



Na osnovu člana 5. Pravilnika o sadržini i načinu izveštavanja javnih društava i obaveštavanju o posedovanju akcija sa pravom glasa, donetog od strane Komisije za hartije od vrednosti, Uprava Akcionarskog društva Tigar Pirot, na ovaj način, objavljuje:

IZJAVU O ŠESTOMESEČNOM PLANU POSLOVANJA ZA PERIOD JUL – DECEMBAR 2008. AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ PIROT, ČIJIM SE AKCIJAMA TRGUJE NA ORGANIZOVANOM TRŽIŠTU

1/ Poslovno ime, web site, E- mail adresa i ostali opšti podaci :

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar"  
Pirot

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**MB:** 07187769

**PIB:** 100358298

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Delatnost:** Holding poslovi

**Broj zaposlenih:** 30/9/2008 2,137

**Broj akcionara:** 30/9/2008 4,835

**Ukupan kapital:** 30/9/2008 (000 din)  
2,971,108

**Vrednost imovine:** 30/9/2008 (000 din)  
4,060,320

**Kapitalizacija:** 30/9/2008 (000 din)  
1,615,352

2 / Podaci o predsedniku i članovima Upravnog odbora / ime i prezime /

PRESEDNIK UPRAVNOG ODBORA: Dragan Nikolić

ČLANOVI UO: Živko Mitrović, Tihomir Nenadić, Vladimir Nikolić, Ljubiša Nikolovski,

JF de Costa, Jelena Petković, Slobodan Sotirov, Milivoje Nikolić

Osnovni podaci o šestomesečnom poslovanju za tekuću poslovnu godinu, sa podacima o bitnim materijalnim događajima i transakcijama ostvarenim do datuma objavljivanja, a koji imaju značajan uticaj na položaj, uspeh i novčane tokove Društva

Planom za 2008. godinu obuhvaćeno je poslovanje Holding preduzeća, 17 preduzeća u kontrolnom vlasništvu, tri pridružena preduzeća i jedne Agencije. Upravni odbor Tigar a.d, na svojoj sednici održanoj 14. aprila 2008. godine, usvojio je varijantu Poslovnog plana Tigra a.d. i preduzeća u sastavu Tigra a.d.

Polazne pretpostavke za izradu plana bile su godišnja inflacija od 6%, prosečni kurs 89,18, kao i kurs na dan 31/12/2008. od 91,85 din.

Bitni materijalni događaji u periodu januar-jun 2008. godine bili su:

- Odluka vanredne Skupštine akcionara o prodaji 30 % udela Tigra a.d. u Tigar Tyres-u u tri jednake tranše, u periodu jul 2008 - februar 2010. god. u ukupnoj vrednosti 18,6 miliona evra i prodaji zemljišta na lokaciji Tigar 2 u vrednosti od cca 7 miliona evra.

- U junu 2008. godine zatvorena je fabrika obuće na staroj lokaciji.

- U prvoj polovini godine nastavljene su intenzivne investicione aktivnosti na lokaciji Tigar III.

- U toku perioda izvršene su pripreme za zaključenje ugovora o dugoročnom finansiranju projekta obuće i tehničke gume sa reciklažom.

- Zaključen je ugovor o kupovini softverskih paketa za praćenje poslovanja u oblasti računovodstva, finansija, prodaje, proizvodnje, zaliha kao i izradu BSC za matičnu kompaniju i veća zavisna preduzeća. Implementacija softverskih paketa biće završena do kraja 2008. godine.

- U prvoj polovini godine završen je zajednički projekat sa IFC u vezi sa razvojem korporativnog upravljanja, a korporaciji Tigar je dodeljena nagrada Privredne komore Srbije, kao društveno najodgovornijoj kompaniji u Srbiji za 2007.

- Krajem juna 2008. godine započete su pripreme na realizaciji projekata sa inostranim konsultantima u oblasti dalje modernizacije trgovačke mreže, objedinjene logistike, kao i u oblasti turizma, u okviru raspoloživih potencijala Tigra na Staroj planini.

- U junu 2008. godine održana je redovna Skupština akcionara na kojoj su usvojeni finansijski izveštaji za 2007. godinu i doneta odluka o isplati dobiti i izboru Upravog odbora.

Planirani i ostvareni finansijski rezultati za prvih šest meseci u 000 dinara, po delatnostima, za period januar – jun 2008. godine

Januar-Jun 2008. 000 RSD	Tigar ad		Zavisna preduzeća		Konsolidovani rezultat
	Plan	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Ostvarenje I-VI 2008
PRIHOD	726.576	796.450	4.237.529	2.980.544	2.635.941
RASHOD	561.860	537.282	3.992.749	2.898.816	1.993.485
Neto rezultat	137.821	259.168	193.587	68.507	635.220

Bitni materijalni događaji u periodu od juna 2008. do kraja 2008. godine

- U septembru 2008. godine puštena je u rad nova fabrika gumene obuće na lokaciji Tigar III. Ovom događaju prethodilo je puštanje u rad nove energetike, sa kompletno novom podzemnom i nadzemnom infrastrukturom. Nova fabrika obuće po kapacitetima je najveća i najbolje opremljena fabrika gumene obuće u Evropi. U momentu izrade izveštaja stepen završenosti investicije iznosi 85 % a kompletna fizička implementacija, koja podrazumeva ugradnju i puštanje u rad svih predviđenih, novih proizvodnih linija planirana je do juna 2009. godine. Nova oprema je kompjuterizovana i omogućava značajne uštede na materijalu što će uvećati profitabilnost. Nakon mesec dana od puštanja u rad fabrika je dostigla planski nivo proizvodnje.

- U toku perioda zaključen je Ugovor o prioritetnom zajmu i sponzorskoj podršci između Tigar korporacije, zavisnog preduzeća, koje je u kontrolnom vlasništvu Tigar korporacije, Tigar Obuća i finansijske institucije iz Savezne Republike Nemačke DEG - Deutsche Investitions – und entwicklungsgesellschaft MBH. Namena kredita je finansiranje projekta otvaranja nove fabrike gumene obuće na lokaciji Tigar III, uvođenje novih proizvoda visokog stepena složenosti, razvoj postojećih, kao i kupovina i razvoj novih brendova i investiranje u razvoj tržišta. DEG učestvuje u finansiranju projekta putem dugoročnog investicionog zajma, koji je odobren na rok od sedam godina. Realizacija ugovora je u toku.

- U avgustu 2008. godine zaključen je ugovor između Tigar Obuća i škotske firme Hunter Boot Limited o kupovini prava za proizvodnju, prodaju i distribuciju zaštitnih, vatrogasnih, šumarskih i radničkih čizama pod imenima „Century“, „Forester“ i „Firefighter“. Transakcija je uključila i kupovinu odgovarajuće opreme i kalupa za proizvodnju. Pravni osnov za realizaciju transakcije su Sporazum o kupovini poslovnog programa i imovine i Ugovor o prenosu vlasništva nad intelektualnom svojinom.

- Upravni odbor je usvojio nov koncept organizacije komercijalnih aktivnosti u okviru Tigar korporacije, koji ima za cilj organizacione promene u smislu formiranja zajedničke komercijalno-prodajne funkcije, uključujući i delatnost logistike, kao i definisanje kanala prodaje prema prodajnim programima. Odluka o primeni novog koncepta biće doneta na sednici Upravnog odbora u decembru.



- Novi koncept razvoja turizma, koji je u toku, obuhvata, kako razvoj hotelskih kapaciteta sa svim neophodnim dodatnim sadržajima koje zahteva savremena turistička ponuda, tako i razvoj potencijala u vezi sa Koridorom X i Pirotom, kao turističkom destinacijom, biće predmet odlučivanja na sednici Upravnog odbora.

- Prihodi od kapitalne dobiti u 2008, koji najvećim delom potiču iz transakcije sa Michelinom realizovane u toku 2008. godine, bili su pokriveni odgovarajućim prilivima u kešu koji su bili glavni izvor za finansiranje investicionih aktivnosti od strane korporacije. Do februara 2010. godine kada je predviđen završetak ove transakcije i potpuni izlazak Tigra a.d. iz programa guma, prema zaključenim ugovorima biće realizovan priliv od petnaest miliona evra.

- Kompanija je tokom celog perioda, a posebno od juna 2008. godine bila suočena sa značajnim padom vrednosti akcija, kao i smanjenom likvidnošću što je isključivo posledica sveopšte regionalne krize tržišta kapitala, koje ni srpsko tržište ni akcije srpskih kompanija nisu mogle biti pošteđene. Upravni odbor će, u okviru svojih nadležnosti, sprovoditi mere u cilju poboljšanja likvidnosti ne narušavajući investicije i normalno funkcionisanje sistema, jer je to ključni interes Tigra i njegovih vlasnika.

- Za novembar 2008. godine planirano je obeležavanje puštanja u rad fabrike obuće kao i intenziviranje aktivnosti na izgradnji nove fabrike tehničke gume.

Planirani finansijski rezultati do kraja 2008. godine u 000 dinara po delatnostima

Jul-December 2008 000 RSD	Tigar ad	Zavisna preduzeća
	Plan	Plan
PRIHOD	644.250	4.293.907
RASHOD	271.047	3.868.993
Neto rezultat	346.307	378.926

- Upravni odbor će u decembru 2008. godine usvojiti Plan poslovanja za period 2009-2011.

Izvršni direktor  
za korporativno upravljanje

Jelena Petković, sr.

Predsednik  
Izvršnog odbora direktora

Dragan Nikolić, sr.