine. Krediti sa subvencionisanom kamatom uzeti su sa rokom vraćanja od godinu dana, jer je to definisano uslovima za dobijanje ove vrste kredita, što je nepovoljno sa aspekta keša, ali značajno smanjuje troškove finansiranja.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 2,812,495
Ukupan prihod: 377,922
EBITDA: 97,665

*(000 RSD)***PROIZVODNI
ENTITETI****TIGAR OBUČA**

Kapital: 857,873
Ukupan prihod: 705,373
EBITDA: 53,016

*(000 RSD)***TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 317,916
Ukupan prihod: 288,201
EBITDA: 5,561

*(000 RSD)***TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 61,231
Ukupan prihod: 89,012
EBITDA: -26,979

*(000 RSD)***KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGAR TRADE**

Kapital: 226,477
Ukupan prihod: 1,286,696
EBITDA: 66,363

*(000 RSD)***TIGAR MONTENEGRO**

Kapital: 101
Ukupan prihod: 291
EBITDA: 8

*(000 EUR)***TIGAR PARTNER**

Kapital: 15,255
Ukupan prihod: 7,981
EBITDA: -2,212

*(000 DEN)***TIGAR TRADE Banja Luka**

Kapital: 312
Ukupan prihod: 561
EBITDA: -81

*(000 KM)***TIGAR EUROPE**

Kapital: 2,743
Ukupan prihod: 7,981
EBITDA: 204

*(000 GBP)***TIGAR AMERICAS**

Kapital: 433
Ukupan prihod: 569
EBITDA: 4

*(000 USD)***USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 146,369
Ukupan prihod: 97,835
EBITDA: 12,428

*(000 RSD)***TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 159,880
Ukupan prihod: 149,520
EBITDA: 3,131

*(000 RSD)***TIGAR TOURS**

Kapital: 9,712
Ukupan prihod: 3,075
EBITDA: 561

*(000 RSD)***TIGAR INTER RISK**

Kapital: 1,608
Ukupan prihod: 2,147
EBITDA: -29

*(000 RSD)***TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 17,083
Ukupan prihod: 39,836
EBITDA: 5,128

*(000 RSD)***TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA**

Kapital: 10,414
Ukupan prihod: 30,115
EBITDA: 8,598

*(000 RSD)***TIGAR INCON**

Kapital: 47,768
Ukupan prihod: 92,736
EBITDA: 10,575

*(000 RSD)***PI CANAL**

Kapital: 3,813
Ukupan prihod: 6,228
EBITDA: 421

*(000 RSD)***DOM SPORTOVA**

Kapital: 15,317
Ukupan prihod: 640
EBITDA: 47

(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD - NEKONSOLIDOVANI

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% promene
Ukupna aktiva	3,956,127	4,073,324	3%
Kapital	2,834,495	2,812,495	-1%
Ukupni prihodi	518,681	377,922	-27%
Poslovni prihodi	143,400	301,721	110%
Ostali prihodi	265,108	8,967	-97%
EBIT	240,661	84,653	-65%
EBITDA	249,842	97,665	-61%
Neto prihod	154,702	38,984	-75%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	5.46%	1.39%	-75%
Neto prinos na sopstveni kapital	7.50%	1.89%	-75%
Stepen zaduženosti I	0.28	0.31	9%
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.47	1.84	25%
Strogi racio likvidnosti	1.46	1.82	25%
Stepen zaduženosti II	0.39	0.44	13%
<u>Racia</u>			
ROE	5.46%	1.39%	-75%
ROA	3.91%	0.96%	-76%
Neto profit/ukupan prihod	29.83%	10.32%	-65%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**BILANS USPEHA ZA MATIČNO PREDUZEĆE I ZAVISNA PREDUZEĆA**

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	Tigar AD	Tigar Obuća	Tigar Teh. Guma	Tigar Hemijski proizv.	Tigar Trade	Tigar Monte negro	Tigar Partner	Tigar Trade BiH	Tigar Americas	Tigar Europe	Tigar Incon	Tigar Zašt.rad.	Tigar Posl. Servis	Tigar Obezbeđ.	Tigar Slob. zona	Tigar Tours	Tigar Inter Risk	Pi kanal	Dom sportova
Ukupni prihodi	377,922	705,373	288,201	89,012	1,286,696	29,089	12,866	28,685	42,924	458,814	92,736	30,115	149,520	39,836	97,836	3,075	2,147	6,228	640
Ukupni rashodi	328,825	700,155	300,699	119,511	1,255,217	28,265	16,676	34,816	42,590	446,982	84,140	22,372	155,979	35,559	86,899	2,576	2,127	6,362	589
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	49,097	5,218	-12,498	-30,499	31,479	824	-3,809	-6,131	334	11,832	8,596	7,743	-6,459	4,277	10,937	499	20	-134	51
Poreski rashod perioda	10,113	772		867	535		13			2,529	599	192	170	61		9	10	87	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	38,984	4,446	-12,498	-31,366	30,944	824	-3,822	-6,131	334	9,302	7,997	7,551	-6,629	4,216	10,937	490	10	-221	51

BILANS STANJA ZA MATIČNO PREDUZEĆE I ZAVISNA PREDUZEĆA

Bilans stanja (u hiljadama RSD)	Tigar AD	Tigar Obuća	Tigar Teh. Guma	Tigar Hemijski proizv.	Tigar Trade	Tigar Monte negro	Tigar Partner	Tigar Trade BiH	Tigar Americas	Tigar Europe	Tigar Incon	Tigar Zašt.rad.	Tigar Posl. Servis	Tigar Obezbeđ.	Tigar Slob. zona	Tigar Tours	Tigar Inter Risk	Pi kanal	Dom sportova
Aktiva																			
Stalna imovina	2,795,632	1,254,432	708,861	14,687	374,242	414	780	12,392	114	371	25,833	19,167	206,704	7,693	126,563	6,623	41	8,248	15,804
Obrtna imovina	1,277,692	1,010,600	329,859	192,303	1,517,333	29,666	33,050	59,665	32,951	316,949	71,925	17,451	74,250	38,968	51,829	11,806	2,730	4,087	363
Odložena poreska sredstva				787					21,726			85		164	12				
Ukupna aktiva	4,073,324	2,265,032	1,038,720	207,777	1,891,575	30,081	33,830	72,057	54,791	317,320	97,758	36,703	280,954	46,825	178,403	18,429	2,771	12,335	16,167
Vanbilansna aktiva															25,500				
Pasiva																			
Kapital	2,812,495	857,873	317,916	61,231	226,477	10,567	25,680	16,623	37,055	176,304	47,768	10,414	159,880	17,083	146,369	9,712	1,608	3,813	15,317
Dugoročna rezervisanja obaveze	565,518	748,655	346,888	3,043	82,213				0		5,883	2,061	30,925	1,883	2,634	181	257		
Kratkoročne obaveze	694,517	653,836	373,009	143,503	1,581,542	19,514	8,150	55,434	17,735	141,016	43,488	24,228	90,003	27,859	29,399	8,511	904	8,482	850
Odložene poreske obaveze	794	4,668	907		1,343						619		146			25	2	40	
Ukupna pasiva	4,073,324	2,265,032	1,038,720	207,777	1,891,575	30,081	33,830	72,057	54,791	317,320	97,758	36,703	280,954	46,825	178,403	18,429	2,771	12,335	16,167
Vanbilansna pasiva															25,500				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**POKAZATELJI NA NIVOU KONSOLIDOVANOG REZULTATA**

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% promene
Ukupna aktiva	6,872,358	7,753,135	13%
Kapital	3,816,794	3,519,870	-8%
Poslovni prihodi	1,643,795	2,199,353	34%
Poslovni dobitak/gubitak	-67,819	77,533	dobitak vs.gubitak
Ukupni prihodi	2,039,804	2,304,483	13%
EBIT	233,956	148,766	-36%
EBITDA	295,039	224,497	-24%
Neto dobitak/gubitak	113,442	38,827	-66%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	2.97%	1.10%	-63%
Stepen zaduženosti I	0.42	0.52	25%
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.57	1.50	-4%
Racio ubrzane likvidnosti	0.74	0.71	-4%
Stepen zaduženosti II	0.75	1.15	53%
<u>Racia</u>			
ROE	2.97%	1.10%	-63%
ROA	1.65%	0.50%	-70%
Neto profit/ukupni prihod	5.56%	1.68%	-70%

Struktura prihoda na konsolidovanom nivou

Konsolidovani prihodi u 000 RSD	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	%
POSLOVNI PRIHODI	1,643,795	2,199,353	34%
FINANSIJSKI PRIHODI	120,733	51,461	-57%
OSTALI PRIHODI	275,276	53,669	-81%
Ukupni prihodi	2,039,804	2,304,483	13%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

3. POSLOVNO OKRUŽENJE I OCENA RIZIKA

Ocene poslovnog okruženja u Srbiji uglavnom su negativne, pre svega iz razloga što su reforme išle sporo i dosta nesinhronizovano. Poslovna klima je u prvom polугооđu bila i dalje negativna, ali sa znacima blagog oporavka, što je vidljivo kroz rast BDP, rast industrijske proizvodnje, izvoza i zarada u odnosu na isti period prošle godine. Značajno ohrabruje rast aktivnosti u saobraćaju, posebno u teretnom saobraćaju, koji je jedan od važnih indikatora oživljavanja privredne aktivnosti. Izvoz je porastao za 18 % a uvoz za 3,2 %, što je uticalo na smanjenje trgovinskog deficita. Na kretanje uvoza i izvoza uticalo je i kretanje kursa dinara, niska finalna potrošnja i niske investicije. Struktura izvoza odgovara strukturi industrijske proizvodnje i vezana je najvećim delom za crnu i obojenu metalurgiju. S druge strane, nivo domaće tražnje je dosta nizak, finansiranje tekuće proizvodnje je značajno otežano, dok je investiciono finansiranje na vrlo niskom nivou. Industrijska proizvodnja je na niskom nivou diversifikacije, tako da je rast ili pad uglavnom vezan za proizvodnju gvožđa i obojenih metala. Završni radovi u građevinarstvu su na nivou od 50% u odnosu na isti period prošle godine. U trgovini na malo u prvih šest meseci nastavljen je pad obima prometa iz 2009. godine i manji je u tekućim cenama za 0,9 % a u stalnim cenama za 7,2 % . Nivo stranih direktnih investicija je dosta usporen i bio je na kraju maja 393 miliona. Najveći negativni uticaj vidljiv je na tržištu radne snage. U 2009. u Srbiji je izgubljeno 100.000 radnih mesta, a taj trend je nastavljen i u 2010. tako da je ukupan broj zaposlenih smanjen za još 50.000, a broj nezaposlenih se povećao za 33.000. Podaci o radnoj snazi pokazuju da se, pored blagog opravka ekonomije, stopa nezaposlenosti povećava, a broj zaposlenih smanjuje, što je ključ ekonomskih i socijalnih problema. Nepovoljna je i struktura zaposlenih s obzirom na veliki broj zaposlenih u vanprivredi. Isplaćene neto zarade za nivou od 320 evra, među najnižim su u regionu, što, s jedne strane, utiče na platežno sposobnu tražnju, a s druge strane, na veliki pritisak na preduzeća koja imaju poslovnu aktivnost.

U prvom polугооđu nastavljen je trend slabljenja restriktivne monetarne politike, što se pre svega odražavalo na pad referentne kamatne stope sa 9,50%, u decembru 2009, na 9 % u martu 2010. i na 8 % u maju 2010, kao i kroz promene u politici obaveznih deviznih rezervi. Bez obzira na smanjenje referentne kamatne stope u 2010. neznatno su smanjene aktivne kamatne stope poslovnih banaka. Ponderisana kamatna stopa na ukupne plasmane smanjena je sa 11,78% krajem 2009. na 11,58% u junu 2010. godine. U istom periodu pasivne kamatne stope smanjene su sa 5,06 % u decembru 2010. na 4,60% u junu 2010. godine, što se veoma loše odražava na preduzeća, kao što je Tigar, jer iziskuje visoke troškove kamata na pozajmljena sredstva i vrlo niske prihode na depozite.

Proces privatizacije karakteriše sve više raskinutih ugovora, a broj privatizacija i ostvareni privatizacioni prihodi su niski. Država koja je vlasnik trećine kapitala u Tigru još nije publikovala svoju strategiju u odnosu na firme gde je značajno prisutna u kapitalu.

Rizici u vezi s delatnošću

U prvom polугооđu došlo je do značajnog rasta cena prirodnog kaučuka, dok je kod ostalih materijala rast cena, ili bio procentualno manji, ili je stagnirao. S obzirom na rast cene pamuka na svetskim berzama, moguće je očekivati rast cena tekstila do 10%. Povećane cene materijala ugrađene se u plan i za sada nema indicija da će rast cena biti veći od planskih. U zavisnosti od rasta cena materijala vrše se korekcije prodajnih cena.

Rizici u vezi sa inflacijom, kretanjem kursa, obezbeđenjem i cenom kapitala

Nakon rasta kursa krajem 2009. godine, u prvom kvartalu, nije bilo značajnijih oscilacija kursa. Viša vrednost kursa ima pozitivan efekat u izvozu, a negativan na cenu uvoznih sirovina i kursne razlike na kredite indeksirane u evrima. Prema kretanjima iz ove godine, godišnja inflacija bi trebalo da ostane na projektovanom jednocifrenom nivou. Vlada Srbije u prvom kvartalu nastavila je sa odobravanjem kratkoročnih kredita za likvidnost i trajna obrtna sredstva pod subvencionisanim uslovima. Limit za visinu kredita je povećan.

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Međutim, da bi se postigao balans između visine kratkoročnih i dugoročnih kreditnih zaduženja sa grejs periodom, kod refinansiranja jedan deo kredita uzet je pod subvencionisanim uslovima, a deo pod komercijalnim uslovima, sa grejs periodima do godinu dana, ali sa dužim rokovima vraćanja. Cena kapitala za komercijalne kredite je na prošlogodišnjem nivou.

Rizici u vezi sa vlasničkom i korporativnom strukturom

Nije bilo značajnih pomeranja u pravcu veće koncentracije vlasništva ili najave preuzimanja, koje bi moglo da utiče na usvojenu strategiju i programe razvoja korporacije. Ukupna kretanja ne ukazuju da u bliskoj budućnosti korporacija može biti suočena sa ovom vrstom rizika, iako je moguće ukрупnjavanje vlasništva, kroz proces dokapitalizacije. Procena menadžmenta je da eventualno ukрупnjavanje kapitala neće imati veći uticaj na poslovanje i razvojnu i investicionu politiku.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

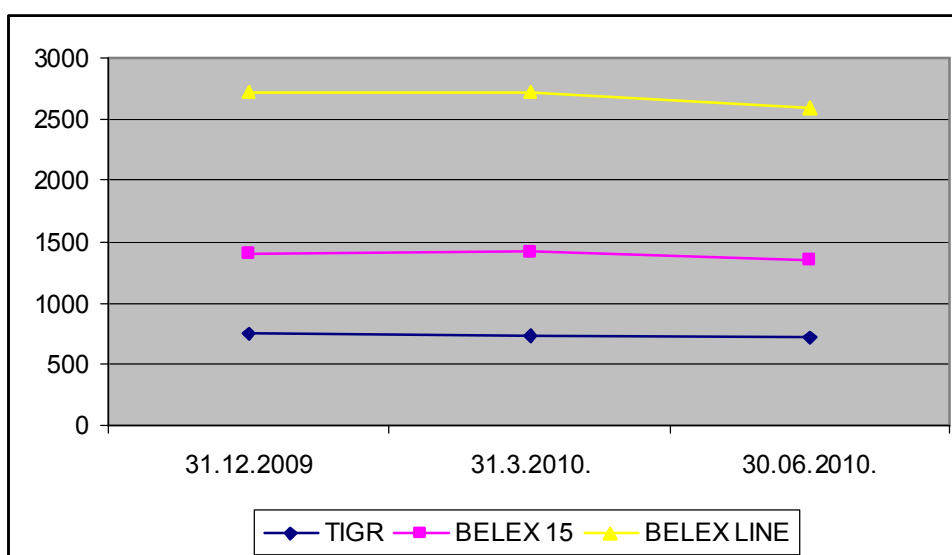
Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

4. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Tokom II kvartala akcija Tigra izgubila je 1,5% na vrednosti, i na dan 30. jun cena je bila 719 RSD, odnosno od početka godine, kada je cena bila 746 RSD, ukupan pad iznosi 3,61%. U istom periodu indeks Belex 15 završio je na nivou od 634,45 poena, što od početka godine predstavlja smanjenje od 4,4 procenta. Posebno u drugom kvartalu, ovaj pokazatelj beleži pad od 7,4%. I pokazatelji likvidnosti na Beogradskoj berzi govore da su negativna kretanja na tržištu obeležila posmatrani period. Prosečan dnevni promet od 800.000 evra je pokazatelj izuzetno niske likvidnosti i direktno je uslovio zatvaranje više brokerskih kuća na domaćem tržištu. Samim tim, ni likvidnost akcija Tigra ne odstupa od trenda čitavog tržišta, uprkos činjenici da tokom posmatranog perioda postoji veća tražnja od ponude.

Na grafiku, koji sledi, dat je paralelni prikaz kretanja vrednosti akcija Tigra i indeksa Beogradske berze u periodu januar-jun 2010. godine:



U narednoj tabeli prikazani su najznačajniji podaci iz trgovanja akcijama za period, kao i ključni ratio pokazatelji na osnovu tržišne cene akcija.

	31. DECEMBAR 2009.	30. JUN 2010.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,830	4,801	0.22%-
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	-
Knjigovodstvena vrednost akcija	1,636	1,636	-
Tržišna cena akcija na dan	746.00	719.00	-3.61%
Najniža u periodu	(25.05.2010.) – 700.00		
Najviša u periodu	(12.05.2010.) - 835.00		
Prosek za I-VI 2010.godine *	764.00		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	1,281,971,160.00	1,235,572,740.00	-3.61%
P/ BV **	0.47		
P/E ***	33.7		
EPS ****	22.7		

* Prosečna cena dobijena je na osnovu cena na zatvaranju i broja dana u kojima je bilo trgovanja u posmatranom periodu

** Prosečna tržišna vrednost /knjigovodstvena vrednost

*** Prosečna tržišna cena u periodu /EPS

**** Zarada u periodu /ukupan broj akcija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Kretanje cene akcija po mesecima tokom 2010. godine

Datum	31.12.2009.	31.01.2010.	28.02.2010.	31.03.2010.	30.04.2010.	31.05.2010.	30.06.2010.
Cena	746.00	741.00	750.00	730.00	824.00	733.00	719.00

Promene u vlasničkoj strukturi tokom II kvartala 2010. godine

Akcionari	31.03.2010.	30.06.2010.	% promene
Pravna lica	53.41%	53.38%	-0.03%
Fizička lica	29.74%	29.40%	-0.34%
Kastodi računi	16.84%	17.20%	0.37%

Smanjenje ukupnog broja akcionara za 29, odnosno, smanjenje kategorije fizičkih lica u strukturi kapitala predstavlja uobičajenu pojavu za ovaj period godine, kada veliki broj pojedinačnih akcionara nastoji da prodajom dođe do novčanih sredstava. Time se delom objašnjavaju i značajne dnevne oscilacije u ceni na izuzetno malim obimima trgovanja.

Deset najvećih akcionara na dan 30.06. 2010.

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	AKCIJSKI FOND REPUBLIKE SRBIJE	429,429	24.98
2.	PIO FOND	149,981	8.72
3.	ARTIO EQUITE FUND	123,132	7.16
4.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	89,752	5.22
5.	ERSTE BANK CUSTODY 00001	83,391	4.85
6.	ERSTE&STEIERMARKISCHE BANK D.D.	36,258	2.10
6.	STICHTING SHELL PENSIONENFONDS	23,970	1.39
7.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	23,583	1.37
9.	UNICREDIT BANK KASTODI RACUN	18,500	1.07
10.	DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	17,120	0.99
	TOTAL PRVIH DESET AKCIONARA	995,116	57.90

I tokom drugog kvartala, 10 najvećih akcionara povećava svoje vlasničko učešće. Menadžment kompanije je posebno u ovom periodu imao intenzivne IR aktivnosti prema čitavoj investicionoj javnosti, u cilju pripreme godišnje Skupštine akcionara, koja je održana 18. juna.

Materijal za Skupštinu je blagovremeno prosleđen svim akcionarima i postavljen na kompanijski sajt, a samoj Skupštini prisustvovali su punomoćnici najvećih akcionara.

Sve poslovne informacije od značaja za investitore dostavljane su opštoj i investicionoj javnosti, kako putem sajta Tigra, tako i preko web prezentacije Berze, odnosno medija uopšte.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora na dan 30.06.2010. godine.

Ime	Broj akcija u posedu 31. maj 2005.	Broj akcija u posedu 30. jun 2010.	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	898	0.052
Jelena Petković	275	281	0.016
Slobodan Sotirov	539	550	0.032
Milivoje Nikolić**	462	472	0.027
Vladimir Nikolić	803	803	0.050
Ljubiša Nikolovski**	396	396	0.026
Jose Alexandre F. da Costa	-	-	-
Dr Živko Mitrović**	-	-	-
Tihomir Nenadić	-	-	-
Miodrag Tančić*	460	460	0.027
Aleksej Misailović*	-	-	-
Gordana Lazarević*	-	-	-

*Članovi Upravnog odbora koji su imenovani na Skupštini akcionara 18.juna 2010. godine

**Članovi Upravnog odbora do Skupštine akcionara 18.juna 2010.godine

Povećanje broja akcija kod pojedinih članova Upravnog odbora rezultat je učešća u pro-rata prodaji sopstvenih akcija, koju je kompanija sprovela tokom 2009. godine. Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije u kompaniji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

5. ODRŽIVI RAZVOJ

5.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2010. godine, Tigar je imao 1,912 zaposlenih. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u Srbiji, SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je ukupno 81.

30.06.2010. god. struktura zaposlenih bila je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 30.06.2010.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar AD	210
Tigar Obuća	647
Tigar Poslovni Servis	165
Tigar Tehnička guma	223
Tigar Hemijski proizvodi	75
Tigar Trade	275
Ostali	317
Ukupno	1,912

Svi zaposleni potpisuju ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku 81 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2010. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose 644,537,000 RSD. U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-VI 2010			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	51,023	87,296	28.93%
Tigar Obuća	125,664	216,078	42.98%
Tigar Poslovni Servis	29,311	50,338	33.93%
Tigar Tehnička Guma	42,791	73,545	35.85%
Tigar Hemijski Proizvodi	16,671	28,572	35.30%
Tigar Trade	54,772	93,878	7.65%
Ostali	55,366	94,830	35.93%
Ukupno	375,598	644,537	23.61%

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-VI 2010. godini plaćeno je 268,939,000 RSD.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-VI 2010. godini Tigar AD i zavisna preduzeća napustilo je 40 zaposlenih po sledećim osnovima:

	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar AD		1	1	2
Tigar Obuća	2	4	4	10
Tigar Poslovni servis	3	3	5	11
Tigar Tehnička guma	1	2	1	4
Tigar Hemijski proizvodi				
Tigar Trade	1	6	1	8
Ostali	1	1	3	5
Ukupno	8	17	15	40

* Od 15 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 1 zaposlen je raskinuo radni odnos po svojoj volji; 6 zaposlenih je zaključilo sporazumni prestanak zbog prelaska na rad u drugo preduzeće u sastavu korporacije Tigar ;2 prestanak radnog odnosa je usled smrti zaposlenog i 6 zaposlenih je isključeno iz preduzeća.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak iz korporacije penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i dalje u 2010. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi i u ovom periodu bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama		
	IZNOS (000 RSD)	%
Tigar AD	262	0.30
Tigar Obuća	1,902	0.88
Tigar Poslovni servis	1,647	3.27
Tigar Tehnička guma	1,250	1.70
Tigar Hemijski proizvodi		
Tigar Trade	15,248	16.24
Ostali	688	0.72
Ukupno	20,997	3.26

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2010. godini.

U periodu I-VI 2010. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	28	8	10	13

Troškovi stipendija i školarina u periodu I -VI 2010. godine iznosili su 1,960,000 RSD što je 0.30 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2010. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar AD	26	27	53
Tigar Obuća	156	14	170
Tigar Poslovni servis	54	7	61
Tigar Tehnička guma	244	11	255
Tigar Hemijski proizvodi	74	3	77
Tigar Trade	137	56	193
Ostali	266	73	339
Ukupno	957	191	1,148

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2010. godine potrošeno je 4,195,406 RSD, što je 0.65 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

5.2. SISTEM KVALITETA

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. Tigar je treća kompanija u zemlji koja je sertifikovala svoj menadžment sistem. Uvođenjem standarda za sistem upravljanja zaštitom životne sredine (ISO 14001) i sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001), postojeći sistem je dograđivan, i danas Tigar ima razvijene Integrisane menadžment sisteme, koji obezbeđuju da pod kontrolom budu svi rizici koji se odnose na kvalitet, životnu sredinu, zdravlje i bezbednost zaposlenih.

Dugogodišnje opredeljenje kompanije ka zadovoljstvu kupaca i svih zainteresovanih strana, potvrđuju redovne godišnje nadzorne provere održavanja i unapređenja, po osnovu izdatih sertifikata za usaglašenost sa standardima ISO 9001 i ISO 14001, koje sprovodi YUQS, jedno od vodećih domaćih sertifikacionih tela, član IQNet-a, međunarodne asocijacije sertifikacionih tela, koje pored domaće akreditacije, poseduje i akreditaciju od strane francuskog akreditacionog tela COFRAC.

Realizovani su akcioni planovi postavljeni za dogradnju menadžment sistema u zavisnim preduzećima: Tigar Obuća (AP.TOB.10.01), za resertifikaciju QMS-a i EMS-a prema zahtevima ISO 9001 i ISO 14001, kao i sertifikaciju OH&S MS prema OHSAS 18001. U preduzeću Tigar Obuća je 2010-06-24 realizovana prva faza (predocenjivanje) sertifikacione provere za sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001). Ocenjivači sertifikacione kuće YUQS nisu identifikovali ni jednu neusaglašenost, ocenili da je projektovani sistem OH&S u potpunosti u saglasnosti sa zahtevima standarda i dogovoren je termin za drugu fazu, odnosno ocenjivanje sistema, za poslednju nedelju jula meseca.

Realizovani su i prateći akcioni planovi za dokumentaciono uređenje funkcija podrške (AP.IMS.FP.10.01), outsource procesa (AP.IMS.OP.10.01) i procesa upravljanja kvalitetom sirovina i materijala (AP.IMS.SM.10.01).

U toku je realizacija akcionih planova za preduzeća Tigar Tehnička guma (AP.TTG.10.01) i Tigar Incon (AP.TINC.10.02), za sertifikaciju IMS-a, prema zahtevima ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001.

Sertifikacione provere pomenutih preduzeća planirane su do kraja 2010.godine.

U preduzeću Tigar Hemijski proizvodi 2010-02-16 izvršena je druga redovna godišnja nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, po osnovu izdatih sertifikata za sistem upravljanja kvalitetom i sistem upravljanja zaštitom životne sredine. Tokom provere nisu registrovane neusaglašenosti, a u obrazloženju nalaza provere ocenjivači su konstatovali da se svim procesima preduzeća Tigar Hemijski proizvodi upravlja na način kako je definisano dokumentacijom i da ima poboljšanja.

Preduzeće Tigar Obuća bilo je predmet provera preko druge strane, tj. provera koje sprovode kupci ili eksperti u njihovo ime.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

U preduzeću Tigar Poslovni servis, koje se bavi i ugostiteljstvom, u toku su pripreme za implementaciju HACCP sistema, tj. menadžment sistema za bezbednost hrane.

5.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Proizvodna postrojenja Tigra nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju egzistiralo je i pre pojave ekoloških standarda.

Upravljanje zaštitom životne sredine inkorporirano je u sistem upravljanja kvalitetom. U skladu sa tim, na nivou korporacije, za zaštitu životne sredine odgovoran je izvršni direktor za kvalitet, a koordinacija poslova relevantnih za zaštitu životne sredine obavlja se u okviru Funkcije kvaliteta. Na nivou proizvodnih entiteta, problematika zaštite životne sredine organizaciono pripada Sektorima kvaliteta.

Prva sertifikacija sistema upravljanja zaštitom životne sredine, uspostavljenog u skladu sa zahtevima standarda ISO 14001, bila je 2003. godine. Od tada, sistem se stalno unapređuje i poboljšanja su evidentna.

Specifični uticaji na životnu sredinu koji su posledica aktivnosti u gumarskoj industriji, primarno, potiču od:

- Generisanja čvrstog otpada
- Potrošnje prirodnih resursa
- Emisije u atmosferu
- Otpadnih voda.

Potencijalan uticaj na životnu sredinu vezuje se za upotrebu sirovina koje imaju svojstvo "opasnih materija". Njihova nabavka, skladištenje i upotreba regulisani su posebnim internim procedurama u cilju prevencije bilo kakvog akcidenta. Vodi se redovna evidencija materijalnog bilansa opasnih materija i dostavlja godišnji izveštaj nadležnom Ministarstvu, u skladu sa Pravilnikom o metodologiji za procenu opasnosti od hemijskog udesa i od zagađivanja životne sredine, merama pripreme i merama za otklanjanje posledica, Sl.Glasnik 60/94 i 63/94. Sirovine su vidno obeležene, istaknute su oznake opasnosti i svaku sirovinu prati interna sigurnosna lista izvedena od MSDS proizvođača.

Od februara 2010. godine uspostavljena je nova organizacija koja dodatno treba da doprinese upravljanju i bezbednom rukovanju sirovinama i materijalima u korporaciji Tigar.

Za lokacije sa sirovinama, pored preduzetih preventivnih mera, definisani su planovi reagovanja u slučaju akcidenta-prosipanja sirovina, kako bi se sprečio eventualan štetan uticaj po zdravlje zaposlenih i elemente životne sredine. Preduzeća korporacije Tigar ne spadaju u grupu tzv. SAVESO objekata -postrojenja, odnosno objekata u kojima se proizvode, skladište ili koriste opasne materije u količinama koje mogu izazvati hemijski udes. Količine uskladištenih opasnih materija u zavisnim preduzećima kompanije su značajno ispod kritičnih količina, sa aspekta opasnosti od hemijskog udesa. Zavisna preduzeća Tigra ne skladište, niti koriste radioaktivne materije.

Sav otpad je razvrstan u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu razvrstavanja, pakovanja i čuvanja sekundarnih sirovina (Sl.glasnik, 55/01). Definisani su karakter i kategorija svih vrsta otpada i, u skladu sa tim, određen je dalji postupak. Čvrst otpad koji se reciklira, kratko se zadržava na lokaciji, u posebnom Skladištu sekundarnih sirovina. Ove otpadne materije se preko preduzeća Tigar Zaštitna radionica prodaju, odnosno ustupaju, preduzećima koja se bave preradom-reciklažom otpada. Otpadne materije koje nemaju upotrebnu vrednost i ne mogu se ni u jednom procesu koristiti kao sekundarna sirovina, odnosno ne mogu se reciklirati, odlažu se na gradsku deponiju. Deponovanje otpada svih zavisnih preduzeća obavlja se u skladu sa ugovorom sa JP Komunalac iz Pirota. Upravljanje otpadom u Tigru definisano je i regulisano internim propisima, čime je uspostavljena kontrola svih tokova otpada.

Preduzeću Tigar Zaštitna radionica, izdata je od strane nadležnog organa Dozvola za sakupljanje, transport i skladištenje otpada, koja je predviđena odredbama novog zakona o upravljanju otpadom. U periodu od januara do juna 2010. godine, završena je projektna dokumentacija i obezbedjene su potrebne dozvole i saglasnosti za novi objekat za privremeno skladištenje otpada za preduzeće Tigar Zaštitna radionica. Na lokaciji Tigar III B u toku je izgradnja pomenutog objekta. Povećanjem kapaciteta i poboljšanjem uslova skladištenja biće omogućeno dalje unapređenje u upravljanju otpadnim materijama u Tigru.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Energetski kompleks Tigra čini savremeno, automatizovano kotlovsko postrojenje projektovano za upotrebu gasa odnosno mazuta. Stara kotlarnica, u kojoj je korišćeno čvrsto gorivo (ugalj), prestala je sa radom avgusta 2008. godine. Pored poboljšanja efikasnosti kotla i eliminisanja šljake koja je bila tretirana kao opasan otpad, ostvareno je poboljšanje kvaliteta emitovanih gasova. Tokom februara 2010. godine izvršeno je kontrolno merenje kvaliteta emitovanih gasova i svi parametri su ispod graničnih vrednosti (GVE). Merenje i ispitivanja sprovedla je akreditovana laboratorija Instituta "1.maj" iz Niša.

Zavisna preduzeća Tigra koriste vodu iz javnog vodovoda, sanitarnu, dok se za proizvodne procese koristi industrijska (tehnička) voda. Voda se koristi isključivo za sanitarne potrebe, kao energetski fluid - za proizvodnju vodene pare i kao rashladni fluid. Kao procesna voda ne koristi se ni u jednom zavisnom preduzeću i, u skladu sa tim, isključena je mogućnost procesne kontaminacije tj. nema industrijskih otpadnih voda.

Tečni efluenti, otpadne vode koje su po sastavu praktično komunalne, ispuštaju se u gradski kanalizacioni sistem, u skladu sa uslovima navedenim u Vodoprivrednoj dozvoli. Kvalitet otpadnih voda se redovno prati od strane akreditovanih laboratorija, u skladu sa zakonom, i redovno se potvrđuje njihova ispravnost. Prate se brojni parametri, na osnovu kojih se može utvrditi potencijalni uticaj na kvalitet krajnjeg recipijenta, reke Nišave i do sada, prema svim pokazateljima, uticaj je podjednak uticaju otpadnih voda sa naseljenih područja. Nisu identifikovana prekoračenja maksimalno dozvoljenih koncentracija (MDK) štetnih polutanata i, s obzirom na upotrebu, ne predstavljaju opasnost po životnu sredinu. Ispitivanja otpadnih voda za prvi kvartal 2010. godine su sprovedena početkom marta, dok je drugo kvartalno ispitivanje realizovano krajem maja. Potvrđena je ispravnost kvaliteta otpadnih voda-svi parametri su daleko ispod MDK.

Prema svojoj prirodi, proizvodna preduzeća izložena su riziku od požara. Tigar poseduje sve neophodne upotrebne dozvole za imovinu koja je izložena riziku. Usvojeni su planovi zaštite od požara i primenjene sve predviđene preventivne mere. Objekti su pod video-nadzorom preduzeća Tigar Obezbeđenje, koje savremenom opremom, stručnim iiskusnim kadrovima obavlja poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.

Protiv Tigra, odnosno njegovih zavisnih preduzeća, nije u toku ni jedan ekološki spor, niti je Tigar učesnik u bilo kakvom sudskom postupku u vezi sa ekološkom problematikom.

Preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi su, u martu, dostavila Agenciji za zaštitu životne sredine podatke za formiranje Integralnog katastra zagađivača za 2009. godinu, u skladu sa Zakonom o zaštiti životne sredine (član 75) i Pravilnikom o metodologiji za izradu integralnog katastra zagađivača (Sl.gl 94/07). Ova obaveza podrazumeva dostavljanje podataka o sprovedenom monitoringu parametara životne sredine (kvalitet otpadnih voda, emitovanih gasova, vrste i količine generisanog otpada, vrste i količine opasnih materija), podatke o glavnim sirovinama, izrađenim proizvodima i sl. Podaci su javnosti dostupni na sajtu Agencije.

U prvom kvartalu 2010. godine sprovedeni su preventivni pregledi od strane Republičkog inspektora za zaštitu životne sredine, u cilju najave novih obaveza definisanih setom podzakonskih akata koji su objavljeni krajem 2009. godine, naročito u vezi sa posebnim tokovima otpada i ambalaže i ambalažnog otpada. Potvrđeno je da su u Tigru već pokrenute aktivnosti na usaglašavanju sa novim propisima. Tigar Trade, kao uvoznik guma, podleže obavezni plaćanja nadoknada za proizvode koji nakon upotrebe postaju posebni tokovi otpada.

Preduzeća korporacije Tigar nisu na listi IPPC postrojenja.

Svetski dan zaštite životne sredine Korporacija Tigar je obeležila akcijom prikupljanja elektronskog otpada. Tom prilikom prikupljene su 6.2 tone elektronskog otpada, koji je predat preduzeću S.E.T. iz Beograda na reciklažu.

Poslovanje kompanije, sa aspekta zaštite životne sredine, regulisano je sledećim zakonima:

- *Zakon o zaštiti životne sredine,*
- *Zakon o zaštiti vazduha,*
- *Zakon o upravljanju otpadom,*
- *Zakon o ambalaži i ambalažnom otpadu,*
- *Zakon o zaštiti od buke u životnoj sredini,*
- *Zakon o hemikalijama,*
- *Zakon o vodama,*
- *Zakon o zaštiti od požara i*
- *Zakon o eksplozivnim materijama, zapaljivim tečnostima i gasovima.*

Pored navedenih zakona, uticaji na životnu sredinu regulisani su brojnim podzakonskim aktima - pravilnicima i uredbama koji, zbog obimnosti, nisu navedeni. U Tigru se redovno obavlja ocena usaglašenosti sa zakonskom regulativom. Za nove zahteve definiše se period usaglašavanja i akcioni plan, koji obuhvata potrebne aktivnosti,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

rokove za njihovu realizaciju, potrebne resurse i odgovornosti. Aktuelno je usaglašavanje sa Zakonom o ambalaži i ambalažnom otpadu i Zakonom o hemikalijama.

5.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć", na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2010. su

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski Dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski Proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara Planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička Guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefigher Super Safety	31.10.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-247R/80	30.04.80.	49044	Tigar	30.09.15.	Tigar Tyres
Ž-1369/05	17.10.05.	49768	Tigar Tyres	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1373/05	17.10.05.	49792	Hitris Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1371/05	17.10.05.	49819	Cargo Speed Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1372/05	17.10.05.	49912	Wintera Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	-	Bottega	-	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
SAD		675 773A	Tigar	20.05.17.	Tigar Tyres
	24.10.78.	1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD					Tigar Americas Corp.
	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn.	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
237003/1					
Međ. Zaštitn. Zn.	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
235877/1					
SAD	07.09.09.	-	Maniera	-	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	-	Brolly	-	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	0197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 17 Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka su u nadležnosti Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Osnovni zaštitni znak u 2006. zaštićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije, za robu međunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao međunarodni zaštitni znak u 43 zemlje, za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD. Podneta je prijava za zaštitu osnovnog znaka i za klase 35, 39, 40 i 42, na ime Tigra a.d. Varijanta osnovnog zaštitnog znaka, «Tigar MH», zaštićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigra Tyres. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz žiga, koji su 2002. godine zaključili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zaštitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) isključivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranžmana, preostao je prenos za SAD.

Tigar a.d. je, pored podnošenja prijave za zaštitu devet novih znakova na teritoriji Republike Srbije, u 2007. godini, podneo i zahtev za teritorijalno proširenje važenja znaka 675773 Tigar, za osam dodatnih zemalja potpisnica Madridskog aranžmana, br. prijave EX-I/397708101/CB. Takođe, Tigar a.d. je, u 2007. godini, podneo zahtev za zaštitu znaka Tigar, na ime Tigar Americas Corporation u SAD, za klase 7, 17, 25 i 35, broj prijave 77320619.

Registracija znakova kojima se obeležavaju proizvodi i proizvodne linije iz proizvodnog asortimana korporacije Tigar počela je u 2008. godini.

Postupak za domaću i međunarodnu registraciju žigova za znake Maniera i Brolly, u vlasništvu Tigra a.d, počeo je u 2009. godini.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Tigar Tehnička guma je, od 30. januara 2006. godine, podnosilac zahteva Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex".

Tigar AD poseduje internet domen: www.tigar.com, www.tigar.co.rs, www.tigar.rs.

Tigar Obuća poseduje pet novih domena: www.century-safety.com, www.century-safety.de, www.century-safety.fr, www.century-safety.es i www.century-safety.co.uk.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Kompanija koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavila od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

5.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra AD, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- ü Razvoj aplikativnog softvera
- ü Instalacija programa
- ü Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- ü Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- ü Održavanje baza podataka
- ü Zaštita podataka
- ü Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- ü Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- ü Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- ü Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- ü Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

IT funkcija ima 15 zaposlenih, od čega je 13 sa visokom školskom spremom.

IT funkcija ima dve službe :

- Služba za programiranje i razvoj,
- Služba instalacija

Prva služba ima 7 inženjera. Oni se bave programiranjem i razvojem aplikativnog softvera, kao i pružanjem logističke podrške korisnicima sistema.

Druga služba ima 5 inženjera, jednog zaposlenog za unos podataka i jednog operatera na sistemskoj konzoli. Ova služba se bavi instalacijom i održavanjem hardvera, sistemskog softvera na radnim stanicama, praćenjem rada centralnog računara, instalacijom programa kod korisnika, definiše korisničke naloge i dodeljuje prava korisnicima za korišćenje programa.

IT funkcija obezbeđuje vezu od svih delova Tigra do IT centra, kao i Internet i Intranet vezu. Veza od delova kompanije do IT centra je ostvarena optičkim kablovima. Lokalne mreže računara, kao i računarsku opremu u proizvodnim celinama (fabrikama) održavaju lokalni informatičari, a računarsku opremu u svim ostalim delovima kompanije održava IT funkcija. IT funkcija obezbeđuje fizičku zaštitu podataka na centralnom računaru, kao i na radnim stanicama i odgovarajuću antivirusnu zaštitu. Backup podataka sa centralnog servera i download update antivirusnog programa na server u Sistem sali obavlja se svakodnevno, a radne stanice automatski povlače najnoviji update po uključenju svakog jutra.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

U Sistem sali je produkcionni server IBM POWER-6 M25, sa IBM operativnim sistemom OS400 V5R4 i bazom podataka DB2, koji služi za komunikacije, razvoj, rad sa aplikacijama i bazama podataka, dok je "Disaster Recovery" mašina IBM POWER-6 M15, sa istim operativnim sistemom. IBM POWER-6 M15 mašina se fizički nalazi na drugoj lokaciji, odnosno u sistem Sali ICT centra TIGAR III. Komunikacija između ove mašina je uspostavljena direktnom vezom optičkim kablom. Preko IBM softvera ITERA, koji je instaliran na obe mašine, vrši se u realnom vremenu ON-LINE replikacija baza podataka, tako da u slučaju otkaza produkcionnog servera, M15 mašina preuzima sve njegove funkcije i postaje glavni produkcionni server, do trenutka uspostavljanja normalnog funkcionisanja M25 servera, čime se obezbeđuje kontinualno funkcionisanje i rad celokupnog IT sistema i njegovih korisnika, bez zastoja usled eventualnih kvarova servera.

Samim tim što su baze podataka istovremeno na dva servera, koji se nalaze na fizički odvojenim lokacijama, dodatnim bekapovanjem podataka na trake, korišćenjem Tape Library sistema obezbeđena je maksimalna zaštita i pouzdanost celokupnog IT sistema Tigra.

Pristup bazi podataka je zaštićen Sign-on maskom na kojoj korisnik mora da ukuca svoj user i password. Svaki user ima svoj opis kojim podacima može da pristupa.

Bekap podataka se radi svakog dana, po principu tri nivoa. Trake se odlažu u metalni sef, koji se zaključava. Dozvolu za ulazak u Sistem salu imaju samo ovlašćeni sistem inženjeri sa tach memorijama koje su kodirane da mogu otključati salu. U Sistem sali postoji i data warehouse server. On ima operativni sistem Windows2003 i bazu podataka Progress. U Sistem sali su i Internet i Intranet serveri, kao i WEB server, DNS server i Mail server. Koristi se isključivo oprema renomiranih proizvođača (IBM i DELL).

Centralni server IBM M25 zaštićen je UPS uređajem snage 15KVA, dok je Disaster Recovery mašina IBM POWER-6 M15 zaštićena UPS uređajem snage 2KVA, sa dodatnim kabinetom baterija koji omogućava stabilno i neprekidno napajanje sistema u trajanju od 90min.

Veze između poslovnih celina Tigra i IT funkcije su uspostavljene optičkim kablovima, a lokalne mreže unutar celina preko UTP kablova klase 5, dok je na novoj industrijskoj lokaciji TIGAR III kabliranje izvršeno korišćenjem UTP kablova klase 6, sa brzinama prenosa podataka do 1 Gbit/s. Mrežni protokol koji se koristi je TCP/IP. U Upravnoj zgradi korporacije i unutar nove hale fabrike Tigar Obuća operativna je i bežična računarska mreža.

Računarska mreža Tigra formirana je po svim pravilima strukturirane mreže oblika zvezde, sa koncentratorima na nivou fabrika i spratnim čvorištima u Upravnoj zgradi, koji su povezani optičkim kablovima sa centralnim svič uređajem najnovije generacije, klase Layer-3, koji ima velike mogućnosti formiranja virtuelnih lanova, definisanja hijerarhijskih propusnih opsega i sl.

Mrežna infrastruktura je 1Gbit/100-Mbit i izvedena je optičkim i UTP kablovima klase 5 i 6 i 1Gbit/100-Mbit mrežnim karticama. Od centralnog sviča do svake fabrike na lokaciji Tigar III su postavljeni optički kablovi.

Kompletna računarska mreža korporacije je segmentirana kreiranjem virtuelnih LAN-ova po funkcionalnim celinama, kako bi se izbegao nepotrebn BROADCAST saobraćaj unutar mreže između radnih stanica i podigle performanse cele mreže u pogledu brzine, odziva i prenosa podataka. Ukupno je kreirano 15 virtuelnih LAN-ova unutar korporacije.

Komunikaciona mreža korporacije Tigar zaštićena je od javne mreže (Internet) hardverskim FireWall uređajem Juniper-140, koji ima mogućnosti definisanja virtuelnih privatnih Lan-ova prema eksternim mrežama, po strogo definisanim i kontrolisanim pravilima. Primenom odgovarajućih dodatnih hardverskih i softverskih komponenti na Juniper-140 uređaju, obezbeđeni su adekvatna kontrola celokupnog Internet saobraćaja, brži odziv, bolji protok podataka, veća bezbednost mreže i korisnika unutar nje ubacivanjem servera u DMZ zonu, kao i bolje performanse celokupnog sistema.

U korporaciji se koriste svi sistemi prenosa podataka koje omogućava Telekom: FR (frame relay) za vezu ka Internet provajderu, ISDN primarni blok i FTP Internet servis, za prenos podataka između maloprodajnih objekata i centralnog servera. Za vezu predstavništava, regionalnih centara i dislociranih regionalnih magacina sa centralnim serverima, formirana je L3VPN mreža, kao zaštićena korporacijska mreža za prenos podataka. Reč je o korporacijskoj (privatnoj) Intranet mreži koja radi na L3 nivou sa kriptovanim prenosom podataka i informacija od korisnika do centralnog servera.

Internet konekcija korporacije podignuta je na kvalitativno viši nivo (High speed Internet), sa privodom optičkog kabla od Telekoma do IT centra Tigra.

Instaliran je i video konferencijski sistem FALCON, sa tri ISDN linije.

Na lokaciji Tigar III i u Upravnoj zgradi korporacije na lokaciji Tigar I, operativna je IP telefonska centrala AWAYA S8300, koja u sebi sadrži Media Server Awaya6700. Veza ka Telekomu obezbeđena je sa dva primarna ISDN-a i



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

60 ulaznih linija. Centrala u ovom momentu omogućava 450 lokala, sa mogućnošću direktnog proširenja do 900 lokala, 34 Wireless bazne stanice (DECT telefoni), kao i 24 analogna kanala. Aktivne su trenutno tri "konferencijske sobe", kojima se pristupa uz odgovarajući autorizacioni kod. Sa svakog od sistemskih telefona Awaya 1608 moguće je, bez korišćenja usluga "konferencijske sobe", uspostaviti internu telefonsku konferenciju sa još pet učesnika iz Tigra. Postojeća (stara) centrala OMNI je u potpunosti integrisana sa novom IP centralom AWAYA i obe funkcionišu u lokalu kao jedan TT komunikacioni sistem. Interni softver omogućava jednostavno administriranje i održavanje celokupnog sistema korporacijske telefonije, kao i praćenje i upravljanje troškovima po korisnicima, grupama korisnika ili organizacionim jedinicama, uz definisanje prava pristupa i korišćenja TT mreže.

Centralna poslovna aplikacija korporacije Tigar, ima 18 različitih modula, sa 800 tabela u bazi i oko 2000 različitih programa koji pokrivaju poslovanje korporacije Tigar i njenih zavisnih preduzeća.

Obezbeđena je adekvatna softverska podrška, u skladu sa svim potrebama proisteklim iz aktuelnih zahteva korisnika, dok je održavanje i kontinualno poboljšanje softverskih rešenja stalna aktivnost. Kompletno poslovanje u oblasti nabavke sirovina i materijala, uključujući i uvezno-izvozne aktivnosti preko Slobodne Zone Pirot, kao i kompletno magacinsko poslovanje i veleprodaju, pokriveni su centralnom aplikacijom na produkcionom serveru M25. Poslovanje maloprodaje softverski je podržano aplikacijom "Agens".

Celovita aplikativna podrška za kompletno poslovanje na IBM POWER-6 M25 serveru obezbeđena je za fabrike Tigar Obuća, Tigar Hemijski Proizvodi i Tigar Incon, kao i za Slobodnu Zonu Pirot.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, Kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - o zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - o zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - o zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - o korisnik vidi samo podatke za koji mu administrator sistema dozvoli pristup,
 - o prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
 - o centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
 - o omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.
- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno, ali i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

5.6. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PРАВNA ZAŠTITA

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se tokom 2009. i 2010. godine odvijala u četiri pogona na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji odvijala se proizvodnja guma i hemijskih proizvoda. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar III, lokaciju koja je kupljena u 2006. godini, tokom 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja, a u poslovnim knjigama vodila se kao „investicija u toku“. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trade ima vlasništvo nad objektima širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Tigar Tyres vlasnik je objekata koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih objekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo vlasništva ili pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekti koje koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok je deo objekata koje koriste zavisna uslužna preduzeća u njihovom vlasništvu, a deo u vlasništvu Tigra. Na osnovu odluke Skupštine akcinara Tigar AD o prodaji dela infrastrukturno opremljenog zemljišta u kompleksu Tigar 2 Tigar Tyres-u, i po tom osnovu zaključenog ugovora od 27.03.2008. godine, Tigar Tyres postao je vlasnik dodatnih 148.274m² industrijskog zemljišta, za koliko je smanjena površina neizgrađenog industrijskog zemljišta u vlasništvu Tigar AD.

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište u okviru građevinskih reona u gradovima je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo trajnog korišćenja, dok je zemljište van građevinskih reona u vlasništvu Tigra.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela, koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, na dan 30.06.2010. godine je 125, ukupne površine 413.322 m², od toga je neizgrađeno zemljište 319.853 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 44.313.115,89.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 178.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 93.469 m².

Na dan 30.06.2010. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 1.861.616.734,90

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

Knjigovodstvena vrednost objekata

KNJIGOVODSTVENA VREDNOST OBJEKATA (u RSD)		
ENTITET	31.03.2010.	30.06.2010.
Tigar AD	269,378,558.49	267,496,958.49
Tigar Trade	193,494,828.91	192,735,087.91
Tigar Tehnička guma	354,739,551.92	392,876,955.98
Tigar Hemijski proizvodi	43,673.00	43,058.00
Tigar Obuća	805,312,188.41	802,917,720.41
Tigar Zaštitna radionica	10,839,180.84	10,943,714.14
Tigar Poslovni servis	143,069,807.18	143,004,495.68
Tigar Tours	6,412,874.10	6,383,032.10
Tigar Obezbeđenje	830,049.31	819,542.31
Slobodna Zona	44,632,148.29	44,396,169.88
Ukupno:	1,828,752,860.45	1,861,616,734.90



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**Založna prava**

Na kraju juna 2010. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39;
Ostalo za otplatu EUR 329,564.71
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58;
Ostalo za otplatu EUR 1,136,360.14
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42;
Ostalo za otplatu USD 1,105,251.16

Založnom izjavom koja je overena pred OS u Pirotu 24.03.2009. godine pod brojem Ov. 2127/09 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, zgrade turizma Hotel turizma Hotela StarA u korist Aik Banke a.d. Niš.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09 od 25.06.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Sporazumom Posl. br. I. VII 11645/09 od 27.07.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na stanu u Beogradu ul. Resavska u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009 od 15.10.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 6224/2009 uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Beogradu i Založnom izjavom Ov. br. 6225/2009 od 03.11.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Čačku u korist Moskovske Banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 1238/09 od 29.12.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva-Medicina rada u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2350/10 od 26.05.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, Zgrada turizma-Hotel StarA i poslovnim prostorijama Tigar Tours-a i Tigar Incon-a u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1416/2010 od 31.03.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Zgradi turizma-Hotel StarA u korist Aik Banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010 od 13.04.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu i Užicu u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 1402/2010 od 16.04.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva-Medicina rada u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1707/2010 od 26.04.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na zgradi ostalih ind. delatnosti-Upravna zgrada u korist Aik Banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. 1929/2010 od 04.05.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na poslovnim prostorima u Novom Sadu u korist Aik Banke a.d. Niš.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Ugovorom o zalozi pokretnih stvari br. 19712 od 17.06.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na pokretnim stvarima iz specifikacije opreme br. 1 u korist Banke Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2794/2010 od 23.06.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnim stvarima: Kotlarnica, Bazen za teh. pripremu vode, Skladište mazuta, Pretovarna kućica za mazut u korist Bance Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1. br. 2713/2010 od 17.06.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na zgradi ostalih ind. delatnosti-Upravnoj zgradi i poslovnom prostoru u Čačku u korist UniCredit Banke a.d. Beograd.

Sudski sporovi

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate):

TUŽENA STRANA	IZNOS SPORA
TREPČA-Zvečan	9.637.376
UNION BANKA	6.194.000
LOLA KORPORACIJA	7.159.000
2M-Pirot	2.247.300
TIGAR PROM-Nova Varoš	3.636.000
PRIMA TREJD-Kučevo	1.174.680
UKUPNO:	30.048.356

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd, ili dužnik nema imovine za isplatu duga (Prima Trejd – Kučevo).

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

5.7. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran, etičan pristup i jednako uvažavanje društvenih aktera i u kompaniji i van nje. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP), definisano strateškim dokumentima i Kodeksom korporativnog upravljanja, predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno artikulisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Korporacija Tigar je i u prvoj polovini 2010. godine nastojala da održi i učvrsti reputaciju društveno odgovorne kompanije, koja razvija izbalansiran pristup svim aspektima društveno-odgovornog poslovanja, bez fokusiranja aktivnosti na samo jednu oblast ili jednu ciljnu grupu. Jedinstvo etičkog poslovanja i zaštite životne sredine, sa jasno profilisanom politikom u odnosu na zaposlene i partnerskim vezama sa lokalnom zajednicom i društvom u



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

celini, uz visok respekt akcionara, potrošača i drugih zainteresovanih javnosti predstavljali su osnovu koncepta društvene odgovornosti u kompaniji i tokom posmatranog perioda.

Svesna činjenice da je održivi razvoj jedan od suštinskih preduslova dugoročne perspektive opstanka i razvoja, korporacija Tigar ovaj koncept postavila je u sam centar ukupnih poslovnih aktivnosti. Kompanijska **usmerenost ka održivom razvoju** i u prvoj polovini godine ogleda se u permanentnom nastojanju proizvodnih preduzeća da osvajajući nove programe proizvodni miks kreiraju tako da u potpunosti odgovara ovom konceptu. Pokretanjem pogona za izradu proizvoda od reciklirane gume u okviru preduzeća Tigar Tehnička guma, kompanija je još intenzivnije ušla u segment ekološke proizvodnje. Istovremeno, nastavljene su pripremne aktivnosti na izgradnji pogona za reciklažu otpadnih guma, koji se projektuje tako da bude važan faktor razrešenja ekoloških problema Srbije. Od početka godine, na nivou cele korporacije dosledno je sproveden program energetske efikasnosti, u čijoj je osnovi upravo težnja za odgovornijim korišćenjem prirodnih resursa.

Jedna od većih ekoloških akcija u ovom periodu je sakupljanje električnog i elektronskog otpada, u kojoj je od preduzeća, institucija i pojedinaca u pirotskom kraju prikupljeno više od 6 tona ovog otpada koji je transportovan do centra za reciklažu u Beogradu.

Izražena odgovornost korporacije **prema potrošačima** ogleda se u proizvodnji i prodaji bezbednih, visokokvalitetnih proizvoda odgovarajućeg asortimana i dizajna, po konkurentnim cenama i u kontinuitetu. U posmatranom periodu osvajani su proizvodi veće složenosti i atraktivnosti i pružane jedinstvene usluge i servisi u Srbiji. Odgovornim pristupom stvarane su podsticajne mogućnosti za kupce, dobavljače i zajednicu. O kvalitetu i usmerenosti ka potrošaču, pored resertifikacija sistema ISO 9001 i ISO 14 001, dovoljno govore i rezultati redovnih anketa o zadovoljstvu potrošača.

Briga o zaposlenima jedan je od najvažnijih aspekata Tigrovog DOP-a. Poštujući načelo da su briga za zdravlje i bezbednost zaposlenih na prvom mestu, u prvih šest meseci su za sve novoprimitelne radnike organizovane obuke u vezi sa protivpožarnom zaštitom i primenom ličnih zaštitnih sredstava, zatim, obuke za rukovanje opasnim i otrovnim materijama, a zaposleni su upoznati i sa merama u slučaju neželjenih situacija. Za zaposlene na radnim mestima gde se to posebno zahteva organizovani su lekarski i specijalistički pregledi, a za novokupljenu opremu i uređaje obezbeđivani su atesti i sertifikati na način kako to zakonska regulativa nalaže.

Obavljene su adekvatne pripreme i obuke i uveden sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu, prema OHSAS 18001.

Stope povreda zaposlenih, praćene putem dva indikatora: koeficijenta učestalosti i težine, i u prvih šest meseci 2010. godine imaju trend smanjenja.

Tigar je decenijama unazad pouzdan partner lokalnoj i široj društvenoj zajednici. Trajno posvećena znanju i razvoju talenata, kompanija je i ove godine tradicionalno dodelila specijalnu nagradu "Zlatno pero", učenicima generacije i nastavila sa praksom stipendiranja najboljih srednjoškolaca.

Realizujući svoj koncept društvene odgovornosti **Tigar deo aktivnosti usmerava i ka licima sa invaliditetom**, pa je krajem juna, donirao dečije igralište Osnovnoj školi za zaštitu vida „Dragan Kovačević“, u Beogradu, bio je i jedan od pokrovitelja grupe „Beogradski pantomimičari“ u čijem su sastavu učenici škole za decu oštećenog sluha „Stefan Dečanski“, a u ovom periodu uspostavljena je i saradnja sa Udruženjem studenata sa hendikepom.

U nastojanju da poveća nivo bezbednosti u saobraćaju i doprinese primeni novog Zakona o bezbednosti saobraćaja na putevima, servisna mreža Stop&Drive korporacije Tigar, u saradnji sa Policijskom upravom u Pirotu, organizovala je kampanju pod nazivom **MENJAJMO NAVIKE**.

Tigar, kao jedan od lidera u društveno odgovornom poslovanju, nastoji da bude i dosledan u doprinosu napređenja ove oblasti, aktivno uzimajući učešće i u **institucionalnom aspektu društveno odgovornog poslovanja**. Početkom godine korporacija Tigar a.d. postala je član Saveta Privredne komore Srbije za društvenu odgovornost, u čijem su sastavu istaknuta velika, srednja i mala preduzeća, prepoznata kao značajni činioци u segmentu DOP-a. Cilj Saveta je afirmacija i dalji razvoj društveno odgovornog poslovanja, pre svega u korporativnom segmentu, ali i u široj javnosti u Srbiji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

5.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

U posmatranom periodu poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem i eksternim konsultantom nastavljen je rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u okviru Tigra a.d.

5.9. UPRAVLJANJE

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen. Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji kontroliše sve akte Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima. Na redovnoj Skupštini, održanoj juna 2010. godine, izvršen je ponovni izbor članova Upravnog odbora.

Na dan 30.jun 2010. sastav organa upravljanja je sledeći:

Upravni odbor

Članovi Upravnog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Tigru, odnosno izvan Tigra
<i>Izvršni članovi:</i>	
Dragan Nikolić	predsednik IO / generalni direktor
Jelena Petković	izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju
Slobodan Sotirov	izvršni direktor za kvalitet
Miodrag Tancic	izvršni direktor za proizvodne procese
<i>Neizvršni članovi:</i>	
Vladimir Nikolić	generalni direktor Tigar Tyresa
Gordana Lazarevic	pomocnik ministra u Ministarstvu finansija
Jose Alexandre F. da Costa	savetnik generalnog direktora za pravna pitanja
<i>Nezavisni članovi:</i>	
Aleksej Misailovic	direktor firme Adventis
Tihomir Nenadić	direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V.Britanija

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija. Za period I-VI 2010. god. članovi Upravnog odbora primili su naknadu u ukupnom bruto iznosu od 3,756,963.00 RSD. Upravni odbor održao je tri sednice.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**Izvršni odbor**

Struktura i sastav Izvršnog odbora nije menjana u odnosu na zadnji publikovani izveštaj.

Izvršni odbor čine sledeći članovi:

Ime i prezime	Položaj u Tigru
Dragan Nikolić	generalni direktor
Jelena Petković	ID za podršku korporativnom upravljanju
Đorđe Džunić	ID za finansije
Miodrag Tančić	ID za proizvodnju
Slobodan Sotirov	ID za kvalitet
Branislav Mitrović	ID za IT i investicije
Milivoje Nikolić	ID za kadrove

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U periodu I - VI 2010. Izvršni odbor održao je devet sednica, na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec, kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve benefite nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Nadzornom odboru	Osnovna funkcija izvan Tigra
Mr Milivoje Cvetanović	Predsednik	nezavisni konsultant u oblasti računovodstva
Dr Milić Radović	Član	nedovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Dragan Milosavljević	Član	Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

Za period I-VI 2010. godine članovi Nadzornog odbora primili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 378,334.00 RSD.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

6. FINANSIJSKI REZULTATI MATIČNOG I ZAVISNIH PREDUZEĆA

6.1. TIGAR AD – MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009. (oditovani)	Stanje na dan 30.06.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	2,780,230	2,795,632
Nematerijalna ulaganja	20,769	31,386
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	612,227	616,863
Nekretnine, postrojenja i oprema	612,227	616,863
Dugoročni finansijski plasmani	2,147,234	2,147,383
Učešća u kapitalu	2,099,576	2,099,725
Ostali dugoročni finansijski plasmani	47,658	47,658
OBRTNA IMOVINA	1,217,563	1,277,692
Zalihe	26,005	9,856
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	4,367	4,367
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,187,191	1,263,469
Potraživanja	142,844	895,806
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	8,520	662
Kratkoročni finansijski plasmani	488,501	5,369
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	530,588	276,805
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	16,738	84,827
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	3,997,793	4,073,324
PASIVA		
KAPITAL	2,811,407	2,812,495
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija		
Rezerve	206,215	206,215
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	543,040	544,128
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,185,593	1,260,035
Dugoročna rezervisanja	9,562	9,300
Dugoročne obaveze	171,009	556,218
Dugoročni krediti	171,009	556,218
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	1,005,022	694,517
Kratkoročne finansijske obaveze	862,551	528,605
Obaveze iz poslovanja	93,932	57,173
Ostale kratkoročne obaveze	35,135	71,730
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,868	37,009
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	9,536	
Odložene poreske obaveze	793	794
UKUPNA PASIVA	3,997,793	4,073,324



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	143,400	301,721	110%
Prihodi od prodaje	122,107	279,926	129%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	9,361	10,467	12%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	11,932	11,328	-5%
POSLOVNI RASHODI	234,166	280,251	20%
Nabavna vrednost prodane robe	38		
Troškovi materijala	34,429	54,357	58%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	115,718	130,711	13%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	9,181	13,012	42%
Ostali poslovni rashodi	74,800	82,171	10%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-90,766	21,470	dobitak vs.gubitak
FINANSIJSKI PRIHODI	110,173	67,234	-39%
FINANSIJSKI RASHODI	95,972	48,557	-49%
OSTALI PRIHODI	265,108	8,967	-97%
OSTALI RASHODI	10,961	17	-100%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	177,582	49,097	-72%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	22,880	10,113	-56%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	154,702	38,984	-75%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar – jun 2009.	januar – jun 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	150,794	206,851
1. Prodaja i primljeni avansi	133,392	197,069
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	675	1,308
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	16,727	8,474
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	584,656	372,031
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	369,724	173,031
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	107,348	117,819
3. Plaćene kamate	62,792	39,156
4. Porez na dobit	43,856	12,806
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	936	29,219
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	433,862	165,180
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	804,486	13,945
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	585,497	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1,581	
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende	217,408	13,945
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	48,572	8,137
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	300	149
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	48,272	7,988
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	755,914	5,808
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	139,546	
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	139,546	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	468,310	123,466
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	292	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	466,702	123,068
3. Finansijski lizing	1,316	398
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	328,764	123,466
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,094,826	220,796
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,101,538	503,634
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	6,712	282,838
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	52,935	530,588
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	360	29,055
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	46,583	276,805



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**6.2. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	1,229,437	1,254,432
Nematerijalna ulaganja	45,226	70,399
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	1,184,211	1,184,033
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,184,211	1,184,033
Dugoročni finansijski plasmani		
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	814,964	1,010,600
Zalihe	491,572	650,944
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	323,392	359,656
Potraživanja	272,365	201,230
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	190	130
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	50,837	158,296
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	2,044,401	2,265,032
PASIVA		
KAPITAL	853,427	857,873
Osnovni kapital	820,484	820,485
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	74,258	78,704
Gubitak	41,315	41,316
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,186,306	1,402,491
Dugoročna rezervisanja	30,728	18,062
Dugoročne obaveze	671,222	730,593
Dugoročni krediti	671,222	730,593
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	484,356	653,836
Kratkoročne finansijske obaveze	176,487	355,974
Obaveze iz poslovanja	266,919	243,191
Ostale kratkoročne obaveze	37,593	37,802
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,357	16,869
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	4,668	4,668
UKUPNA PASIVA	2,044,401	2,265,032



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	634,427	693,766	9%
Prihodi od prodaje	494,423	502,798	2%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	4,445	25,973	484%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	134,585	163,890	22%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	974	1,105	13%
POSLOVNI RASHODI	592,262	672,678	14%
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	304,436	324,298	7%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	217,669	222,207	2%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	19,153	24,692	29%
Ostali poslovni rashodi	51,004	101,481	99%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	42,165	21,088	-50%
FINANSIJSKI PRIHODI	9,715	911	-91%
FINANSIJSKI RASHODI	41,979	27,381	-35%
OSTALI PRIHODI	177	10,696	
OSTALI RASHODI	201	96	-52%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	9,877	5,218	-47%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	425	772	82%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	9,452	4,446	-53%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2009.	januar-jun 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	731,294	647,017
1. Prodaja i primljeni avansi	725,275	647,017
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti		0
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	6,019	0
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	834,327	801,453
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	591,061	539,831
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	208,598	219,223
3. Plaćene kamate	17,915	24,397
4. Porez na dobit	352	1,690
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	16,401	16,312
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	103,033	154,436
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	50,754	16,776
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	50,754	16,776
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	50,754	16,776
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	121,527	171,159
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	103,314	60,085
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	18,213	111,074
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	121,527	171,159
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	852,821	818,176
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	885,081	818,229
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	32,260	53
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	31,833	190
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1,258	31
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	333	38
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	498	130



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

6.3. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	636,132	708,861
Nematerijalna ulaganja	44,287	65,194
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	591,845	643,667
Nekretnine, postrojenja i oprema	591,845	643,667
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	235,127	329,859
Zalihe	140,277	188,191
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	94,850	141,668
Potraživanja	53,265	100,127
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	334	334
Kratkoročni finansijski plasmani	188	188
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	24,207	1,011
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	16,856	40,008
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	871,259	1,038,720
PASIVA		
KAPITAL	330,415	317,916
Osnovni kapital	418,687	418,687
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	119	119
Gubitak	88,391	100,890
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	539,937	719,897
Dugoročna rezervisanja	13,009	12,859
Dugoročne obaveze	257,358	334,029
Dugoročni krediti	257,016	333,661
Ostale dugoročne obaveze	342	368
KRATKOROČNE OBAVEZE	269,570	373,009
Kratkoročne finansijske obaveze	22,241	60,543
Obaveze iz poslovanja	223,473	288,463
Ostale kratkoročne obaveze	22,310	20,031
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	1,546	3,972
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	907	907
UKUPNA PASIVA	871,259	1,038,720



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	65,874	276,802	320%
Prihodi od prodaje	59,254	205,125	246%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	17,217	34,972	103%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka		36,674	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	10,597		-100%
Ostali poslovni prihodi		31	
POSLOVNI RASHODI	123,543	288,983	134%
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	31,911	136,009	326%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	67,967	79,685	17%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,678	9,307	99%
Ostali poslovni rashodi	18,987	63,982	237%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-57,669	-12,181	79%
FINANSIJSKI PRIHODI	1,641	1,205	-27%
FINANSIJSKI RASHODI	2,891	11,677	304%
OSTALI PRIHODI	145	10,194	
OSTALI RASHODI	58	39	-33%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-58,832	-12,498	79%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	146		-100%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-58,978	-12,498	79%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar - jun 2009.	januar - jun 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	155,512	214,070
1. Prodaja i primljeni avansi	152,902	204,141
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	3	1
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	2,607	9,928
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	169,330	215,593
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	98,974	131,389
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	66,968	73,268
3. Plaćene kamate	2,333	10,936
4. Porez na dobit		
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	1,055	
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	13,818	1,523
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10,088	109,233
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	10,088	109,233
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10,088	109,233
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	25,683	87,611
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		51,091
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	25,683	36,520
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,467	
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing	190	
4. Isplaćena dividenda	5,277	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	20,216	87,611
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	181,195	301,681
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	184,885	324,826
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	3,690	23,145
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	4,156	24,207
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	38
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	57	89
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	416	1,011



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**6.4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	9,446	14,687
Nematerijalna ulaganja	9	7,417
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	9,437	7,270
Nekretnine, postrojenja i oprema	9,437	7,270
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	183,572	192,303
Zalihe	52,902	66,611
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	130,670	125,692
Potraživanja	126,082	105,385
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2,984	561
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,562	47
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	42	19,699
Odložena poreska sredstva	787	787
UKUPNA AKTIVA	193,805	207,777
PASIVA		
KAPITAL	97,650	61,231
Osnovni kapital	99,740	99,740
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	13,741	8,688
Gubitak	15,831	47,197
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	96,155	146,546
Dugoročna rezervisanja	3,043	3,043
Dugoročne obaveze	-	-
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	93,112	143,503
Kratkoročne finansijske obaveze		31,311
Obaveze iz poslovanja	32,839	53,252
Ostale kratkoročne obaveze	52,258	57,541
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,900	1,399
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4,115	
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	193,805	207,777



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	91,943	85,988	-6%
Prihodi od prodaje	92,763	80,940	-13%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe		7,408	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	820	2,360	188%
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	100,335	117,283	17%
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	57,214	58,916	3%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	28,078	30,162	7%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2,533	2,224	-12%
Ostali poslovni rashodi	12,510	25,981	108%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-8,392	-31,295	-273%
FINANSIJSKI PRIHODI	1,282	2,012	57%
FINANSIJSKI RASHODI	8,225	2,135	-74%
OSTALI PRIHODI	1,551	1,012	-35%
OSTALI RASHODI		93	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-13,784	-30,499	-121%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	4,578	867	-81%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-18,362	-31,366	-71%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar - jun 2009.	januar - jun 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	255,546	106,713
1. Prodaja i primljeni avansi	252,834	103,382
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti		
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	2,712	3,331
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	132,799	138,220
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	79,227	101,310
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	25,591	28,307
3. Plaćene kamate		771
4. Porez na dobit	16,925	2,888
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	11,056	4,944
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	122,747	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	31,507
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	275	56
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	275	56
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	275	56
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	16,612	41,121
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		29,705
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	16,612	11,416
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	140,400	11,017
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		11,017
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda	140,400	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		30,104
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	123,788	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	272,158	147,834
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	273,474	149,293
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	1,316	1,459
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,451	1,562
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	58	25
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	110	81
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	83	47



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

6.5. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	350,577	374,242
Nematerijalna ulaganja	664	25,962
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	349,913	348,280
Nekretnine, postrojenja i oprema	349,913	348,280
Dugoročni finansijski plasmani		
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	1,377,654	1,517,333
Zalihe	652,219	801,189
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	15,517	15,672
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	709,918	700,472
Potraživanja	660,279	617,350
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1,345	1,010
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	28,788	21,753
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	19,506	60,359
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	1,728,231	1,891,575
PASIVA		
KAPITAL	209,850	226,477
Osnovni kapital	230,718	230,718
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	28,635	45,262
Gubitak	49,503	49,503
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,517,038	1,663,755
Dugoročna rezervisanja	1,699	889
Dugoročne obaveze	26,804	81,324
Dugoročni krediti	23,972	78,278
Ostale dugoročne obaveze	2,832	3,046
KRATKOROČNE OBAVEZE	1,488,535	1,581,542
Kratkoročne finansijske obaveze	786,908	857,005
Obaveze iz poslovanja	673,324	684,308
Ostale kratkoročne obaveze	24,958	34,456
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,145	5,773
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	200	
Odložene poreske obaveze	1,343	1,343
UKUPNA PASIVA	1,728,231	1,891,575



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	851,567	1,270,067	49%
Prihodi od prodaje	806,722	1,226,936	52%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	24,278	25,617	6%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	20,567	17,514	-15%
POSLOVNI RASHODI	838,502	1,221,240	46%
Nabavna vrednost prodate robe	646,253	963,273	49%
Troškovi materijala	26,112	28,254	8%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	91,267	105,267	15%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	10,271	11,825	15%
Ostali poslovni rashodi	64,599	112,621	74%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	13,065	48,827	274%
FINANSIJSKI PRIHODI	4,541	15,966	252%
FINANSIJSKI RASHODI	20,195	31,617	57%
OSTALI PRIHODI	6,839	663	-90%
OSTALI RASHODI	1,919	2,360	23%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	2,331	31,479	1250%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	1,014	535	-47%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	1,317	30,944	2250%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar – jun 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,486,470
1. Prodaja i primljeni avansi	1,397,080
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	24
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	89,366
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,587,425
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	1,457,371
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	102,039
3. Plaćene kamate	22,574
4. Porez na dobit	400
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	5,041
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	100,955
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	
5. Primljene dividende	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	4,009
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	4,009
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	4,009
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	101,957
1. Uvećanje osnovnog kapitala	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	99,707
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	2,250
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,033
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	
3. Finansijski lizing	943
4. Isplaćena dividenda	3,090
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	97,924
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,588,427
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,595,467
NETO PRILIV GOTOVINE	
NETO ODLIV GOTOVINE	7,040
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	28,788
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	21,753



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**6.6. TIGAR EUROPE UK**

Bilans stanja (u hiljadama GBP)		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
Aktiva			
	Stalna imovina	7	6
	Obrtna imovina	3,921	4,931
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	3,928	4,937
Pasiva			
	Kapital	2,582	2,743
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	1,346	2,194
	Odložene poreske obaveze		
	Ukupna pasiva	3,928	4,937

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
Prihodi od prodaje	6,537	7,979	22%
Nabavna vrednost prodate robe	6,122	7,467	22%
Bruto marža	414	511	23%
Administrativni troškovi	287	308	7%
Poslovni rezultat	127	203	61%
Prihodi od kamata	8	2	-68%
Ostali prihodi	13	0	
Profit pre oporezivanja	147	206	40%
Porez na dobit	41	44	7%
Zadržani profit finansijske godine	106	162	52%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**6.7. TIGAR AMERICAS USA**

Bilans stanja (u hiljadama USD)		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
Aktiva			
	Stalna imovina	1	1
	Obrtna imovina	261	385
	Odložena poreska sredstva	254	254
	Ukupna aktiva	517	641
Pasiva			
	Kapital	429	433
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	88	207
	Odložene poreske obaveze		
	Ukupna pasiva	517	641

Bilans uspeha (u 000 USD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	341	569	67%
Nabavna vrednost prodane robe	255	489	91%
Bruto marža	85	80	-6%
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	88	71	-20%
Poslovni rezultat	-3	9	dobitak vs.gubitak
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	-32	-5	85%
Neto rezultat pre oporezivanja	-34	4	dobitak vs.gubitak
Porez na profit	0	0	
Neto profit (gubitak)	-34	4	dobitak vs.gubitak



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

6.8.TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA

Bilans stanja (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
Aktiva		
Stalna imovina	4	4
Obrtna imovina	218	284
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	222	288
Pasiva		
Kapital	93	101
Dugoročna rezerv. i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	129	187
Odložene poreske obaveze	0	0
Ukupna pasiva	222	288

BILANS USPEHA (u hiljadama EUR)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
Ukupni prihodi	292	291	0%
Ukupni rashodi	286	283	-1%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	6	8	30%
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto Dobitak/Gubitak perioda	6	8	30%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

6.9. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

Bilans stanja (u hiljadama KM)		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
Aktiva			
	Stalna imovina	243	232
	Obrtna imovina	1,254	1,118
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	1,498	1,350
Pasiva			
	Kapital	485	312
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	1,012	1,039
	Odložene poreske obaveze	0	0
	Ukupna pasiva	1,498	1,350

BILANS USPEHA (u hiljadama KM)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
Ukupni prihodi	1,035	561	-46%
Ukupni rashodi	1,033	681	-34%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	2	-120	
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto Dobitak/Gubitak perioda	2	-120	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

6.10. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

Bilans stanja (u hiljadama denara)		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
Aktiva			
	Stalna imovina	615	463
	Obrtna imovina	27,061	19,633
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	27,676	20,096
Pasiva			
	Kapital	17,626	15,255
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	10,050	4,841
	Odložene poreske obaveze	0	0
	Ukupna pasiva	27,676	20,096

BILANS USPEHA (u hiljadama denara)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
Ukupni prihodi	21,810	7,981	-63%
Ukupni rashodi	21,629	10,344	-52%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	181	-2,363	
Poreski rashod perioda	26	8	-68%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto Dobitak/Gubitak perioda	155	-2,371	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**6.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA POSLOVNI SERVIS (u hiljadama RSD)	Početno stanje na dan 01.01.2010.	Stanje na dan 30.06.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	212,212	206,704
Nematerijalna ulaganja		
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	212,212	206,704
Nekretnine, postrojenja i oprema	212,212	206,704
Dugoročni finansijski plasmani	0	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	68,208	74,250
Zalihe	10,043	11,125
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	58,165	63,125
Potraživanja	51,956	52,654
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	898	727
Kratkoročni finansijski plasmani	35	35
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,908	3,557
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	3,370	6,152
Odložena poreska sredstva	29	
UKUPNA AKTIVA	280,448	280,954
PASIVA		
KAPITAL	166,670	159,880
Osnovni kapital	187,937	187,937
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	2,075	1,914
Gubitak	23,342	29,971
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	113,604	120,928
Dugoročna rezervisanja	7,995	6,408
Dugoročne obaveze	22,685	24,517
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze	22,685	24,517
KRATKOROČNE OBAVEZE	82,924	90,003
Kratkoročne finansijske obaveze	16,783	7,494
Obaveze iz poslovanja	50,294	68,554
Ostale kratkoročne obaveze	13,141	9,644
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	2,705	4,311
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	175	146
UKUPNA PASIVA	280,448	280,954



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2010.
POSLOVNI PRIHODI	148,360
Prihodi od prodaje	144,257
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	4,103
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	
Ostali poslovni prihodi	
POSLOVNI RASHODI	154,698
Nabavna vrednost prodate robe	8,651
Troškovi materijala	58,193
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	54,435
Troškovi amortizacije i rezervisanja	8,481
Ostali poslovni rashodi	24,938
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-6,338
FINANSIJSKI PRIHODI	34
FINANSIJSKI RASHODI	1,205
OSTALI PRIHODI	1,126
OSTALI RASHODI	76
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-6,459
POREZ NA DOBITAK	
Poreski rashod perioda	170
Odloženi poreski rashodi perioda	
Odloženi poreski prihodi perioda	
NETO DOBITAK/GUBITAK	-6,629



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar – jun 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	166,327
1. Prodaja i primljeni avansi	165,255
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	1,071
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	150,883
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	89,557
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	50,573
3. Plaćene kamate	37
4. Porez na dobit	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	10,716
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	15,444
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	
5. Primljene dividende	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	9,153
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1,193
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	7,960
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	9,152
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
1. Uvećanje osnovnog kapitala	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,567
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	
3. Finansijski lizing	2,105
4. Isplaćena dividenda	2,462
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,567
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	166,328
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	164,603
NETO PRILIV GOTOVINE	1,725
NETO ODLIV GOTOVINE	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,908
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	4
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	80
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	3,557



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**6.12. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	26,351	25,833
Nematerijalna ulaganja	113	97
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	26,238	25,736
Nekretnine, postrojenja i oprema	26,238	25,736
Dugoročni finansijski plasmani		
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	74,682	71,925
Zalihe	9,059	12,001
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	65,623	59,924
Potraživanja	55,165	57,649
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	4,493	741
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	5,965	1,534
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	101,033	97,758
PASIVA		
KAPITAL	50,080	47,768
Osnovni kapital	35,282	35,282
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	20,619	18,307
Gubitak	5,821	5,821
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	50,334	49,371
Dugoročna rezervisanja	5,883	5,883
Dugoročne obaveze		
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	44,451	43,488
Kratkoročne finansijske obaveze	1,449	
Obaveze iz poslovanja	28,457	21,912
Ostale kratkoročne obaveze	10,010	17,234
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,744	4,242
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	791	100
Odložene poreske obaveze	619	619
UKUPNA PASIVA	101,033	97,758



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	122,423	92,207	-25%
Prihodi od prodaje	122,423	91,752	-25%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe		455	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	105,144	83,702	-20%
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	42,433	27,196	-36%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	49,593	45,115	-9%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,688	1,813	7%
Ostali poslovni rashodi	11,430	9,578	-16%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	17,279	8,505	-51%
FINANSIJSKI PRIHODI	52	134	158%
FINANSIJSKI RASHODI	455	213	-53%
OSTALI PRIHODI	11	395	
OSTALI RASHODI		225	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	16,887	8,596	-49%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	185	599	224%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	16,702	7,997	-52%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar - jun 2009.	januar - jun 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	130,413	108,545
1. Prodaja i primljeni avansi	130,266	108,470
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	5	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	142	75
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	127,099	108,863
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	68,844	51,254
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	43,944	45,606
3. Plaćene kamate	7	132
4. Porez na dobit	481	1,290
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	13,823	10,581
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,314	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	318
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	204	1,979
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	204	1,979
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	204	1,979
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,328	1,513
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing	2,005	1,513
4. Isplaćena dividenda	1,323	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,328	1,513
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	130,413	108,545
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	130,631	112,355
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	218	3,810
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	824	4,493
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	47	61
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	14	3
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	639	741



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**6.13. SLOBODNA ZONA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.06.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	125,799	126,563
Nematerijalna ulaganja	373	260
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	125,426	126,302
Nekretnine, postrojenja i oprema	125,426	126,302
Dugoročni finansijski plasmani		
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	31,434	51,829
Zalihe	1,903	1,649
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	29,531	50,179
Potraživanja	15,702	31,076
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	106	221
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	13,148	18,718
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	575	165
Odložena poreska sredstva	12	12
UKUPNA AKTIVA	157,245	178,403
VANBILANSNA AKTIVA	25,500	25,500
PASIVA		
KAPITAL	138,156	146,369
Osnovni kapital	118,439	118,439
Rezerve	380	380
Revalorizacione rezerve	11,168	11,168
Neraspoređena dobit	8,170	16,383
Gubitak		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	19,089	32,034
Dugoročna rezervisanja	2,634	2,634
Dugoročne obaveze		
Dugoročni krediti		
KRATKOROČNE OBAVEZE	16,455	29,399
Kratkoročne finansijske obaveze		
Obaveze iz poslovanja	9,458	18,579
Ostale kratkoročne obaveze	6,586	10,013
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	410	807
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	157,245	178,403
VANBILANSNA PASIVA	25,500	25,500



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	27,933	97,460	249%
Prihodi od prodaje	27,933	97,460	249%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	24,193	86,407	257%
Nabavna vrednost prodane robe		86	
Troškovi materijala	971	1,232	27%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	15,803	18,278	16%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,077	1,591	48%
Ostali poslovni rashodi	6,342	65,221	928%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	3,740	11,053	196%
FINANSIJSKI PRIHODI	696	292	-58%
FINANSIJSKI RASHODI	246	491	99%
OSTALI PRIHODI	32	84	160%
OSTALI RASHODI	0	1	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	4,222	10,937	159%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	4,222	10,937	159%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

6.14. ZBIRNI REZULTATI OSTALIH USLUŽNIH ENTITETA

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	84,762	81,528	-4%
Prihodi od prodaje	84,529	81,490	-4%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	15		
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	218	38	-83%
POSLOVNI RASHODI	80,062	69,443	-13%
Nabavna vrednost prodate robe	3,855	1,845	-52%
Troškovi materijala	5,069	1,649	-67%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	59,814	57,403	-4%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,448	2,342	-32%
Ostali poslovni rashodi	7,877	6,204	-21%
Poslovni dobitak/gubitak	4,700	12,085	157%
FINANSIJSKI PRIHODI	361	227	-37%
FINANSIJSKI RASHODI	82	142	73%
OSTALI PRIHODI	189	286	51%
OSTALI RASHODI	25		
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	5,143	12,456	142%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	193	359	86%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	4,950	12,097	144%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02**6.15. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

Konsolidovani bilans stanja Tigar ad (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009. (auditovani)	Stanje na dan 30.06.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	4,110,708	4,249,857
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	111,442	200,715
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	3,939,938	3,989,666
Nekretnine, postrojenja i oprema	3,939,938	3,989,666
Investicione nekretnine		
Biološka sredstva		
Dugoročni finansijski plasmani	59,328	59,477
Učešća u kapitalu	11,670	11,819
Ostali dugoročni finansijski plasmani	47,658	47,658
OBRTNA IMOVINA	3,026,465	3,480,504
Zalihe	1,442,628	1,823,160
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	19,884	20,039
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,563,953	1,637,305
Potraživanja	727,066	794,059
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	14,303	2,679
Kratkoročni finansijski plasmani	5,736	202
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	702,009	468,637
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	114,839	371,728
Odložena poreska sredstva	18,036	22,773
UKUPNA AKTIVA	7,155,209	7,753,135
PASIVA		
KAPITAL	3,514,083	3,519,870
Osnovni kapital	2,146,009	2,154,003
Emisiona premija		
Rezerve	207,925	207,678
Revalorizacione rezerve	1,074,215	1,074,215
Neraspoređena dobit	85,934	83,974
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,513,163	4,105,329
Dugoročna rezervisanja	79,861	63,461
Dugoročne obaveze	1,149,078	1,726,681
Dugoročni krediti	1,132,408	1,698,750
Ostale dugoročne obaveze	16,670	27,932
KRA TKOROČNE OBAVEZE	2,284,224	2,315,187
Kratkoročne finansijske obaveze	1,432,181	1,309,006
Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja		
Obaveze iz poslovanja	639,111	726,635
Ostale kratkoročne obaveze	151,136	188,425
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	43,134	90,986
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	18,663	135
Odložene poreske obaveze	127,963	127,935
UKUPNA PASIVA	7,155,209	7,753,135



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/02

Konsolidovani Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - jun 2009.	Ostvarenje januar - jun 2010.	% promene u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	1,643,795	2,199,353	34%
Prihodi od prodaje	1,347,595	1,800,013	34%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	159,551	172,194	8%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	119,932	198,205	65%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	16,717	28,942	73%
POSLOVNI RASHODI	1,711,614	2,121,820	24%
Nabavna vrednost prodate robe	212,877	388,854	83%
Troškovi materijala	556,506	630,694	13%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	710,837	765,400	8%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	61,083	75,732	24%
Ostali poslovni rashodi	170,311	261,140	53%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-67,819	77,533	dobitak vs. gubitak
FINANSIJSKI PRIHODI	120,733	51,461	-57%
FINANSIJSKI RASHODI	176,672	124,605	-29%
OSTALI PRIHODI	275,276	53,669	-81%
OSTALI RASHODI	6,363	3,362	-47%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	145,155	54,696	-62%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	31,477	15,869	-50%
Odloženi poreski rashodi perioda	237		
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	113,442	38,827	-66%
Neto dobitak koji pripada manjinskim ulagačima	1,303	2,892	122%
Neto dobitak koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	112,139	35,934	-68%

**IZVRŠNI DIREKTOR
ZA PODRŠKU KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU
TIGAR AD**

Jelena Petković

**PREDSEDNIK
UPRAVNOG ODBORA DIREKTORA
TIGAR AD**

Dragan Nikolić