



Tigar®

TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2010.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com
p: članovi Upravnog odbora
članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2010		Oznaka dokumenta
		IZ.P.10/03
Datum: 15.11. 2010.	Autor: Jelena Petković	Odobrio: Dragan Nikolić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

S A D R Ž A J

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2010.....	4
1. REZIME ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2010.	6
1.1. OPŠTI PODACI.....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	6
1.3. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	7
1.4. AKTIVNOSTI U OBLASTI INVESTICIJA.....	8
1.5. RAZVOJNE AKTIVNOSTI, UKLJUČUJUĆI AKTIVNOSTI NA DOBIJANJU SERTIFIKATA.....	9
1.6. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	10
1.7. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	11
2. KLJUČNI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2010.	18
3. POSLOVNO OKRUŽENJE I OCENA RIZIKA	22
4. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	23
KRETANJE CENE AKCIJA PO MESECIMA TOKOM 2010. GODINE	24
DESET NAJVEĆIH AKCIONARA NA DAN 30.09.2010.....	24
5. ODRŽIVI RAZVOJ	26
5.1. ZAPOSLENI.....	26
5.2. SISTEM KVALITETA	28
5.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE	29
5.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	30



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

5.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	33
5.6. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	35
5.7. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	38
5.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	39
5.9. UPRAVLJANJE	39
6. FINANSIJSKI REZULTATI MATIČNOG I ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	41
6.1. TIGAR AD – MATIČNO PREDUZEĆE	41
6.2. TIGAR OBUĆA	44
6.3. TIGAR TEHNIČKA GUMA	47
6.4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	50
6.5. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA	53
6.6. TIGAR EUROPE UK	56
6.7. TIGAR AMERICAS USA	57
6.8. TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA	58
6.9. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA	59
6.10. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	60
6.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS	61
6.12. TIGAR INCON	64
6.13. SLOBODNA ZONA	67
6.14. ZBIRNI REZULTATI OSTALIH USLUŽNIH ENTITETA	69
6.15. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	70



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2010.

U prvih devet meseci 2010. u strukturi prihoda dominiraju poslovni prihodi, za razliku od prethodnih godina kada su značajan procenat činili prihodi po osnovu ostvarene kapitalne dobiti. Prihodi od prodaje na konsolidovanom nivou niži su, u ovom periodu, za 11 % u odnosu na celu 2009. godinu. Na osnovu zahteva sa tržišta bilo je moguće da nivo prihoda od prodaje za prvih devet meseci bude na nivou 2009. godine, ali to nije realizovano zbog potrebe prilagođavanja promenama u strukturi proizvodnje i prodaje, u programu Obuće - zbog velikog broja novih kupaca i novih vrsta proizvoda, zakasnele reakcije kupaca u programu Tehničke gume, uključujući i program proizvoda od reciklirane gume, što je posledica kašnjenja u pokretanju obe fabrike, kao i zbog problema u snabdevanju u programu guma i kod preduzeća u inostranstvu i u Srbiji. Ostvareni rast prodaje fabrika i servisne mreže iznosi 40%, dok je rast izvoza veći u odnosu na isti period prošle godine za 56%. Najveći rast izvoza ostvaren je u programu obuće i to po osnovu rasta izvoza za kupce iz 2009, ali i uvođenja novih kupaca. Preko 80% izvoza realizovano je na tržištu EU. Preduzeća u inostranstvu imala su rast eksterne prodaje od 26 %. U strukturi prodaje kod preduzeća u inostranstvu, izuzev kod Tigar Americasa dominira prodaja guma Tigar brenda, koja čini 87 % ukupne prodaje, s tim što je ostvaren rast prodaje obuće od 57%. U delu usluga, prihodi od usluga servisa u okviru servisne mreže „Stop&Drive“ povećani su za 40% i čine 60% ukupne marže koju mreža ostvaruje prodajom guma domaćih i svetskih proizvođača i pratećeg programa za vozila. Prihodi od ostalih vrsta eksternih usluga povećani su za 30%. Ostvarena je konsolidovana poslovna dobit od 169 miliona, dok je u istom periodu prošle godine ostvaren poslovni gubitak od 145 miliona. Dobit posle oporezivanja od 33,5 miliona manja je u odnosu na isti period prošle godine, kada je dobit na kraju perioda bila 51 milion, što je pre svega posledica više od pet puta manjih ostalih prihoda koji su prošle godine ostvarivani po osnovu kapitalne dobiti. Bez obzira na niži krajnji rezultat, najvažnije je da je korporacija u 2010. godini uspela da iz zone poslovnog gubitka pređe u zonu poslovne dobiti. Rast kursa prouzrokovao je i rast nivoa kreditne zaduženosti kod kredita indeksiranih u evrima, posebno dugoročnih kredita, što je pogoršalo neka racia u delu zaduženosti, jer je zbog kursa povećan dinarski iznos duga, dok je dinarska vrednost kapitala, imovine i sredstava ostala nepromenjena.

Fabrika obuće zauzela je poziciju evropskog lidera u programu gumene obuće i po asortimanu i po kvalitetu proizvoda. U izvozu ovog programa najveći deo prodaje čini prodaja proizvoda iz primijum segmenta. Poseban kvalitet je baza kupaca koju čine vodeći evropski distributeri i prodajni lanci. Visok nivo aktivnosti vezan za nove kupce i nova tržišta, jednim delom, usporio je aktivnosti na razvoju sopstvenih brendova u delu zaštitne i sportske obuće, dok su se aktivnosti vezane za razvoj brenda Maniera Europe, Maniera Sport i Brolly odvijale prema planu. Imajući u vidu činjenicu da su novi pogoni Tehničke gume pušteni u rad sa više od pola godine zakašnjenja, tržišno pozicioniranje ovog programa je u toku, što pokazuje rast ordera za zadnji kvartal i posebno za narednu 2011. godinu. U programu izrade proizvoda od reciklirane gume prodaja je najvećim delom koncentrisana na kupce Bilgoutex brenda, ali su u toku značajne aktivnosti na prilagođavanju ove vrste proizvoda, njihovoj sertifikaciji i promociji za tržište Srbije i regiona, gde do sada nisu imali veću primenu, za razliku od drugih zemlja Evrope. U programu hemijskih proizvoda najveća pažnja trenutno je usmerena ka pripremama za preseljenje na novu lokaciju.

Realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti u toku, garancija su povećanja ponude proizvoda, posebno na inostranom tržištu. Razvojnim aktivnostima obuhvaćene su grupe proizvoda koji se izrađuju prema zahtevima i pod imenima kupaca, ali i grupe proizvoda koji se rade pod brendovima u vlasništvu Tigra. Proširenje asortimana proizvoda iz višeg segmenta, posebno za sopstvene brendove i širenje baze kupaca na ino i domaćem tržištu ključni su razvojni prioriteti.

U trećem kvartalu posebno su intenzivirane aktivnosti koje imaju za cilj pozicioniranje na novim tržištima, gde su najvažnija tržišta Ruske federacije i bivših sovjetskih republika, kao i Australije. Za poslednji kvartal predviđene su posebne aktivnosti na povećanju prodaje na tržištu SAD, kao i prodaje sopstvenih brendova za tržište EU. U 2010. godini ulaganja u tržišno pozicioniranje u zemlji i inostranstvu bila su značajno veća nego u prethodnim godinama. Puna valorizacija ovih ulaganja očekuje se od 2011. godine, s obzirom na to da se najveći deo aktivnosti odnosio na upoznavanje tržišta sa proizvodnim programima i proizvodnim potencijalom sistema i u delu B2B prodaje, ali i u delu tržišta robe široke potrošnje. U prvih devet meseci, pored nastupa na domaćim sajmovima, korporacija je učestvovala dva puta na sajmu obuće u Dizeldorfu, a nastupila je i na sajmu zaštitne obuće u Pertu (Australija).

U oblasti kadrovske politike nastavljeni su poslovi na optimizaciji broja zaposlenih i konstantnoj obuci, kako bi se postigao planirani rast produktivnosti.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Fabrika obuće sertifikovana je ove godine i u skladu sa standardom OHSAS 18001. U ovoj fabrici, kao i u programu hemijskih proizvoda, primenjuju se standardi ISO 9001 i ISO 14001. Poslovi na dobijanju potrebnih međunarodnih i domaćih sertifikata za proizvode odvijali su se, u prvih devet meseci, prema planu. Međunarodni sertifikati za grupe proizvoda koje se koriste u posebnim ambijentalnim i radnim uslovima otvaraju mogućnost prodaje na svim tržištima bez ograničenja, što je velika komparativna prednost.

U avgustu je realizovana prva emisija dugoročnih korporativnih obveznica, u iznosu od 1,6 miliona evra i izvršene su pripreme za drugu emisiju, koja je realizovana u oktobru. Do kraja godine planirana je prodaja do 25 % ukupnog broja akcija, kroz zatvorenu emisiju poznatom kupcu, sa ciljem obezbeđenja sredstava za realizaciju planiranih investicionih aktivnosti, koja može biti pomerena za prvu polovinu 2011, isključivo zato što je period do kraja godine isuviše kratak za tako složenu transakciju. Izdavanje dugoročnih korporativnih obveznica, intenzivne aktivnosti na promeni ročnosti kredita, kao i planirana dokapitalizacija treba da obezbede dugoročni razvoj i stabilnu finansijsku poziciju preduzeća. U ovom periodu Tigar Tehnička guma konkurisala je za donatorska sredstva fondova EU, namenjena realizaciji ekoloških projekata u Srbiji.

Od realizovanih investicionih aktivnosti najvažnije je puštanje u rad fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od reciklirane gume, čije je pokretanje kasnilo usled obustavljanja građevinskih radova u jednom periodu, zbog izuzetno niskih temperatura. Radovi na infrastrukturnom sređivanju dodatnog prostora na lokaciji Tigar 3, kupljenog u decembru 2009. godine, predstavljaju investicioni prioritet do kraja godine.

Predsednik UO Tigar a.d.

Dragan Nikolić, sr



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

1. REZIME ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2010.

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 30/09/2010 4,800

Vrednost imovine: 30/09/2010 (000 din) 7,946,843

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

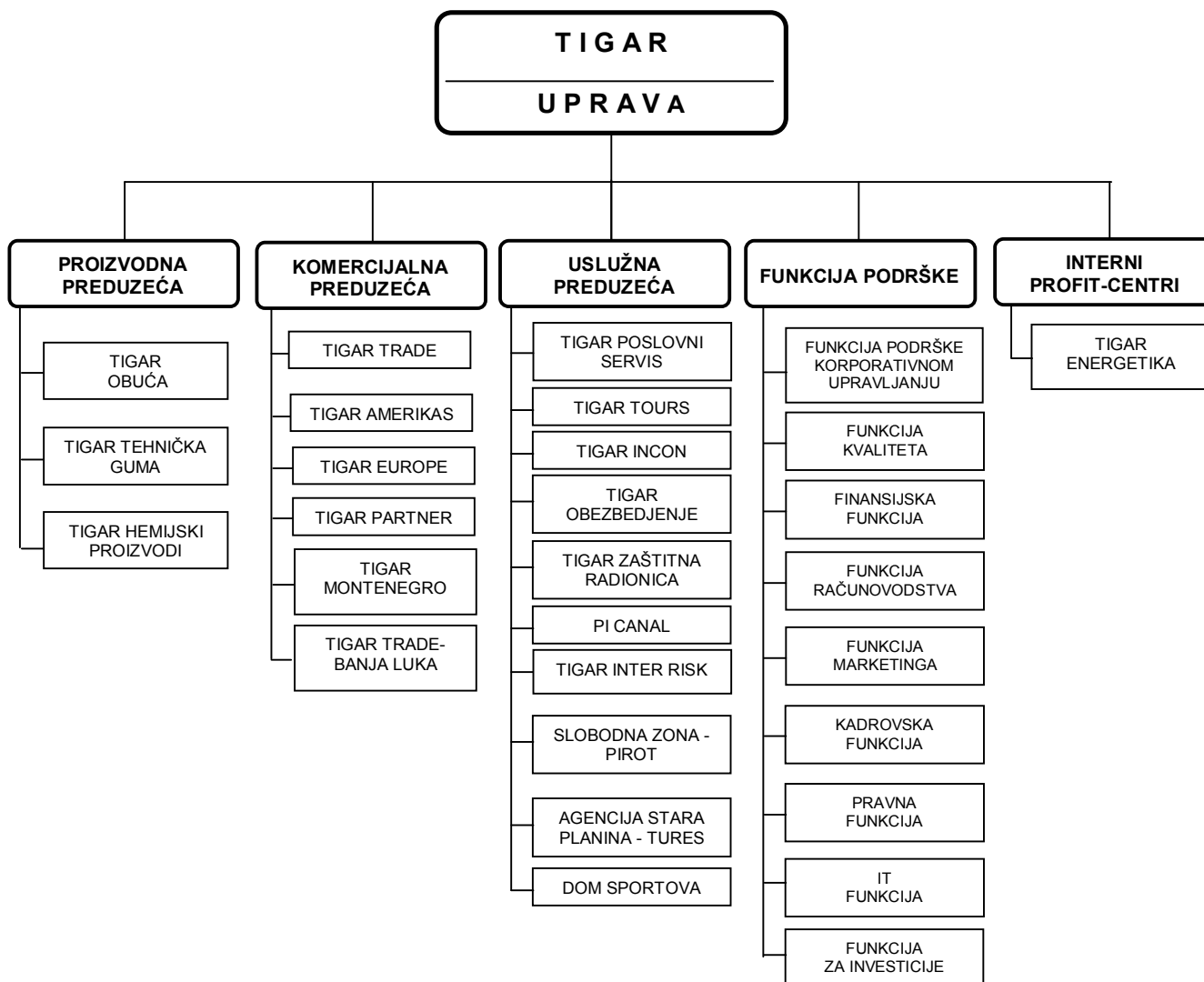
Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 30/09/2010 1,984

Ukupan kapital: 30/09/2010 (000 din) 3,514,817

Kapitalizacija: 30/09/2010 (000 din)RSD 1,003,580.64

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

1.3. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

PROGRAM OBUĆE

- Gumene zaštitne čizme i radničke čizme
- Modna i dečija obuća
- Obuća opšte namene
- Gumene čizme za lov i ribolov

PROGRAM TEHNIČKE GUME

- Proizvodi od presovane gume za industriju i građevinarstvo, saobraćajnu infrastrukturu (npr. gumeni "ležeći policajci") i automobile (patosnice, rezervoari za benzin) i metalni delovi presvučeni gumom
- Gumeni profili za sve namene, uključujući gumene profile za građevinarstvo i auto-industriju
- Creva: Tigar Tehnička guma proizvodi veliki asortiman creva od gume, creva ojačana tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom.
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume: kablovi prevučeni gumom i izrada gumenih smesa, kao i kombinovani proizvodi od metala i gume, amortizeri za vozila, ali i odbojnici za šinska vozila i druge namene.
- Sportska oprema
- Proizvodi na bazi gumenog granulata namenjeni za putnu infrastrukturu, građevinarstvo, dečija igrališta, uređenje javnih površina

PROGRAM HEMIJSKIH PROIZVODA

- Lepila za transportne trake
- Boje za puteve
- Industrijska i ostala lepila
- Premazi, rastvarači, razređivači i hemikalije

KOMPLEMENTARNI PROGRAMI

- Gume domaćih i ino proizvođača
- Ulja, akumulatori, auto-kozmetika i ostala prateća oprema za automobile
- Modna i dečija kožna obuća iz uvoza

USLUŽNI PROGRAMI

U Tigrovoj prodajno–servisnoj mreži STOP & DRIVE tokom ovog perioda, pružane su sledeće vrste usluga:

- Vulkanizerske usluge, gde spadaju montaža i demontaža točkova, balansiranje, provera pneumatika, provera ispravnosti i punjenje tečnim azotom
- Automehaničarske usluge gde spadaju reglaža trapa, provera ispravnosti kočnica, amortizera i trapa, zamena kugli, spona, amortizera, paknova i pločica, obrada diskova, čišćenje i dezinfekcija klima uređaja, zamena ulja, filtera ulja i filtera goriva, zamena amortizera
- Usluge pranja vozila
- Usluge praćenja i čuvanja guma

Navedene usluge pružane su u stabilnim i mobilnim putničkim i teretnim servisima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Pored usluga servisne mreže, u okviru sistema, u ponudi su i sledeće usluge:

- Sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture, koje prati inženjering grupa
- Usluge u okviru Slobodne zone Piroć, koja je posebno određen prostor, gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada
- Usluge drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila
- Usluge iz oblasti turizma, zasnovane na potencijalima kojima raspolažu Tigar na Staroj planini, odnosno Piroć kao turistička destinacija
- Ostale usluge su najvećim delom internog karaktera i obavljaju se za potrebe preduzeća Tigar grupe.

1.4. AKTIVNOSTI U OBLASTI INVESTICIJA

Na nivou holdinga najveći deo sredstava utrošen je na sređivanju dela lokacije Tigar III, koja je kupljena decembra 2009. Ulaganja u rekonstrukciju zgrada, na tom delu lokacije, gde će biti smešteni pogoni fabrike hemijskih proizvoda i magacini, odložena su za 2011, kao i ulaganja vezana za projekat reciklaže i sistem za kolekciju starih guma. Osnovni razlog odlaganja investicija je to što u 2010. nisu do kraja zatvorene finansijske konstrukcije za dugoročno finansiranje, a politika finansiranja nalaže da se veće investicije ne započinju bez prethodno završene kompletne konstrukcije dugoročnog investiranja. Prema postojećim planovima, realizacija ovih investicija počće sa početkom građevinske sezone. Investicije fabrika, u prvih devet meseci, bile su na nivou planova investicionog održavanja. S obzirom na činjenicu da je fizička implementacija projekta kompletne modernizacije u fabrici obuće završena decembra 2009, tokom ove godine nije bilo potrebe za investicionim ulaganjima u nabavku osnovnih sredstava. Investicije u nove kalupe za nove kupce finansirali su, najvećim delom, sami kupci. U fabrici Tigar Tehnička guma završna ulaganja u liniju za termoplastične profile i završnu dogradnju linije za EPDM profile planirana su za četvrti kvartal, kod proizvođača opreme u Španiji. Montaža linija u samoj fabrici planirana je za januar, kako ne bi došlo do poremećaja u proizvodnji do kraja godine. Tigar Trade je, u ovom periodu, otvorio nove prodajno – servisne objekte u Kruševcu i Čačku, puštena je u rad nova prodavnica iz lanca „Bottega“ u Beogradu, uređena su dva „prodajna ostrva“ u tržnim centrima „Delta City“ i „Ušće“, kupljena je dodatna oprema za postojeće servise u cilju povećanja obima usluga „lakog servisa“ i investirano je u sređivanje magacinskog prostora.

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja I-IX 2010
Tigar Tehnička guma	107,653
Tigar Hemijski proizvodi	11,630
Tigar Obuća	104,200
Tigar Trade	54,157
Uslužne delatnosti	28,545
Holding	37,589
Ukupno	343,774



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

1.5. RAZVOJNE AKTIVNOSTI, UKLJUČUJUĆI AKTIVNOSTI NA DOBIJANJU SERTIFIKATA

U programu obuće razvijeno je preko 112 novih proizvoda, za dvanaest inostranih kupaca i izvršena su poboljšanja na više od 60 proizvoda, u skladu sa zahtevima kupaca. U cilju poboljšanja funkcionalnih ili estetskih karakteristika proizvoda i povećanja njihove konkurentnosti, uvedeno je preko 50 novih i alternativnih vrsta materijala, a u fazi ispitivanja je još 40 novih materijala. Uvođenje novih materijala vezano je za nove proizvode i modifikacije na ranije rađenim proizvodima. Industrijalizacija oko 70% novih proizvoda i njihovo puštanje u redovnu proizvodnju realizovano je u periodu juli-avgust. U julu i avgustu fabrika obuće izrađivala je samo nove proizvode, što je iziskivalo značajne troškove, u vezi sa razvojnim aktivnostima i procesom njihovog uvođenja u redovnu proizvodnju. U ovom delu godine, realizovane su aktivnosti na sertifikaciji proizvoda iz zaštitnog programa u UK, pod sopstvenim brendovima Century, Century Safety, Century 4000 Super Safety, Forester, Fireman i Firefighter 4000. U periodu jul-avgust razvijana je nova kolekcija proizvoda iz programa Maniera Sport, čija su industrijalizacija i puštanje u redovnu proizvodnju realizovani u oktobru.

Nova kolekcija „Maniera Sport“, zajedno sa 34 nova modela modne obuće iz kolekcije Maniera Europe, koji su pušteni u redovnu proizvodnju tokom leta, izlagani su na sajmu obuće u Dizeldorfu, u septembru. U toku leta urađen je redizajn dečije čizme Brolly, u smislu estetskih popravki, smanjenja težine i povećanja udobnosti, što je zahtevalo i uvođenje novih materijala, pre svega u delu trefiksa i folija. U periodu jul -avgust urađen je kompletan redizajn lovačkih čizama Tigar brend, sa kaišem, nastavkom i kevlarom. Industrijalizacija i puštanje u redovnu proizvodnju planirano je za zadnji kvartal, što se poklapa sa sezonom. Izrada dizajna za model nove lovačke čizme pod novim Tigrovim privatnim imenom Caccia je u toku. Industrijalizacija je planirana za zadnji kvartal, a ovaj novi brend biće ponuđen tržištu sledeće sezone.

Tigar Tehnička guma je u fazi uvođenja sertifikata TS 16 949, koji je uslov za proizvodnju za svetske proizvođače automobila. Kupovinom programa za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata, TTG je postala vlasnik brendova za sledeće grupe proizvoda – ploče za dečija igrališta, ograde za bazene sa peskom, zaštitni stubovi, odbojnici i gumena mata. Ploče za dečija igrališta testirane su i sertifikovane od strane TUV u Nemačkoj, u skladu sa direktivom EN 1177, što je posebna prednost, s obzirom na to da se radi o podlogama sa specijalnim zahtevima za zaštitu dece od povreda. Pored proizvoda dobijenih kroz akviziciju, pokrenute su intenzivne razvojne aktivnosti na osvajanju novih proizvoda za građevinarstvo i putnu infrastrukturu, za potrebe domaćeg tržišta i izvoza.

U toku su razvojne aktivnosti za uvođenje većeg broja novih grupa proizvoda namenjenih, najvećim delom, građevinarstvu- uređenju javnih površina i putnoj privredi. U programu za izradu folija najveći deo aktivnosti skoncentrisan je na razvoj granulisanе gumene ispune za kablove, u sportskom programu - na razvoj tri nova tipa lopti, dok su u delu industrijskog gumiranja u toku aktivnosti na razvoju novih tipova membrana. Najveći broj razvojnih aktivnosti je u programu proizvoda od reciklirane gume, gde se razvija 12 novih vrsta proizvoda, od kojih je veći broj u završnoj fazi. U delu proizvodnje profila, intenziviranje razvojnih aktivnosti planirano je nakon instalisanja dograđenog dela linije za EPDM profile i linije za termoplastične profile, gde će se razvojne aktivnosti, ako se u međuvremenu postigne saglasnost oko uslova, realizovati sa jednim od najvećih evropskih proizvođača gumenih delova za automobile, što je i svojevrsna priprema za potencijalnu proizvodnju za Fijat.

Fabrika Hemijskih proizvoda sprovodi intenzivne aktivnosti na širenju asortimana vodorastvornih proizvoda, u skladu sa zahtevima standarda.

Paralelno sa razvojem novih proizvoda, u toku su aktivnosti za uvođenje 9 novih i alternativnih materijala, pre svega namenjenih izradi novih proizvoda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**1.6. OSTVARENA PROIZVODNJA**

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

TIGAR OBUĆA

Proizvodnja (tone)	Januar-Septembar		% promene
	Ostvarenje 2009.	Ostvarenje 2010.	
NISKA OBUĆA	249.57	200.60	-20%
RADNIČKA ČIZMA	627.87	578.64	-8%
LOVAČKA ČIZMA	200.65	328.69	64%
RIBARSKA ČIZMA	38.07	41.53	9%
ZAŠTITNA ČIZMA	145.37	175.21	21%
KARTONAŽA, ĐON, POTPETICE	10.19	14.59	43%
MODNA	26.01	68.35	163%
DEČIJA	33.99	21.73	-36%
TOTAL:	1,331.71	1,429.33	7%

Iako je ostvarenje manje od plana, izuzetno je važno to što je u odnosu na isti period prošle godine značajno povećana proizvodnja zaštitnih čizama, lovačkih čizama i modne obuće, što je uticalo na poboljšanje miksa proizvoda, a samim tim i na vrednost ostvarene proizvodnje. Najveći deo ove proizvodnje bio je za inostrane kupce. S obzirom na to da fabrika od jula ne radi standardnu proizvodnju za domaće tržište, zbog desortiranih zaliha koje su formirane još u prvoj polovini godine, u zadnjem kvartalu i pored velikih narudžbina za izvoz, u plan će morati da bude uključena i proizvodnja za tržište Srbije i regiona, da bi se zadovoljile potrebe kupaca.

PROGRAM TEHNIČKE GUME

Proizvodnja u tonama	Januar-Septembar		% promene u odnosu na 2009.
	Ostvarenje 2009.	Ostvarenje 2010.	
Valjara - EXTERNA	136	649	376%
Presovani proizvodi	26	85	226%
Profili i cevi	103	207	101%
Sportski program	7	35	389%
Industrijsko gumiranje	12	59	383%
Gotovi proizvodi od reciklata		628	
TOTAL	285	1,662	484%

Proizvodnja profila koncentrisana je na profile za građevinsku industriju. S obzirom na visinu ordera za zadnji kvartal, za domaće tržište i izvoz, aktiviranje linije za dvokomponentne profile i linije za termoplastične profile planirano je za januar 2011. U ostalim programima rast je vezan za proizvodnju za postojeće kupce, izuzev u programu proizvoda od reciklirane gume. Kao i u slučaju obuće i kod fabrike Tigar Tehnička guma, značajan rast narudžbina kupaca javlja se nakon prve godine poslovanja, tako da su u zadnjem kvartalu pokrenuti veći projekti za kupce iz Nemačke, Italije i Severne Evrope. U programu reciklata proizvodnja je u prethodnom periodu bila koncentrisana na zahteve nekadašnjih kupaca Bilgoutexa. U ovom programu fabrika je fokusirana na uvećanje količine i poboljšanje miksa proizvoda za te kupce, uključujući aktivnosti na prilagođavanju i sertifikaciji ove vrste proizvoda za domaće i tržište regiona koje do sada nije bilo orijentisano prema ovoj vrsti proizvoda. Potencijalna proizvodnja za Fijat je veoma značajna za dalji rad fabrike jer zahteva kvalitetne pripreme od minimum godinu i po dana na zajedničkom razvoju sa strateškim partnerom i nabavku dodatne opreme do 1,5 miliona evra za praćenje proizvodnje od dvesta hiljada vozila. U regionu nema drugog proizvođača koji bi mogao da odgovori ovim zahtevima. Ulazak u ovaj projekat zavisiće od odluke Fijata u vezi sa potencijalnim dobavljačem.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**PROGRAM HEMIJSKIH PROIZVODA****Proizvodnja u tonama**

PROIZVODNJA (tone)	Januar-Septembar		% promene
	Ostvarenje 2009.	Ostvarenje 2010.	
Rudarstvo	29	39	36%
Putna privreda	694	464	-33%
Železnica-AKZ	8	13	66%
Metaloprađivačka industrija	61	65	6%
Građevinarstvo – podovi	5	8	71%
Široka potrošnja i mala ind-ja	107	81	-24%
Proizvodnja za Tigar a.d.	78	88	12%
TOTAL	981	758	-23%

U prvih devet meseci nastavljen je trend smanjenja nivoa proizvodnje za putnu privredu, iako prodaja nije značajno niža, jer je deo prodaje realizovan sa zaliha. Boje za puteve izrađuju se za tačno definisane kupce, a to su pre svega Srbija put i Beograd put. Sposobnost kupaca ovih proizvoda da redovno izmiruju svoje obaveze takođe je bila značajan faktor prilikom donošenja odluke o angažovanju kapaciteta u proizvodnji. Činjenica da je proizvodnja za putnu privredu tonažno najzastupljenija, najviše je uticala na ukupno ostvarenje proizvodnje. U delu izvoza nisu realizovane narudžbine boja za puteve za Grčku, zbog opšte ekonomske situacije u toj zemlji, što je značajno uticalo na ukupne količine. Pozitivan uticaj na miks imao je rast proizvodnje za rudnike, kao i proizvodnje poliuretanskih podova i metalopređivačke industrije. Situacija u delu proizvodnje za železnicu bila je uslovljena sprovođenjem remonta u želenici koji nije išao po planu, a pad u delu široke potrošnje, za ukupno stanje u delu trgovine na malo. Rast proizvodnje za potrebe Tigra odnosio se na Tigar Obuću i Tigar Tyres.

1.7. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Ostvareni neto prihod od prodaje u Srbiji i iz Srbije, bez preduzeća u inostranstvu, za period januar- septembar 2010. godine iznosio je 1,685 miliona dinara, što je 40% više nego u istom periodu prošle godine, ali je još uvek ispod plana. Prodaja u izvozu veća je za 56%. Najveći deo izvoza - 83 % realizovan je u EU, a zatim na tržištu Balkana i okolnih zemalja - 10 %. Izvoz za Rusku federaciju zadržan je na simboličnom nivou od 1%, s obzirom na to da je i u toku trećeg kvartala odložen tender za vatrogasne čizme koji raspisuje Ministarstvo za vanredne situacije. Očekuje se da prvi tender bude raspisan u novembru, ali bi i u slučaju da Tigar Trade dobije određene količine, realizacija usledila početkom 2011, tako da će u 2010. godini ukupan izvoz biti izvesno umanjen za planirane isporuke u Rusku federaciju, izuzev ako se ne realizuje nekoliko paralelnih akcija za izvoz drugih programa. Rast izvoza bio bi veći da je ostvaren plan prodaje za nove kupce u programu obuće, od kojih su posebno značajni Decathlon (Francuska), AJS (Francuska), Martinelo (Italija) i Ilse Jacobsen (Danska). Zbog složenosti programa izvoz nije realizovan planiranom dinamikom, iako su postojale definisane narudžbine kupaca, što se postepeno balansira kako se bliži kraj godine. Prodaja na domaćem tržištu bila je ispod plana, ali je 26% iznad izvršenja u odnosu na isti period prošle godine. Prodaja programa Tigar Tehničke gume bila je 95% veća nego u istom periodu prošle godine, ali je na polovini plana. Kao glavni razlog jasno se pokazuje kašnjenje u pokretanju fabrike, jer su značajno veće narudžbine, posebno novih kupaca, počele da se generišu nakon otprilike godinu dana od puštanja fabrike u rad, što je bio slučaj i sa fabrikom obuće. Kod programa izrade proizvoda od reciklata situacija je slična. Rast narudžbina za 2011. je značajan kod postojećih kupaca, a domaće tržište bi, prema procenama, od početka sledeće sezone trebalo da počne jače da reaguje na sasvim nov program proizvoda od recikliranog materijala. U delu prodaje guma, ostvarenje je de facto na nivou prošle godine, s tim što su prihodi od servisa bili veći za 40 %, što govori o kvalitetu usluga. U ukupnoj marži u okviru servisne mreže, prihodi od usluga zastupljeni su 40 %, a marža od prodaje robe - 60% . Mreža je u dužem periodu bila suočena i sa neodgovarajućom snabdevenošću gumama, što je uticalo na ostvarenu razliku u ceni kod guma. Činjenica koju takođe treba imati u vidu jeste zvučna višemesečna najava obavezne zamene zimskih guma, zbog koje su kupci odustajali od kupovine letnjih guma, imajući u vidu obaveznu zamenu za zimske.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Kad se u poslednjem momentu odustalo od primene novih propisa, situacija je takva da se realno može očekivati prodaja na nivou prošle godine, ili do 10% veća, u zavisnosti, pre svega, od kvaliteta snabdevanja po količini i miksu. Odlaganje obavezne zamene guma za sledeću godinu nameće potrebu za visokokvalitetnom pripremom mreže.

U trećem kvartalu došlo je do stabilizacije poslovanja preduzeća u regionu.

SRBIJA

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji 000 din</i>	<i>I-IX 2009.</i>	<i>I-IX 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po grupama proizvoda			
Putničke i poluteretne gume	173,213	174,528	1%
Teretne gume	35,616	33,844	-5%
Poljoprivredne gume i ostale gume	24,921	14,247	-43%
Ukupni prihodi od prodaje guma	233,750	222,619	-5%
Unutrašnje gume	11,763	9,737	-17%
Obuća Tigar	657,437	1,018,606	55%
- Domaće tržište	138,538	210,578	52%
- Izvoz	518,899	808,028	56%
Obuća ostalih proizvođača	6,153	20,278	230%
Tehnička guma	116,604	227,386	95%
- Domaće tržište	89,761	158,733	77%
- Izvoz	19,272	50,387	161%
- Prodaja preko fabrike	7,570	18,265	141%
Hemijski proizvodi	156,163	167,294	7%
- Prodaja preko Trade-a	5,983	7,337	23%
- Domaće tržište – prodaja preko fabrike	113,902	121,262	6%
- Izvoz - prodaja preko fabrike	36,278	38,695	7%
Komplementarni proizvodi	18,075	19,349	7%
TOTAL	1,199,945	1,685,268	40%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

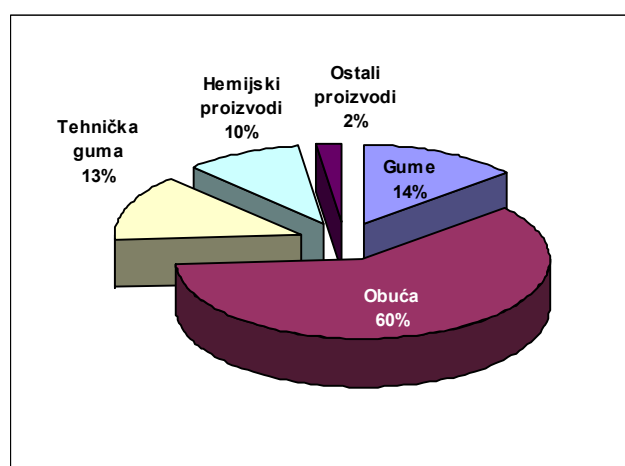
Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji, 000 din</i>	<i>I-IX 2009.</i>	<i>I-IX 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po programima			
Gume	245,513	232,356	-5%
Obuća	657,437	1,018,606	55%
Tehnička guma	116,604	227,386	95%
Hemijski proizvodi	156,163	167,294	7%
Ostali proizvodi	24,229	39,627	64%
TOTAL,PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE	1,199,945	1,685,268	40%

Procentualno učešće programa u neto eksternim prihodima od prodaje u Srbiji, u prvih devet meseci, je sledeće:

**Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji
Podaja po programima**



U 2010. godini kompletna koncentracija resursa bila je usmerena prema Obući kao najvećem biznisu, što je uslovalo visok procenat učešća u ukupnom prihodu. Sa nastupom sezone, uz pretpostavku normalizacije snabdevanja, procenat učešća prihoda od prodaje guma će sigurno imati tendenciju rasta, kao i program Tehničke gume, gde je u zadnjem kvartalu došlo do trenda povećanja narudžbina, posebno za nove kupce u izvozu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

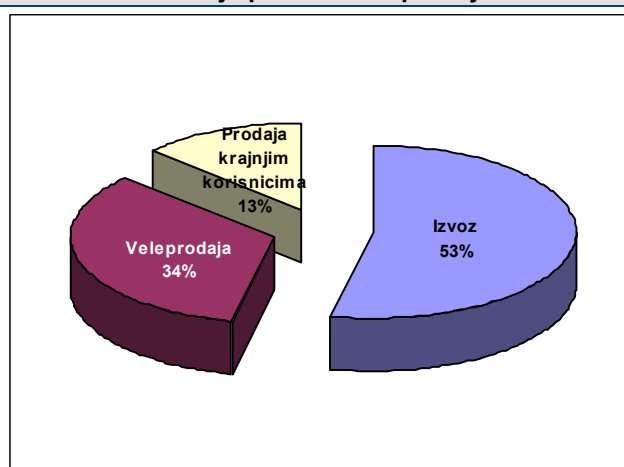
Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Ukupna struktura prodaje roba i proizvoda po kanalima prodaje u Srbiji je sledeća:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji, 000 din</i>	<i>I-IX 2009.</i>	<i>I-IX 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po kanalima prodaje			
Izvoz	574,449	897,111	56%
Veleprodaja	431,946	570,307	32%
Prodaja krajnjim korisnicima	193,550	217,850	13%
TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE	1,199,945	1,685,268	40%

**Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji
Podaja po kanalima prodaje**



Prodaja krajnjim kupcima imala je najmanji trend rasta, što će, prema svim projekcijama, biti promenjeno u poslednjem kvartalu, kada se značajno intenzivira prodaja guma i obuće krajnjim kupcima. Prodaja u veleprodaji bila je koncentrisana na dobavljače koji su robu preuzimali kao kompenzaciju za materijale i većim domaćim - i regionalnim dilerima, koji su tradicionalni kupci Tigra. Dosta aktivnosti preduzeto je na pripremama za povećanje ponude i realizacije za javna preduzeća i industriju, posebno u delu zaštitnog programa, proizvoda od reciklirane gume, usluga servisa i mobilnih vulkanizera. Poseban set aktivnosti podrazumeva pripreme za sledeću sezonu, posebno u plasmanu proizvoda od reciklirane gume privatnim licima, od materijala za uređenje dvorišta do izrade terena.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

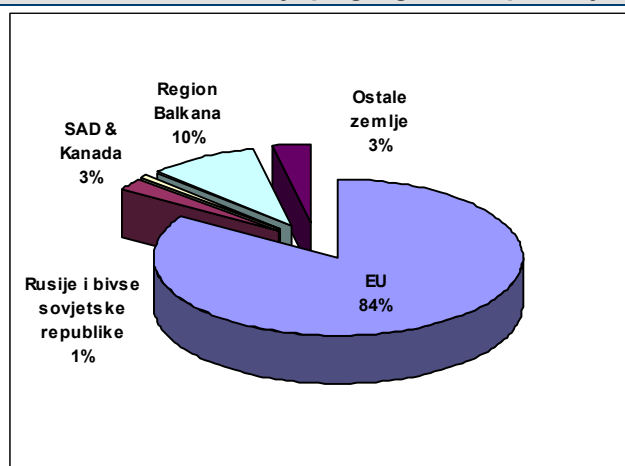
IZ.P.10/03

Ukupna struktura prodaje proizvoda u izvozu iz Srbije je sledeća:

<i>Neto prihodi od izvoza iz Srbije 000 din</i>	<i>I-IX 2009.</i>	<i>I-IX 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Po geografskim područjima			
Prodaja po geografskim područjima			
EU	482,460	751,431	56%
SAD & Kanada	8,341	23,845	186%
Rusija i bivše sovjetske republike	844	5,175	513%
Region Balkana	71,907	87,113	21%
Ostale zemlje	10,896	29,546	171%
TOTAL, IZVOZ	574,449	897,111	56%

Procentualno učešće po tržištima u izvozu je sledeće:

Prihodi iz izvoza iz Srbija po geografskim područjima



Najveći rast imala je prodaja na najvećem tržištu EU, zahvaljujući rastu prodaje mreži postojećih kupaca i uvođenju više novih kupaca. Prema projekciji prodaje na tržištu EU za 2010, u ukupno projektovanom rastu prodaje od 6,7 miliona evra, polovina je rezultat povećane prodaje za standardne kupce, dok polovinu predstavlja prodaja za kupce koji se prvi put pojavljuju u 2010. godini. U regionu Balkana takođe je povećan broj kupaca, kao i prodaja posebno modne i dečije obuće, koja prethodnih godina nije mnogo prisutna. Tržište Kanade beleži visoke stope rasta, ali su mogućnosti značajno veće. U toku je osvajanje tri nova proizvoda iz zaštitnog programa, a započete su intenzivne aktivnosti u vezi sa modnim programom, kako za tržište Kanade, tako i za tržište SAD.

Preduzeće Tigar Americas imalo je u avgustu veoma uspešan nastup na sajmu zaštitne opreme, u Pertu (Australija). Prvi pregovori u vezi sa prodajom na tržištu Australije planirani su za zadnji kvartal. S obzirom na to da je prvi organizovan nastup na tržištu Australije bio u avgustu, a da su prvi konkretni pregovori u zadnjem kvartalu 2010. godine, uvođenje tržišta Australije realno je planirati za 2011, kao i prodaju za tržište Ruske federacije, iz razloga koji su obrazloženi u prethodnom delu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU**

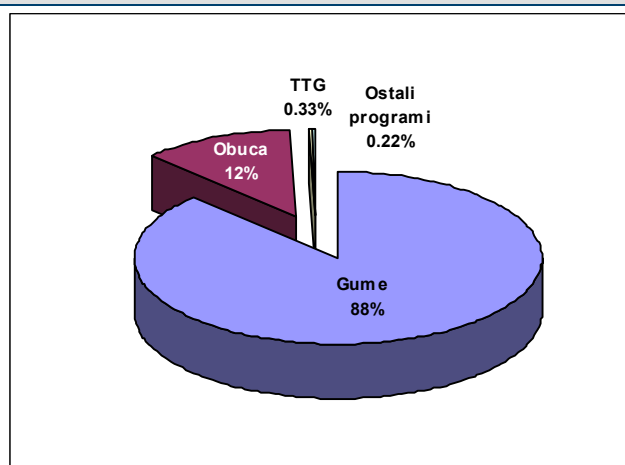
Ukupna struktura prodaje roba i proizvoda po programima preko preduzeća u inostranstvu je sledeća:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda preduzeća u inostranstvu 000 din</i>	<i>I-IX 2009.</i>	<i>I-IX 2010.</i>	<i>Promena u odnosu na 2009.</i>
Prodaja po programima			
Gume	615,404	765,359	24%
Obuća	65,900	103,398	57%
TTG	4,958	2,886	-42%
Ostali programi	5,263	1,964	-63%
TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA PREKO PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU	691,526	873,607	26%

* Tigar Europe 50%

Procentualno učešće programa u neto eksternim prihodima od prodaje preduzeća u inostranstvu je sledeće:

Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda preduzeća u inostranstvu



Tigar Americas je ino preduzeće, u 100 % vlasništvu Tigar korporacije. Balkanska preduzeća su u većinskom vlasništvu, dok je Tigar Europe joint venture, u kome Tigar korporacija ima 50% vlasništva. Izuzev Tigar Americasa, koji je orijentisan na program obuće, ostala preduzeća u svom prodajnom asortimanu, pre svega, imaju gumu Tigar brenda. Tigar Americas je jedino inostrano preduzeće koje se bavi i nabavkom sirovina i repormaterijala za potrebe sistema. S obzirom na činjenicu da je politikom prodaje predviđeno da se kompletna prodaja van EU i Rusije realizuje preko Tigar Americasa, kao i da postoje realne osnove za povećanje količina materijala koji se nabavljaju preko ovog preduzeća, najrealniji rast može se očekivati upravo kad je u pitanju poslovanje Tigar Americasa.

Najveći promet guma od svih preduzeća u inostranstvu ima Tigar Europe, koji i dalje ima status ekskluzivnog prodavca Tigar brenda za tržište Engleske i Severne Irske. Visina prodaje u narednom periodu zavisi, najvećim delom, od politike koju će Michelin grupa imati u odnosu na ovo tržište. Orijentacija korporacije je na povećanje prodaje obuće i ostalih proizvodnih programa fabrika koje pripadaju Tigru a.d. Uspeh u prodaji proizvoda fabrika u vlasništvu korporacije ključno će orijentisati politiku korporacije prema svim ino preduzećima. Politika prema Tigar Evropu, zbog velikog obima prometa u programu guma, zavisiće i od kretanja prodaje u ovom programu. Iako je došlo do apsolutnog rasta prihoda od prodaje preko preduzeća u inostranstvu, učešće te vrste prihoda u ukupnom prihodu smanjilo se sa 27% na 25%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

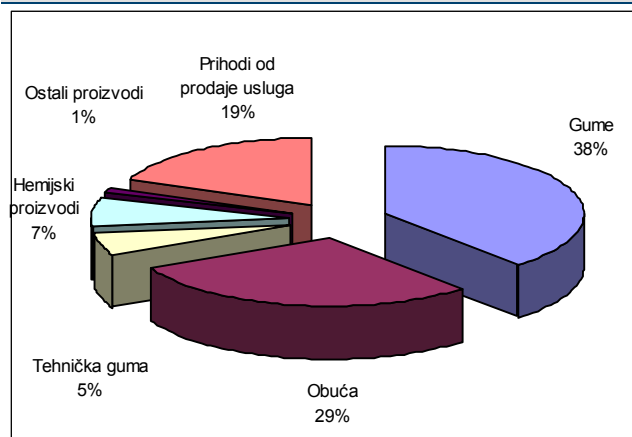
Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

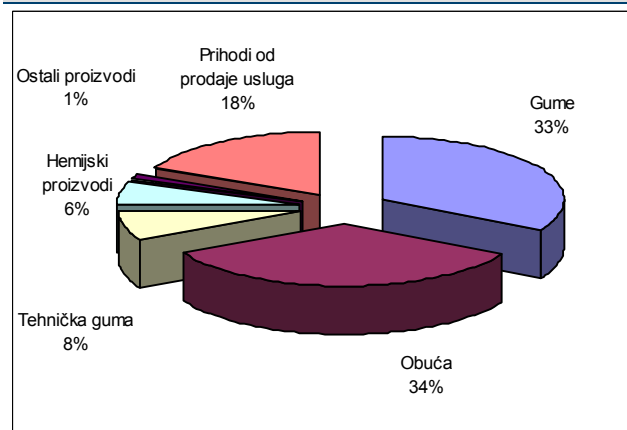
TOTAL EKSTERNI PRIHODI, UKLJUČUJUĆI I PRIHODE OD PRODAJE ROBA PREKO PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU I PRIHODE OD EKSTERNIH USLUGA

000 din	I-IX 2009.	I-IX 2010.	Promena u odnosu na 2009.
TOTAL –PRODAJA ROBA PREDUZEĆA U INOSTRANSTVU, roba bez prodaje proizvoda Tigrovih fabrika u zemlji	620,668	767,323	24%
* Prodaja uključuje 50% prodaje Tigar Europe			
TOTAL, EKSTERNA PRODAJA IZ SRBIJE PROIZVODA I ROBA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU	1,820,613	2,452,591	35%
TOTAL Prihodi od usluga servisa „STOP & DRIVE“	12,570	17,658	40%
TOTAL PRIHODI OD EKSTERNE PRODAJE PROIZVODA I ROBA	1,833,183	2,470,249	35%
Eksterni prihodi od ostalih usluga u zemlji	404,893	526,131	30%
TOTAL EKSTERNI PRIHODI	2,238,076	2,996,380	34%

Eksterni prihodi I-IX 2009



Eksterni prihodi I-IX 2010



Iz prethodne tabele vidi se da je u svim kanalima prodaje ostvaren rast. Rast u svim programima objašnjen je u prethodnom tekstu, tako da ovde prvenstveno treba istaći rast usluga, koji je najvećim delom vezan za povećanje prihoda od usluga građevinske operative Tigar INCON, usluga transporta, proizvodnje hrane, usluga koji se pružaju u okviru SZ Pirov, kao i dela internih usluga, kao što je obezbeđenje, koje pored Tigar korporacije koristi i Tigar Tyres.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

2. KLJUČNI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2010.

U prvih devet meseci 2010. konsolidovani poslovni prihod povećan je za 36%, dok su ukupni prihodi povećani za 20%. S obzirom na to da je transakcija sa Michelinom definitivno završena 2009. godine, u konsolidovani rezultat **za prvih devet meseci 2009.** uključen je i rezultat Tigar Tyres-a, koji je u istom periodu prošle godine iznosio 141.4 miliona dinara, srazmerno pripadajućem delu dobiti, što je uvećalo konsolidovani rezultat u prošloj godini, po osnovu finansijskih prihoda. Ostali prihodi manji su za 227,6 miliona, ili 81 % jer nije bilo transakcija sa efektima kapitalne dobiti. S obzirom na to da su u proračun EBITDA u prethodnoj godini uključivani i vanredni prihodi, iskazan EBITDA je manje nego prošle godine. U slučaju da se iz računice isključe vanredni prihodi u 2009, EBITDA bi bila negativna i iskazalo bi se značajno povećanje po osnovu promene u poslovnom rezultatu .

Konsolidovani poslovni rashodi povećani su za 605 miliona ili 23%. U strukturi poslovnih rashoda najveću stavku čine troškovi materijala, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa 31%. Troškovi materijala u odnosu na isti period prošle godine veći su za 17%. Na rast rashoda materijala najveći uticaj imali su povećana potrošnja iskazana u fizičkim jedinicama, kao i rast cena materijala, posebno prirodnog kaučuka, gde je cena udvostručena, kao i tekstila zbog rasta cena pamuka na svetskim berzama. U toku godine dva puta su povećavane cene na nivou ukupnih programa, a sledeće povećanje planirano je za početak naredne godine. Kod uvođenja novih proizvoda kalkuliše se zadnja cena materijala. Druga najveća kategorija rashoda su rashodi zaposlenih, koji učestvuju sa 36 %. Rashodi zaposlenih veći su, u odnosu na isti period prošle godine za 8 %, što je rezultat usaglašavanja cene rada sa inflacijom, s obzirom na to da u ovom periodu nije bilo rasta broja zaposlenih. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 18 %. Nabavna vrednost robe veća je za 60%, što je rezultat i uvećane prodaje u odnosu na isti period prošle godine, posebno kod preduzeća u inostranstvu i povećane cene dobavljača. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja povećani su za 14%, što je posledica aktiviranja osnovnih sredstava, posebno u fabrici za reciklažu, a u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 3 %. Ostali rashodi veći su za 53 % i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 12 %. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi vezani za poziciju na tržištu kapitala, gde su najveća stavka obavezni troškovi korporativnog agenta i naknada Berzi , rashodi vezani za rad organa upravljanja i slično. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, kao i troškovi kursnih razlika na kratkoročne kredite, s obzirom na to da su ostale kursne razlike razgraničene. Ostali rashodi nisu od materijalnog značaja.

Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima, posebno kod dugoročnih kredita, značajno utiče i promena kursa dinara tako da efekti smanjenja u valuti nisu prepoznatljivi. Efekat kursa je tako veliki iz razloga što su svi dugoročni krediti izraženi u evrima, kao i većina kratkoročnih. Povećanje visine kreditne zaduženosti zbog rasta kursa takođe značajno utiče na iskazana racia, posebno u odnosu na kapital ili angažovana sredstva, jer su te vrednosti iskazane u dinarima i ne menjaju se. U kratkoročne obaveze uključene su rate dugoročnih kredita koje se plaćaju u periodu od narednih dvanaest meseci. U devetomesečnom periodu realizovane su dve emisije dugoročnih korporativnih obveznica, u ukupnom iznosu od 2,4 miliona evra. Kupci obveznica bili su osiguravajuća društva i banke. Emisija je bila manja za 0,8 miliona evra u odnosu na plan, ali je najveća emisija koju su realizovala preduzeća. Razlozi za nepostizanje planiranog nivoa emisije su činjenica da su sa liste potencijalnih kupaca isključeni dobrovoljni penzioni fondovi, zbog regulative NBS u delu osiguranja emisije, kao i zbog cene, s obzirom na to da su kamate na obveznice bile značajno više i kod preduzeća u Srbiji i u regionu, a neposredno pred zatvaranje druge emisije NBS povećala je referentnu kamatnu stopu. Sredstva iz emisije korišćena su, najvećim delom, za zamenu kratkoročnih izvora finansiranja. Vrednost imovine i dalje je visoka u odnosu na ostvareni prihod i rezultat, ali je to posledica visokih investicija u prethodne dve godine, čiji rezultati tek treba da se u punoj meri valorizuju na tržištu.

Potraživanja su naplativa i sa inostranog, kao i sa domaćeg tržišta, tako da nema „loših dugova“. Potraživanja na kraju septembra veća su za 36%, u odnosu na isti period prošle godine. Rast potraživanja vezan je za rast prodaje. Gotovina i gotovinski efekti smanjeni su sa 702 miliona dinara na kraju 2009, na 469 miliona dinara na kraju septembra 2010. godine. S obzirom na to da je prodaja poslednjih 10% udela Tigra a.d. u Tigar Tyresu realizovana u drugoj polovini decembra, najveći deo keša iz transakcije zadržan je na kraju 2009. godine, dok je deo sredstava utrošen u 2010. za finansiranje investicija i obrtnog kapitala. Vrednost gotovine i gotovinskih ekvivalenata de facto je na nivou šestomesečnog rezultata. Vrednost zaliha je veća za 22 %. Na kraju perioda nije bilo značajnijeg rasta zaliha u fizičkim jedinicama, ali su na zalihamo značajno skuplji proizvodi nego što je to bilo na kraju godine. Uvećani su vrednost zaliha nedovršene proizvodnje, kao i vrednost zaliha materijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 2,795,711
Ukupan prihod: 538,481
EBITDA: 122,607

*(000 RSD)***PROIZVODNI
ENTITETI****TIGAR OBUČA**

Kapital: 858,523
Ukupan prihod: 1,077,922
EBITDA: 77,727

*(000 RSD)***TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 310,915
Ukupan prihod: 420,214
EBITDA: 11,024

*(000 RSD)***TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 46,295
Ukupan prihod: 154,237
EBITDA: -39,817

*(000 RSD)***KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGAR TRADE**

Kapital: 251,463
Ukupan prihod: 2,123,959
EBITDA: 114,219

*(000 RSD)***TIGAR MONTENEGRO**

Kapital: 100
Ukupan prihod: 477
EBITDA: 13

*(000 EUR)***TIGAR PARTNER**

Kapital: 15,436
Ukupan prihod: 17,500
EBITDA: -1,953

*(000 DEN)***TIGAR TRADE Banja Luka**

Kapital: 354
Ukupan prihod: 1,273
EBITDA: -21

*(000 KM)***TIGAR EUROPE**

Kapital: 2,807
Ukupan prihod: 11,853
EBITDA: 283

*(000 GBP)***TIGAR AMERICAS**

Kapital: 433
Ukupan prihod: 769
EBITDA: 4

*(000 USD)***USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 152,043
Ukupan prihod: 149,322
EBITDA: 18,917

*(000 RSD)***TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 155,948
Ukupan prihod: 225,075
EBITDA: 4,512

*(000 RSD)***TIGAR TOURS**

Kapital: 9,921
Ukupan prihod: 4,655
EBITDA: 808

*(000 RSD)***TIGAR INTER RISK**

Kapital: 1,781
Ukupan prihod: 3,185
EBITDA: 151

*(000 RSD)***TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 21,333
Ukupan prihod: 62,097
EBITDA: 9,816

*(000 RSD)***TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA**

Kapital: 12,155
Ukupan prihod: 42,645
EBITDA: 10,864

*(000 RSD)***TIGAR INCON**

Kapital: 60,604
Ukupan prihod: 160,182
EBITDA: 23,913

*(000 RSD)***PI CANAL**

Kapital: 4,261
Ukupan prihod: 10,403
EBITDA: 1,181

*(000 RSD)***DOM SPORTOVA**

Kapital: 15,710
Ukupan prihod: 958
EBITDA: 50

(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

POKAZATELJI NA NIVOU KONSOLIDOVANOG REZULTATA

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d, u hiljadama dinara	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	Ostvarenje Januar - Septembar 2010.	% promene
Ukupna aktiva	7,116,196	7,946,843	12%
Kapital	3,824,191	3,514,817	-8%
Poslovni prihodi	2,535,065	3,455,411	36%
Poslovni dobitak/gubitak	-145,467	169,716	dobitak vs.gubitak
Finansijski prihodil	166,965	61,829	-63%
Ostali prihodi	281,496	53,847	-81%
Ukupni prihodi	2,983,526	3,571,086	20%
EBIT	211,459	218,072	3%
EBITDA	312,074	332,388	7%
Neto dobitak/gubitak	51,119	33,552	-34%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	1.34%	0.95%	-29%
Stepen zaduženosti	0.44	0.53	22%
-			
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.76	1.58	-10%
Racio ubrzane likvidnosti	0.89	0.80	-10%
<u>Racia</u>			
ROE	1.34%	0.95%	-29%
ROA	0.72%	0.42%	-41%
Neto profit/ukupan prihod	1.71%	0.94%	-45%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD – NEKONSOLIDOVANI

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d, u hiljadama dinara	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	Ostvarenje Januar - Septembar 2010.	% promene
Ukupna aktiva	3,902,851	4,086,453	5%
Kapital	2,774,284	2,795,711	1%
Poslovni prihodi	210,426	452,532	115%
Poslovni dobitak/gubitak	-143,355	34,916	dobitak vs.gubitak
Finansijski prihodi	107,642	72,660	-32%
Ostali prihodi	266,194	13,289	-95%
Ukupni prihodi	584,262	538,481	-8%
EBIT	194,152	103,321	-47%
EBITDA	207,870	122,607	-41%
Neto prihod	83,782	22,199	-74%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	3.02%	0.79%	-74%
Neto prinos na sopstveni kapital	4.06%	1.08%	-74%
Stepen zaduženosti I	0.29	0.31	9%
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.39	2.32	67%
Strogi racio likvidnosti	1.38	2.30	67%
<u>Racia</u>			
ROE	3.02%	0.79%	-74%
ROA	2.15%	0.54%	-75%
Neto profit/ukupan prihod	14.34%	4.12%	-71%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

3. POSLOVNO OKRUŽENJE I OCENA RIZIKA

Poslovna klima u posmatranom periodu bila je i dalje negativna, ali sa znacima blagog oporavka, što je vidljivo kroz rast BDP, rast industrijske proizvodnje, izvoza i zarada u odnosu na isti period prošle godine. Značajno ohrabruje rast aktivnosti u saobraćaju, posebno u teretnom saobraćaju, koji je jedan od važnih indikatora oživljavanja privredne aktivnosti. Struktura izvoza odgovara strukturi industrijske proizvodnje i vezana je, najvećim delom, za crnu i obojenu metalurgiju. S druge strane, nivo domaće tražnje je dosta nizak, finansiranje tekuće proizvodnje je značajno otežano, dok je investiciono finansiranje na vrlo niskom nivou. Industrijska proizvodnja je na niskom nivou diversifikacije, tako da je rast ili pad uglavnom vezan za proizvodnju gvožđa i obojenih metala. U 2009. u Srbiji je izgubljeno 100.000 radnih mesta, a taj trend je nastavljen i u 2010. Podaci o radnoj snazi pokazuju da se, pored blagog oporavka ekonomije, stopa nezaposlenosti povećava, a broj zaposlenih smanjuje, što je ključ ekonomskih i socijalnih problema. Nepovoljna je i struktura zaposlenih, s obzirom na veliki broj zaposlenih u vanprivredi. Isplaćene neto zarade su među najnižim u regionu, što, s jedne strane, utiče na platežno sposobnu tražnju, a s druge strane, na veliki pritisak na preduzeća koja imaju poslovnu aktivnost.

Proces privatizacije karakteriše sve više raskinutih ugovora, a broj privatizacija i ostvareni privatizacioni prihodi su niski. Država koja je vlasnik trećine kapitala u Tigru još nije publikovala svoju strategiju u odnosu na firme gde je značajno prisutna u kapitalu.

Rizici u vezi s delatnošću

Ključni rizici vezani za delatnost su rast cena materijala i realizacija investicionih aktivnosti. U periodu januar-septembar došlo je do dvostrukog rasta cena prirodnog kaučuka i rasta tekstila do 50 % kao posledica rasta pamuka, dok je kod ostalih materijala rast cena, ili procentualno bio manji, ili je stagnirao. Rast cena materijala delom se ugrađuje u cenu, a delom mora biti kompenzovan povećanjem produktivnosti i smanjenjem cena proizvodnje i prodaje. Zbog nemogućnosti zatvaranja finansijske konstrukcije, za 2011. godinu odloženi su projekat izgradnje sistema za kolekciju i pogona za reciklažu starih guma, kao i preseljenje fabrike hemijskih proizvoda. Odlaganje ovih investicija imaće za posledicu to da efekti ulaganja budu realni od druge polovine 2012. godine.

Rizici u vezi sa inflacijom, kretanjem kursa, obezbeđenjem i cenom kapitala

Rast kursa u 2010. doveo je do najvećeg slabljenja dinara u odnosu na evro od uvođenja evra. Rast kursa utiče posebno negativno na rast obaveza u stranoj valuti, jer je većina kredita indeksirana u evrima, kao i na rast cena uvoznih materijala, dok u izvozu ima značajan pozitivan efekat. Uticaj rasta kursa na izvoz anulira uticaj kursa na uvoz, ali je uticaj na nivo i trošak kredita indeksiranih u evrima značajan. Prema kretanjima iz ove godine, godišnja inflacija bi trebalo da ostane na projektovanom jednocifrenom nivou, ali značajno više od planirane. Vlada Srbije u 2010. godini nastavila je sa odobravanjem kratkoročnih kredita za likvidnost i trajna obrtna sredstva pod subvencionisanim uslovima. Limit za visinu kredita je povećan. Da bi se postigao balans između visine kratkoročnih i dugoročnih kreditnih zaduženja sa grejs periodom, kod refinansiranja je deo kredita uzet pod subvencionisanim uslovima, a deo pod komercijalnim uslovima, sa grejs periodima do godinu dana, ali sa dužim rokovima vraćanja. Cena kapitala za komercijalne kredite je na prošlogodišnjem nivou. U narednom periodu biće nastavljena zamena kratkoročnih kredita dugoročnim, da bi se rasteretio interni keš i omogućilo finansiranje potreba za obrtnim kapitalom iz internog keša, bez značajnijeg povećanja nivoa zaduženosti i bez obzira na rast proizvodnje i prodaje. Uslovi i cena kredita koje Vlada planira za sledeću godinu nisu sasvim poznati, ali je realno očekivati da će se obezbediti određena povoljnija sredstva za finansiranje izvoza koji je proglašen kao prioritet. Ukoliko cena i ročnost budu povoljni, ući će se u proces daljeg refinansiranja.

Rizici u vezi sa vlasničkom i korporativnom strukturom

Nije bilo značajnih pomeranja u pravcu veće koncentracije vlasništva, ili najave preuzimanja, koje bi moglo da utiče na usvojenu strategiju i programe razvoja korporacije. Ukupna kretanja ne ukazuju da u bliskoj budućnosti korporacija može biti suočena sa ovom vrstom rizika, iako je moguće ukрупnjavanje vlasništva, kroz proces dokapitalizacije. Procena menadžmenta je da eventualno ukрупnjavanje kapitala neće imati veći uticaj na poslovanje i razvojnu i investicionu politiku. S obzirom na to da strategija države u vezi sa njenim udelom u kapitalu nije do sada jasno definisana ne očekuju se iznenadni potezi koji mogu negativno uticati na poslovanje, s obzirom na to da je korporacija među najvećim poslodavcima, izvoznicima i poreskim obveznicima, mada je ta vrsta odluke izvan direktnog uticaja menadžmenta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

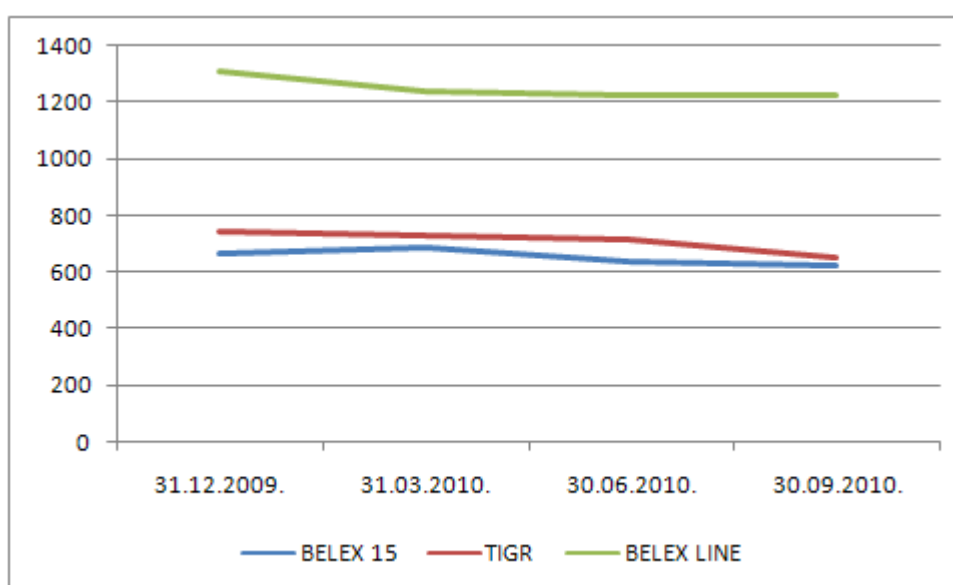
Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

4. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Tokom čitavog III kvartala akcija Tigra izgubila je 18,7 odsto na vrednosti, i na kraju posmatranog perioda dostigla najnižu vrednost od početka godine – 584 dinara. Ovakav pad bio je znatno oštiri od oba indeksa Beogradske berze. I pored činjenice da je krajem avgusta objavljen polugodišnji izveštaj kompanije, sa znatno boljim prihodima od prodaje, izvoza, niska likvidnost u trgovanju bila je osnovni razlog pada vrednosti kompanije na berzi. Suzdržanost od trgovanja u postojećim uslovima odnosi se i na akcionare - profesionalne investitore i na fizička lica.

Na grafiku, koji sledi, dat je paralelni prikaz kretanja vrednosti akcija Tigra i oba indeksa Beogradske berze, u periodu januar-septembar 2010. godine:



U narednoj tabeli prikazani su najznačajniji podaci iz trgovanja akcijama za period, kao i ključni ratio pokazatelji na osnovu tržišne cene akcija.

	30. JUN 2010.	30. SEPTEMBAR 2010.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,801	4,800	-
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	-
Knjigovodstvena vrednost akcija	1,636	1,636	-
Tržišna cena akcija na dan	719.00	584.00	-18.77%
Najniža u periodu		(30.09.2010.) – 584.00	
Najviša u periodu		(01.07.2010.) - 700.00	
Prosek za I-IX 2010.godine *		655.00	
Tržišna kapitalizacija u dinarima	1,235,572,740.00	1,003,580,640.00	-18.77%
P/ BV **		0.40	
P/E ***		50.7	
EPS ****		12.9	

Prosečna cena dobijena je na osnovu cena na zatvaranju i broja dana u kojima je bilo trgovanja u posmatranom periodu

** Prosečna tržišna vrednost /knjigovodstvena vrednost

*** Prosečna tržišna cena u periodu /EPS

**** Zarada u periodu /ukupan broj akcija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Kretanje cene akcija po mesecima tokom 2010. godine

Datum	31.12.2009.	31.01.2010.	28.02.2010.	31.03.2010.	30.04.2010.	31.05.2010.	30.06.2010.
Cena	746.00	741.00	750.00	730.00	824.00	733.00	719.00
	30.07.2010.	31.08.2010.	30.09.2010.				
	645.00	639.00	584.00				

Promene u vlasničkoj strukturi tokom III kvartala 2010. godine

Akcionari	30.06.2010.	30.09.2010.	% promene
Pravna lica	53.41%	53.38%	-0.03%
Fizička lica	29.74%	29.40%	-0.34%
Kastodi računi	16.84%	17.20%	0.37%

Niska likvidnost u trgovanju akcijama i stabilan broj ukupnih akcionara govori o tome da su se promene u posmatranom periodu dešavale na relaciji fizička lica, delimična prodaja - profesionalni investitori, kupovina tih akcija, zbog povoljnije prosečne cene.

Deset najvećih akcionara na dan 30.09.2010.

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	AKCIJSKI FOND REPUBLIKE SRBIJE	429,429	24.98
2.	PIO FOND	149,981	8.72
3.	ARTIO EQUITE FUND	123,132	7.16
4.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	89,752	5.22
5.	ERSTE BANK CUSTODY 00001	83,391	4.85
6.	ERSTE&STEIERMARKISCHE BANK D.D.	36,258	2.10
6.	STICHTING SHELL PENSIONENFONDS	23,970	1.39
7.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	23,583	1.37
9.	UNICREDIT BANK KASTODI RACUN	18,500	1.07
10.	DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	17,120	0.99
	TOTAL PRVIH DESET AKCIONARA	995,116	57.90

I tokom III kvartala, 10 najvećih akcionara zadržavaju svoje vlasničko učešće u kompaniji. Do značajnije promene dolazi nakon isteka kvartala, a pre publikovanja ovog izveštaja, kada Shell, penzioni fond prodaje svoj paket od 1,39 odsto vlasništva kompanije, novom akcionaru SWEDBANK.

Kompanija je u ovom periodu realizovala i dve emisije dugoročnih korporativnih obveznica, što je izazvalo značajno interesovanje investitora, a emisijama su prethodile brojne IR aktivnosti prema čitavoj investicionoj javnosti. Pored pojedinačnih sastanaka sa menadžmentom i prezentacija rezultata i poslovnog modela kompanije organizovane su i posete kompaniji od strane investitora.

Sve poslovne informacije od značaja za investitore dostavljane su opštoj i investicionoj javnosti, kako putem sajta Tigra, tako i preko web prezentacije Berze, odnosno medija uopšte.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora, na dan 30.09.2010.godine.

Ime	Broj akcija u posedu 31. maj 2005.	Broj akcija u posedu 30. septembar 2010.	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	898	0.052
Jelena Petković	275	281	0.016
Slobodan Sotirov	539	550	0.032
Miodrag Tančić*	460	460	0.027
Vladimir Nikolić	803	803	0.050
Aleksej Misailović*	-		
Jose Alexandre F. da Costa	-	-	-
Gordana Lazarević*	-		
Tihomir Nenadić	-	-	-

*Članovi Upravnog odbora koji su imenovani na Skupštini akcionara 18.juna 2010. godine

Povećanje broja akcija kod pojedinih članova Upravnog odbora rezultat je učešća u pro-rata prodaji sopstvenih akcija, koju je kompanija sprovela tokom 2009. godine. Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije u kompaniji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

5. ODRŽIVI RAZVOJ

5.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.09.2010. godine, broj zaposlenih u Tigru je 1,984. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u Srbiji, SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je ukupno 81.

Na dan 30.09.2010. god. struktura zaposlenih je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 30.09.2010.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar AD	200
Tigar Obuća	741
Tigar Poslovni Servis	164
Tigar Tehnička guma	223
Tigar Hemijski proizvodi	74
Tigar Trade	272
Ostali	310
Ukupno	1,984

Svi zaposleni potpisuju ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade, u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku, broj zaposlenih i penzionera koji otplaćuju stambene kredite dobijene od Tigra je 81. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX- 2010. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-IX 2010			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar a.d.	77,995	133,169	30.42%
Tigar Obuća	196,573	338,019	39.68%
Tigar Poslovni Servis	45,186	77,581	34.71%
Tigar Tehnička Guma	64,800	111,168	34.47%
Tigar Hemijski Proizvodi	25,996	44,460	32.52%
Tigar Trade	85,156	145,731	7.13%
Ostali	84,320	144,425	34.67%
Ukupno	580,027	994,553	22.43%

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-IX- 2010. godini plaćeno je 414,526,000 RSD.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Kadrovska optimizacija

U periodu I-IX- 2010. godini Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 65 zaposlenih po sledećim osnovima:

	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.		3	1	4
Tigar Obuća	3	7	5	15
Tigar Poslovni servis	3	4	5	12
Tigar Tehnička guma	2	6	1	9
Tigar Hemijski proizvodi			1	1
Tigar Trade	2	6	2	10
Ostali	3	6	5	14
Ukupno	13	32	20	65

* Od 20 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, troje zaposlenih je raskinulo radni odnos po svojoj volji; 9 zaposlenih je zaključilo sporazumni prestanak zbog prelaska na rad u drugo preduzeće u sastavu korporacije Tigar; 2 prestanka radnog odnosa su usled smrti zaposlenog i 6 zaposlenih je isključeno iz preduzeća.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak iz korporacije penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Optimizacija broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i dalje u 2010. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi i u ovom periodu bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama		
	IZNOS (000 RSD)	%
Tigar a.d.	1,137	0.85
Tigar Obuća	2,518	0.74
Tigar Poslovni servis	1,647	2.12
Tigar Tehnička guma	3,326	2.99
Tigar Hemijski proizvodi		
Tigar Trade	15,506	10.64
Ostali	2,524	1.74
Ukupno	26,658	2.68

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2010. godini.

U periodu I-IX 2010. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	27	8	9	13

Troškovi stipendija i školarina u periodu I-IX 2010. godine iznosili su 2,689,600 RSD, što je 0.27 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX 2010. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	26	50	76
Tigar Obuća	752	20	772
Tigar Poslovni servis	72	7	79
Tigar Tehnička guma	442	15	457
Tigar Hemijski proizvodi	74	3	77
Tigar Trade	249	57	306
Ostali	326	78	404
Ukupno	1,941	230	2,171

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX 2010. godine potrošeno je 7,140,596 RSD, što je 0.71 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

5.2. SISTEM KVALITETA

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. Tigar je treća kompanija u zemlji koja je sertifikovala svoj menadžment sistem. Uvođenjem standarda za sistem upravljanja zaštitom životne sredine (ISO 14001) i sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001), postojeći sistem je dograđivan, i danas Tigar ima razvijene Integrirane menadžment sisteme, koji obezbeđuju da pod kontrolom budu svi rizici koji se odnose na kvalitet, životnu sredinu, zdravlje i bezbednost zaposlenih.

Dugogodišnje opredeljenje kompanije ka zadovoljstvu kupaca i svih zainteresovanih strana, potvrđuju redovne godišnje nadzorne provere održavanja i unapređenja, po osnovu izdatih sertifikata za usaglašenost sa standardima ISO 9001 i ISO 14001, koje sprovodi YUQS, jedno od vodećih domaćih sertifikacionih tela, član IQNet-a, međunarodne asocijacije sertifikacionih tela, koje pored domaće akreditacije, poseduje i akreditaciju od strane francuskog akreditacionog tela COFRAC.

U preduzeću Tigar Hemijski proizvodi u februaru je izvršena druga redovna godišnja nadzorna provera integriranih menadžment sistema, po osnovu izdatih sertifikata za sistem upravljanja kvalitetom i sistem upravljanja zaštitom životne sredine. Tokom provere nisu registrovane neusaglašenosti, a u obrazloženju nalaza provere ocenjivači su konstatovali da se svim procesima preduzeća Tigar Hemijski proizvodi upravlja na način kako je definisano dokumentacijom i da ima poboljšanja.

U preduzeću Tigar Obuća je krajem jula izvršeno ocenjivanje, odnosno sertifikacija integriranih menadžment sistema, čime se sertifikovanim sistemima upravljanja kvalitetom i zaštitom životne sredine priključio i sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu prema zahtevima standarda OHSAS 18001.

U toku je realizacija akcionih planova za sertifikaciju IMS-a prema zahtevima ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001 za preduzeća Tigar Tehnička guma i Tigar Incon, koja se planira do kraja 2010., za Tigar Tehničku gumu, odnosno, za početak 2011. za Tigar Incon.

Preduzeće Tigar Obuća bilo je predmet provera preko druge strane, tj. provera koje sprovode kupci ili eksperti u njihovo ime.

U preduzeću Tigar Poslovni servis, koje se bavi i ugostiteljstvom, u toku su pripreme za implementaciju HACCP sistema, tj. menadžment sistema za bezbednost hrane.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

5.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Proizvodna postrojenja Tigra nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju egzistiralo je i pre pojave ekoloških standarda.

Upravljanje zaštitom životne sredine inkorporirano je u sistem upravljanja kvalitetom. U skladu sa tim, na nivou korporacije, za zaštitu životne sredine odgovoran je izvršni direktor za kvalitet, a koordinacija poslova relevantnih za zaštitu životne sredine obavlja se u okviru Funkcije kvaliteta. Na nivou proizvodnih entiteta, problematika zaštite životne sredine organizaciono pripada Sektorima kvaliteta.

Prva sertifikacija sistema upravljanja zaštitom životne sredine, uspostavljenog u skladu sa zahtevima standarda ISO 14001, bila je 2003. godine. Od tada, sistem se stalno unapređuje i poboljšanja su evidentna.

Aktivnostima preduzeća korporacije Tigar pripisuje se nizak nivo rizika po životnu sredinu. Preduzeća korporacije nisu svrstana među IPPC i SEVESO postrojenja.

Specifični uticaji na životnu sredinu koji su posledica aktivnosti u gumarskoj industriji, primarno, potiču od:

- Generisanja čvrstog otpada
- Potrošnje prirodnih resursa
- Emisije u atmosferu
- Otpadnih voda.

Potencijalan uticaj na životnu sredinu vezuje se za upotrebu sirovina koje imaju svojstvo "opasnih materija". Njihova nabavka, skladištenje i upotreba regulisani su posebnim internim procedurama u cilju prevencije bilo kakvog akcidenta. Vodi se redovna evidencija materijalnog bilansa opasnih materija i dostavlja godišnji izveštaj nadležnom Ministarstvu. Sirovine su vidno obeležene, istaknute su oznake opasnosti i svaku sirovinu prati interna sigurnosna lista izvedena od MSDS proizvođača.

Od februara 2010. godine uspostavljena je nova organizacija koja dodatno treba da doprinese upravljanju i bezbednom rukovanju sirovinama i materijalima u korporaciji Tigar. U toku je priprema Dosijea o hemikalijama za uvezene sirovine i proizvode, u skladu sa Zakonom o upravljanju hemikalijama, Sl.Gl.RS 36/99, kako bi se izvršila registracija kod Agencije za hemikalije, odnosno Ministarstva za životnu sredinu i prostorno planiranje.

Zavisna preduzeća korporacije Tigar se ne nalaze na preliminarnoj listi tzv. SEVESO objekata-postrojenja, odnosno objekata u kojima se proizvode, skladište ili koriste opasne materije u količinama koje mogu izazvati hemijski udes. Količine uskladištenih opasnih materija u zavisnim preduzećima kompanije su značajno ispod kritičnih količina, sa aspekta opasnosti od hemijskog udesa. Zavisna preduzeća Tigra ne skladište, niti koriste radioaktivne materije.

Za sav otpad koji se generiše usled aktivnosti zavisnih preduzeća korporacije, utvrđena su fizičko-hemijska svojstva, karakter otpada, definisane mogućnosti dalje prerade i urađen Plan upravljanja otpadom, u skladu sa zakonom. Za sprovođenje Plana upravljanja otpadom odgovorno je preduzeće Tigar Zaštitna radionica.

Preduzeću Tigar Zaštitna radionica, izdata je od strane nadležnog organa Dozvola za sakupljanje, transport i skladištenje otpada, koja je predviđena odredbama novog Zakona o upravljanju otpadom. U periodu od januara do septembra 2010. godine, ovo preduzeće je unapredilo uslove i kapacitete skladištenja izgradnjom novog skladišta.

Upravljanje ambalažnim otpadom je preneto na ovlašćenog operatera za upravljanje ambalažnim otpadom.

Energetski kompleks Tigra čini savremeno, automatizovano kotlovsko postrojenje projektovano za upotrebu gasa odnosno mazuta. Stara kotlarnica, u kojoj je korišćeno čvrsto gorivo (ugalj), prestala je sa radom avgusta 2008. godine. Pored poboljšanja efikasnosti kotla i eliminisanja šljake koja je bila tretirana kao opasan otpad, ostvareno je poboljšanje kvaliteta emitovanih gasova. Tokom februara 2010. godine izvršeno je kontrolno merenje kvaliteta emitovanih gasova i svi parametri su ispod graničnih vrednosti (GVE). Merenje i ispitivanja sprovedla je akreditovana laboratorija Instituta "1.maj" iz Niša.

Zavisna preduzeća Tigra koriste vodu iz javnog vodovoda, sanitarnu, dok se za proizvodne procese koristi industrijska (tehnička) voda. Voda se koristi isključivo za sanitarne potrebe, kao energetski fluid - za proizvodnju vodene pare i kao rashladni fluid. Kao procesna voda ne koristi se ni u jednom zavisnom preduzeću i, u skladu sa tim, isključena je mogućnost procesne kontaminacije tj. nema industrijskih otpadnih voda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Tečni efluenti, otpadne vode koje su po sastavu praktično komunalne, ispuštaju se u gradski kanalizacioni sistem, u skladu sa uslovima navedenim u Vodoprivrednoj dozvoli. Kvalitet otpadnih voda se redovno prati od strane akreditovanih laboratorija, u skladu sa zakonom, i redovno se potvrđuje njihova ispravnost. Prate se brojni parametri, na osnovu kojih se može utvrditi potencijalni uticaj na kvalitet krajnjeg recipienta, reke Nišave i do sada, prema svim pokazateljima, uticaj je podjednak uticaju otpadnih voda sa naseljenih područja. Nisu identifikovana prekorčenja maksimalno dozvoljenih koncentracija (MDK) štetnih polutanata i, s obzirom na upotrebu, ne predstavljaju opasnost po životnu sredinu. Sprovedena su tri od četiri kvartalna ispitivanja za 2010. godinu i potvrđena je ispravnost kvaliteta otpadnih voda-svi parametri su daleko ispod MDK.

Prema svojoj prirodi, proizvodna preduzeća izložena su riziku od požara. Tigar poseduje sve neophodne upotrebne dozvole za imovinu koja je izložena riziku. Usvojeni su planovi zaštite od požara i primenjene sve predviđene preventivne mere. Objekti su pod video-nadzorom preduzeća Tigar Obezbeđenje, koje savremenom opremom, stručnim i iskusnim kadrovima obavlja poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.

Protiv Tigra, odnosno njegovih zavisnih preduzeća, nije u toku ni jedan ekološki spor, niti je Tigar učesnik u bilo kakvom sudskom postupku u vezi sa ekološkom problematikom.

Preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi su, u martu, dostavila Agenciji za zaštitu životne sredine podatke za formiranje Integralnog katastra zagađivača za 2009. godinu, u skladu sa Zakonom o zaštiti životne sredine (član 75) i Pravilnikom o metodologiji za izradu integralnog katastra zagađivača (Sl.gl 94/07). Kako ova obaveza podrazumeva dostavljanje podataka o sprovedenom monitoringu parametara životne sredine (kvalitet otpadnih voda, emitovanih gasova, vrste i količine generisanog otpada, vrste i količine opasnih materija), podatke o glavnim sirovinama, izrađenim proizvodima i sl. obezbeđena je transparentnost ekoloških performansi zavisnih preduzeća korporacije i njihova dostupnost javnosti na sajtu Agencije.

Svetski dan zaštite životne sredine Korporacija Tigar je obeležila akcijom prikupljanja elektronskog otpada. Tom prilikom prikupljene su 6.2 tone elektronskog otpada, koji je predat preduzeću S.E.T. iz Beograda na reciklažu.

Poslovanje kompanije, sa aspekta zaštite životne sredine, regulisano je sledećim zakonima:

- *Zakon o zaštiti životne sredine,*
- *Zakon o zaštiti vazduha,*
- *Zakon o upravljanju otpadom,*
- *Zakon o ambalaži i ambalažnom otpadu,*
- *Zakon o zaštiti od buke u životnoj sredini,*
- *Zakon o hemikalijama,*
- *Zakon o vodama,*
- *Zakon o zaštiti od požara i*
- *Zakon o eksplozivnim materijama, zapaljivim tečnostima i gasovima.*

Pored navedenih zakona, uticaji na životnu sredinu regulisani su brojnim podzakonskim aktima - pravilnicima i uredbama koji, zbog obimnosti, nisu navedeni. U Tigru se redovno obavlja ocena usaglašenosti sa zakonskom regulativom. Za nove zahteve definiše se period usaglašavanja i akcioni plan, koji obuhvata potrebne aktivnosti, rokove za njihovu realizaciju, potrebne resurse i odgovornosti. Aktuelno je usaglašavanje sa Zakonom o ambalaži i ambalažnom otpadu i Zakonom o hemikalijama.

U periodu od januara do septembra 2010. godine sprovedeno je osam inspeksijskih pregleda od strane Republičkog inspektora za zaštitu životne sredine, većinom u cilju najave novih zakonskih obaveza. Tokom nadzora, što preventivnih što kontrolnih, nije navedena niti jedna primedba na poslovanje sa aspekta zaštite životne sredine. Konstatovana je potpuna usaglašenost sa relevantnom zakonskom regulativom.

5.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot", na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. septembrom 2010. su

Br. Zahleva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski Dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski Proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostick	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigroopen	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara Planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička Guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-247R/80	30.04.80.	49044	Tigar	30.09.15.	Tigar Tyres
Ž-1369/05	17.10.05.	49768	Tigar Tyres	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1373/05	17.10.05.	49792	Hiltris Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1371/05	17.10.05.	49819	Cargo Speed Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1372/05	17.10.05.	49912	Wintera Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	-	Botlegga	-	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Med. Zaštitni Zn. SAD	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		675 773A	Tigar	20.05.17.	Tigar Tyres
SAD	24.10.78.	1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Med. Zašitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Med. Zašitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	-	Maniera	-	Tigar AD
SAD 79075638	07.09.09.	-	Brolly	-	Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Svedska	26.07.85.	0197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 17 Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka su u nadležnosti Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Osnovni zaštitni znak u 2006. zašćićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije, za robu međunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao međunarodni zaštitni znak u 43 zemlje, za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra a.d. Podneta je prijava za zašćitu osnovnog znaka i za klase 35, 39, 40 i 42, na ime Tigra a.d. Varijanta osnovnog zašćitnog znaka, «Tigar MH», zašćićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigar Tyres. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz ųiga, koji su 2002. godine zakljućili Tigar a.d. i MHPB, Tigar a.d. je u obavezi da prenese svoj osnovni zašćitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) iskljućivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranųmana, preostao je prenos za SAD.

Tigar a.d. je, pored podnošjenja prijava za zašćitu devet novih znakova na teritoriji Republike Srbije, u 2007. godini, podneo i zahtev za teritorijalno proširenje važenja znaka 675773 Tigar, za osam dodatnih zemalja potpisnica Madridskog aranųmana, br. prijave EX-I/397708101/CB. Takođe, Tigar a.d. je, u 2007. godini, podneo zahtev za zašćitu znaka Tigar, na ime Tigar Americas Corporation u SAD, za klase 7, 17, 25 i 35, broj prijave 77320619.

Registracija znakova kojima se obeleųavaju proizvodi i proizvodne linije iz proizvodnog asortimana korporacije Tigar poćela je u 2008. godini.

Postupak za domaću i međunarodnu registraciju ųigova za znake Maniera i Brolly, u vlasništvu Tigra a.d, poćeo je u 2009. godini.

Tigar Tehnićka guma je, od 30. januara 2006. godine, podnosilac zahteva Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex".

Tigar AD poseduje internet domen: www.tigar.com, www.tigar.co.rs, www.tigar.rs.

Tigar Obuća poseduje pet novih domena: www.century-safety.com, www.century-safety.de, www.century-safety.fr, www.century-safety.es i www.century-safety.co.uk.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Kompanija koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavila od proizvođaća ili distributera.

Prema ćlanu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehnićke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinaćnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zakljućuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršćenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

5.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra AD, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- ü Razvoj aplikativnog softvera
- ü Instalacija programa
- ü Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- ü Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- ü Održavanje baza podataka
- ü Zaštita podataka
- ü Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- ü Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- ü Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- ü Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- ü Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

IT funkcija ima 15 zaposlenih, od čega je 13 sa visokom školskom spremom.

IT funkcija ima dve službe :

- Služba za programiranje i razvoj,
- Služba instalacija.

Prva služba ima 7 inženjera. Oni se bave programiranjem i razvojem aplikativnog softvera, kao i pružanjem logističke podrške korisnicima sistema.

Druga služba ima 5 inženjera, jednog upošljenog za unos podataka i jednog operatera na sistemskoj konzoli. Ova služba se bavi instalacijom i održavanjem hardvera, sistemskog softvera na radnim stanicama, praćenjem rada centralnog računara, instalacijom programa kod korisnika, definiše korisničke naloge i dodeljuje prava korisnicima za korišćenje programa.

IT funkcija obezbeđuje vezu od svih delova Tigra do IT centra, kao i Internet i intranet vezu. Veza od delova kompanije do IT centra je ostvarena optičkim kablovima. Lokalne mreže računara, kao i računarsku opremu u proizvodnim celinama (fabrikama) održavaju lokalni informatičari, a računarsku opremu u svim ostalim delovima kompanije održava IT funkcija. IT funkcija obezbeđuje fizičku zaštitu podataka na centralnom računaru, kao i na radnim stanicama i odgovarajuću antivirusnu zaštitu. Backup podataka sa centralnog servera i download update antivirusnog programa na server u Sistem sali obavlja se svakodnevno, a radne stanice automatski povlače najnoviji update po uključenju svakog jutra.

U Sistem sali je produkcionni server IBM POWER-6 M25, sa IBM operativnim sistemom OS400 V5R4 i bazom podataka DB2, koji služi za komunikacije, razvoj, rad sa aplikacijama i bazama podataka, dok je "Disaster Recovery" mašina IBM POWER-6 M15, sa istim operativnim sistemom. IBM POWER-6 M15 mašina se nalazi fizički na drugoj lokaciji, odnosno u sistem Sali ICT centra TIGAR III. Komunikacija između ove dve mašine je uspostavljena direktnom vezom optičkim kablom. Preko IBM softvera "ITERA" koji je instaliran na obe mašine, vrši se u realnom vremenu "ON-LINE" replikacija baza podataka, tako da u slučaju otkaza produkcionnog servera, M15 mašina preuzima sve njegove funkcije i postaje glavni produkcionni server, do trenutka uspostavljanja normalnog funkcionisanja M25 servera, čime se obezbeđuje kontinualno funkcionisanje i rad celokupnog IT sistema i njegovih korisnika, bez zastoja usled eventualnih kvarova servera.

Samim tim što su baze podataka istovremeno na dva servera, koji se nalaze na fizički odvojenim lokacijama, i dodatnim bekapovanjem podataka na trake, korišćenjem "Tape Library" sistema obezbeđena je maksimalna zaštita i pouzdanost celokupnog IT sistema Tigra.

Pristup bazi podataka je zaštićen Sign-on maskom na kojoj korisnik mora da ukuca svoj user i password. Svaki user ima svoj opis kojim podacima može da pristupa.

Bekap podataka se radi svakog dana po principu tri nivoa. Trake se odlažu u metalni sef koji se zaključava. Dozvolu za ulazak u sistem salu imaju samo ovlašćeni sistem inženjeri sa tach memorijama koje su kodirane da mogu otključati sistem salu. U Sistem sali postoji i data warehouse server. On ima operativni sistem Windows2003



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

i bazu podataka Progress. U Sistem sali su i Internet i Intranet serveri, kao i WEB server, DNS server i Mail server. Koristi se isključivo oprema renomiranih proizvođača (IBM i DELL)

Centralni server IBM M25 zaštićen je UPS uređajem snage 15KVA, dok je "Disaster Recovery" mašina IBM POWER-6 M15 zaštićena UPS uređajem snage 2KVA sa dodatnim kabinetom baterija, koji omogućava stabilno i neprekidno napajanje sistema u trajanju od minimalno 90min.

Veze između poslovnih celina Tigra i IT funkcije su uspostavljene optičkim kablovima, a lokalne mreže unutar celina preko UTP kablova klase 5, dok je na novoj industrijskoj lokaciji TIGAR III kabliranje izvršeno korišćenjem UTP kablova klase 6, sa brzinama prenosa podataka do 1 Gbit/s. Mrežni protokol koji se koristi je TCP/IP. U Upravnoj zgradi korporacije i unutar nove hale fabrike Tigar Obuća operativna je i bežična računarska mreža.

Računarska mreža Tigra formirana je po svim pravilima strukturirane mreže oblika zvezde, sa koncentratorima na nivou fabrika i spratnim čvorištima u Upravnoj zgradi, koji su povezani optičkim kablovima sa centralnim svič uređajem najnovije generacije klase Layer-3, koji ima velike mogućnosti formiranja virtuelnih lanova, definisanja hijerarhijskih propusnih opsega i sl.

Mrežna infrastruktura je 1Gbit/100-Mbit i izvedena je optičkim i UTP kablovima klase 5 i 6 i 1Gbit/100-Mbit mrežnim karticama. Od centralnog sviča do svake fabrike na lokaciji Tigar III su postavljeni optički kablovi.

Kompletna računarska mreža korporacije je segmentirana kreiranjem virtuelnih LAN-ova po funkcionalnim celinama, kako bi se izbegao nepotrebn BROADCAST saobraćaj unutar mreže između radnih stanica i podigle performanse cele mreže u pogledu brzine, odziva i prenosa podataka. Ukupno je kreirano 15 virtuelnih LAN-ova unutar korporacije.

Komunikaciona mreža korporacije Tigar zaštićena je od javne mreže (Internet) hardverskim FireWall uređajem "Juniper-140" koji ima mogućnosti definisanja virtuelnih privatnih "Lan-ova" prema eksternim mrežama po strogo definisanim i kontrolisanim pravilima. Primenom odgovarajućih dodatnih hardverskih i softverskih komponenti na "Juniper-140" uređaju, obezbeđeni su adekvatna kontrola celokupnog Internet saobraćaja, brži odziv, bolji protok podataka, veća bezbednost mreže i korisnika unutar nje ubacivanjem servera u "DMZ" zonu, kao i bolje performanse celokupnog sistema.

U korporaciji se koriste svi sistemi prenosa podataka koje omogućava Telekom: FR (frame relay) za vezu ka Internet provajderu, ISDN primarni blok i FTP Internet servis, za prenos podataka između maloprodajnih objekata i centralnog servera. Za vezu predstavništava, regionalnih centara i dislociranih regionalnih magacina sa centralnim serverima, formirana je L3VPN mreža, kao zaštićena korporacijska mreža za prenos podataka. Radi se o korporacijskoj (privatnoj) Intranet mreži koja radi na L3 nivou sa kriptovanim prenosom podataka i informacija od korisnika do centralnog servera.

Internet konekcija korporacije podignuta je na kvalitativno viši nivo (High speed Internet) sa privodom optičkog kabla od Telekoma do IT centra Tigra. Brzina pristupa Internetu je 10Mbit/sec.

Instaliran je i video konferencijski sistem "FALCON" sa tri ISDN linije.

Na lokaciji Tigar III i u Upravnoj zgradi korporacije na lokaciji Tigar I, operativna je IP telefonska centrala "AWAYA S8300" koja u sebi sadrži "Media Server Awaya6700". Veza ka Telekomu obezbeđena je sa dva primarna ISDN-a i 60 ulaznih linija. Centrala u ovom momentu omogućava 450 lokala sa mogućnošću direktnog proširenja do 900 lokala, 34 "Wireless" bazne stanice (DECT telefoni), kao i 24 analogna kanala. Aktivne su trenutno tri "konferencijske sobe", kojima se pristupa uz odgovarajući autorizacioni kod. Sa svakog od sistemskih telefona "Awaya 1608" moguće je, bez korišćenja usluga "konferencijske sobe", uspostaviti internu telefonsku konferenciju sa još pet učesnika iz Tigra. Postojeća (stara) centrala "OMNI" je u potpunosti integrisana sa novom IP centralom "AWAYA" i obe funkcionišu u lokalnu kao jedan TT komunikacioni sistem. Interni softver omogućava jednostavno administriranje i održavanje celokupnog sistema korporacijske telefonije, kao i praćenje i upravljanje troškovima po korisnicima, grupama korisnika ili organizacionim jedinicama, uz definisanje prava pristupa i korišćenja TT mreže.

Centralna poslovna aplikacija korporacije Tigar, ima 18 različitih modula sa 800 tabela u bazi i oko 2000 različitih programa koji pokrivaju poslovanje korporacije Tigar i njenih zavisnih preduzeća.

Obezbeđena je adekvatna softverska podrška u skladu sa svim potrebama proisteklim iz aktuelnih zahteva korisnika, dok je održavanje i kontinualno poboljšanje softverskih rešenja stalna aktivnost. Kompletno poslovanje u oblasti nabavke sirovina i materijala, uključujući i uvozno-izvozne aktivnosti preko Slobodne Zone Pirot, kao i kompletno magacinsko poslovanje i veleprodaja pokriveni su centralnom aplikacijom na produkcionom serveru M25. Poslovanje maloprodaje softverski je podržano aplikacijom "Agens".

Obezbeđena je celovita aplikativna podrška za kompletno poslovanje na IBM POWER-6 M25 serveru za fabrike Tigar Obuća, Tigar Hemijski Proizvodi i Tigar Incon i za Slobodnu Zonu Pirot.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - korisnik vidi samo podatke za koji mu administrator sistema dozvoli pristup,
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifarnika** - osnovne šifarnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.
- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

5.6. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se tokom 2009. i 2010. godine odvijala u četiri pogona na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji odvijala se proizvodnja guma i hemijskih proizvoda. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar III, lokaciju koja je kupljena u 2006. godini, tokom 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja, a u poslovnim knjigama vodila se kao „investicija u toku“. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trade ima vlasništvo nad objektima širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Tigar Tyres vlasnik je objekta koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih objekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo vlasništva ili pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekti koje koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok je deo objekata koje koriste zavisna uslužna preduzeća u njihovom vlasništvu, a deo u vlasništvu Tigra. Na osnovu odluke Skupštine akcinara Tigar AD o prodaji dela infrastrukturno opremljenog zemljišta u kompleksu Tigar 2 Tigar Tyres-u i po tom osnovu zaključenog ugovora od 27.03.2008. godine, Tigar Tyres postao je vlasnik dodatnih 148.274m² industrijskog zemljišta, za koliko je smanjena površina neizgrađenog industrijskog zemljišta u vlasništvu Tigar AD.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište u okviru građevinskih reona u gradovima je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo trajnog korišćenja, dok je zemljište van građevinskih reona u vlasništvu Tigra.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela, koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je na dan 30.09.2010. godine 125, ukupne površine 397.257 m², od toga je neizgrađeno zemljište 303.958 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 44,313,115.,89.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 178.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 93.299 m².

Na dan 30.09.2010. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 1,854,299,606.96.

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	30.06.2010.	30.09.2010.
Tigar AD	267,496,958.49	265,615,357.49
Tigar Trade	192,735,087.91	191,975,347.91
Tigar Tehnička guma	392,876,955.98	391,382,250.98
Tigar Hemijski proizvodi	43,058.00	42,443.00
Tigar Obuća	802,917,720.41	800,523,254.41
Tigar Zaštitna radionica	10,943,714.14	10,870,411.14
Tigar Poslovni servis	143,004,495.68	142,397,426.68
Tigar Tours	6,383,032.10	6,353,189.10
Tigar Obezbeđenje	819,542.31	809,035.31
Slobodna Zona	44,396,169.88	44,238,850.94
Ukupno:	1,861,616,734.90	1,854,299,606.96

Založna prava

Na kraju septembra 2010. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuća) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39;
Ostalo za otplatu EUR 329,564.71
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58;
Ostalo za otplatu EUR 1,136,360.14
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42;
Ostalo za otplatu USD 1,105,251.16



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Založnom izjavom koja je overena pred OS u Pirotu 24.03.2009. godine pod brojem Ov. 2127/09 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, zgrade turizma Hotel turizma Hotela StarA u korist Aik Banke a.d. Niš.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09 od 25.06.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Sporazumom Posl. br. I. VII 11645/09 od 27.07.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na stanu u Beogradu ul. Resavska u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009 od 15.10.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 6224/2009 uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Beogradu i Založnom izjavom Ov. br. 6225/2009 od 03.11.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Čačku u korist Moskovske Banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 1238/09 od 29.12.2009. godine uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva-Medicina rada u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2350/10 od 26.05.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, Zgrada turizma-Hotel StarA i poslovnim prostorijama Tigar Tours-a i Tigar Incon-a u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1416/2010 od 31.03.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Zgradi turizma-Hotel StarA u korist Aik Banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010 od 13.04.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu i Užicu u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 1402/2010 od 16.04.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva-Medicina rada u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1707/2010 od 26.04.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na zgradi ostalih ind. delatnosti-Upravna zgrada u korist Aik Banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. 1929/2010 od 04.05.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na poslovnim prostorima u Novom Sadu u korist Aik Banke a.d. Niš.

Ugovorom o zalozi pokretnih stvari br. 19712 od 17.06.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na pokretnim stvarima iz specifikacije opreme br. 1 u korist Banke Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2794/2010 od 23.06.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnim stvarima: Kotlarnica, Bazen za teh. pripremu vode, Skladište mazuta, Pretovarna kućica za mazut u korist Bance Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1. br. 2713/2010 od 17.06.2010. godine uspostavljeno je založno pravo na zgradi ostalih ind. delatnosti-Upravnoj zgradi i poslovnom prostoru u Čačku u korist UniCredit Banke a.d. Beograd.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Sudski sporovi

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate):

TUŽENA STRANA	IZNOS SPORA
TREPČA-Zvečan	9.637.376
UNION BANKA	6.194.000
LOLA KORPORACIJA	7.159.000
2M-Pirot	2.247.300
TIGAR PROM-Nova Varoš	3.636.000
UKUPNO:	28.873.676

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

5.7. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva visok nivo odgovornosti prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktore. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP), definisano strateškim dokumentima i Kodeksom korporativnog upravljanja, predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, vlasnicima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što su ujedno i osnovni postulati izbalansiranog pristupa društveno odgovornom poslovanju.

Korporacija Tigar je i tokom prvih devet meseci 2010. godine nastojala da održi i učvrsti reputaciju društveno odgovorne kompanije, koja razvija izbalansiran pristup svim aspektima društveno-odgovornog poslovanja, bez fokusiranja aktivnosti na samo jednu oblast ili jednu ciljnu grupu. Jedinstvo etičkog poslovanja i zaštite životne sredine, sa jasno profilisanom politikom u odnosu na zaposlene i lokalnu zajednicu, uz visok respekt akcionara, potrošača i drugih zainteresovanih javnosti bili su prisutni u svim segmentima poslovanja kompanije.

Briga o zaposlenima jedan je od najvažnijih aspekata Tigrovog DOP-a. Poštujući načelo da su briga za zdravlje i bezbednost zaposlenih na prvom mestu, u prvih devet meseci su za sve novoprimljene radnike organizovane obuke u vezi sa protivpožarnom zaštitom i primenom ličnih zaštitnih sredstava, zatim, obuke za rukovanje opasnim i otrovnim materijama, a zaposleni su upoznati i sa merama u slučaju neželjenih situacija. Za zaposlene na radnim mestima gde se to posebno zahteva organizovani su lekarski i specijalistički pregledi, a za novokupljenu opremu i uređaje obezbeđivani su atesti i sertifikati na način kako to zakonska regulativa nalaže.

Obavljene su adekvatne pripreme i obuke i uveden sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu, prema OHSAS 18001.

Stope povreda zaposlenih, praćene putem dva indikatora: koeficijenta učestalosti i težine, i u prvih devet meseci 2010. godine imaju trend smanjenja.

Tigar je decenijama unazad pouzdan partner lokalnoj i široj društvenoj zajednici. Trajno posvećena znanju i razvoju talenata, kompanija je nastavila sa praksom stipendiranja najboljih srednjoškolaca. **Jedan od ekoloških**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

projekata usmeren i na lokalno okruženje u posmatranom periodu je akcija sakupljanja električnog i elektronskog otpada, u kojoj je od preduzeća, institucija i pojedinaca u pirotskom kraju prikupljeno više od 6 tona ovog otpada čiji je je transport do centra za reciklažu u Beogradu organizovala kompanija Tigar.

Realizujući svoj koncept društvene odgovornosti **Tigar deo aktivnosti usmerava i ka licima sa invaliditetom**, pa je u ovoj godini donirano dečije igralište Osnovnoj školi za zaštitu vida „Dragan Kovačević“, u Beogradu, a podrška je data i „Beogradskim pantomimičarima“ u čijem su sastavu učenici škole za decu oštećenog sluha „Stefan Dečanski“. U posmatranom periodu uspostavljena je i saradnja sa Udruženjem studenata sa hendikepom. Kompanija je pomogla i Svratište za decu sa ulice, a ranije uspostavljena saradnja sa fondacijom Princeze Katarine nastavljena je organizovanjem donatorske večere u Londonu za koju je kompanija donirala 200 pari čizama.

Tigar, kao jedan od lidera u društveno odgovornom poslovanju, nastoji da bude i dosledan u doprinošenju unapređenja ove oblasti, aktivno uzimajući učešće i u **institucionalnom aspektu društveno odgovornog poslovanja**. Početkom godine korporacija Tigar a.d. postala je član Saveta Privredne komore Srbije za društvenu odgovornost, u čijem su sastavu preduzeća prepoznata kao značajni činioци u segmentu DOP-a. Cilj Saveta je afirmacija i dalji razvoj društveno odgovornog poslovanja, kroz uvođenje standarda ISO 26000 i približavanja ovog koncepta pre svega korporativnom segmentu, ali i široj javnosti u Srbiji.

5.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

U posmatranom periodu poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem i eksternim konsultantom nastavljen je rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u okviru Tigra a.d.

5.9. UPRAVLJANJE

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen. Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji kontroliše sve akte Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima. Na redovnoj Skupštini, održanoj juna 2010. godine, izvršen je ponovni izbor članova Upravnog odbora.

Na dan 30. septembar 2010. sastav organa upravljanja je sledeći:

Upravni odbor

Članovi Upravnog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Tigru, odnosno izvan Tigra
<i>Izvršni članovi:</i>	
Dragan Nikolić	predsednik IO / generalni direktor
Jelena Petković	izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju
Slobodan Sotirov	izvršni direktor za kvalitet
Miodrag Tancic	izvršni direktor za proizvodne procese
<i>Neizvršni članovi:</i>	
Vladimir Nikolić	generalni direktor Tigar Tyresa
Gordana Lazarevic	pomoćnik ministra u Ministarstvu finansija
Jose Alexandre F. da Costa	savetnik generalnog direktora za pravna pitanja
<i>Nezavisni članovi:</i>	
Aleksej Misailović	direktor firme Adventis
Tihomir Nenadić	direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V.Britanija

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija. Za period I-IX- 2010. god. članovi Upravnog odbora primili su naknadu u ukupnom bruto iznosu od 5,495,732.00 RSD. Upravni odbor održao je pet sednica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**Izvršni odbor**

Struktura i sastav Izvršnog odbora nije menjana u odnosu na zadnji publikovani izveštaj. Izvršni odbor čine sledeći članovi:

Ime i prezime	Položaj u Tigru
Dragan Nikolić	generalni direktor
Jelena Petković	ID za podršku korporativnom upravljanju
Đorđe Džunić	ID za finansije
Miodrag Tančić	ID za proizvodnju
Slobodan Sotirov	ID za kvalitet
Branislav Mitrović	ID za IT i investicije
Milivoje Nikolić	ID za kadrove

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U periodu I - IX 2010. godine Izvršni odbor održao je dvanaest sednica, na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec, kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve benefite nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Nadzornom odboru	Osnovna funkcija izvan Tigra
Mr Milivoje Cvetanović	Predsednik	nezavisni konsultant u oblasti računovodstva
Dr Milić Radović	Član	redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Dragan Milosavljević	Član	Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

Za period I-IX 2010. godine članovi Nadzornog odbora primili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 504,574.00 RSD.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

6. FINANSIJSKI REZULTATI MATIČNOG I ZAVISNIH PREDUZEĆA

6.1. TIGAR AD – MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	2,780,230	2,796,398
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	20,769	35,727
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	612,227	613,288
Nekretnine, postrojenja i oprema	612,227	613,288
Dugoročni finansijski plasmani	2,147,234	2,147,383
Učešća u kapitalu	2,099,576	2,099,725
Ostali dugoročni finansijski plasmani	47,658	47,658
OBRTNA IMOVINA	1,217,563	1,290,055
Zalihe	26,005	8,780
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	4,367	4,367
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,187,191	1,276,908
Potraživanja	142,844	907,125
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	8,520	361
Kratkoročni finansijski plasmani	488,501	5,369
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	530,588	278,193
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	16,738	85,860
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	3,997,793	4,086,453
PASIVA		
KAPITAL	2,811,407	2,795,711
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija		
Rezerve	206,215	206,215
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	543,040	527,344
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,185,593	1,289,948
Dugoročna rezervisanja	9,562	9,300
Dugoročne obaveze	171,009	724,826
Dugoročni krediti	171,009	555,431
Ostale dugoročne obaveze		169,395
KRATKOROČNE OBAVEZE	1,005,022	555,822
Kratkoročne finansijske obaveze	862,551	392,405
Obaveze iz poslovanja	93,932	55,807
Ostale kratkoročne obaveze	35,135	72,763
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,868	34,847
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	9,536	
Odložene poreske obaveze	793	794
UKUPNA PASIVA	3,997,793	4,086,453



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar - septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	210,426	452,532	115%
Prihodi od prodaje	184,002	421,269	129%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	9,361	14,815	58%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	17,063	16,448	-4%
POSLOVNI RASHODI	353,781	417,616	18%
Nabavna vrednost prodate robe	38		-100%
Troškovi materijala	48,691	76,306	57%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	172,375	195,277	13%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	13,718	19,286	41%
Ostali poslovni rashodi	118,959	126,747	7%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-143,355	34,916	dobitak vs.gubitak
FINANSIJSKI PRIHODI	107,642	72,660	-32%
FINANSIJSKI RASHODI	106,022	88,229	-17%
OSTALI PRIHODI	266,194	13,289	-95%
OSTALI RASHODI	11,031	23	-100%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	113,428	32,613	-71%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	29,646	10,414	-65%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	83,782	22,199	-74%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2009.	januar-septembar 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	266,920	280,564
1. Prodaja i primljeni avansi	242,188	267,226
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	812	1,873
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	23,920	11,465
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	449,766	564,397
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	132,586	247,082
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	168,165	186,986
3. Plaćene kamate	85,854	70,520
4. Porez na dobit	58,087	12,806
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	5,074	47,003
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	182,846	283,833
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	814,055	20,033
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	596,162	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	120	5,313
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende	217,773	14,720
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	128,042	19,282
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		149
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	128,042	19,133
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	686,013	751
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	7,242	50,675
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	7,242	50,675
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	540,843	53,721
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	292	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	486,402	53,323
3. Finansijski lizing	1,969	398
4. Isplaćena dividenda	52,180	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	533,601	3,046
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,088,217	351,272
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,118,651	637,400
NETO PRILIV GOTOVINE	-	-
NETO ODLIV GOTOVINE	30,434	286,128
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	52,935	530,588
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		33,733
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	66	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	22,435	278,193



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.2. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	1,229,437	1,295,341
Nematerijalna ulaganja	45,226	139,492
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	1,184,211	1,155,849
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,184,211	1,155,849
Dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	814,964	1,160,348
Zalihe	491,572	592,929
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	323,392	567,419
Potraživanja	272,365	276,022
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	190	56
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	50,837	291,341
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	2,044,401	2,455,689
PASIVA		
KAPITAL	853,427	858,523
Osnovni kapital	820,484	820,485
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	74,258	79,354
Gubitak	41,315	41,316
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,186,306	1,592,498
Dugoročna rezervisanja	30,728	18,063
Dugoročne obaveze	671,222	743,224
Dugoročni krediti	671,222	743,224
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	484,356	831,211
Kratkoročne finansijske obaveze	176,487	356,976
Obaveze iz poslovanja	266,919	440,161
Ostale kratkoročne obaveze	37,593	32,754
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,357	1,320
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	4,668	4,668
UKUPNA PASIVA	2,044,401	2,455,689



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar – septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009
POSLOVNI PRIHODI	902,841	1,053,740	17%
Prihodi od prodaje	809,595	851,829	5%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	4,444	93,796	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	87,346	106,428	22%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	1,456	1,687	16%
POSLOVNI RASHODI	868,601	1,012,703	17%
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	430,962	467,524	8%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	331,986	343,001	3%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	29,100	37,003	27%
Ostali poslovni rashodi	76,553	165,175	116%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	34,240	41,037	20%
FINANSIJSKI PRIHODI	10,286	1,072	-90%
FINANSIJSKI RASHODI	37,777	38,734	3%
OSTALI PRIHODI	266	23,110	
OSTALI RASHODI	203	20,153	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	6,812	6,332	-7%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	680	1,235	82%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	6,132	5,097	-17%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar - septembar 2009.	januar - septembar 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,034,475	858,301
1. Prodaja i primljeni avansi	1,034,475	858,225
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti		76
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja		
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,253,144	1,015,501
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	842,734	596,795
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	344,277	353,459
3. Plaćene kamate	34,721	43,240
4. Porez na dobit	607	2,153
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	30,805	19,854
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	218,669	157,200
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	82,976	11,212
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	82,976	11,212
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	82,976	11,212
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	295,850	168,287
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	266,713	46,984
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	29,137	121,303
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	295,850	168,287
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,330,325	1,026,588
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,336,120	1,026,713
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	5,795	125
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	31,833	190
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1,298	41
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1,302	50
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	26,034	56



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.3. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	636,132	724,328
Nematerijalna ulaganja	44,287	74,197
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	591,845	650,131
Nekretnine, postrojenja i oprema	591,845	650,131
Dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	235,127	366,337
Zalihe	140,277	184,573
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	94,850	181,764
Potraživanja	53,265	109,233
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	334	334
Kratkoročni finansijski plasmani	188	188
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	24,207	52
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	16,856	71,957
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	871,259	1,090,665
PASIVA		
KAPITAL	330,415	310,915
Osnovni kapital	418,687	418,687
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	119	119
Gubitak	88,391	107,891
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	539,937	778,843
Dugoročna rezervisanja	13,009	12,263
Dugoročne obaveze	257,358	339,804
Dugoročni krediti	257,016	339,430
Ostale dugoročne obaveze	342	374
KRATKOROČNE OBAVEZE	269,570	426,776
Kratkoročne finansijske obaveze	22,241	67,862
Obaveze iz poslovanja	223,473	339,739
Ostale kratkoročne obaveze	22,310	18,965
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	1,546	210
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	907	907
UKUPNA PASIVA	871,259	1,090,665



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar - septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	115,522	408,228	253%
Prihodi od prodaje	99,537	322,462	224%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	39,385	53,475	36%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka		32,260	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	23,400		
Ostali poslovni prihodi		31	
POSLOVNI RASHODI	202,404	420,743	108%
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	65,670	186,808	184%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	103,336	119,763	16%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,934	14,868	114%
Ostali poslovni rashodi	26,464	99,304	275%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-86,882	-12,515	86%
FINANSIJSKI PRIHODI	1,822	1,558	-14%
FINANSIJSKI RASHODI	3,817	18,684	389%
OSTALI PRIHODI	2,841	10,428	267%
OSTALI RASHODI	3,274	286	-91%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-89,310	-19,499	78%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	219		
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-89,529	-19,499	78%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar – septembar 2009.	januar – septembar 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	221,157	304,371
1. Prodaja i primljeni avansi	218,545	293,928
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	5	1,546
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	2,607	8,897
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	252,811	296,095
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	142,061	157,879
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	105,728	118,231
3. Plaćene kamate	3,094	17,971
4. Porez na dobit	93	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	1,835	2,014
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		8,276
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	31,654	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		8,418
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		8,418
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	126,273	135,032
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	126,273	135,032
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	126,273	126,614
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	232,668	94,238
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	232,668	50,985
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		43,253
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	78,681	
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	73,174	
3. Finansijski lizing	230	
4. Isplaćena dividenda	5,277	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	153,987	94,238
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	453,825	407,027
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	457,765	431,127
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	3,940	24,100
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	4,156	24,207
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	10	47
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	183	102
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	43	52



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	9,446	17,883
Nematerijalna ulaganja	9	11,724
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	9,437	6,159
Nekretnine, postrojenja i oprema	9,437	6,159
Dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	183,572	181,442
Zalihe	52,902	74,239
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	130,670	107,203
Potraživanja	126,082	89,331
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2,984	128
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,562	571
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	42	17,173
Odložena poreska sredstva	787	787
UKUPNA AKTIVA	193,805	200,112
PASIVA		
KAPITAL	97,650	46,295
Osnovni kapital	99,740	99,740
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	13,741	8,688
Gubitak	15,831	62,133
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	96,155	153,817
Dugoročna rezervisanja	3,043	3,043
Dugoročne obaveze	-	-
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	93,112	150,774
Kratkoročne finansijske obaveze		31,852
Obaveze iz poslovanja	32,839	61,334
Ostale kratkoročne obaveze	52,258	57,446
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,900	142
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4,115	
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	193,805	200,112



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar – septembar 2009.	Ostvarenje januar – septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	162,624	150,622	-7%
Prihodi od prodaje	173,052	136,713	-21%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe		11,574	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka		2,335	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	10,428		-100%
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	180,301	195,565	8%
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	112,317	104,375	-7%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	43,736	46,729	7%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,709	3,336	-10%
Ostali poslovni rashodi	20,539	41,125	100%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-17,677	-44,943	-154%
FINANSIJSKI PRIHODI	1,423	2,514	77%
FINANSIJSKI RASHODI	12,924	3,198	-75%
OSTALI PRIHODI	1,989	1,101	-45%
OSTALI RASHODI	1	475	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-27,190	-45,001	-66%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	4,578	1,300	-72%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-31,768	-46,301	-46%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar - septembar 2009.	januar - septembar 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	344,630	194,129
1. Prodaja i primljeni avansi	339,967	185,562
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti		
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	4,663	8,567
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	217,021	224,935
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	137,153	169,287
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	41,773	46,361
3. Plaćene kamate	599	1,300
4. Porez na dobit	21,041	2,888
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	16,455	5,099
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	127,609	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	30,806
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	766	226
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	766	226
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	766	226
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	17,514	43,792
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		29,705
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	17,514	14,087
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	140,400	13,686
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		13,686
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda	140,400	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		30,106
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	122,886	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	362,144	237,921
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	358,187	238,847
NETO PRILIV GOTOVINE	3,957	-
NETO ODLIV GOTOVINE	0	926
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,451	1,562
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	58	46
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	705	111
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	4,761	571



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.5. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	350,577	387,040
Neuplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	664	41,213
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	349,913	345,827
Nekretnine, postrojenja i oprema	349,913	345,827
Dugoročni finansijski plasmani		
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	1,377,654	1,791,186
Zalihe	652,219	799,859
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	15,517	15,672
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	709,918	975,655
Potraživanja	660,279	895,078
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1,345	743
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	28,788	22,473
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	19,506	57,361
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	1,728,231	2,178,226
PASIVA		
KAPITAL	209,850	251,463
Osnovni kapital	230,718	230,718
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	28,635	70,248
Gubitak	49,503	49,503
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,517,038	1,925,420
Dugoročna rezervisanja	1,699	300
Dugoročne obaveze	26,804	135,799
Dugoročni krediti	23,972	132,718
Ostale dugoročne obaveze	2,832	3,081
KRATKOROČNE OBAVEZE	1,488,535	1,789,321
Kratkoročne finansijske obaveze	786,908	932,190
Obaveze iz poslovanja	673,324	750,643
Ostale kratkoročne obaveze	24,958	34,040
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,145	72,448
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	200	
Odložene poreske obaveze	1,343	1,343
UKUPNA PASIVA	1,728,231	2,178,226



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar – septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	1,418,591	2,104,211	48%
Prihodi od prodaje	1,361,430	2,044,493	50%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	39,386	41,027	4%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	17,775	18,691	5%
POSLOVNI RASHODI	1,391,529	2,010,425	44%
Nabavna vrednost prodate robe	1,087,653	1,415,718	30%
Troškovi materijala	39,909	111,922	180%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	141,913	162,202	14%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	15,581	17,681	13%
Ostali poslovni rashodi	106,473	302,902	184%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	27,062	93,786	247%
FINANSIJSKI PRIHODI	6,961	18,682	168%
FINANSIJSKI RASHODI	31,114	52,507	69%
OSTALI PRIHODI	7,079	1,066	-85%
OSTALI RASHODI	1,944	4,294	121%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	8,044	56,733	605%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	1,614	802	-50%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	6,430	55,931	770%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,167,606
1. Prodaja i primljeni avansi	2,037,945
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	30
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	129,631
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,388,453
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	2,176,769
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	165,079
3. Plaćene kamate	37,857
4. Porez na dobit	400
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	8,348
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	220,847
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	
5. Primljene dividende	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	8,826
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	8,826
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	8,826
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	228,341
1. Uvećanje osnovnog kapitala	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	223,252
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	5,089
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,529
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	
3. Finansijski lizing	1,439
4. Isplaćena dividenda	3,090
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	223,812
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2,395,947
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2,401,808
NETO PRILIV GOTOVINE	-
NETO ODLIV GOTOVINE	5,861
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	28,788
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	453
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	22,474



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.6. TIGAR EUROPE UK**

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
Aktiva			
	Stalna imovina	7	6
	Obrtna imovina	3,921	4,542
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	3,928	4,547
Pasiva			
	Kapital	2,582	2,807
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	1,346	1,740
	Odložene poreske obaveze		
	Ukupna pasiva	3,928	4,547

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar - septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
Prihodi od prodaje	9,669	11,848	23%
Nabavna vrednost prodate robe	9,036	11,101	23%
Bruto marža	632	747	18%
Administrativni troškovi	428	466	9%
Poslovni rezultat	205	281	37%
Prihodi od kamata	8	5	-43%
Ostali prihodi	23	0	-100%
Profit pre oporezivanja	236	286	21%
Porez na dobit	66	60	-9%
Zadržani profit finansijske godine	170	226	33%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.7. TIGAR AMERICAS USA**

Bilans stanja u hiljadama USD		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
Aktiva			
	Stalna imovina	1	1
	Obrtna imovina	261	299
	Odložena poreska sredstva	254	254
	Ukupna aktiva	517	554
Pasiva			
	Kapital	429	433
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	88	122
	Odložene poreske obaveze		
	Ukupna pasiva	517	554

BILANS USPEHA TIGAR AMERIKAS (u hiljadama USD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	Ostvarenje Januar - Septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	441	769	74%
Nabavna vrednost prodane robe	296	640	116%
Bruto marža	145	130	-11%
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	131	121	-8%
Poslovni rezultat	14	9	-41%
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	-32	-5	85%
Neto rezultat pre oporezivanja	-17	4	dobitak vs.gubitak
Porez na profit	0	0	
Neto profit (gubitak)	-17	4	dobitak vs.gubitak



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.8. TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA**

Bilans stanja u hiljadama EUR		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
Aktiva			
	Stalna imovina	4	4
	Obrtna imovina	218	290
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	222	294
Pasiva			
	Kapital	93	100
	Dugoročna rezerv. i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	129	194
	Odložene poreske obaveze	0	0
	Ukupna pasiva	222	294

BILANS USPEHA (u hiljadama EUR)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar – septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
Ukupni prihodi	460	477	4%
Ukupni rashodi	451	464	3%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	9	13	48%
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto Dobitak/Gubitak perioda	9	13	48%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.9. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

Bilans stanja u hiljadama KM		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
Aktiva			
	Stalna imovina	243	226
	Obrtna imovina	1,254	1,198
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	1,498	1,424
Pasiva			
	Kapital	485	354
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	1,012	1,071
	Odložene poreske obaveze	0	0
	Ukupna pasiva	1,498	1,424

BILANS USPEHA (u hiljadama KM)	Ostvarenje januar - sepembar 2009.	Ostvarenje januar - septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
Ukupni prihodi	1,751	1,273	-27%
Ukupni rashodi	1,797	1,351	-25%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-46	-78	-71%
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto Dobitak/Gubitak perioda	-46	-78	-71%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.10. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

Bilans stanja u hiljadama Denara		Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
Aktiva			
	Stalna imovina	615	387
	Obrtna imovina	27,061	23,763
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	27,676	24,150
Pasiva			
	Kapital	17,626	15,436
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	10,050	8,714
	Odložene poreske obaveze	0	0
	Ukupna pasiva	27,676	24,150

BILANS USPEHA (u hiljadama Denara)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar - septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
Ukupni prihodi	30,788	17,500	-43%
Ukupni rashodi	30,767	19,680	-36%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	21	-2,180	
Poreski rashod perioda	12	10	-16%
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	9	-2,190	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Početno stanje na dan 01.01.2010.	Stanje na dan 30.09.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	212,212	205,137
Nematerijalna ulaganja		
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	212,212	205,137
Nekretnine, postrojenja i oprema	212,212	205,137
Dugoročni finansijski plasmani	0	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	68,208	72,038
Zalihe	10,043	10,110
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	58,165	61,928
Potraživanja	51,956	52,995
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	898	642
Kratkoročni finansijski plasmani	35	34
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,908	27
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	3,370	8,230
Odložena poreska sredstva	29	
UKUPNA AKTIVA	280,448	277,175
PASIVA		
KAPITAL	166,670	155,948
Osnovni kapital	187,937	187,937
Neraspoređena dobit	2,075	1,914
Gubitak	23,342	33,903
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	113,604	121,081
Dugoročna rezervisanja	7,995	6,309
Dugoročne obaveze	22,685	26,223
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze	22,685	26,223
KRATKOROČNE OBAVEZE	82,924	88,549
Kratkoročne finansijske obaveze	16,783	5,908
Obaveze iz poslovanja	50,294	72,580
Ostale kratkoročne obaveze	13,141	8,409
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	2,705	1,652
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	175	146
UKUPNA PASIVA	280,448	277,175



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - septembar 2010.
POSLOVNI PRIHODI	223,503
Prihodi od prodaje	217,377
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	6,126
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	
Ostali poslovni prihodi	
POSLOVNI RASHODI	233,072
Nabavna vrednost prodate robe	13,377
Troškovi materijala	87,747
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	82,557
Troškovi amortizacije i rezervisanja	12,825
Ostali poslovni rashodi	36,566
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-9,569
FINANSIJSKI PRIHODI	60
FINANSIJSKI RASHODI	2,139
OSTALI PRIHODI	1,512
OSTALI RASHODI	169
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-10,305
POREZ NA DOBITAK	
Poreski rashod perioda	255
Odloženi poreski rashodi perioda	
Odloženi poreski prihodi perioda	
NETO DOBITAK/GUBITAK	-10,560



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar - Septembar 2010
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	249,796
1. Prodaja i primljeni avansi	248,589
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	1,206
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	237,050
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	137,497
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	81,948
3. Plaćene kamate	659
4. Porez na dobit	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	16,946
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,746
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	
5. Primljene dividende	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	8,759
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1,899
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	6,860
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	8,758
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0
1. Uvećanje osnovnog kapitala	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,764
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	
3. Finansijski lizing	2,600
4. Isplaćena dividenda	3,164
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,764
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	249,797
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	251,573
NETO PRILIV GOTOVINE	-
NETO ODLIV GOTOVINE	1,776
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,908
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	110
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	27



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.12. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	26,351	25,735
Nematerijalna ulaganja	113	88
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	26,238	25,647
Nekretnine, postrojenja i oprema	26,238	25,647
Dugoročni finansijski plasmani		
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	74,682	79,076
Zalihe	9,059	6,415
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	65,623	72,661
Potraživanja	55,165	61,889
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	4,493	6
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	5,965	10,766
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	101,033	104,811
PASIVA		
KAPITAL	50,080	60,604
Osnovni kapital	35,282	35,282
Neraspoređena dobit	20,619	31,143
Gubitak	5,821	5,821
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	50,334	43,588
Dugoročna rezervisanja	5,883	5,883
Dugoročne obaveze		
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	44,451	37,705
Kratkoročne finansijske obaveze	1,449	
Obaveze iz poslovanja	28,457	17,982
Ostale kratkoročne obaveze	10,010	17,717
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,744	1,906
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	791	100
Odložene poreske obaveze	619	619
UKUPNA PASIVA	101,033	104,811



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar - septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	200,441	158,795	-21%
Prihodi od prodaje	200,436	158,076	-21%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	5	719	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	173,808	138,001	-21%
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	72,636	51,017	-30%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	81,025	69,610	-14%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2,540	2,744	8%
Ostali poslovni rashodi	17,607	14,630	-17%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	26,633	20,794	-22%
FINANSIJSKI PRIHODI	74	869	
FINANSIJSKI RASHODI	564	225	-60%
OSTALI PRIHODI	23	518	
OSTALI RASHODI		225	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	26,166	21,731	-17%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	296	898	203%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	25,870	20,833	-19%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar - septembar 2009.	januar - septembar 2010.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	254,840	173,996
1. Prodaja i primljeni avansi	254,672	173,902
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	11	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	157	94
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	242,564	172,195
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	139,378	82,473
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	77,262	72,316
3. Plaćene kamate	7	132
4. Porez na dobit	592	1,589
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	25,325	15,685
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,276	1,801
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	8,129	4,837
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	629	2,887
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	7,500	1,950
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	8,129	4,837
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,314	1,514
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing	2,991	1,514
4. Isplaćena dividenda	1,323	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,314	1,514
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	254,840	173,996
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	255,007	178,546
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	167	4,550
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	824	4,493
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	47	66
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	43	3
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	661	6



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.13. SLOBODNA ZONA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009.	Stanje na dan 30.09.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	125,799	129,430
Nematerijalna ulaganja	373	204
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	125,426	129,226
Nekretnine, postrojenja i oprema	125,426	129,226
Dugoročni finansijski plasmani	-	0
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	31,434	57,916
Zalihe	1,903	1,625
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	29,531	56,291
Potraživanja	15,702	37,337
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	106	304
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	13,148	18,569
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	575	81
Odložena poreska sredstva	12	12
UKUPNA AKTIVA	157,245	187,358
VANBILANSNA AKTIVA	25,500	25,500
PASIVA		
KAPITAL	138,156	152,043
Osnovni kapital	118,439	118,439
Emisiona premija		
Rezerve	380	380
Revalorizacione rezerve	11,168	11,168
Neraspoređena dobit	8,170	22,057
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	19,089	35,315
Dugoročna rezervisanja	2,634	2,634
Dugoročne obaveze	-	741
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		741
KRATKOROČNE OBAVEZE	16,455	31,939
Kratkoročne finansijske obaveze		
Obaveze iz poslovanja	9,458	20,390
Ostale kratkoročne obaveze	6,586	9,438
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	410	2,110
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	157,245	187,358
VANBILANSNA PASIVA	-	0.0
	25,500	25,500



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar - septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	42,752	148,595	248%
Prihodi od prodaje	42,752	148,595	248%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	37,166	131,916	255%
Nabavna vrednost prodane robe		111	
Troškovi materijala	1,475	1,983	34%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	24,468	27,841	14%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,637	2,392	46%
Ostali poslovni rashodi	9,586	99,589	939%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	5,587	16,679	199%
FINANSIJSKI PRIHODI	856	643	-25%
FINANSIJSKI RASHODI	336	795	136%
OSTALI PRIHODI	51	84	65%
OSTALI RASHODI	0	1	405%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	6,157	16,610	170%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	6,157	16,610	170%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.14. ZBIRNI REZULTATI OSTALIH USLUŽNIH ENTITETA**

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar - septembar 2010.	% odstupanja u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	126,448	121,323	-4%
Prihodi od prodaje	125,861	119,989	-5%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	19		-100%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	568	1,334	135%
POSLOVNI RASHODI	118,972	104,313	-12%
Nabavna vrednost prodane robe	6,989	2,830	-60%
Troškovi materijala	6,584	2,734	-58%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	89,189	85,416	-4%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	5,143	3,496	-32%
Ostali poslovni rashodi	11,068	9,837	-11%
Poslovni dobitak/gubitak	7,476	17,010	128%
FINANSIJSKI PRIHODI	444	272	-39%
FINANSIJSKI RASHODI	121	171	41%
OSTALI PRIHODI	482	2,348	387%
OSTALI RASHODI	25		-100%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	8,256	19,459	136%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	309	536	73%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	7,947	18,923	138%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03**6.15. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

Konsolidovani bilans stanja Tigar a.d. (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2009. (auditovani)	Stanje na dan 30.09.2010.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	4,110,708	4,338,251
Nematerijalna ulaganja	111,442	302,647
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	3,939,938	3,976,127
Nekretnine, postrojenja i oprema	3,939,938	3,976,127
Dugoročni finansijski plasmani	59,328	59,477
Učešća u kapitalu	11,670	11,819
Ostali dugoročni finansijski plasmani	47,658	47,658
OBRTNA IMOVINA	3,026,465	3,587,692
Zalihe	1,442,628	1,755,778
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	19,884	20,039
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,563,953	1,811,875
Potraživanja	727,066	866,261
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	14,303	2,142
Kratkoročni finansijski plasmani	5,736	1,520
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	702,009	469,239
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	114,839	472,713
Odložena poreska sredstva	18,036	20,900
UKUPNA AKTIVA	7,155,209	7,946,843
PASIVA		
KAPITAL	3,514,083	3,514,817
Osnovni kapital	2,146,009	2,153,082
Emisiona premija		
Rezerve	207,925	210,334
Revalorizacione rezerve	1,074,215	1,074,215
Neraspoređena dobit	85,934	77,187
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,513,163	4,304,093
Dugoročna rezervisanja	79,861	62,090
Dugoročne obaveze	1,149,078	1,970,618
Dugoročni krediti	1,132,408	1,770,803
Ostale dugoročne obaveze	16,670	199,816
KRATKOROČNE OBAVEZE	2,284,224	2,271,384
Kratkoročne finansijske obaveze	1,432,181	1,344,464
Obaveze iz poslovanja	639,111	693,088
Ostale kratkoročne obaveze	151,136	182,706
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	43,134	50,991
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	18,663	135
Odložene poreske obaveze	127,963	127,934
UKUPNA PASIVA	7,155,209	7,946,843



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2010.**

Oznaka dokumenta

IZ.P.10/03

Konsolidovani Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	Ostvarenje januar - septembar 2009.	Ostvarenje januar - septembar 2010.	% promene u odnosu na 2009.
POSLOVNI PRIHODI	2,535,065	3,455,411	36%
Prihodi od prodaje	2,223,643	2,985,199	34%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	231,149	297,643	29%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	50,282	141,023	180%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	29,991	31,546	5%
POSLOVNI RASHODI	2,680,531	3,285,695	23%
Nabavna vrednost prodate robe	367,862	587,529	60%
Troškovi materijala	859,193	1,005,592	17%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,083,378	1,166,545	8%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	100,615	114,316	14%
Ostali poslovni rashodi	269,483	411,713	53%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-145,466	169,716	dobitak vs.gubitak
FINANSIJSKI PRIHODI	166,965	61,829	-63%
FINANSIJSKI RASHODI	201,128	206,754	3%
OSTALI PRIHODI	281,496	53,847	-81%
OSTALI RASHODI	9,737	26,195	169%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	92,130	52,443	-43%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	41,011	17,586	-57%
Odloženi poreski rashodi perioda		1,305	
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	51,119	33,552	-34%
Neto dobitak koji pripada manjinskim ulagačima	602	4,405	632%
Neto dobitak koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	50,517	29,147	-42%

**IZVRŠNI DIREKTOR
ZA PODRŠKU KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU
TIGAR AD**

Jelena Petković

**PREDSEDNIK
UPRAVNOG ODBORA DIREKTORA
TIGAR AD**

Dragan Nikolić