



TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – JUN 2009.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com
p: članovi Upravnog odbora
članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2009		Oznaka dokumenta
		IZ.P.09/03
Datum: 28.08.2009.	Autor: Jelena Petković	Odobrio: Dragan Nikolić

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

SADRŽAJ

1. UVOD.....	4
1.1. OPŠTI PODACI.....	4
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	4
1.3. KLJUČNI POKAZATELJI POSLOVANJA ZA PERIOD JANUAR – JUN 2009.	5
1.4. POSLOVNO OKRUŽENJE.....	8
1.5. OSNOVNE KARAKTERISTIKE POSLOVNE POLITIKE TIGRA U PRVOM POLUGOĐU 2009.	8
1.6. NAJZNAČAJNIJE REALIZOVANE POSLOVNE AKTIVNOSTI U PERIODU I- VI 2009.....	9
1.7. KLJUČNE INVESTICIONE AKTIVNOSTI.....	10
1.8. PRODAJA.....	10
1.9. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	12
2. RIZICI.....	16
3. ODRŽIVI RAZVOJ.....	17
3.1. ZAPOSLENI.....	17
3.2. SISTEM KVALITETA.....	19
3.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE.....	20
3.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	23
3.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	25
3.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	28
3.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	29
4. UPRAVLJANJE.....	30

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

5. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	32
5.1. NEKRETNINE	32
5.2. SUDSKI SPOROVI	34
6. FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA	35
6.1. TIGAR OBUĆA	35
6.2. TIGAR TEHNIČKA GUMA	39
6.3. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	44
6.4. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA	48
6.5. TIGAR EUROPE UK	54
6.6. TIGAR AMERICAS - USA	55
6.7. REGION BALKANA - Tigar Trade, Tigar Montenegro, Tigar Partner	56
TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA	56
TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA	57
TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	58
6.8. USLUŽNI ENTITETI TIGRA	59
7. FINANSIJSKI REZULTATI NA NIVOU MATIČNOG PREDUZEĆA	70
7.1. KOMENTAR OSTVARENOG FINANSIJSKOG REZULTATA	70
7.2. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT TIGRA AD	71
7.3. NEKONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT TIGRA AD	72

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 30/06/2009 4,843

Vrednost imovine: 30/06/2009 (000 din) 3,956,127

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

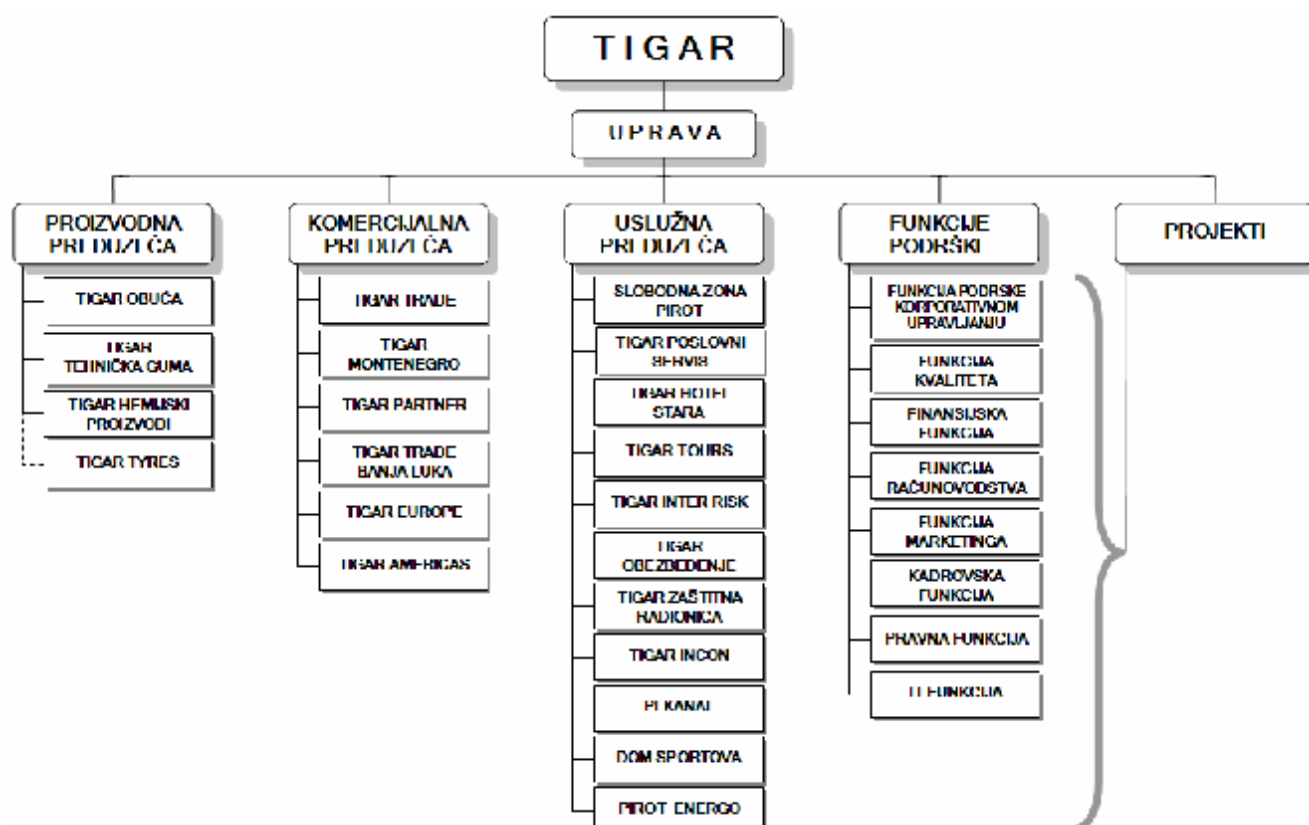
Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 30/06/2009 2,007

Ukupan kapital: 30/06/2009 (000 din) 2,834,495

Kapitalizacija: 30/06/2009 (000 din) RSD 1,306,029

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA



NAPOMENA : Odlukom Upravnog odbora Tigar a.d. 1. januara 2009. godine počelo je sa poslovanjem novoformirano zavisno preduzeće Tigar Trade, pravni sledbenik Tigar Trgovina i Tigar Export-Importa, koji su na isti dan prestali sa poslovanjem.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

1.3. KLJUČNI POKAZATELJI POSLOVANJA ZA PERIOD JANUAR – JUN 2009.

Promene na kapitalu (000 RSD), nekonsolidovani	31. decembar 2008.	30. jun 2009.
Stanje na početku godine	2,685,839	2,736,793
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	168,103	154,702
Izdavanja za dividende	-104,911	-56,709
Ostalo	-12,238	-291
Stanje na kraju godine	2,736,793	2,834,495

Učešće u kapitalu (000 RSD) nekonsolidovani	31. decembar 2008.	30. jun 2009.
povezanih pravnih lica	2,189,976	1,872,960
Banaka	137	181
drugih pravnih lica	19	19
Ispravka	14,572	23,657
Ukupno	2,175,560	1,849,503

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostv.I-VI 2008	Ostv.I-VI 2009	% promene
Ukupna aktiva	3,790,124	3,956,127	4%
Kapital	2,840,096	2,834,495	0%
Ukupni prihodi	796,449	518,681	-35%
EBIT	299,668	240,661	-20%
EBITDA	307,446	249,842	-19%
Neto prihod	259,167	154,702	-40%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	9.13%	5.46%	-40%
Neto prinos na sopstveni kapital	12.57%	7.50%	-40%
Stepen zaduženosti	0.25	0.28	13%
<u>Racija likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.32	1.47	12%
Strogi racio likvidnosti	1.30	1.46	12%
Stepen zaduženosti II	0.33	0.39	19%
<u>Racija</u>			
ROE	9.13%	5.46%	-40%
ROA	6.84%	3.91%	-43%
Neto profit/ukupan prihod	32.54%	29.83%	-8%

* Pad ukupnih prihoda rezultat je smanjenja ukupnih prihoda po osnovu prodaje imovine- zemljišta na lokaciji Tigar 2 koji su za prva tri meseca 2008. iznosili 514 miliona dinara, a u istom periodu 2009. godine 256 miliona dinara ili 258 miliona dinara manje. Pad vrednosti udela rezultat je prodaje 10% udela Tigar ad u tigar Tyres u skladu sa ugovorom nakon cega Tigar ad ima jos 10% vlasništva u Tigar Tyres.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

SEGMENTNI REZULTAT

Tigar ima 17 zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu, jedno zajedničko ulaganje, jednu Agenciju i jedan zajednički projekat sa lokalnom samoupravom. Od ukupno 21 preduzeća, 16 je osnovano i posluje u zemlji, a pet u inostranstvu.

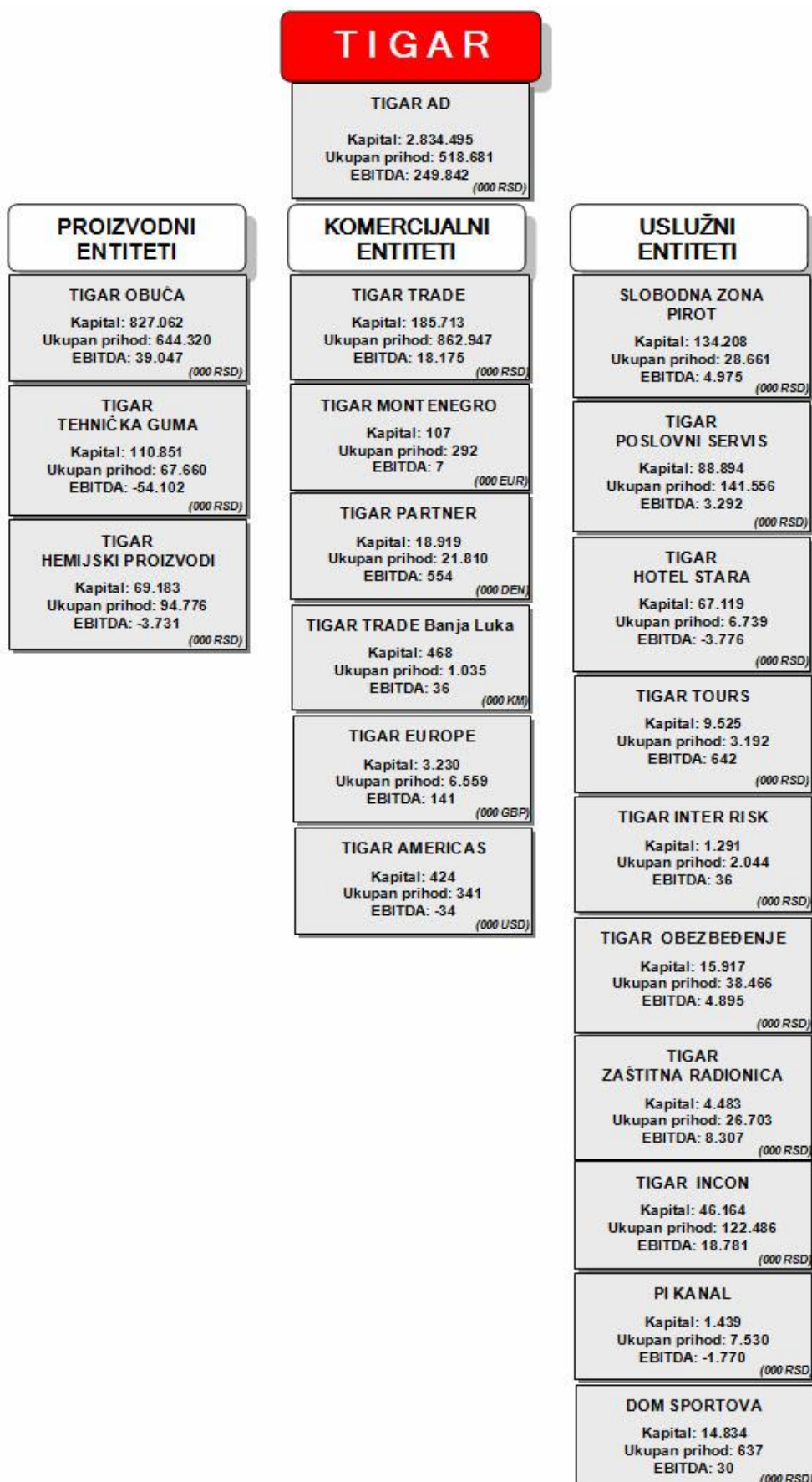
Preduzeća u sastavu Tigra obavljaju delatnosti iz oblasti:

- proizvodnje,
- trgovine i
- usluga.

Finansijski rezultati po geografskim područjima I-VI 2009.(srazmerno učešću u kapitalu)

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Srbija	Balkan	EU+SAD	TOTAL
Ukupni prihodi	2,556,842	79,988	369,023	3,005,853
Ukupni rashodi	2,420,893	79,249	363,716	2,863,858
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	135,950	739	5,307	141,995
Poreski rashod perioda	29,517	27	2,156	31,701
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
Neto Dobitak/Gubitak perioda	106,433	712	3,151	110,295

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Ključni pokazatelji rezultata zavisnih preduzeća

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

1.4. POSLOVNO OKRUŽENJE

Poslovno okruženje u prvoj polovini 2009. godini karakterisala je globalna svetska finansijska kriza. U 2008. godini kriza je zahvatila Srbiju a njen uticaj manifestovao se pre svega kroz pritisak na kurs i rapidno slabljenje dinara u odnosu na evro, opadanje poslovnih aktivnosti i otežan priliv kapitala iz inostranstva. Ako se posmatra situacija u Srbiji u odnosu na zemlje u okruženju, može se zaključiti da Srbija ima komparativne prednosti koje se ogledaju u tome da je bankarski sektor ostao stabilan, da je nivo deviznih rezervi visok, da je politički rizik na nivou okruženja isti ili manji i da postoji iskustvo i građana i privrede u vezi sa održanjem u uslovima krize, kao posledica ranijeg perioda. Nepredvidivost i oscilacije kursa bili su među ključnim problemima u planiranju i realizaciji poslovnih operacija. Svi negativni trendovi u delu finansijskih pokazatelja bili su direktna posledica krize. Posmatrano po mesecima, inudustrijska proizvodnja imala je trend rasta sve do avgusta 2009. godine. Rast cena novca na bazi smanjenja mogućnosti zaduženja u inostranstvu i povećanog procenta rizika kod ulaganja u Srbiju uticao je na pogoršanje uslova zaduživanja i rast kamatnih stopa do nivoa koji je onemogućavao normalno posovanje. Osnovna namera Vlade je bila da uz anagažovanje oko 8 milijardi dinara sredstava iz budžeta aktivira oko 110 milijardi bankarskih sredstava što se procenjivalo kao realno, imajući u vidu visoku likvidnost banaka. Činjenica da je bankama ostavljeno da vrše izbor klijenata koji mogu da dobiju subvencionirane kredite uticala je da smanji broj kompanija koje mogu da budu korisnici subvencioniranih kredita. Ograničenje za korišćenje ovih kredita bila je i činjenica da se nameću određeni limiti kompanijama koji nisu uvek u skladu sa njihovom poslovnom politikom. Kao ključni ograničavajući faktor postavila se smanjena likvidnost privrede i građana, s obzirom na to da je neposredna posledica povećanje rizičnosti potraživanja i pad prodaje. Izuzev subvencioniranih kredita u 'kriznom paketu' Vlade nije bilo drugih posebnih mera za podršku kompanijama.

1.5. OSNOVNE KARAKTERISTIKE POSLOVNE POLITIKE TIGRA U PRVOM POLUGOĐU 2009.

U prvom polugođu nastavljene su investicione aktivnosti na lokaciji Tigar III, modernizacija prodajne mreže u Srbiji u cilju koncentracije proizvodnih pogona u kontrolnom vlasništvu na lokaciji Tigar III, uz orijentaciju na sistem maloprodaje na domaćem tržištu, da bi se najveći deo prodaje mogao realizovati krajnjim korisnicima, bilo da su u pitanju fizička ili pravna lica.

U procesu organizacije novih proizvodnih pogona Tigar Tehničke gume izvršena je selekcija programa u cilju orijentacije na programe kod kojih je manja potrošnja materijala, a ostvaruje se viša profitabilnost. Na osnovu analize profitabilnosti pogon za izradu proizvoda od gumenog reciklata stavljen je u isti prioritet, kao i pogoni za proizvodnju 'osnovnog programa' Tigar Tehničke gume. Sa danskom firmom Bigoutex zaključen je protokol o kupovini programa za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata koji je uključivao opremu koja omogućava visoku produktivnost, tehnologiju, alate i brend koji je veoma kvalitetno pozicioniran na tržištu severne Evrope. Ova transakcija treba da omogući Tehničkoj gumi koja je u ovom programu 2008. započela svoje pozicioniranje na domaćem tržištu kroz realizaciju nekoliko projekata vezanih za sportske terene, izvoz postojećim kupcima ovog brenda što ja dobra startna osnova za dalji rast izvoza.

U programu obuče, u delu izvoza, off take proizvodnja ostala je dominantna, ali se ušlo u više aranžmana sa velikim maloprodajnim lancima u Evropi. Pokrenut je program za razvoj proizvoda brendova u vlasništvu Tigra. U ovom kvartalu prvi put je pripremljena nova kolekcija za sezonu jesen –zima „Maniera,, namenjena prevashodno domaćem tržištu, ali i izvozu.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

1.6. NAJZNAČAJNIJE REALIZOVANE POSLOVNE AKTIVNOSTI U PERIODU I- VI 2009.

U prvom kvartalu nastavljena je nabavka opreme i alata za završetak procesa modernizacije programa obuće do kraja ove godine, koji se finansira iz druge rate kredita DEG-a.

Zatvoreni su pogoni za proizvodnju programa tehničke gume na lokaciji Tigar II i započeti radovi na novim pogonima u Tigru III. U prvom pologođu završen je deo nove hale, u kojoj je instalirana raspoloživa oprema da bi se koliko god je to moguće pratile potrebe kupaca, pre svega u delu profila, cevi i namenske proizvodnje. S obzirom na visinu investicije zatražen je investicioni kredit od HIPO Banke Srbija koji je odbren u julu 2009. godine u visini od 2,5 miliona evra zbog čega je došlo do pomeranja roka za završetak radova za oko 60 dana tako da će 'osnovni program' da uđe u redovnu proizvodnju od kraja septembra, a program gotovih proizvoda od gumenog reciklata do kraja godine. Organizacijom proizvodnih procesa obezbediti potreban nivo proizvodnje za zadovoljenje potreba kupaca, pre svega u programu građevinarstva i namenske proizvodnje, dok će u drugim programima morati da dođe do pomeranja rokova isporuke. Prvog januara prestala su sa radom zavisna preduzeća Tigar Trgovine i Tigar Export-Import, dok je sa radom počelo novo komercijalno preduzeće Tigar Trade, pravni sledbenik ovih preduzeća, u okviru koga su koncentrisane sve aktivnosti prodaje, nabavke i logistike za fabrike obuće i tehničke gume, kao i servisna mreža koja prodaje gume i prateću opremu za automobile i obavlja servisne usluge.

Nastavljen je proces modernizacije prodajne mreže u Srbiji. U prvom pologođu pušteni su u rad novi servisi u Novom Sadu, Indiji, a proširen je i modernizovan servisni objekat u Pirotu. Doneta je odluka da se mreži od 22 stacionarna i četiri mobilna servisa da ime 'STOP & DRIVE' imajući u vidu multi product i multi brend strategiju koja se primenjuje u servisima. „STOP & DRIVE„ je jedina nacionalna mreža koja raspolaže najvećim brojem najsavremenije opremljenih prodajnih objekata i lider je na srpskom tržištu.

U prvoj polovini godine otvorene su tri prodavnice novog prodajnog lanca, specijalizovanog za prodaju obuće 'BOTTEGA', gde se primenjuje mono product multi brend strategija. Van sezone u prodavnicama se prodaje uvozna kožna obuća, dok će u vreme sezone 'oktobar – novembar' polovinu ponude činiti gumena modna obuća, a polovinu uzvozna kožna obuća.

U junu 2009. održana je Skupština akcionara koja je usvojila finansijske izveštaje za 2008. godinu i izvršila izbor Upravnog i Nadzornog odbora i eksternog revizora. Na osnovu odluke Skupštine Upravni odbor je doneo odluku o prodaji sopstvenih akcija koje je preduzeće kupilo u zadnjem kvartalu 2008. godine.

NB Srbije predati su finansijski izveštaji za 2008. godinu za Tigar a.d, kao i za zavisna preduzeća u Srbiji.

Upravni odbor usvojio je Izveštaj menadžmenta o poslovanju za 2008. godinu kao i Verziju Poslovnog plana za period 2009-2011, 0+ 1.

Preduzete su aktivnosti za mogući 'duo listing' akcija Tigra na bečkoj Berzi, ali je proces zaustavljen zbog zakonskih propisa.

Nastavljene su aktivnosti sa firmom VMA na puštanju u funkciju softverskih paketa za praćenje poslovanja u oblasti računovodstva, finansija, prodaje, proizvodnje, zaliha kao i izradu BSC za matičnu kompaniju i veća zavisna preduzeća.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

1.7. KLJUČNE INVESTICIONE AKTIVNOSTI

Ključne investicione aktivnosti bile su u vezi sa zgradom fabrike Tigar Tehničke gume na lokaciji Tigar III, rekonstrukcijom dela postojeće i kupovinom nove opreme za ovu fabriku, kao i sa nabavkom opreme u okviru investicionog plana za modernizaciju programa Tigar Obuča.

u 000 RSD	Nabavka osnovnih sredstava
	I-VI 2009
Tigar Tehnička guma	14,025
Tigar Hemijski proizvodi	316
Tigar Obuča	30,842
Tigar Trade	23,854
Uslužne delatnosti	2,174
Holding	88,535
Ukupno	159,746

U prvoj polovini godine sve investicione aktivnosti u vrednosti od okvirno 1,4 miliona eura izuzev u programu obuće finansirane su iz internog keša. Investicije holdinga vezane su građevinske objekte na lokaciji Tigar III, koji su namenjeni programu tehničke gume, dok su investicije u program tehničke gume vezane isključivo za opremu. Investicije Tigar Trade odnose se na novoizgrađene i rekonstruisane servisne objekte i novi lanac „Bottega„ .

1.8. PRODAJA

S obzirom na to koliki je period bio potreban za uhodavanje novog sistema, Tigar Trade nije preuzeo sve zalihe i svu novu proizvodnju, nego je preuzimao one količine roba koje su bile potrebne za servisiranje zahteva kupaca, što je najveći razlog odstupanja u odnosu na plan. Od drugog polugođa Tigar Trade po planu treba da preuzme novu proizvodnju, koja se radi po njegovim zahtevima, a sukcesivno do kraja godine preuzeće ukupne zalihe za programe obuće i tehničke gume.

U programu obuće ostvaren je prihod od prodaje od 350 miliona što je 10 % više nego u istom periodu prošle godine. U prvom polugođu izvoz obuće bio je u vrednosti od 280 miliona što je 22 % više nego u istom periodu 2008. godine, dok je prodaja na domaćem tržištu od 71 milion bila 22% niža nego u istom periodu prošle godine. Najveći pad od 59 % zabeležen je u delu veleprodaje što je bio rezultat promene u prodajnoj politici, kroz orijentaciju na prodaju preko maloprodaje zbog većih zarada i neuporedivo veće sigurnosti naplate.

Realizacija programa tehničke gume bila je za oko 60% niža nego u istom periodu prethodne godine što je posledica zastoja u radu fabrike zbog prelaska na novu lokaciju. Zbog nedostatka nove proizvodnje prodavala se roba sa zaliha i deo robe koji se proizvodio u delu hale koja je osposobljena za privremenu proizvodnju .

Roba realizovana preko servisne mreže prodana je u vrednosti od 140 miliona dinara što je 50 % više nego u istom periodu prošle godine. U prvom pologođu 2009. godine preko servisne mreže u veleprodaji je realizovano 4 % prodaje, dok je u istom periodu prošle godine taj procenat iznosio 22%.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

U ukupnoj prodaji preko Tigar Trade 48% čini izvoz ,18% veleprodaja i 33% maloprodaja.

U programu hemijskih proizvoda ostvarena prodaja je za 10% veća u odnosu na isti perod prošle godine. U ovom programu očekuje se značajan rast proizvodnje u drugom kvartalu, zbog potvrđene kupovine od strane domaćih kupaca i zaključenih izvoznih poslova.

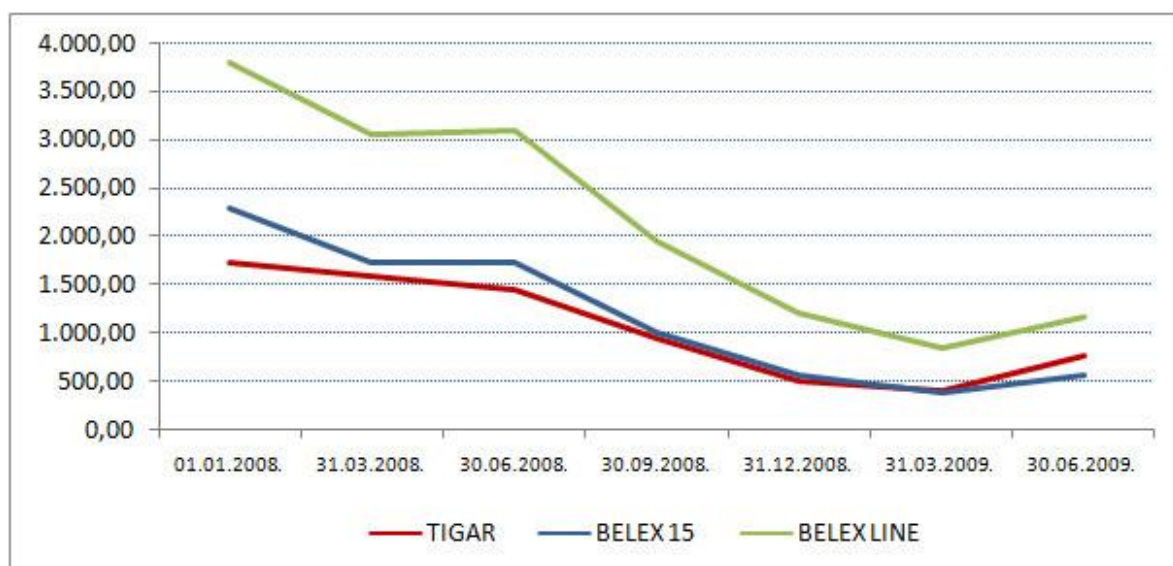
<i>Neto prihodi od prodaje 000 din</i>	<i>I-VI 2008</i>	<i>I-VI 2009</i>	<i>% u odnosu na 2008</i>
<i>Prodaja po grupama proizvoda</i>			
Putničke i poluteretne gume	135,411	121,047	-11%
Teretne gume	32,607	23,105	-29%
Poljoprivredne gume I ostale gume	21,460	17,883	-17%
<i>Ukupni prihodi od prodaje guma</i>	189,478	162,035	-14%
Unutrašnje gume	8,322	8,436	1%
Obuća Tigar	318,982	350,240	10%
- Domaće tržište	90,178	70,546	-22%
- Izvoz	228,804	279,694	22%
Obuća ostalih proizvođača	2,309	3,231	40%
Tehnička guma	166,933	64,593	-61%
- Domaće tržište	137,746	52,123	-62%
- Izvoz	29,187	12,470	-57%
Hemijski proizvodi	4,133	3,638	-12%
Komplementarni proizvodi	13,468	11,386	-15%
<i>TOTAL</i>	703,625	603,558	-14%
<i>Prodaja po kanalima prodaje</i>			
Izvoz	257,991	292,164	13%
Veleprodaja	316,647	180,569	-43%
Maloprodaja (fizička i pravna lica)	128,987	130,825	1%
<i>TOTAL</i>	703,625	603,558	-14%
<i>Prodaja po segmentima</i>			
Izvoz	257,991	292,164	13%
Veleprodaja	272,297	111,602	-59%
Prodaja preko radnji	81,997	63,121	-23%
Prodaja preko servisa	91,340	136,670	50%
<i>TOTAL</i>	703,625	603,558	-14%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

1.9. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Domaće tržište kapitala u drugom kvartalu 2009. godine nastavlja da pokazuje izrazitu zavisnost od aktivnosti stranih investitora, ali i generalno od signala koji dolaze sa stranih tržišta. Tako su indeksi Beogradske berze početkom juna konačno počeli da rastu sa istorijskih minimuma da bi na kraju juna došli do nivoa iz III kvartala 2008. godine. Sličan trend ima i akcija Tigra, koja 8. juna beleži maksimalnu cenu u ovom periodu od 897 dinara ili 2,6 puta više u odnosu na istorijski minimum od 340 dinara koliko je bila 12. marta.

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja indeksa Beogradske berze i cene akcija Tigar a.d.



Iako je likvidnost Berze i dalje na jako niskim nivoima Tigar je u ovom periodu znatno popravio likvidnost i u većem delu posmatranog perioda tražnja znatno prevazilazi ponudu. Na osnovu nedeljnih izveštaja sa Berze, od početka godine se redovno prate svi parametri likvidnosti akcije.

Na osnovu ustaljenog kalendara događaja kompanije u II kvartalu Tigar je objavio:

- Izveštaj o poslovanju za 2008. godinu i inovirani Prospekt sa podacima za 2008. godinu, kao i mišljenje revizora na pomenute izveštaje,
- Izveštaj o poslovanju za I-III 2009. godine,
- Izjavu o Planu poslovanja za I-VI 2009. godine.

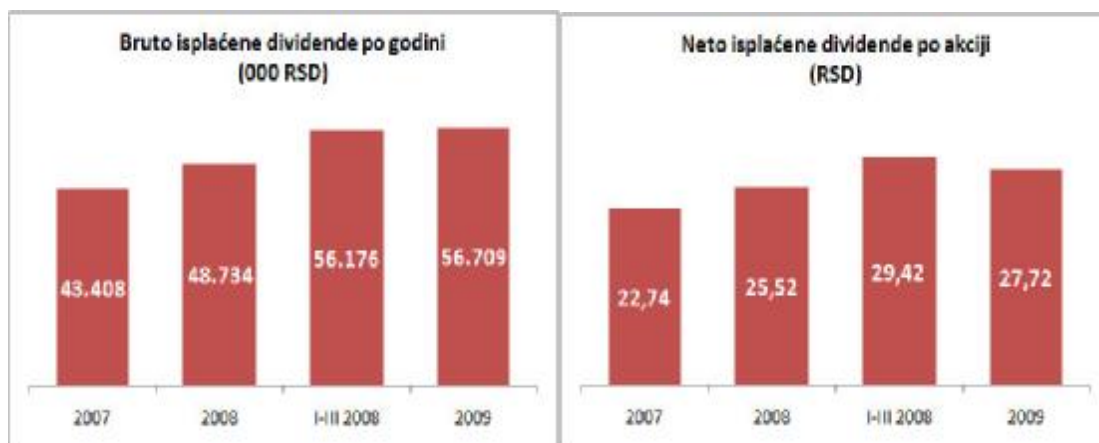
Pored navedenih dokumenata kompanija je investicionoj javnosti redovno saopštavala sve informacije od značaja – Skupština akcionara, predlog raspodele dobiti ...

Početkom aprila započete su aktivnosti na pripremi redovne Skupštine akcionara koja je održana 19. juna. Svi akcionari su blagovremeno obavesteni o terminu i predloženim odlukama. Skupština je pored ostalog usvoila i predlog raspodele dobiti, tako da je zadržana dividendna politika iz ranijih godina o podeli trećine dobiti akcionarima u vidu dividende. Od ukupno ostvarene dobiti u 2008. godini Tigar a.d. je na ime dividendi isplatio RSD 56,7 miliona, odnosno RSD 27,72 po akciji.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/03



Skupština akcionara je usvojila i izveštaj o otkupu sopstvenih akcija i donela odluku o otuđenju istih u zakonom definisanoj proceduri i rokovima.

U maju je kompanija organizovala posetu najvećih akcionara koji su imali priliku da vide novoizgrađenu fabriku obuće i da se u direktnom razgovoru sa menadžmentom kompanije upoznaju sa planovima Tigra. Ovom događaju prethodilo je i prisustvo investicionoj konferenciji koju su u Beogradu organizovale berze iz regiona.

U narednoj tabeli prikazani su najznačajniji podaci iz trgovanja akcijama za period, kao i ključni ratio pokazatelji na osnovu tržišne cene akcija.

	31. DECEMBAR 2008.	31. MART 2009.	30. JUN 2009.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,830	4,833	4,843	0,20
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	1,718,460	-
Knjigovodstvena vrednost akcija	1,592.58			
Tržišna cena akcija na dan	501.00	405.00	760.00	87,65%
Najniža u periodu		395.00 (07.04.2009.)		
Najviša u periodu		897.00 (08.06.2009.)		
Prosek za I-VI 2009.godine *		607.00		
Tržišna kapitalizacija u RSD	860,948,460.00	695,976,300.00	1,306,029,600.00	87,65%
P/ BV **		0.38		
P/E ***		6.74		
EPS ****		90.02		

* Prosečna cena dobijena je na osnovu cena na zatvaranju i broja dana u kojima je bilo trgovanja u posmatranom periodu

** Prosečna tržišna vrednost /knjigovodstvena vrednost

*** Prosečna tržišna cena u periodu /EPS

**** Zarada u periodu /ukupan broj akcija

Kretanje cene akcija zaključno sa 30.06.2009.godine

datum	31.12.2007.	31.12.2008	31.03.2009	30.06.2009
cena	1.727,00	501,00	405,00	760,00

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Promene u strukturi kapitala na dan 30.06.2009.

Akcionari	31.12.2008.	31.03.2009.	30.06.2009.
Pravna lica	55.24%	53.91%	53,72%
Fizička lica	28.57%	28.62%	29,65%
Kastodi računi	16.18%	17.47%	16,61%

Ukupan broj akcionara je za celu 2008. godinu smanjen sa 4.924 na 4.830 i u ovom intervalu se broj akcionara kreće od sredine 2007. godine, odnosno od izlaska na Prime Market Beogradske berze. U prva tri meseca 2009. godine povećan je broj akcionara sa 4.830 na 4.833, a rast je nastavljen i u drugom kvartalu tako da je na dan 30.06.2009.godine ukupan broj akcionara bio 4.843. Karakteristično za posmatrani period je i povećanje udela fizičkih lica u vlasničkoj strukturi nakon kupovine blizu 1% od strane jednog akcionara, početkom juna.

Deset najvećih akcionara na dan 30.06.2009.

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	Akcijski Fond Republike Srbije	429,429	24.98
2.	PIO Fond *	149,981	8.72
3.	ARTIO INT. EQUITE FUND	120,631	7.02
4.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	77,705	4.52
5.	ERSTE BANK CUSTODY 00001	62,990	3.67
6.	RAIFFEISEN ZENTRALBANK	46,311	2.69
7.	STICHTING SHELL PENSIONENFONDS	23,970	1.39
8.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	23,496	1.37
9.	SG KASTODI*	22,432	1.30
10.	UNICREDIT BANK-KASTODI RAČUN	17,750	1.03
11.	DUNAV OSIGURANJE A.D.O	16,772	0.97
	TOTAL	991,467	57.66

* Akcije PIO fonda i sopstvene akcije su bez prava glasa

Najveći akcionari su na kraju juna 2009. godine posedovali ukupno 991,467, odnosno 57,66 odsto ukupne emisije. Od tog broja njih 819.054 ili 47,64% je sa pravom glasa.

U komunikaciji sa akcionarima i investitorima kompanija je u potpunosti poštovala Kodeks korporativnog upravljanja, obaveze preuzete izlaskom na zvanično berzansko tržište, ali i međunarodnu praksu u izveštavanju akcionarskih društava i komunikaciji sa akcionarima i investicionom javnošću. U toku juna započete su pripreme na inoviranju strane web sajta namenjene investitorima.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora na dan 30.06.2009.

Ime	Broj akcija u posedu 31 Maj 2005.	Broj akcija u posedu 30. Jun 2009.	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	880	0.0050
Jelena Petković	275	275	0.0017
Slobodan Sotirov	539	539	0.0030
Milivoje Nikolić	462	462	0.0024
Vladimir Nikolić	803	803	0.0050
Ljubiša Nikolovski	396	396	0.0026
Jose Alexandre F. da Costa	-	-	-
Dr Živko Mitrović	-	-	-
Tihomir Nenadić	-	-	-

Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije u kompaniji.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

2. RIZICI

- Rizici u vezi s delatnošću

Najveći rizik u vezi sa delatnošću u prvoj polovini godine bio je rizik vezan za dinamiku realizacije investicionog plana tehničke gume koji je najvećim delom minimiziran nakon završetka kreditnog aranžmana sa HIPO Bankom.

-Rizici u vezi sa kretanjem cena sirovina, materijala, goriva i energije

U toku 2008. kretanje cena nafte i druge opšte promene na tržištu repromaterijala uslovile su rast cena materijala. Od marta 2009 postoji trend pada cena repromaterijala.

Rizici u vezi sa inflacijom, kretanjem kursa, obezbeđenjem i cenom kapitala

Rast inflacije uticao je na rast svih inputa koji se nabavljaju sa domaćeg tržišta kao i na rast zarada s obzirom na ugovor sa sindikatom kojim je predviđena korekcija cena zarada ukoliko inflacija pređe 5%. S obzirom na kretanje inflacije, rast cena zarada predviđen je u drugom kvartalu. Visoka inflacija ima značajan negativan uticaj na sve dinarske troškove, uključujući i troškove energije i bila je jednim delom nadoknađena kroz rast cena gotovih proizvoda s obzirom na to da realno nije moguće da se cena gotovih proizvoda zbog ukupne situacije i platežne moći jednostavno indeksira za rast inflacije, što nameće potrebu za racionalizacijom svih vrsta troškova.

- Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom

Nije bilo značajnih pomeranja u pravcu veće koncentracije vlasništva ili najave preuzimanja koje bi moglo da utiče na usvojenu strategiju i programe razvoja korporacije. Ukupna kretanja ne ukazuju da u bliskoj budućnosti korporacija može da bude suočena sa ovom vrstom rizika iako je moguće ukupnjavanje vlasništva kroz proces dokapitalizacije. Procena menadžmenta je da eventualno ukupnjavanje kapitala neće imati veći uticaj na poslovanje i razvojnu i investicionu politiku. Potencijalni rizik u ovoj oblasti je deo državnog kapitala koji po aktuelnom zakonu treba da bude prodat do kraja ove godine, s tim što se očekuje promena propisa, jer su mnoge aktivnosti na planu privatizacije bile značajno usporene zbog ukupnih političkih prilika. Najoptimalniji način za eliminisanje rizika koji je u vezi sa prodajom državnog paketa jeste prodaja u postupku javne ponude zajedno sa sredstvima iz dokapitalizacije Tigra nakon završetka investicionog ciklusa do 2010. godine, koji znači punu stabilizaciju postojećih programa i stvaranja uslova za ulazak u nove delatnosti i programe.

- Rizici u vezi sa zakonskom regulativom

U ovoj grupaciji rizika za poslovanje Tigra i dalje su najvažniji rizici nedostatak regulative u delu reciklaže gumenog otpada i velike promene u regulativi u kratkom vremenskom periodu u procesu prilagođavanja propisima EU. Od novog zakona očekuje se da obaveže proizvođače i uvoznike da finansiraju sakupljanje, sortiranje, ponovno korišćenje i recikliranje otpada kroz članstvo u kompaniji koja bi to za njih radila. Ukoliko bi i dalje ceo finansijski teret sakupljanja bio skoncentrisan na komunalna preduzeća i manje sakupljače, ne može se očekivati veći napredak na tom planu. Kroz takav sistem obezbeđivala bi se odgovarajuća materijalna podrška kako za sakupljače tako i za firme koje bi se bavile reciklažom.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

3. ODRŽIVI RAZVOJ

3.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2009. godine, Tigar je imao 2.007 zaposlenih. Pored toga, Tigrova zavisna preduzeća u zemlji i inostranstvu imaju ukupno 79 zaposlenih.

30.06.2009. god. struktura zaposlenih bila je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 30.06.2009.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar AD	195
Tigar Obuća	766
Tigar Poslovni Servis	160
Tigar Tehnička Guma	233
Tigar Hemijski Proizvodi	76
Tigar Trade	252
Ostali	325
Ukupno	2,007

Svi zaposleni potpisuju ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku 79 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2009. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose 604.437.000 RSD U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2009.			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar AD	44,533	76,080	53.05%
Tigar Obuća	122,910	210,718	42.62%
Tigar Poslovni Servis	26,868	46,018	34.95%
Tigar Tehnička Guma	37,153	63,055	106.41%
Tigar Hemijski Proizvodi	14,980	25,607	27.60%
Tigar Trade	48,242	82,607	10.24%
Ostali	58,704	100,352	44.23%
Ukupno	353,390	604,437	30.92%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-VI 2009. godini plaćeno je 251.047.000 RSD.

Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2009. godini Tigar AD i zavisna preduzeća napustilo je 46 zaposlenih po sledećim osnovima:

	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar AD		3		3
Tigar Obuća	10	5		15
Tigar Poslovni Servis	4	2	1	7
Tigar Tehnička Guma	1	6	1	8
Tigar Hemijski Proizvodi		1		1
Tigar Trade		4	2	6
Ostali		4	2	6
Ukupno	15	25	6	46

* Od 6 zaposlenih kojima je prestao radni odnos, po ostalim osnovama 2 zaposlena su raskinuli radni odnos po svojoj volji ;3 prestanka radnog odnosa su usled smrti zaposlenog i 1 prestanak je zbog odlaska u vojsku.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak iz korporacije penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i dalje u 2009. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi i u ovom periodu bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama		
	IZNOS (000 RSD)	%
Tigar AD	1.570	2,06
Tigar Obuća	4.346	2,06
Tigar Poslovni Servis	1.454	3,16
Tigar Tehnička Guma	2.785	4,41
Tigar Hemijski Proizvodi	293	1,14
Tigar Trade	1.518	1,84
Ostali	1.978	1,97
Ukupno	13.944	2,31

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2009. godini.

U periodu I-VI 2009. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	37	11	12	14

Troškovi stipendija i školarina u periodu I - VI 2009. godine iznosili su 2.924.500 RSD što je 0,48% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2009. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar AD		75	75
Tigar Obuča	237	8	245
Tigar Poslovni servis	20	2	22
Tigar Tehnička guma	145	15	160
Tigar Hemijski proizvodi	7	2	9
Tigar Trade	35	24	59
Ostali	245	36	281
Ukupno	689	162	851

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2009. godine potrošeno je 2.518.279 RSD, što je 0,42% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

3.2. SISTEM KVALITETA

Integrirani menadžment sistemi u Tigru pretrpeli su značajne promene u periodu izveštavanja. Sproveden je sveobuhvatan reinženjering procesa. Dokumentaciona osnova je revidirana i unapređena zahtevima standarda OHSAS 18001 (sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu). Dinamika realizacije aktivnosti dogradnje integriranih menadžment sistema je zadovoljavajuća i u skladu je sa definisanim Akcionim planovima.

Kako je model standarda OHSAS 18001 identičan modelu standarda ISO 14001 (upravljanje zaštitom životne sredine) i kompatibilan sistemu menadžmenta kvalitetom - ISO 9001, projektovanje i implementacija postupaka u skladu sa novim zahtevima je bila olakšana.

Dugogodišnje opredeljenje kompanije ka zadovoljstvu kupaca i svih zainteresovanih strana, odnosno brigu o kvalitetu i životnoj sredini, potvrđuju Sertifikati o usaglašenosti sistema sa zahtevima relevantnih standarda. Redovne godišnje nadzorne provere održavanja i unapređenja, po osnovu izdatih sertifikata, sprovodi YUQS, jedno od vodećih domaćih sertifikacionih tela, koje je član IQNet-a, međunarodne asocijacije sertifikacionih tela, i koje pored domaće akreditacije poseduje i akreditaciju od strane francuskog akreditacionog tela COFRAC.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

U preduzeću Tigar Tehnička guma sprovode se pripreme za uvođenje sistema menadžmenta kvalitetom u skladu sa tehničkom specifikacijom ISO/TS 16949:2009, koja sadrži dodatne zahteve za proizvođače automobila i rezervnih delova i odnose se na proizvodne programe ovog preduzeća koji su namenjeni automobilske industriji.

Tigar Incon, preduzeće za pružanje usluga inženjeringa, projektovanja, konsaltinga, izgradnje i održavanja objekata i infrastrukture, pridružilo se sertifikovanim preduzećima kompanije Tigar. Sprovedene su potrebne obuke, razvijaju se i dokumentuju postupci koji su u skladu sa gore pomenutim standardima.

Preduzeće Tigar Obuća je imalo, pored redovne nadzorne provere od strane sertifikacione kuće i tzv. proveru preko druge strane. Preduzeće su posetili eksperti za kvalitet iz Decathlon Grupe, i tokom dva dana sprovedeli proveru svih elemenata sistema menadžmenta kvalitetom. Nalazi, saopšteni na završnom sastanku su bili veoma pozitivni, izveštaj se očekuje, kao i nastavak dalje saradanje.

3.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Proizvodna postrojenja Tigra nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju egzistiralo je i pre pojave ekoloških standarda.

Upravljanje zaštitom životne sredine inkorporirano je u sistem upravljanja kvalitetom. U skladu sa tim, na nivou korporacije, za zaštitu životne sredine odgovoran je Izvršni direktor za kvalitet i koordinacija poslova relevantnih za zaštitu životne sredine, obavlja se u okviru Funkcije kvaliteta. Na nivou proizvodnih entiteta, problematika zaštite životne sredine organizaciono pripada Sektorima kvaliteta.

Prva sertifikacija sistema upravljanja zaštitom životne sredine uspostavljenog u skladu sa zahtevima standarda ISO 14001, bila je 2003. godine. Od tada, sistem se stalno unapređuje i poboljšanja su evidentna.

Specifični uticaji na životnu sredinu koji su posledica aktivnosti u gumarskoj industriji, primarno, potiču od:

- Generisanja čvrstog otpada
- Potrošnje prirodnih resursa
- Emisije u atmosferu
- Otpadnih voda

Potencijalan uticaj na životnu sredinu vezuje se za upotrebu sirovina koje imaju svojstvo "opasnih materija", uključujući zapaljive tečnosti i gasove. Njihova nabavka, skladištenje i upotreba regulisana je posebnim internim procedurama u cilju prevencije bilo kakvog akcidenta. Vodi se redovna evidencija materijalnog bilansa opasnih materija i dostavlja godišnji izveštaj Ministarstvu za zaštitu životne sredine, u skladu sa Pravilnikom o metodologiji za procenu opasnosti od hemijskog udesa i od zagađivanja životne sredine, merama pripreme i merama za otklanjanje posledica, Sl.Glasnik 60/94 i 63/94. Sirovine su vidno obeležene, istaknute su oznake opasnosti i svaku sirovinu prati interna sigurnosna lista izvedena od MSDS proizvođača. Za lokacije sa sirovinama, pored preduzetih preventivnih mera, definisani su planovi reagovanja u slučaju akcidenta-prosipanja sirovina, kako bi se sprečio eventualan štetan uticaj po zdravlje zaposlenih i elemente životne sredine. Izvršen je specijalni inspekcijski pregled proizvodnih preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi u okviru nacionalnog projekta utvrđivanja SAVESO objekata-postrojenja, odnosno objekata u kojima se proizvode, skladište ili koriste opasne materije u količinama koje mogu izazvati hemijski udes. Utvrđene količine uskladištenih opasnih materija u zavisnim preduzećima kompanije su značajno ispod kritičnih količina sa aspekta opasnosti od hemijskog udesa.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Vrste industrijskog otpada koje se generišu u Tigru, uglavnom se nalaze na zelenoj listi otpada.

R. br.	Vrsta otpadne materije	Kategorija otpada (oznaka)	Karakter otpada
1.	Otpad od ne vulkanizovane gume	GK 010, Zelena lista	nije opasan
2.	Otpad od vulkanizovane gume	GK 010, Zelena lista	nije opasan
3.	Otpad od polietilena	GK 010, Zelena lista	nije opasan
4.	Otpad od drvene ambalaže	GL 010, Zelena lista	nije opasan
5.	Otpad od papira	GI 010 Zelena lista	nije opasan
6.	Metalni otpad	GA , Zelena lista	nije opasan
7.	Otpadna ulja i maziva	UN9 H13; AC 030, Oker lista	opasan

Sav otpad je razvrstan u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu razvrstavanja, pakovanja i čuvanja sekundarnih sirovina (Sl.glasnik, 55/01). Definisan je karakter i kategorija svih vrsta otpada i u skladu sa tim određen je dalji postupak. Čvrst reciklabilni otpad se kratko zadržava na lokaciji u posebnom Skladištu sekundarnih sirovina. Ove otpadne materije se preko preduzeća Tigar Zaštitna radionica prodaju odnosno ustupaju preduzećima koja se bave preradom-reciklažom otpada. Otpadne materije koje nemaju upotrebnu vrednost i ne mogu se ni u jednom procesu koristiti kao sekundarna sirovina, odnosno ne mogu se reciklirati, odlažu se na gradskoj deponiji. Deponovanje otpada svih zavisnih preduzeća obavlja se u skladu sa ugovorom sa JP Komunalac iz Pirota. Upravljanje otpadom u Tigru definisano je i regulisano internim propisima čime je uspostavljena kontrola svih tokova otpada.

Rezultati ispitivanja emisije na energetskom emiteru			
<i>Ispitivanje izvršeno od strane Instituta 1.Maj, Niš Laboratorija je akreditovana u skladu sa ISO 17025</i>			
Parametar	Jed.mere	Srednja vrednost	GVE
<i>Koncentracija ugljen monoksida</i>	<i>mg/m3</i>	12	250
<i>Koncentracija sumpor dioksida</i>	<i>mg/m3</i>	1957,3	3200
<i>Koncentracija azotnih oksida</i>	<i>mg/m3</i>	44	450
<i>Koncentracija praškastih materija</i>	<i>mg/m3</i>	9,6	100
<i>Neorganska jedinjenja fluora i hlora nisu detektovana</i>			

Na lokaciji gde se nalaze proizvodni entiteti korporacije, instalirano je savremeno, automatizovano, kotlovsko postrojenje projektovano za upotrebu gasa odnosno mazuta. Stara kotlarnica je prestala sa radom avgusta 2008.godine u kojoj je korišćeno čvrsto gorivo (ugalj). Pored poboljšanja efikasnosti kotla i eliminisanja šljake koja je bila tretirana kao opasan otpad, ostvareno je poboljšanje kvaliteta emitovanih gasova.

Nezaobilazni aspekt životne sredine, kada je reč o proizvodnji, je potrošnja prirodnih resursa. Zavisna preduzeća Tigra koriste vodu iz javnog vodovoda, sanitarnu, dok se za proizvodne procese koristi industrijska (tehnička) voda. Broj kontrolnih mernih tačaka je značajno uvećan kako bi se ubrzala identifikacija povišene potrošnje i preduzele adekvatne mere u cilju minimiziranja i racionalne upotrebe, najvažnijeg prirodnog resursa. Voda se koristi isključivo za sanitarne potrebe, kao energetski fluid-za proizvodnju vodene pare i kao rashladni fluid. Ne koristi se kao procesna voda ni u jednom zavisnom preduzeću i u skladu sa tim isključena je mogućnost procesne kontaminacije tj, nema industrijskih otpadnih voda.

Tečni efluenti, otpadne vode koje su po sastavu praktično komunalne, ispuštaju se u gradski kanizacioni sistem u skladu sa uslovima navedenim u Vodoprivrednoj dozvoli. Kvalitet otpadnih voda se redovno prati od strane akreditovanih laboratorija, u skladu sa zakonom i redovno potvrđuje njihova ispravnost. Prate se brojni parametri na osnovu kojih se može utvrditi potencijalni uticaj na kvalitet krajnjeg recipienta, reke Nišave i do sada, prema svim pokazateljima uticaj je podjednak uticaju otpadnih voda sa naseljenih područja. Nisu identifikovana prekoračenja maksimalno dozvoljenih koncentracija (MDK) štetnih polutanata i, obzirom na upotrebu, ne predstavljaju opasnost po životnu sredinu.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Prema svojoj prirodi, proizvodna preduzeća izložena su riziku od požara. Tigar poseduje sve neophodne upotrebne dozvole za imovinu koja je izložena riziku, doneti su Planovi zaštite od požara, i primenjene sve predviđene preventivne mere. Objekti su pod video nadzorom preduzeća Tigar Obezbeđenje koje savremenom opremom, stručnim i iskusnim kadrovima obavlja poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.

Zavisna preduzeća Tigra ne skladište, niti koriste radioaktivne materije.

Protiv Tigra, odnosno njegovih zavisnih preduzeća, nije u toku ni jedan ekološki spor, niti je Tigar učesnik u bilo kakvom sudskom postupku u vezi sa ekološkom problematikom.

Preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi i Tigar Zaštitna radionica, dostavila su Agenciji za zaštitu životne sredine podatke za formiranje Integralnog katastra zagađivača, u skladu sa Zakonom o zaštiti životne sredine (član 75) i Pravilnikom o metodologiji za izradu integralnog katastra zagađivača (Sl.gl 94/07). Ova obaveza podrazumeva dostavljanje podataka o sprovedenom monitoringu parametara životne sredine (kvalitet otpadnih voda, emitovanih gasova, vrste i količine generisanog otpada, vrste i količine opasnih materija), podatke o glavnim sirovinama, proizvedenim proizvodima i sl. Podaci su dostupni javnosti.

Sprovedeni su redovni inspekcijski pregledi i potvrđena usaglašenost sa zakonskom regulativom iz oblasti zaštite životne sredine.

U periodu izveštavanja došlo je do promene zakonskog okruženja. Stupila je na snagu regulativa usaglašena sa Direktivama EU. Očekuje se usvajanje podzakonskih akata, predviđenih usvojenim zakonima. Poslovanje kompanije, sa aspekta zaštite životne sredine, regulisano je sledećim zakonima:

- *Zakon o zaštiti životne sredine,*
- *Zakon o integrisanom sprečavanju i kontroli zagađivanja životne sredine,*
- *Zakon o zaštiti vazduha,*
- *Zakon o upravljanju otpadom,*
- *Zakon o ambalaži i ambalažnom otpadu,*
- *Zakon o zaštiti od buke u životnoj sredini,*
- *Zakon o hemikalijama,*
- *Zakon o vodama,*
- *Zakon o zaštiti od požara i*
- *Zakon o eksplozivnim materijama, zapaljivim tečnostima i gasovima.*

Pored navedenih zakona, uticaji na životnu sredinu regulisani su brojnim podzakonskim aktima - pravilnicima i uredbama koji, zbog obimnosti, nisu navedeni. U Tigru se redovno obavlja ocena usaglašenosti sa zakonskom regulativom. Za nove zahteve definiše se period usaglašavanja i akcioni plan koji obuhvata potrebne aktivnosti, rokove za njihovu realizaciju, potrebne resurse i odgovornosti.

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda				
<i>Ispitivanje izvršeno od strane Instituta za javno zdravlje, Niš Laboratorija je akreditovana u skladu sa ISO 17025</i>				
N ^o	Zahtevana laboratorijska ispitivanja	J.M.	MDK	Dobijene vrednosti
1	Temperatura vode °C	°C	do 40	15,1
2	pH	mg/l	6.0-9.5	6,9
4	Amonijum jon - NH ₄ ⁺	mg/l	-	25,5
5	Nitrati- NO ₃ ⁻	mg/l	30	2
6	Nitriti - NO ₂ ⁻	mg/l	50	nije detektovano
7	Hloridi - Cl ⁻	mg/l	500	26
8	Sulfati - SO ₄ ²⁻	mg/l	350	30,7
9	Utrošen KMnO ₄	mg/l	-	138
10	Deterdženti	mg/l	10	0,88
11	Taložne materije	mg/l	1	0,05
12	Suspendovane materije	mg/l	500	110
13	BPK	mg/l	300	107
14	HPK	mg/l	450	217
15	Ulja i masti	mg/l	40	22,5
16	Hrom - Cr ⁶⁺	mg/l	0,1	nije detektovano
17	Hrom - Cr ³⁺	mg/l	0,5	nije detektovano
18	Olovo - Pb	mg/l	2	nije detektovano
19	Kadmijum - Cd	mg/l	2	nije detektovano
20	Cink - Zn	mg/l	5	0,329
21	Bakar - Cu	mg/l	2	0,028
22	Nikal - Ni	mg/l	3	nije detektovano
23	Mangan - Mn	mg/l	-	nije detektovano
24	Gvozdje - Fe	mg/l	5	nije detektovano

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

3.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroť" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroť" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroť, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci zaključno sa 30. junom 2009. su

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski Dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski Proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička Guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2/08	03.01.08.	57651	Tigar Poslovni Servis	03.01.18.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	-	Hotel Stara Planina	-	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	-	Overload	-	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	-	Waterpolo Junior	-	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	-	Basketball Tg21 Official	-	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	-	Bova za ribolov Bistro	-	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	-	Basketball TG21 Overload	-	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	-	Tigar Tehnička Guma	-	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	-	Trapper	-	Tigar AD
Ž-2906/08	02.12.08.	-	Seekinghunter	-	Tigar AD
Ž-2905/08	02.12.08.	-	Waitinghunter	-	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	-	Pesca	-	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	-	Rainydays	-	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	-	Nency	-	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	-	Ladybird	-	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	-	Ratar	-	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	-	Balerina	-	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	-	Work	-	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	-	Polar	-	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	-	Protecta	-	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	-	Forestry Line	-	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	-	Fireproof	-	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	-	Cryo	-	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	-	Sparclesafety	-	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	-	Firefigher Super Safety	-	Tigar AD

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Ž-2662/08	31.10.08.	-	Century Super Safety	-	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	-	Century 4000 Safety	-	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	-	Forester 3000	-	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	-	Trendy	-	Tigar AD
Ž-247R/80	30.04.80.	49044	Tigar	30.09.15.	Tigar Tyres
Ž-1369/05	17.10.05.	49768	Tigar Tyres	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1373/05	17.10.05.	49792	Hitris Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1371/05	17.10.05.	49819	Cargo Speed Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1372/05	17.10.05.	49912	Wintera Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-312/09	18.02.09.	-	Tigar Obezbeđenje	-	Tigar AD
Ž-492/09	17.03.09.	-	Tigar Security	-	Tigar AD
Ž-546/09	27.03.09.	-	Tigar Trade	-	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	-	Hotel Stara	-	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	-	Brolly	-	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	-	Maniera	-	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	-	Bottega	-	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
SAD	24.10.78.	675 773A 1174089	Tigar Tigar Logo	20.05.17. 15.08.12.	Tigar Tyres Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveska	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	0197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 17 Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

U 2006. osnovni zaštitni znak zaštićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije za robu međunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao međunarodni zaštitni znak u 43 zemlje za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD. Podneta je prijava za zaštitu osnovnog znaka i za klase 35, 39, 40 i 42, na ime Tigra a.d. Varijanta osnovnog zaštitnog znaka, «Tigar MH», zaštićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigra Tyres. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz žiga, koji su 2002. godine zaključili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zaštitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) isključivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranžmana, preostao je prenos za SAD.

Tigar a.d. je pored podnošenja prijava za zaštitu devet novih znakova na teritoriji Republike Srbije, u 2007. godini podneo i zahtev za teritorijalno proširenje važenja znaka 675773 Tigar za osam dodatnih zemalja potpisnica Madridskog aranžmana, br. Prijave EX-I/397708101/CB. Takođe, Tigar a.d. je u 2007. godini podneo zahtev za zaštitu znaka Tigar na ime Tigar Americas Corporation u SAD za klase 7, 17, 25 i 35, broj prijave 77320619.

U 2008. godini otpočela je i registracija znakova kojima se obeležavaju proizvodi i proizvodne linije iz proizvodnog asortima Korporacije Tigar.

U 2009. godini otpočeo je postupak za domaću i međunarodnu registraciju žigova za znake Maniera i Brolly u vlasništvu Tigra a.d.

Tigar Tehnička Guma je od 30. januara 2006. godine Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije podnosilac zahteva za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex".

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.yu.

Tigar Obuća poseduje pet novih domena: www.century-safety.com, www.century-safety.de, www.century-safety.fr, www.century-safety.es i www.century-safety.co.uk.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Tigar ne poseduje autorska prava niti prava emitovanja. Kompanija koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavila od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

3.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra AD, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- ü Razvoj aplikativnog softvera
- ü Instalacija programa
- ü Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- ü Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- ü Održavanje baza podataka
- ü Zaštita podataka
- ü Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- ü Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- ü Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- ü Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- ü Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji

IT funkcija ima 16 zaposlenih, od čega je 13 sa visokom školskom spremom.

IT funkcija ima dva odeljenja:

- odeljenje za programiranje i razvoj,
- odeljenje instalacija.

Prvo odeljenje ima 8 inženjera koji se bave programiranjem i razvojem aplikativnog softvera, kao i pružanjem logističke podrške korisnicima sistema.

Drugo odeljenje ima 4 inženjera, 2 upošljena za unos podataka i jednog operatera na sistemskoj konzoli. Ovo odeljenje se bavi instalacijom i održavanjem hardvera, sistemskog softvera na radnim stanicama, praćenjem rada centralnog računara, instalacijom programa kod korisnika, pravi definicije korisničkih naloga i dodeljuje prava korisnicima za korišćenje programa.

IT funkcija obezbeđuje vezu od svih delova Tigra do IT centra, kao i Internet i intranet vezu. Veza od delova kompanije do IT centra je ostvarena optičkim kablovima. Lokalne mreže računara kao i računarsku opremu u proizvodnim celinama (fabrikama) održavaju lokalni informatičari, a računarsku opremu u svim ostalim delovima kompanije održava IT funkcija, koja obezbeđuje fizičku zaštitu podataka na centralnom računaru, kao i na radnim stanicama i odgovarajuću antivirusnu zaštitu. Backup podataka sa centralnog servera i download update antivirusnog programa na server u Sistem sali vrši se svakodnevno, a radne stanice automatski povlače najnoviji update po uključanju svakog jutra.

U Sistem sali je produkcionni server IBM POWER-6 M25 sa IBM operativnim sistemom OS400 V5R4 i bazom podataka DB2, koji služi za komunikacije, razvoj, rad sa aplikacijama i bazama podataka, dok je "Disaster Recovery" mašina IBM POWER-6 M15 sa istim operativnim sistemom. IBM POWER-6 M15 mašina se nalazi fizički na drugoj lokaciji, odnosno u sistem Sali ICT centra TIGAR III. Komunikacija između ove dve mašine je uspostavljena direktnom vezom optičkim kablom. Preko IBM softvera "ITERA" koji je instaliran na obe mašine, vrši se u realnom vremenu "ON-LINE" replikacija baza podataka, tako da u slučaju otkaza produkcionnog servera, M15 mašina preuzima sve njegove funkcije i postaje glavni produkcionni server, do trenutka uspostavljanja normalnog funkcionisanja M25 servera, čime se obezbeđuje kontinualno funkcionisanje i rad celokupnog IT sistema i njegovih korisnika, bez zastoja usled eventualnih kvarova servera.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Samim tim što su baze podataka istovremeno na dva servera, koji se nalaze na fizički odvojenim lokacijama, i dodatnim bekapovanjem podataka na trake, korišćenjem "Tape Library" sistema obezbeđena je maksimalna zaštita i pouzdanost celokupnog IT sistema Tigra.

Pristup bazi podataka je zaštićen Sign-on maskom na kojoj korisnik mora da ukuca svoj user i password. Svaki user ima svoj opis kojim podacima može da pristupa.

Bekap podataka se radi svakog dana po principu tri nivoa. Trake se odlažu u metalni sef koji se zaključava. Dozvolu za ulazak u sistem salu imaju samo ovlašćeni sistem inženjeri sa tach memorijama koje su kodirane da mogu otključati sistem salu. U sistem Sali postoji i data warehouse server. On ima operativni sistem Windows2003 i bazu podataka Progress. U sistem Sali su i Internet i Intranet serveri, kao i WEB server, DNS server i Mail server. Koristi se isključivo oprema renomiranih proizvođača (IBM i DELL)

Veze između poslovnih celina Tigra i IT funkcije su uspostavljene optičkim kablovima, a lokalne mreže unutar celina preko UTP kablova klase 5, dok je na novoj industrijskoj lokaciji TIGAR III kablirarnje izvršeno korišćenjem UTP kablova klase 6, sa brzinama prenosa podataka do 1 Gbit/s. Mrežni protokol koji se koristi je TCP/IP. U upravnoj zgradi korporacije i unutar nove hale fabrike Tigar Obuća operativna je i bežična računarska mreža.

Računarska mreža Tigra formirana je po svim pravilima strukturirane mreže oblika zvezde, sa koncentratorima na nivou fabrika i spratnim čvorištima u Upravnoj zgradi, koji su povezani optičkim kablovima sa centralnim svič uređajem najnovije generacije klase Layer-3 koji ima velike mogućnosti formiranja virtuelnih lanova, definisanja hijerarhijskih propusnih opsega i sl. Mrežna infrastruktura je 1Gbit/100-Mbit i izvedena je optičkim i UTP kablovima klase 5 i 6 i 1Gbit/100-Mbit mrežnim karticama. Od centralnog sviča do svake fabrike na lokaciji Tigar III su postavljeni optički kablovi.

Kompletna računarska mreža korporacije je segmentirana kreiranjem virtuelnih LAN-ova po funkcionalnim celinama, kako bi se izbegao nepotrební BROADCAST saobraćaj unutar mreže između radnih stanica i podigle performanse cele mreže u pogledu brzine, odziva i prenosa podataka. Ukupno je kreirano 15 virtuelnih LAN-ova unutar korporacije.

Kompletna komunikaciona mreža korporacije Tigar zaštićena je od javne mreže (Internet) hardverskim FireWall uređajem "Juniper-140" koji ima mogućnosti definisanja virtuelnih privatnih "Lan-ova" prema eksternim mrežama po strogo definisanim i kontrolisanim pravilima. Primenom odgovarajućih dodatnih hardverskih i softverskih komponenti na "Juniper-140" uređaju, obezbeđena je adekvatna kontrola celokupnog Internet saobraćaja, brži odziv, bolji protok podataka, veća bezbednost mreže i korisnika unutar nje ubacivanjem servera u "DMZ" zonu, kao i bolje performanse celokupnog sistema.

Za vezu sa udaljenim lokacijama (predstavništva i magacini) realizovana je L3VPN korporacijska mreža za prenos podataka sa brzinama protoka do 2Mb/sec. Ovim je obezbeđena On-Line veza predstavništava u Nišu, Beogradu i Novom Sadu, kao i stovarišta u Šimanovcima i Temerinu sa centralom u Pirotu i direktna konekcija na centralni server uz korišćenje aplikacija za magacinsko i ostalo poslovanje u realnom vremenu. Protokoli za prenos podataka i Internet konekciju su razdvojeni, čime je obezbeđena sigurnost i zaštita prenosa podataka kroz internu L3VPN mrežu i onemogućen neautorizovani pristup sa strane Interneta. U poslovnom centru u Beogradu takođe je postavljen hardverski FireWall uređaj "Juniper" kojim je obezbeđen pristup Tigrovoj mreži sa spoljne strane, dok je razdvajanjem internet saobraćaja od prenosa podataka bitno povećana brzina pristupa, odziv i kvalitet rada sa aplikacijama na centralnom serveru u Pirotu.

U korporaciji se koriste svi sistemi prenosa podataka koje omogućava Telekom: FR (frame relay) za vezu ka Internet provajderu, ISDN primarni blok i FTP Internet servis za vezu predstavništava, prodavnica i regionalnih centara sa centralnim serverima, zakupi linija i sl.

Instaliran je i video konferencijski sistem "FALCON" sa tri ISDN linije.

Na lokaciji Tigar III i u Upravnoj zgradi korporacije na lokaciji Tigar I, operativna je IP telefonska centrala "AWAYA S8300" koja u sebi sadrži "Media Server Awaya6700". Veza ka Telekomu obezbeđena je sa dva primarna ISDN-a i 60 ulaznih linija. Centrala u ovom momentu omogućava 450 lokala sa mogućnošću direktnog proširenja do 900 lokala, 34 "Wireless" baznih stanica (DECT telefoni), kao i 24 analogna kanala. Aktivne su trenutno tri "konferencijske sobe", kojima se pristupa uz odgovarajući autorizacioni kod. Sa svakog od sistemskih telefona "Awaya 1608" moguće je bez korišćenja usluga "konferencijske sobe" uspostaviti internu

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

telefonsku konferenciju sa još pet učesnika iz Tigra. Postojeća (stara) centrala "OMNI" je u potpunosti integrisana sa novom IP centralom "AWAYA" i obe funkcionišu u lokalu kao jedan TT komunikacioni sistem. Interni softver omogućava jednostavno administriranje i održavanje celokupnog sistema korporacijske telefonije, kao i praćenje i upravljanje troškovima po korisnicima, grupama korisnika ili organizacionim jedinicama, uz definisanje prava pristupa i korišćenja TT mreže.

Centralna poslovna aplikacija korporacije Tigar, ima 18 različitih modula sa 800 tabela u bazi i oko 2000 različitih programa koji pokrivaju poslovanje korporacije Tigar i njenih zavisnih preduzeća.

Obezbeđena je adekvatna softverska podrška u skladu sa svim zahtevima proisteklim iz aktuelnih organizacionih promena koje su se u međuvremenu dogodile. Otvorena je nova programska okolina i obezbeđeni svi potrebni programi za rad novog entiteta Tigar Trade, dok je održavanje i kontinualno poboljšanje softverskih rešenja stalna aktivnost.

Obezbeđena je celovita aplikativna podrška za kompletno poslovanje na IBM POWER-6 M25 serveru za fabrike Tigar Obuća, Tigar Hemijski Proizvodi i Tigar Incon, dok je isti proces za Slobodnu Zonu Pirot pred samim završetkom.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa
 - korisnik vidi samo podatke za koji mu administrator sistema dozvoli pristup
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja
- **multi-kompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije
- **multi-valutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti
- **centralizovana kontrola šifarnika** - osnovne šifarnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara
- **integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanac dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.
- **modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obradu plata za preko 4.000 radnika.
- **podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika
- **troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

3.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Korporacija Tigar se, postavljajući svoj koncept u poslovanju, opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktore, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji i korporacijskim vrednostima Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao izbalansiran pristup, odnosno dobro utemeljena strategija DOP-a.

Briga o potrošačima

Izražena odgovornost korporacije prema potrošačima ogleda se u proizvodnji i prodaji bezbednih, visokokvalitetnih proizvoda odgovarajućeg asortimana i dizajna, po konkurentnim cenama, i u kontinuitetu. I u posmatranom periodu osvajani su proizvodi veće složenosti i atraktivnosti i pružane jedinstvene usluge i servis u Srbiji. Kompanija je pokretanjem lanca za prodaju obuće „Bottega“, tržištu ponudila moderne prodajne objekte, koji po dizajnu podsećaju na galerije u kojima su pored italijanske muške, ženske i dečije kožne obuće izložene i nove Tigrove modne gumene čizme maniera za sezonu 2009/10. O usmerenosti ka potrošačima i korisnicima usluge govori i širenje servisno-prodajne mreže Tigar Trade, najveće nacionalne mreže za servisiranje vozila i prodaju pneumatika, kao i dopunskog asortimana za automobile, koja je sredinom 2009. godine dobila novo ime Stop&Drive. Prodajno servisna mreža Stop&Drive sa više od dvadeset servisa širom zemlje i četiri mobila servisa jedinstvena je zbog profesionalne i efikasne usluge servisera i kvalitetnih proizvoda svetski poznatih brendova namenjenih putničkim, poluteretnim i teretnim vozilima. U prvih šest meseci 2009. otvoren je novi servis u Inđiji, a proširen je i servis u Pirotu. Namenjen putničkim i poluteretnim vozilima Stop&Drive u Pirotu, na jednom mestu nudi vulkanizerske i usluge lakog servisa, kao i reglažu trapa. U okviru servisa je i atuoperionica, a uskoro će biti organizovano i obavljanje tehničkog pregleda. Prostorno proširenje i modernizacija predstoji i servisnom centru u Nišu koji će takođe ubuduće obavljati i tehnički pregled. O kvalitetu i usmerenosti ka potrošaču govore ispunjeni ISO i drugi standardi, kao i redovne ankete o zadovoljstvu potrošača.

Briga o zaposlenima

Briga o zaposlenima jedan je od najvažnijih aspekata Tigrovog DOP-a.

Poštujući načelo da su briga za zdravlje i bezbednost zaposlenih na prvom mestu, i u posmatranom periodu su za sve novoprimitljene radnike organizovane obuke u vezi sa protivpožarnom zaštitom i primenom ličnih zaštitnih sredstava, zatim, obuke za rukovanje opasnim i otrovnim materijama, a zaposleni su upoznati i sa merama u slučaju neželjenih situacija. Za novokupljenu opremu i uređaje obezbeđeni su atesti i sertifikati na način kako to zakonska regulativa nalaže.

Prema Zakonu o bezbednosti i zaštiti zdravlja na radu, a na način kako je to propisano Pravilnikom o načinu i postupku procene rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, urađen je Akt o proceni rizika.

Obavljene su pripreme i obuke, za uvođenje sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu, prema OHSAS 18001.

U ovom periodu usvojena je Politika kvaliteta, zaštite životne sredine i zaštite zdravlja i bezbednosti na radu, a u okviru nje i Izjava o politici zaštite zdravlja i bezbednosti na radu, čime se Tigar odredio prema problematici zaštite zdravlja i bezbednosti na radu kao jednim od strateških opredeljenja. Na ovaj način stvoreni su uslovi za početak uvođenja sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu i njegovom pripajanju Integrisanim menadžment sistemima, koji već uključuju kvalitet (ISO 9001) i zaštitu životne sredine (ISO 14001).

Kompanija je u posmatranom periodu organizovala i bila pokrovitelj brojnih sportskih susreta zaposlenih, a u cilju prevencije radne invalidnosti organizovani su i vikend odmori, kao i letovanja u banjama po regresiranim cenama za zaposlene i članove njihovih porodica.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Komunikacija sa akcionarima i investitorima:

U posmatranom periodu Tigar a.d. je u potpunosti poštovao Kodeks korporativnog upravljanja, obaveze preuzete izlaskom na A listing, ali i pozitivnu međunarodnu praksu u delu transparentnog izveštavanja i komunikacije sa akcionarima i investicionom javnošću. Otvorena komunikacija sa ovim ciljnim grupama pored redovnog godišnjeg i kvartalnog izveštavanja o rezultatima poslovanja, publikovanja Bitnih događaja i saopštenja za medije o poslovnim aktivnostima od značaja za akcionare i javnost uopšte, odvijala se i kroz direktnu komunikaciju sa akcionarima i investitorima. Kompaniju Tigar i novu fabriku obuće posetila je krajem maja 2009. grupa najvećih akcionara koja je imala priliku da vidi novi industrijski kompleks sa kapacitetom za izradu gumene obuće koji je najveći u Evropi, kao i da se u direktnom razgovoru sa menadžmentom upozna sa daljim planovima kompanije.

Komunikacija sa akcionarima i investitorima je realizovana i preko nadležnih službi, kao i učešćem na investicionim konferencijama a web sajt kompanije, kao i sajt Beogradske berze bili su takođe redovan kanal komunikacije.

Jedna od edukacija čiji je značaj prepoznao Tigar, a koja je obuhvatila akcionare Tigra, kao i ostala pravna i fizička lica zainteresovana za berzansko poslovanje, organizovana je u partnerstvu sa Beogradskom berzom i USAID-om. Cilj edukacije bio je uključivanje u trgovanje hartijama od vrednosti na Beogradskoj berzi što većeg broja zainteresovanih lica.

Filantropske aktivnosti:

U posmatranom periodu korporacija je realizovala filantropske aktivnosti koje su u saglasnosti sa kompanijskim načelom da se pruža pomoć i podrška onim projektima koji su na dobrobit šire grupe građana. Brojne donatorske i humanitarne akcije realizovane su u ključnim oblastima društvenog života – obrazovanju, kulturi, nauci, zdravstvu i sportu. Korporacija je u posmatranom periodu posebno pomogla decu smeštenu u domovima širom Srbije- Aleksincu, Negotinu, Beloj Crkvi i Negotinu. Saradnja sa PU“Čika Jova Zmaj“ nastavljena je i u ovom periodu, a mališanima u pet objekata ove ustanove kupljene su lutkarske scene i ginjol igrčke, kako bi, uz pomoć ovih didaktičkih sredstava još više razvijali svoj kreativni potencijal.

Promoter društveno odgovornog poslovanja:

Korporacija Tigar a.d. nastojala je da u oblasti DOP-a zadrži izbalansiran pristup, ne usmeravajući svoje aktivnosti na jednu oblast ili jednu ciljnu grupu. Jedinstvo etičkog poslovanja i zaštite životne sredine, sa pravilnom politikom u odnosu na zaposlene i partnerskim odnosom sa lokalnom zajednicom i društvom u celini, uz visok respekt akcionara, potrošača i partnera, predstavlja celovit vid implementacije DOP-a u Tigru.

U prvoj polovini 2009. korporacija je u saradnji sa Balkanskim fondom za razvoj lokalnih inicijativa organizovala regionalnu konferenciju – CSRbija 2009/Novi izazovi društveno odgovornog poslovanja, koja je okupila relevantne stručnjake u ovoj oblasti, sa ciljem da se društvena odgovornost promoviše u regionu, posebno među malim i srednjim preduzećima i uspostavi kvalitetan međusektorski dijalog.

Za ostvarene dobre poslovne rezultate, uz poštovanje visokog stepena profesionalnosti i etičnosti, uvažavanje poslovnih partnera, klijenata i potrošača, i vođenje računa o širim društvenim interesima, lokalnoj zajednici i ekološkim imperativima okruženja, korporacija Tigar je dobila nagradu Biznis partner 2009, koju tradicionalno dodeljuje Massmedia interantional.

3.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

U posmatranom periodu poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem i eksternim konsultantom nastavljen je rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u okviru Tigra a.d.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

4. UPRAVLJANJE

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen. Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji kontroliše sve akte Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima. Na redovnoj Skupštini, održanoj 19. juna 2009. godine, izvršen je ponovni izbor članova Upravnog odbora.

Na dan 30. jun 2009. sastav organa upravljanja je sledeći:

Upravni odbor

Članovi Upravnog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Tigru odnosno izvan Tigra
<i>Izvršni članovi:</i>	
Dragan Nikolić	Predsednik IO / generalni direktor
Jelena Petković	izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju
Slobodan Sotirov	izvršni direktor za kvalitet
Milivoje Nikolić	izvršni direktor za kadrove
<i>Neizvršni članovi:</i>	
Vladimir Nikolić	Generalni Direktor Tigar Tyresa
Ljubiša Nikolovski	Tigar Tyres HR Direktor
Jose Alexandre F. da Costa	Savetnik generalnog direktora za pravna pitanja
<i>Nezavisni članovi:</i>	
Dr Živko Mitrović	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Tihomir Nenadić	Direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V. Britanija

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija. U periodu I-VI 2009. god. članovi Upravnog odbora primili su naknadu u ukupnom bruto iznosu od 5,329,650 RSD. Upravni odbor održao je pet sednica.

Izvršni odbor

Struktura i sastav Izvršnog odbora nije menjana u odnosu na zadnji publikovani izveštaj.

Izvršni odbor čini osmoro članova:

Ime i prezime	Položaj u Tigru
Dragan Nikolić	generalni direktor
Jelena Petković	ID za podršku korporativnom upravljanju
Đorđe Džunić	ID za finansije
Miodrag Tančić	ID za proizvodnju
Slobodan Sotirov	ID za kvalitet
Branislav Mitrović	ID za IT i investicije
Milivoje Nikolić	ID za kadrove

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

U periodu I-VI 2009. IO održao je šest sednica, na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec, kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve beneficije nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Nadzornom odboru	Osnovna funkcija izvan Tigra
Mr Milivoje Cvetković	predsednik	Ovlašćeni revizor, penzionisani partner Deloitte Central Europa
Dr Milić Radović	Član	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Dragan Milosavljević	Član	Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U periodu I-VI 2009. godini članovi Nadzornog odbora primili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 506,473 RSD

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

5. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

5.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se tokom 2008. odvijala u četiri pogona na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji odvijala se proizvodnja guma, kao i proizvodnja tehničke robe i hemijskih proizvoda. Tigar Obuća, smeštena na posebnoj lokaciji, preseljena je na Tigar III, lokaciju koja je kupljena u 2006. godini, a tokom 2008. bila je u procesu je potpunog infrastrukturnog sređivanja, a u poslovnim knjigama vodila se kao „investicija u toku“. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trgovina ima vlasništvo nad objektima širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Tigar Tyres vlasnik je objekta koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih obekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo vlasništva ili pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekti koje koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok je deo objekata koje koriste zavisna uslužna preduzeća u njihovom vlasništvu, a deo u vlasništvu Tigra. Na osnovu odluke Skupštine akcinara Tigar AD o prodaji dela infrastrukturno opremljenog zemljišta u kompleksu Tigar 2 Tigar Tyres-u i po tom osnovu zaključenog ugovora od 27. 03. 2008. godine, Tigar Tyres postao je vlasnik dodatnih 148.274m² industrijskog zemljišta, za koliko je smanjena površina neizgrađenog industrijskog zemljišta u vlasništvu Tigar AD.

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište u okviru građevinskih reona u gradovima je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo trajnog korišćenja, dok je zemljište van građevinskih reona u vlasništvu Tigra.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela, koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je na dan 30. 06. 2009. godine 123, ukupne površine 339,147 m², od toga je neizgrađeno zemljište 269.298 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 41.943.959,51.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća (bez Tigar Trade, koje imaju 27 objekata) je 140.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 69.849 m², od čega je u vlasništvu Tigar Trgovina 6.583 m².

Na dan 30. 06. 2009. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 1.362.415.403,39

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Knjigovodstvena vrednost objekata u dinarima

ENTITET	31/12/2007	31/12/2008	30/06/2009
Tigar a.d.	158.535.507,71	65.722.853,24	189.034.663,52
Tigar Trade	95.142.125,90	117.476.083,94	142.031.598,78
Tigar Tehnička guma	827.305,00	772.021,00	744.379,00
Tigar Hemijski proizvodi	49.261.268,72	46.749,00	45.519,00
Tigar Obuća	29.965.650,20	781.764.477,38	838.110.359,39
Tigar Zaštitna radionica	4.447.654,61	11.122.403,23	11.056.517,84
Tigar Poslovni servis	3.254.784,64	64.798.304,78	64.172.175,78
Tigar Tours	0,00	6.562.088,10	6.502.403,10
Hotel StarA	1.278.075,76	81.298.046,40	80.557.744,40
Tigar Obezbedjenje	924.612,31	882.584,31	861.570,31
Slobodna zona	28.502.993,12	29.647.119,79	29.298.472,27
Ukupno	372.139.977,97	1.160.092.731,17	1.362.415.403,39

Založna prava

Na kraju juna 2009. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima po sledećim rešenjima

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 404,724.72
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 1,397,235.77
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 1,357,313.65

Založnom izjavom, overenom kod Opštinskog suda u Pirotu dana 08.05.2009.godine pod brojem 3136/09 i založnom izjavom overenom dana 19.05.2009.godine, pod brojem Ov. 3297/2009, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti (objekat: upravna zgrada) u korist Unicreditbank a.d. Beograd, radi obezbeđenja sledećih ugovora:

- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1487/09 zaključen sa Tigar Obućom, gde se Tigar a.d. pojavljuje kao solidani dužnik. Iznos kredita EUR 1.000.000,
- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1573/09 zaključen sa Tigar Obućom, gde se Tigar a.d. pojavljuje kao solidani dužnik. Iznos kredita EUR 1.000.000,
- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1581/09 zaključen sa Tigar a.d. Iznos kredita EUR 1.000.000,
- Ugovora o revolving liniji za izdavanje bankarske garancije br. R. 3675/07 sa Anex-om br. 1 i 2. zaključen sa Tigar Trade, Tigar a.d. i Tigar Obućom. Iznos EUR 200.000,
- Ugovora o kratkoročnom revolving kreditu br. R. 3257/08 sa Anex-om br. 1. iz 2009. god. zaključenim sa Tigar Obućom gde je Tigar a.d. solidarni dužnik. Iznos kredita EUR 1.500.000,
- Ugovora o kratkoročnom revolving kreditu br. R. 3255/08 sa Anex-om br. 1. iz 2009. god. zaključenim sa Tigar a.d. Iznos EUR 1.000.000,

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

- Ugovora o odobrenju prekoračenja po tekućem računu br. R. 3579/08 sa Anex-om iz 2009. god. zaključenim sa Tigar a.d. Iznos RSD 10.000.000,
- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1581/09 zaključenim sa Tigar a.d. Iznos EUR 1.000.000,
- Ugovora o odobrenju prekoračenja po tekućem računu br. R. 1577/09 zaključenim sa Tigar Obućom gde je Tigar a.d. solidarni dužnik. Iznos RSD 8.600.000.

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I.br.622/09 od 25.06.2009. godine uspostavljena je, po sporazumu stranaka založno pravo na KP.br. 3390/4, zgrada Zdravstva - Medicina rada, br. Zgrade 1, list nepokretnosti br. 7950 ZKO Pirot – Grad radi obezbedjenja potraživanja po Ugovoru po kratkoročnom kreditu sa subvencionisanom kamatnom stopom br. L 1215/09, po Uredbi o uslovima i kriterijumima za subvencionisanje kamatnih stopa za kredite za održavanje likvidnosti i finansiranje trajnih obrtnih sredstava u 2009. godini. Ugovor o kreditu je zaključen između Hypo Alpe Adria Banke i Tigar Trade d.o.o. Pirot. Iznos kredita EUR 1.000.000. Tigar a.d. je založni dužnik.

5.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjenja, i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim isnosima (bez obračunate kamate):

TUŽENA STRANA	IZNOS SPORA
TREPČA-Zvečan	9.637.376
UNION BANKA	6.194.000
LOLA KORPORACIJA	7.159.000
2M-Pirot	2.247.300
TIGAR PROM-Nova Varoš	3.636.000
PRIMA TREJD-Kučevo	1.174.680
UKUPNO:	30.048.356

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjeg postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd ili dužnik nema imovine za isplatu duga (Prima Trejd –Kučevo).

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

6. FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA

6.1. TIGAR OBUĆA

Tigar Obuća d.o.o, zavisno preduzeće Tigra AD, proizvodi raznu obuću od gume za različite segmente tržišta. Osnovni programi su:

- *Obuća opšte namene.* Tigrova ženska i muška obuća opšte namene obuhvata nisku gumenu obuću koju većim delom koriste poljoprivrednici, široki dijapazon gumenih čizama, žensku modnu i dečiju gumenu obuću.
- *Gumene čizme za lov i ribolov.* Tigrove specijalne gumene čizme za lov i ribolov većim delom se prodaju na inostranim tržištima. U tu grupu proizvoda spadaju visoke gumene čizme za ribolov i široka paleta čizama za lov. Na domaćem i balkanskom tržištu čizme se prodaju kao Tigar brend. Za inostrana tržišta Tigar na čizmama stavlja brend kupca.
- *Gumene sigurnosne čizme i radničke čizme.* Tigrove gumene sigurnosne i radničke čizme namenjene su vatrogascima, radnicima u šumarstvu i ostalim radnicima kojima su potrebne specijalne čizme sa posebnom zaštitom od mehaničkih, toplotnih, elektro i hemijskih uticaja. Čizme se rade od specijalnih materijala, koji zadovoljavaju zahteve u različitim ekstremnim uslovima eksploatacije.

Osnovna delatnost:

19303 Proizvodnja gumene obuće

51420 Trgovina na veliko odećom i obućom

52430 Trgovina na malo obućom i predmetima od kože

52630 Ostala trgovina na malo izvan prodavnice

Karakteristika poslovanja u 2008. godini bila je kompletna modernizacija fabrike puštanjem u rad novih pogona na lokaciji Tigar III, kupovina sektora „Century” britanskog proizvođača Hunter (koji je ne samo proširio gamu brendova prepoznatljivih inostranom tržištu nego i omogućio značajne pozitivne promene u delu procesa i tehnologije), stvaranje uslova za smanjenje troškova po svim osnovama zahvaljujući unapređenjima u procesima, rast nivoa kvaliteta u smislu značajnog podizanja procenta prve klase proizvoda, intenzivne razvojne aktivnosti i povećanje broja kupaca u izvozu.

Uspešnoj realizaciji procesa modernizacije značajno je doprinela transakcija sa finansijskom organizacijom DEG, koja je odobrila dugoročni investicioni kredit sa četiri godine grejs perioda i time doprinela da se obezbede sredstva za modernizaciju opreme. U 2008. godini isplaćena je prva tranša kredita od 5 miliona evra, koja je omogućila završetak prve i najobimnije faze modernizacije, dok je isplata druge tranše realizovana krajem juna 2009. godine. Iz te tranše nabavlja se oprema koja će u najvećoj meri doprineti povećanju produktivnosti.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Finansijski rezultat za januar- jun 2009.

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	1,171,806	1,187,939
Nematerijalna ulaganja	45,988	49,930
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	1,125,818	1,138,009
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,125,818	1,138,009
Dugoročni finansijski plasmani		
OBRтна IMOVINA	922,422	809,338
Zalihe	471,730	543,013
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	450,692	266,325
Potraživanja	379,600	242,933
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	74	
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	31,833	498
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	39,185	22,894
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	2,094,228	1,997,277
PASIVA		
KAPITAL	817,610	827,062
Osnovni kapital	820,484	820,485
Neuplaćeni upisani kapital		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	38,441	47,893
Gubitak	41,315	41,316
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,275,169	1,168,766
Dugoročna rezervisanja	34,777	22,118
Dugoročne obaveze	443,005	498,583
Dugoročni krediti	443,005	467,208
Ostale dugoročne obaveze		31,375
KRATKOROČNE OBAVEZE	797,387	648,065
Kratkoročne finansijske obaveze	157,902	281,648
Obaveze iz poslovanja	583,168	301,388
Ostale kratkoročne obaveze	48,239	57,254
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	8,078	7,775
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	1,449	1,449
UKUPNA PASIVA	2,094,228	1,997,277

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Januar-jun 2008.	Januar-jun 2009.	% odstupanja
POSLOVNI PRIHODI	545,032	634,427	16%
Prihodi od prodaje	391,383	494,423	26%
Prihod od aktiviranja učinaka i robe	6,348	4,445	-30%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	147,301	134,585	-9%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi		974	
POSLOVNI RASHODI	589,619	592,262	0%
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	298,813	304,436	2%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	228,212	217,669	-5%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	9,832	19,153	95%
Ostali poslovni rashodi	52,762	51,004	-3%
Poslovni dobitak/gubitak	-44,587	42,165	dobitak vs gubitak
FINANSIJSKI PRIHODI	4,215	9,715	130%
FINANSIJSKI RASHODI	17,996	41,979	133%
OSTALI PRIHODI	63,126	177	-100%
OSTALI RASHODI	1,572	201	-87%
DOBITAK / GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	3,186	9,877	210%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		425	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Isplaćena lična primanja poslodavcu			
NETO DOBITAK/GUBITAK	3,186	9,452	197%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (000 RSD)	31.12. 2008.	30.06.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	913,467	731,294
1. Prodaja i primljeni avansi	825,496	725,275
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	319	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	87,652	6,019
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,064,161	834,327
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	573,182	591,061
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	472,416	208,598
3. Plaćene kamate	17,457	17,915
4. Porez na dobit		352
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	1,106	16,401
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	150,694	103,033
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	435,492	50,754
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	435,492	50,754
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	435,492	50,754
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	593,777	121,527
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	452,933	103,314
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	140,844	18,213
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	593,777	121,527
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,507,244	852,821
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,499,653	885,081
NETO PRILIV GOTOVINE	7,591	
NETO ODLIV GOTOVINE		32,260
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	24,248	31,833
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5,632	1,258
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5,638	333
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	31,833	498

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

6.2. TIGAR TEHNIČKA GUMA

Tigar Tehnička guma izrađuje :

- o proizvode od presovane gume,
- o profile od gume za građevinarstvo i autoindustriju,
- o sportsku opremu,
- o gumena creva,
- o kombinovane proizvode guma-metal i
- o polufabrikate od gume.

Tehnička guma je u 2008. godini radila na lokaciji Tigar II, u starim pogonima, koji su u okviru ukupne transakcije sa Michelin-om prodati Tigar Tyres-u, zbog planiranog preseljenja na lokaciju Tigar III . Na lokaciji Tigar III zadržani su segmenti osnovnog programa koji ne zahtevaju veliku potrošnju materijala, a imaju visoku stopu profitabilnosti. Usvojeni lay out fabrike na novoj lokaciji omogućava rad sa smanjenim troškovima posebno u delu potrošnje energije.

Finansiranje neophodnih pripremnih radova, kao i plaćanje avansa za opremu koja je naručena i koja je počela da se proizvodi u 2008. godini realizovano je iz internog keša i kratkoročnog kredita banke od 0,6 miliona . U toku polугоđа pripremana je transakcija sa HIPO Bankom za finansiranja ovog projekta koja je realizovana jednim delom u julu, a jednim delom treba da bude realizovana u periodu septembar-oktobar.

Industrijsko opremanje nove lokacije Tigar III omogućava Tehničkoj gumi da obezbedi kvalitetan industrijski prostor kroz dokapitalizaciju od strane osnivača, odgovarajući kreditni aranžman obezbeđen od eksternih kreditora ili/i kroz interkompanijsko kreditiranje i/ili vlasničku participaciju eksternih partnera. Puštanje u rad novih pogona na lokaciji Tigar III predviđeno je za septembar 2009. godine.

Preseljenje i modernizacija Tigar Tehničke gume omogućiće da na novoj lokaciji deo koji je predviđen za automobilsku industriju bude odvojen i da na taj način počnu aktivnosti na uvođenju standarda TS 16949 koji je imperativ za sve dobavljače za automobilsku industriju. Sertifikacija po ovom standardu je planirana za 2009. godinu.

Na osnovu pozitivnih iskustava sa kupovinom Century divizije u programu obučе, realizovani su pregovori za kupovinu opreme ,tehnologije i brenda Bilgutex iz Danske za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata iz Danske . Kroz tehnički i finansijski due diligence i analize kapaciteta opreme i tržišta , doneta je odluka o kupovini razrađenog biznisa, umesto kupovine nove opreme.

Što se tiče programa reciklaže, uloženo je dosta vremena i napora u pregovorima sa stranim i domaćim partnerima i finansijskim organizacijama koje treba da otprate taj projekat, ali je njegova realizacija ostavljena za narednu godinu, pre svega u očekivanju adekvatne regulative, od koje suštinski zavisi profitabilnost ovog programa.

Tigar Tehnička Guma prodaje proizvode primarno na domaćem tržištu, sa 85 % proizvoda prodatih na domaćem tržištu i 15 % prodatih proizvoda na inostranom tržištu.

Najviše proizvoda Tigar Tehničke gume se izvozi u bivše jugoslovenske republike, kao i u Rusiju, Grčku, Francusku, Italiju i Egipat. Tigar Tehnička guma ima značajan udeo na domaćem tržištu, za različite grupacije proizvoda. Ovaj udeo se kreće od 15 % tržišta kod sportskog programa do 60 % kod profila. Tigar Tehnička guma ima veliki broj konkurenata iz Evrope i Azije i neznatan broj domaćih proizvođača gumeno-tehničke robe.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Tržišna pozicija Tigar Tehničke gume bi trebalo da se znatno izmeni u toku 2009. god. zbog očekivanih događaja na prostoru Srbije i okolnih zemalja:

- Zatvaranje konkurentskih proizvodnih kapaciteta na teritoriji Srbije
- Aktiviranje Ministarstva odbrane u delu namenske proizvodnje
- Najavljena privatizacija Borskog rudnika
- Završena privatizacija Zastave i FAP-a
- Privatizacija i oživljavanje većeg broja rudnika na tržištu Makedonija i Bugarske.

Da bi povećala udeo na domaćem i inostranom tržištu u periodu 2009-2011. godine Tigar Tehnička guma je postavila ciljeve i akcione planove koji bi trebalo da dovedu do toga da Tigar Tehnička guma:

- Zauzme 70 % domaćeg tržišta profila – Investicija u novu UHF liniju
- Poveća svoj udeo na tržištu profila u Francuskoj na kome smo se prvi put našli 2007.god. - investicijom u novu UHF liniju
- U delu prve ugradnje (Zastava i FAP) zauzme značajno mesto - sertifikacija sistema kvaliteta
- Isprati aktiviranje Borskog rudnika (sa novim vlasnikom) u potpunosti (trenutno je aktivna samo jedna flotacija od mogućih jedanaest)
- Osvajanje tržišta sa proizvodima od reciklirane gume (investicija u opremu za proizvode od reciklirane gume)
- Osvajanje velikih štamparija na tržištu Balkana (investicija u opremu za ručno gumiranje valjaka)
- Povećanje kapaciteta i sniženje cena lopti (investicija u novu opremu)

U programu gotovih proizvoda od gumenog reciklata planira se da se u okviru programa proizvode: gumena mata, ploče za dečija igrališta, razne vrste presovanih proizvoda, kao i podovi sportskih dvorana i otvorenih sportskih terena, teniski tereni, atletske staze i sl. sa nivoom obrade i performansama za rekreativno ili profesionalno bavljenje sportom. Trenutno, u našoj zemlji, ne postoji ni jedan proizvođač ovog segmenta proizvoda od reciklirane gume. Na tržištu proizvoda od reciklirane gume u Evropskim i svetskim razmerama dominiraju dve multinacionalne korporacije, "Krajborg" i "BSW", koje pored kompletne linije za proizvodnju od granulata do gotovih proizvoda imaju mnogo malih kooperanata, od kojih kupuju ili samo jednu frakciju granulata, ili samo jedan gotov proizvod. Trenutno, na tržištu Srbije nije prisutan ni jedan od renomiranih proizvođača, ni direktno ni preko zastupnika ili ovlašćenog distributera.

Prema osnovnom planu od 100 % ukupno provedenih količina 50 % bi bilo plasirano na inostranom tržištu, što bi značilo dobijanje statusa pretežnog izvoznika sa svim prednostima koje zakon daje ovoj grupi proizvođača, dok bi 50 % bilo namenjeno domaćem tržištu. Na domaćem tržištu ova proizvodnja značila bi faktički supstituciju uvoza, s obzirom na to da sada iz razloga što nema domaće proizvodnje 100 % proizvoda se nabavlja iz uvoza.

Ciljne grupe kupaca u zemlji biće pre svega gradske uprave i direkcije za izgradnju (zbog plasmana palete gotovih proizvoda za popločavanje trgova, dvorišta trotoara, šetališta i drugih javnih površina), državne institucije poput obrazovanja, zdravlja i dečje zaštite (zbog plasmana materijala i podloga za dečja igrališta i školska dvorišta), veliki državni sistemi (ŽTP, NIS, JAT, PTT, itd...) kao i velike građevinske firme zbog plasmana podnih i spoljnih zidnih obloga i izolacionih materijala (ograde oko auto puteva, granulata za dodatak asfaltu, itd.).

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Finansijski rezultat za januar- jun 2009.

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
STALNA IMOVINA	96,364	121,850
Nematerijalna ulaganja	7,427	24,562
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	88,937	97,288
Nekretnine, postrojenja i oprema	88,937	97,288
Investicione nekretnine		
Dugoročni finansijski plasmani		
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	327,351	216,423
Zalihe	179,986	157,044
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	147,365	59,379
Potraživanja	128,489	49,449
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	9,269	9,165
Kratkoročni finansijski plasmani	188	188
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	4,156	416
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	5,263	161
Odložena poreska sredstva	556	555
UKUPNA AKTIVA	424,271	338,828
KAPITAL	174,416	110,851
Osnovni kapital	179,523	179,523
Neraspoređena dobit	4,705	118
Gubitak	9,812	68,790
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	249,855	227,977
Dugoročna rezervisanja	11,777	10,286
Dugoročne obaveze	628	662
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze	628	662
KRATKOROČNE OBAVEZE	237,450	217,029
Kratkoročne finansijske obaveze	49,991	78,255
Obaveze iz poslovanja	162,379	113,623
Ostale kratkoročne obaveze	23,829	23,673
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	1,209	1,478
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	42	
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	424,271	338,828

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Januar-jun	Januar-jun	% odstupanja
	2008.	2009.	
POSLOVNI PRIHODI	172,695	65,874	-62%
Prihodi od prodaje	167,900	59,254	-65%
Prihod od aktiviranja učinaka i robe	933	17,217	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	3,064		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		10,597	
Ostali poslovni prihodi	798		
POSLOVNI RASHODI	191,586	123,543	-36%
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	87,337	31,911	-63%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	76,018	67,967	-11%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,078	4,678	15%
Ostali poslovni rashodi	24,153	18,987	-21%
Poslovni dobitak/gubitak	-18,891	-57,669	-205%
FINANSIJSKI PRIHODI	353	1,641	365%
FINANSIJSKI RASHODI	3,510	2,891	-18%
OSTALI PRIHODI	23,600	145	-99%
OSTALI RASHODI	255	58	-77%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,297	-58,832	-4636%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		146	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Isplaćena lična primanja poslodavcu			
NETO DOBITAK/GUBITAK	1,297	-58,978	-4647%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (000 RSD)	31.12. 2008.	30.06. 2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	520,134	155,512
1. Prodaja i primljeni avansi	514,478	152,902
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	78	3
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	5,578	2,607
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	544,428	169,330
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	339,399	98,974
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	156,058	66,968
3. Plaćene kamate	14,522	2,333
4. Porez na dobit	22,864	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	11,585	1,055
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	24,294	13,818
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	81,308	10,088
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	81,308	10,088
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	81,308	10,088
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	202,355	25,683
1. Uvećanje osnovnog kapitala	152,604	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	49,751	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		25,683
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	109,248	5,467
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing	248	190
4. Isplaćena dividenda	109,000	5,277
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	93,107	20,216
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	722,489	181,195
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	734,984	184,885
NETO PRILIV GOTOVINE	-	-
NETO ODLIV GOTOVINE	12,495	3,690
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	16,783	4,156
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		7
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	132	57
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	4,156	416

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

6.3. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Tigar Hemijski proizvodi izrađuju:

- Lepila za transportne trake.
- Boje za puteve.
- Industrijska i ostala lepila.
- Premaze, rastvarače, razređivače i hemikalije.

Imajući u vidu da su pogoni na lokaciji Tigar II preneti na Tigar Tyres, u okviru ukupne transakcije sa Michelin-om, deo aktivnosti bio je usmeren i na pripreme za otvaranje pogona na novoj lokaciji, krajem 2010. godine. S obzirom na to da se radi o hemijskoj proizvodnji, pripreme za otvaranje novih pogona su duže i složenije, jer zahtevaju ispunjenje velikog broja specifičnih zahteva koja nameće regulativa.

Najveći kupci HP na domaćem tržištu su preduzeća za održavanje puteva Srbija Put i Beograd put, kao i industrija. U 2009. došlo je do značajnog rasta proizvodnje za izvoz . Izvoz se realizuje u Južnu Afriku gde se prodaju specijalna lepila za trake za rudnike i Grčku gde se najvećim delom prodaje boja za puteve . S obzirom na to kakav je kvalitet proizvoda, realno se očekuje značajan rast u narednom periodu. Najveći problem predstavlja finansiranje proizvodnje, imajući u vidu teškoće u naplati na domaćem tržištu u ovom programu .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Finansijski rezultat za januar- jun 2009.

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
STALNA IMOVINA	13,568	11,352
Neplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	37	11
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	13,531	11,341
Nekretnine, postrojenja i oprema	13,531	11,341
Dugoročni finansijski plasmani		
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRтна IMOVINA	362,156	204,331
Zalihe	80,808	73,691
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	281,348	130,640
Potraživanja	279,668	115,771
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,451	83
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	229	14,786
Odložena poreska sredstva	595	595
UKUPNA AKTIVA	376,319	216,278
KAPITAL	110,263	69,183
Osnovni kapital	99,740	99,740
Neraspoređena dobit	26,354	3,636
Gubitak	15,831	34,193
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	266,056	147,095
Dugoročna rezervisanja	2,101	1,808
Dugoročne obaveze		
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	263,955	145,287
Kratkoročne finansijske obaveze	1,600	18,000
Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja		
Obaveze iz poslovanja	41,730	40,648
Ostale kratkoročne obaveze	186,438	70,779
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	9,493	3,513
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	24,694	12,347
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	376,319	216,278

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Januar-jun	Januar-jun	% odstupanja
	2008.	2009.	
POSLOVNI PRIHODI	71,084	91,943	29%
Prihodi od prodaje	84,315	92,763	10%
Prihod od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	13,231	820	-94%
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	85,288	100,335	18%
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	41,196	57,214	39%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	28,976	28,078	-3%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,353	2,533	-24%
Ostali poslovni rashodi	11,763	12,510	6%
Poslovni dobitak/gubitak	-14,204	-8,392	41%
FINANSIJSKI PRIHODI	622	1,282	106%
FINANSIJSKI RASHODI	1,962	8,225	319%
OSTALI PRIHODI	19,372	1,551	-92%
OSTALI RASHODI	28	0	-100%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	3,800	-13,784	-463%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		4,578	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Isplaćena lična primanja poslodavcu			
NETO DOBITAK/GUBITAK	3,800	-18,362	-583%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (000 RSD)	31.12. 2008.	30.06. 2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	232,969	255,546
1. Prodaja i primljeni avansi	232,835	252,834
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	21	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	113	2,712
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	275,613	132,799
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	217,175	79,227
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	53,645	25,591
3. Plaćene kamate		
4. Porez na dobit		16,925
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	4,793	11,056
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	122,747
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	42,644	-
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	145,507	-
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	145,507	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	38,085	275
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	2,085	275
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	36,000	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	107,422	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-	275
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	36,148	16,612
1. Uvećanje osnovnog kapitala	36,148	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		16,612
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	101,062	140,400
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	101,062	
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda		140,400
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	64,914	123,788
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	414,624	272,158
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	414,760	273,474
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	136	1,316
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,795	1,451
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	168	58
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	376	110
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,451	83

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

6.4. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA

Tigar Trade registrovan je decembra 2008. godine, ali je počeo sa radom 1. januara 2009. godine. Tigar Trade je ekskluzivni distributer za programe obuće i tehničke gume, a u okviru svog programa ima prodaju guma i prateće opreme za vozila kao i prodaju roba drugih proizvođača, prevashodno u programu obuće. Preduzeće je osnovano kao društvo sa ograničenom odgovornošću sa minimumom kapitala. Tigar Trade je pravni sledbenik Tigar Trgovine i Tigar Export-Importa, koji su prestali sa radom 1. januara 2009. godine, kada je urađen početni bilans stanja. Kao pravni sledbenik preduzeće je preuzelo obaveze potraživanja i zalihe dva ugašena komercijalna preduzeća. Tigar Trade je ekskluzivni prodavac programa obuće i tehničke gume na domaćem i inostranom tržištu, prodaje gume i pratećih delova za automobile svih proizvođača, kao i obuće iz uvoza .

Tigar Trade obavlja od 2009. godine sledeće poslovne aktivnosti:

:

- organizuje i koordinira sve aktivnosti nabavke za Tigar grupu,
- organizuje sve logističke aktivnosti za Tigar grupu (proizvodne jedinice, Tigar maloprodaju, nabavku sirovina za proizvodne jedinice),
- izrađuje proizvodne planove na osnovu komercijalnih potreba (poručivanje proizvoda – prema proizvodnim jedinicama),
- vrši nabavku dopunskog programa,
- preuzima proizvode po okončanju proizvodnog procesa;
- upravlja zalihama gotovih proizvoda,
- upravlja zalihama sirovina
- vrši sve veleprodajne aktivnosti prema domaćem i inostranom tržištu,
- prodaje proizvode Tigra maloprodaji
- obavlja poslove marketinga putem reklamiranja i merčandajzinga (u prvoj fazi u Srbiji, a kada se dostigne dovoljan stepen razvoja, takođe na inostranim tržištima).

U sastavu Tigar Trade posluju:

- SRVIŠNA MREŽA ' STOP & DRIVE ' - 23 stabilna servisna objekata i četiri mobilna
- MREŽA MALOPRODAJNIH OBJEKATA ' TIGAR TRGOVINE ' - 24 malorprodajna objekata gde se prodaje roba svih proizvodnih programa u sastavu Tigra kao i gume i drugi komplemetarni program
- SPECIJALIZOVANA MREŽA ZA PRODAJU OBUĆE ' BOTTEGA ' tri specijalizovane radnje za prodaju obuće
- PREDSTAVNIŠTVA I MAGACINI
Tigar Trade raspolaže sa dva magacinska prostora u Beogradu i Novom Sadu, , i tri predstavništva u Beogradu , Novom Sadu i Nišu .

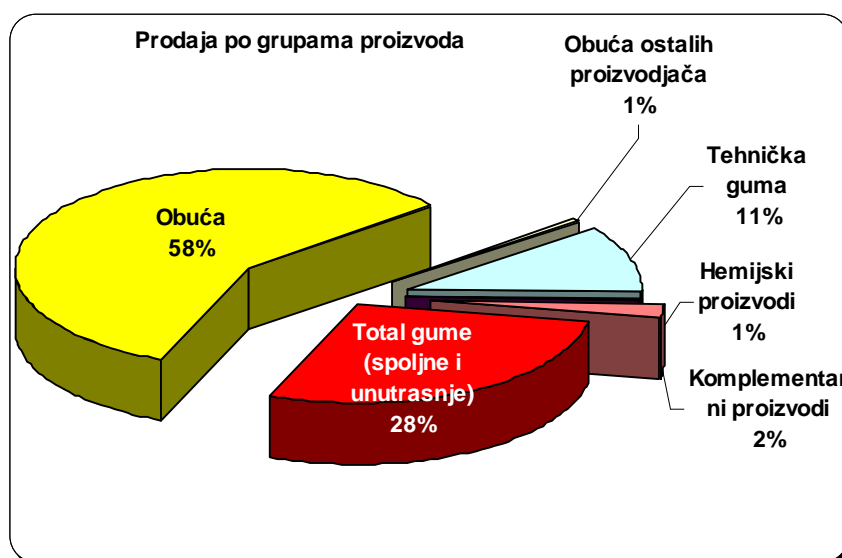
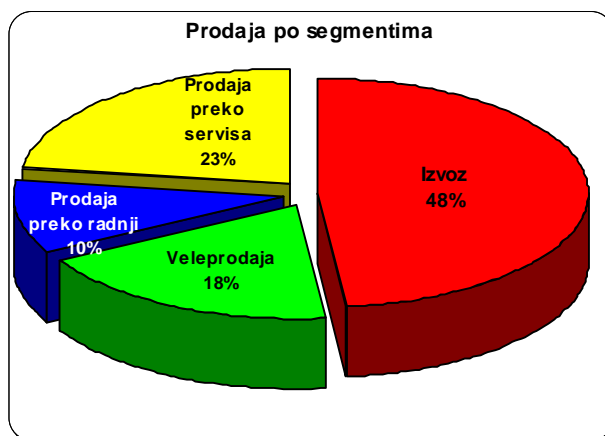
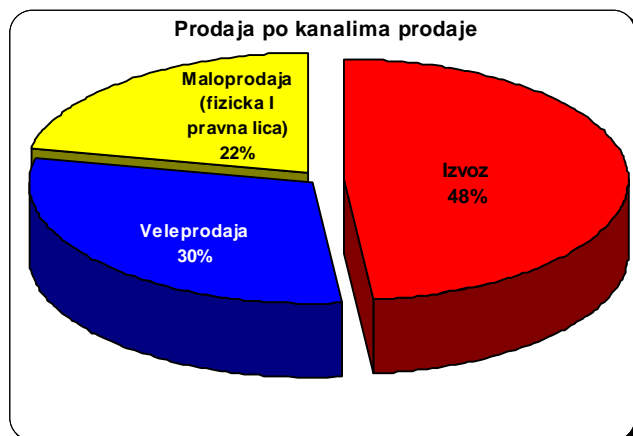
Preduzeće investicione aktivnosti realizuje u skladu sa investicionim planom, koji se odnosi na tržište Srbije i podrazumeva dalji razvoj mreže servisa i prodajnog lanca obuće Bottega u 2009.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/03

Prodaja se realizuje kroz izvoz , veleprodaju i maloprodaju na domaćem tržištu.



U prvom polugodju izvoz veci u odnosu na isti period prošle godine iako su se efekti krize značajno osetili . Tehnička guma je zbog preseljenja imala značajno manji izvoz. U programu obuće prodaja u izvozu u prvoj polovini godine realizovana je prema poznatim kupcima koji su, da bi izbegli veće troškove držanja zliha naručivali samo one količine koji su mogli odmah da plasiraju dalje na tržište što je izazivalo probleme kod formiranja zahteva za proizvodnju. U prvoj polovini godine obavljene su velike pripremne radnje za proširenje baze kupaca , s tim da obzirom da se radi ili o kompanijama koje su vlasnici svetski poznatih brendova, ili o velikim međunarodnim prodajnim lancima, proces uvođenja novih kupaca zahtevao je značajno vreme i aktivnosti u delu razvoja, kao i investicije u nove alate. Imajući u vidu godišnje prognoze postojećih kupaca i uvođenje novih kupaca realno je da se očekuje značajan rast ordera u zadnjem kvartalu .

Prodaja na domaćem tržištu u veleprodaji bila je značajno ispod plana jer su propisani dosta strogi zahtevi u pogledu obezbeđenja plaćanja, zbog čega su se standardni veliki kupci opredelili za kupovinu manjih količina u vansezoni, da bi mogli da blagovremeno servisiraju svoje dugove. Samim tim se u sezoni očekuje značajniji rast, s obzirom na to da će doći do rasta zahteva njihovih direktnih kupaca .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Prodaja gumene obuće u maloprodaji u vansezoni je bila ograničenog obima . Nove kolekcije „Maniera ‘ i ;’ Brolly ‘ biće u prodaji u septembru, plasiraće se kroz Tigrovu maloprodaju i specijalizovane lance u Srbiji, što treba da da značajan doprinos rastu prodaje u odnosu na prethodni period kada se modna i dečija obuća prodavale kao prateći program.

U servisnoj mrezi doslo je do potpune promene politike prodaje tako da je veleprodaja sa 22% koliko je učestvovala u ukupnoj prodaji guma u periodu januar –jun 2008. smanjila na 4 % u istom periodu ove godine, što je značajno uslovalo pad prihoda od prodaje, ali povećalo maržu i priliv keša. U servisima dominira prodaja brendova michelin grupe, ali se prodaju i brendovi Cooper i Continetal kao delovi multi brend politike. U servisima se obavlja 'laki servis 'a pruža se i niz dopunskih usluga kao što je čuvanje guma kupcima van sezone .

Otvaranje prvih prodavnica novog lanca ' Bottega' treba da omogući kako zaradu, tako i da značajnije približi tržištu, pre svega modnu i dečiju obuću iz proizvodnog programa Tigrovih fabrika .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Finansijski rezultat za januar- jun 2009.

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-09.	Stanje na dan 30.06.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	274,417	311,645
Neplaćeni upisani kapital	44	
Nematerijalna ulaganja	1,284	25,180
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	273,089	286,465
Nekretnine, postrojenja i oprema	273,089	286,465
OBRтна IMOVINA	1,228,310	1,282,804
Zalihe	386,598	688,539
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	4,116	4,116
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	837,596	590,149
Potraživanja	818,963	523,201
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	15,358	16,298
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	3,275	50,650
UKUPNA AKTIVA	1,502,727	1,594,449
PASIVA		
KAPITAL	184,395	185,713
Osnovni kapital	230,674	230,718
Neplaćeni upisani kapital	44	
Neraspoređena dobit	3,181	4,498
Gubitak	49,504	49,503
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,317,501	1,407,905
Dugoročna rezervisanja	5,101	3,658
Dugoročne obaveze	4,037	74,263
Dugoročni krediti		70,081
Ostale dugoročne obaveze	4,037	4,182
KRATKOROČNE OBAVEZE	1,308,363	1,329,984
Kratkoročne finansijske obaveze	537,322	791,883
Obaveze iz poslovanja	734,922	517,349
Ostale kratkoročne obaveze	12,022	19,537
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	5,461	1,215
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	18,636	-
Odložene poreske obaveze	831	831
UKUPNA PASIVA	1,502,727	1,594,449

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Januar-Jun 2009.
POSLOVNI PRIHODI	851,567
Prihodi od prodaje	806,722
Prihod od aktiviranja učinaka i robe	24,278
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	
Ostali poslovni prihodi	20,567
POSLOVNI RASHODI	838,502
Nabavna vrednost prodane robe	646,253
Troškovi materijala	26,112
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	91,267
Troškovi amortizacije i rezervisanja	10,271
Ostali poslovni rashodi	64,599
Poslovni dobitak/gubitak	13,065
FINANSIJSKI PRIHODI	4,541
FINANSIJSKI RASHODI	20,195
OSTALI PRIHODI	6,839
OSTALI RASHODI	1,919
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	2,331
POREZ NA DOBITAK	
Poreski rashod perioda	1,014
Odloženi poreski rashodi perioda	
Odloženi poreski prihodi perioda	
Isplaćena lična primanja poslodavcu	
NETO DOBITAK/GUBITAK	1,317

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (000 RSD)	30.06. 2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,226,924
1. Prodaja i primljeni avansi	1,169,020
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	57,904
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,521,303
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	1,409,027
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	84,742
3. Plaćene kamate	6,779
4. Porez na dobit	19,651
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	1,104
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	294,379
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	
5. Primljene dividende	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	20,963
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	20,963
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	20,963
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	318,039
1. Uvećanje osnovnog kapitala	44
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	317,995
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,733
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	
3. Finansijski lizing	1,532
4. Isplaćena dividenda	201
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	316,306
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	316,306
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	315,342
NETO PRILIV GOTOVINE	964
NETO ODLIV GOTOVINE	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	15,358
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	24
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	16,298

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

6.5. TIGAR EUROPE UK

Na tržištu UK, Tigar a.d. je preko zajedničkog preduzeća Tigar Europe Ltd, u kome ima 50% vlasništva nad kapitalom, aktivan duže od 15 godina. Tigar Europe je odlično upoznat sa tržištem, ima stalne kupce i nudi kvalitetnu uslugu. Tigar planira da zajedno sa partnerima proširi prodajnu mrežu Tigar Europe, u cilju povećanja obima prodaje guma i ostalih proizvoda (prvenstveno gumene obuće i tehničke gume). Ovo preduzeće će, takođe, nastaviti da pruža usluge nabavke i učestvuje u potencijalnim projektima Društva na tržištu UK, kao i da ima aktivniju ulogu u ostalim zemljama EU .Efekti krize doveli su do smanjenja prodaju .

Finansijski rezultat za januar- jun 2009.

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
Aktiva			
	Stalna imovina	9	8
	Obrtna imovina	5,193	4,414
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	5,201	4,422
Pasiva			
	Kapital	3,124	3,230
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	2,077	1,191
	Ukupna pasiva	5,201	4,422

Bilans uspeha u 000 GBP	Ostv. I-VI 2008.	Ostv. I-VI 2009.	promena u % u odnosu I-VI 08
Prihodi od prodaje	7,029	6,539	-7%
Nabavna vrednost prodate robe	6,436	6,125	-5%
Bruto marža	593	414	-30%
Administrativni troškovi	250	287	15%
Poslovni rezultat	344	127	-63%
Prihodi od kamata	57	8	-87%
Ostali prihodi	4	13	
Profit pre oporezivanja	405	147	-64%
Porez na dobit	113	41	-64%
Zadržani profit finansijske godine	291	106	-64%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

6.6. TIGAR AMERICAS - USA

Finansijski rezultat za januar- jun 2009.

Bilans stanja u hiljadama USD		Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
Aktiva			
	Stalna imovina	2	2
	Obrtna imovina	237	346
	Odložena poreska sredstva	254	254
	Ukupna aktiva	493	602
Pasiva			
	Kapital	459	424
	Dugoročna rezervisanja i obaveze		
	Kratkoročne obaveze	34	178
	Ukupna pasiva	493	602

Bilans uspeha u 000 USD	Ostv. I-VI 2008.	Ostv. I-VI 2009.	promena u % u odnosu I-VI 08
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	307	341	11%
Nabavna vrednost prodate robe	213	255	20%
Bruto marža	94	85	-9%
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	91	88	-3%
Poslovni rezultat	3	-3	-190%
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	0	-32	
Neto rezultat pre oporezivanja	3	-34	-1187%
Porez na profit		0	
Neto profit (gubitak)	3	-34	-1187%

Posredstvom Tigar Americasa zaključen je ugovor sa kanadskom firmom STC, tako da prodaja od 0,5 miliona godišnje za dve godine treba da dostigne nivo od oko 5miliona dolara. Na bazi ugovora realizuju se zajedničke razvojne aktivnosti, posebno u u delu zaštitne obuće, kako za tržište Kanade, tako i za ostala tržišta. Novi proizvod 'geo cizma ' pokazala se odličnom na tržištu, što je prvi značajni uspešan razvojni projekat za ovo tržište. Tigar Americas angažovan je na poslovima nabavke sirovina i materijala, kao i na potencijalnim projektima sa američkim partnerima u delu ekoloških materijala.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

6.7. REGION BALKANA - Tigar Trade, Tigar Montenegro, Tigar Partner

Sva balkanska preduzeća radila su kao klasične veletrgovine, prodavale su, najvećim delom, gume proizvodnje Tigar Tyres, a manjim delom obuću. Ova preduzeća godinama ostvaruju približno jednak nivo prihoda i poslovnog rezultata, s tim što preduzeće u Crnoj Gori ostvaruje najbolje rezultate. Dalji razvoj ovih preduzeća zavisi od nivoa ulaganja, koji će biti rezultat analiza u okviru Studije za ova preduzeća. Studija će biti rađena u 2009. godini i obuhvatiće nastup na tržištu, potreban nivo investiranja, efekte modernizacije i stanje likvidnosti.

TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA

Bilans stanja u hiljadama EUR		Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
Aktiva			
	Stalna imovina	4	4
	Obrtna imovina	255	238
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	259	242
Pasiva			
	Kapital	100	107
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	159	135
	Odložene poreske obaveze	0	0
	Ukupna pasiva	259	242

Bilans uspeha u hiljadama EUR	Ostv. I-VI 2008.	Ostv. I-VI 2009.	promena u % u odnosu I-VI 08
Ukupni prihodi	386	292	-24%
Ukupni rashodi	354	286	-19%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	31	6	-80%
Poreski rashod perioda	0	0	
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	31	6	-80%

Slobodan gotovinski tok u hiljadama EUR	31.12. 2008	30.06. 2009
Neto profit	56	6
+ Amortizacija	1	0
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	58	7
Investicioni izdaci	1	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	43	7
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-71	-11
-Povećanje (smanjenje) obaveza	-58	-24
Promene u obrtnim sredstvima	31	20
Slobodan gotovinski tok	26	-14

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

Bilans stanja u hiljadama KM		Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
Aktiva			
	Stalna imovina	272	256
	Obrtna imovina	2,216	1,696
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	2,488	1,953
Pasiva			
	Kapital	466	468
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	15	0
	Kratkoročne obaveze	2,008	1,470
	Odložene poreske obaveze	0	15
	Ukupna pasiva	2,488	1,953

Bilans uspeha u hiljadama KM	Ostv. I-VI 2008.	Ostv. I-VI 2008.	promena u % u odnosu I-VI 08
Ukupni prihodi	1,194	1,035	-13%
Ukupni rashodi	1,187	1,033	-13%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	7	2	-72%
Poreski rashod perioda	0	0	
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	7	2	-72%

Slobodan gotovinski tok u hiljadama KM	31.12. 2008	30.06.2009
Neto profit	108	2
+ Amortizacija	32	15
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	140	18
Investicioni izdaci	0	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	285	-41
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	697	-423
-Povećanje (smanjenje) obaveza	364	-626
Promene u obrtnim sredstvima	618	162
Slobodan gotovinski tok	-478	-144

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

Bilans stanja u hiljadama denara		Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
Aktiva			
	Stalna imovina	1,162	900
	Obrtna imovina	43,004	28,704
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	44,165	29,604
Pasiva			
	Kapital	17,922	18,919
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	26,243	10,685
	Odložene poreske obaveze	0	0
	Ukupna pasiva	44,165	29,604

Bilans uspeha u hiljadama denara	Ostv. I-VI 2008.	Ostv. I-VI 2009.	promena u % u odnosu I-VI 08
Ukupni prihodi	23,885	21,810	-9%
Ukupni rashodi	22,638	21,629	-4%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	1,248	181	-85%
Poreski rashod perioda	139	26	-81%
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	1,109	155	-86%

Slobodan gotovinski tok u hiljadama denara	31.12. 2008	30.06.2009
Neto profit	1,684	155
+ Amortizacija	536	268
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	2,220	423
Investicioni izdaci	1,477	6
Povećanje (smanjenje) zaliha	6,448	-6,404
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	1,312	-3,465
-Povećanje (smanjenje) obaveza	8,769	-15,558
Promene u obrtnim sredstvima	-1,009	5,689
Slobodan gotovinski tok	1,752	-5,273

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

6.8. USLUŽNI ENTITETI TIGRA

Pored tri proizvodna entiteta i maloprodajno-servisne mreže, u zemlji posluju zavisna preduzeća iz oblasti usluga, formirana najvećim delom za vreme trajanja trgovinskih sankcija protiv Jugoslavije, zbog nemogućnosti obezbeđenja usluga iz okruženja. Iako su uslužna zavisna preduzeća prateći programi, Tigar a.d. smatra da oni u velikoj meri doprinose osnovnim delatnostima korporacije i pružaju kvalitetne usluge, kako Društvu, tako i lokalnom okruženju.

Osnovni uslužni programi u okviru Društva su:

- Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture čije usluge prati inženjering grupa. U ovom periodu izgradnja je najvećim delom bila anagažovana na lokaciji Tigar III, ali je uspela da preko tendera obezbedi tri značajna dodatna eksterna projekta od kojih je jedan vezan za Tigar Tyres.
- Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila. Zbog prekida u proizvodnji Tigar Tyres došlo je do smanjenja prihoda po ovom osnovu, posebno kod vozniha jedinaca kojima se vrši prevoz čađi .
- Turistička agencija, koja pruža usluge u vezi sa domaćim i inostranim turizmom, uključujući i organizaciju godišnjih odmora, putovanja, seminara i sajмова.
- Hotel StarA, koji pruža usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama i grupama koje dolaze u obilazak kulturne baštine južne Srbije.
- Proizvodnja hrane do sada za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, i za eksterno tržište. Smanjenje internih zahteva za proizvodnjom hrane zahteva značajno povećanje za eksterno tržište.
- RTV PI kanal obavlja delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva. Ova medijska kuća neko vreme nije radila zbog preseljenja, što se odrazilo na rezultat.
- Slobodna zona Pirot je posebno određen prostor gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Pirot je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik Tigar a.d. Među ostalim akcionarima je i Opština Pirot. Slobodna zona Pirot nalazi se u sklopu pirotske industrijske zone, na 17ha 46a i 29 m² infrastrukturno opremljenog zemljišta, a režim SZ je na 65ha 21a 26m², sa sopstvenim kolosekom i 150 telefonskih linija. U Slobodnoj zoni Pirot trenutno posluje 49 preduzeća, od čega 33 inostranih. Pored poreskih i ostalih pogodnosti, preduzeća unutar Zone kvalifikuju se za subvencije za uređenje građevinskog zemljišta. U Srbiji ovi povoljni uslovi za sada postoje samo u Slobodnoj zoni Pirot, gde se mogu ostvariti 25% niži troškovi poslovanja nego na drugim lokacijama u zemlji.
- Zaštitna radionica koja je formirana da jednim delom anagažuje radnike sa smanjenom radnom sposobnošću i koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina, ima perionicu i određene prateće aktivnosti.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Finansijski rezultat Tigar Poslovni servis

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
STALNA IMOVINA	145,023	137,103
Nematerijalna ulaganja	22	
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	145,001	137,103
Nekretnine, postrojenja i oprema	145,001	137,103
Investicione nekretnine		
Dugoročni finansijski plasmani		
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	87,360	80,184
Zalihe	17,264	12,213
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	70,096	67,971
Potraživanja	65,940	65,296
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1,012	35
Kratkoročni finansijski plasmani	35	
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,467	179
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	1,642	2,461
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	232,383	217,287
KAPITAL	100,718	88,894
Osnovni kapital	102,774	102,774
Neraspoređena dobit	6,454	1,641
Gubitak	8,510	15,521
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	131,296	128,024
Dugoročna rezervisanja	7,435	7,184
Dugoročne obaveze	30,840	31,870
Dugoročni krediti	10,998	11,598
Ostale dugoročne obaveze	19,842	20,272
KRATKOROČNE OBAVEZE	93,021	88,970
Kratkoročne finansijske obaveze	22,330	32,305
Obaveze iz poslovanja	42,337	39,787
Ostale kratkoročne obaveze	25,513	14,629
Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda i PVR	2,841	2,249
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	369	369
UKUPNA PASIVA	232,383	217,287

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Januar-Jun	Januar-Jun	% odstupanja
	2008	2009.	
POSLOVNI PRIHODI	185,673	140,251	-24%
Prihodi od prodaje	175,200	131,670	-25%
Prihod od aktiviranja učinaka i robe		11,815	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	14		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		3,236	
Ostali poslovni prihodi	10,459	2	
POSLOVNI RASHODI	175,535	143,344	-18%
Nabavna vrednost prodate robe	8,957	8,372	-7%
Troškovi materijala	78,512	55,310	-30%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	61,309	50,186	-18%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,254	8,256	32%
Ostali poslovni rashodi	20,503	21,220	3%
Poslovni dobitak/gubitak	10,138	-3,093	-131%
FINANSIJSKI PRIHODI	2,511	786	-69%
FINANSIJSKI RASHODI	4,786	5,117	7%
OSTALI PRIHODI	547	519	-5%
OSTALI RASHODI	273	10	-96%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	8,137	-6,915	-185%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	565	96	-83%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Isplaćena lična primanja poslodavcu			
NETO DOBITAK/GUBITAK	7,572	-7,011	-193%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (000 RSD)	31.12. 2008	30.06.2009
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	553,551	189,346
1. Prodaja i primljeni avansi	552,168	96,678
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	86	8
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	1,297	92,660
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	566,091	181,118
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	354,463	124,285
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	119,316	43,890
3. Plaćene kamate	3,794	1,960
4. Porez na dobit	539	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	87,979	10,983
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	0	8,228
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II - I)	12,540	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	16,010	23,139
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	16,010	100
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		23,039
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	16,195	4,320
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	16,195	253
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		4,067
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)	0	18,819
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	185	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	37,987	0
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	13,135	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	24,852	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	30,431	28,261
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	11,791	6,141
3. Finansijski lizing	3,596	4,894
4. Isplaćena dividenda	15,044	17,226
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	7,556	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II-I)	0	28,261
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	607,548	212,485
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	612,717	213,699
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	5,169	1,214
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	6,738	1,467
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	5
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	107	79
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,467	179

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Finansijski rezultat Tigar Incon

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
STALNA IMOVINA	26,352	24,841
Neuplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	147	130
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	26,205	24,711
Nekretnine, postrojenja i oprema	26,205	24,711
Dugoročni finansijski plasmani	-	
Učešća u kapitalu	-	
OBRTNA IMOVINA	86,702	96,118
Zalihe	11,351	6,904
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	75,351	89,214
Potraživanja	73,813	88,369
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani	-	
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	824	639
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	713	206
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	113,054	120,959
VANBILANSNA AKTIVA		
KAPITAL	39,718	46,163
Osnovni kapital	35,282	35,282
Neuplaćeni upisani kapital		
Neraspoređena dobit	10,256	16,702
Gubitak	5,821	5,821
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	72,867	74,326
Dugoročna rezervisanja	5,898	5,737
Dugoročne obaveze	1,338	1,388
Dugoročni krediti	-	
Ostale dugoročne obaveze	1,338	1,388
KRATKOROČNE OBAVEZE	65,630	67,201
Kratkoročne finansijske obaveze	3,467	1,840
Obaveze iz poslovanja	49,644	38,856
Ostale kratkoročne obaveze	8,763	22,764
Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda i PVR	3,458	3,741
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	297	
Odložene poreske obaveze	470	470
UKUPNA PASIVA	113,054	120,959

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Januar-Jun	Januar-Jun	% odstupanja
	2008.	2009.	
POSLOVNI PRIHODI	157,946	122,423	-22%
Prihodi od prodaje	157,946	122,423	-22%
Prihod od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	152,262	105,144	-31%
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	62,312	42,433	-32%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	75,236	49,593	-34%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,252	1,688	35%
Ostali poslovni rashodi	13,462	11,430	-15%
Poslovni dobitak/gubitak	5,684	17,279	204%
FINANSIJSKI PRIHODI	518	52	-90%
FINANSIJSKI RASHODI	341	455	33%
OSTALI PRIHODI	42	11	-74%
OSTALI RASHODI	249		
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	5,654	16,887	199%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	67	185	176%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Isplaćena lična primanja poslodavcu			
NETO DOBITAK/GUBITAK	5,587	16,702	199%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (000 RSD)	31.12. 2008.	30.06.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	401,246	130,413
1. Prodaja i primljeni avansi	400,388	130,266
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	34	5
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	824	142
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	400,835	127,099
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	228,247	68,844
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	142,439	43,944
3. Plaćene kamate	1,292	7
4. Porez na dobit	302	481
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	28,555	13,823
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	411	3,314
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II - I)	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	17,331	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	17,331	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	9,850	204
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	9,850	204
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)	7,481	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	0	204
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,882	3,328
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	132	
3. Finansijski lizing	3,750	2,005
4. Isplaćena dividenda	5,000	1,323
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II-I)	8,882	3,328
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	418,577	130,413
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	419,567	130,631
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	990	218
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,731	824
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	142	47
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	59	14
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	824	639

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća

u hiljadama dinara	Ostv. I-VI 2008.	Ostv. I-VI 2009.	promena u % u odnosu I-VI 08
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	87,727	84,529	-4%
Prihodi od aktiviranja ucinaka	79	15	-81%
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	0	
Ostali poslovni prihodi	1,126	218	-81%
Ukupni poslovni prihodi	88,932	84,762	-5%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodate robe	3,078	3,855	25%
Troškovi materijala	5,157	5,069	-2%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	59,670	59,814	0%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,100	3,448	11%
Ostali poslovni rashodi	9,599	7,877	-18%
Ukupni poslovni rashodi	80,605	80,062	-1%
Poslovni dobitak/gubitak	8,327	4,700	-44%
Finansijski prihodi	166	361	117%
Finansijski rashodi	244	82	-66%
Ostali prihodi	1,483	189	-87%
Ostali rashodi	41	25	-39%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	9,691	5,143	-47%
Poreski rashod perioda	258	193	-25%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	9,433	4,950	-48%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

Finansijski rezultat Slobodne zone

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	119,913	121,798
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	546	476
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	119,367	121,323
Nekretnine, postrojenja i oprema	119,367	121,323
OBRTNA IMOVINA	30,665	32,332
Zalihe	397	292
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	30,268	32,040
Potraživanja	13,128	14,798
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	165	175
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	16,869	16,894
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	106	173
Odložena poreska sredstva	23	23
UKUPNA AKTIVA	150,601	154,153
VANBILANSNA AKTIVA	23,000	25,500
PASIVA		
KAPITAL	134,045	134,208
Osnovni kapital	114,408	118,439
Neplaćeni upisani kapital		
Rezerve	353	380
Revalorizacione rezerve	11,168	11,168
Neraspoređena dobit	8,116	4,222
Gubitak		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	16,556	19,945
Dugoročna rezervisanja	2,160	2,160
Dugoročne obaveze	-	-
KRATKOROČNE OBAVEZE	14,396	17,785
Kratkoročne finansijske obaveze		
Obaveze iz poslovanja	11,175	10,078
Ostale kratkoročne obaveze	2,747	6,998
Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda i PVR	474	709
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	150,601	154,153
VANBILANSNA AKTIVA	23,000	25,500

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Januar-Jun 2008	Januar-Jun 2009.	% odstupanja
POSLOVNI PRIHODI	32,705	27,933	-15%
Prihodi od prodaje	32,705	27,933	-15%
Prihod od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	26,048	24,193	-7%
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	982	971	-1%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	14,727	15,803	7%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	940	1,077	15%
Ostali poslovni rashodi	9,399	6,342	-33%
Poslovni dobitak/gubitak	6,657	3,740	-44%
FINANSIJSKI PRIHODI	428	696	63%
FINANSIJSKI RASHODI	138	246	79%
OSTALI PRIHODI	123	32	-74%
OSTALI RASHODI	68	0	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	7,002	4,222	-40%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Isplaćena lična primanja poslodavcu			
NETO DOBITAK/GUBITAK	7,002	4,222	-40%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (000 RSD)	31.12. 2008	30.06.2009
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	94,211	46,498
1. Prodaja i primljeni avansi	93,383	46,173
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	828	325
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja		
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	91,492	42,996
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	48,493	22,263
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	29,115	14,960
3. Plaćene kamate	2,370	5
4. Porez na dobit	81	10
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	11,433	5,758
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	2,719	3,502
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti(II - I)	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	7,787	3,508
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	7,787	3,508
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja(I-II)	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	7,787	3,508
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,309	0
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda	2,309	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II-I)	2,309	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	94,211	46,498
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	101,588	46,504
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	7,377	6
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	21,834	16,781
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	2,500	365
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	88	247
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	16,869	16,894

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

7. FINANSIJSKI REZULTATI NA NIVOU MATIČNOG PREDUZEĆA

7.1. KOMENTAR OSTVARENOG FINANSIJSKOG REZULTATA

Tigar AD nije vršio promene u svojoj računovodstvenoj politici u posmatranom periodu. Poslovi interne revizije odvijali su se u skladu sa planom aktivnosti.

Glavne karakteristike poslovanja u prvom kvartalu su nastavak investicionih ulaganja u pripremu novih industrijskih kapaciteta, finansiranje investicija iz tekućeg keša, uz povremeno korisćenje kratkoročnih pozajmica, do obezbeđenja dugoročnog investicionog kreditiranja i prihoda od kapitalne dobiti, koji su u vezi sa realizacijom transakcije sa Michelinom za prodaju 10 % udela u Tigar Tyresu.

Iako su vanredni prihodi značajna stavka u ukupnim prihodima, iskazani rezultati su realni, jer je vanredni prihod pokriven keš prilivom, što znači da se ne radi o papirnoj, već o uspešnoj poslovnoj transakciji. Preusmerenje najvećeg dela primljenog keša u nove industrijske kapacitete i razvoj pokazuje da su sredstva iskorišćena u povećanje vrednosti kompanije i stvaranja kvalitetne osnove za dalji razvoj i dobar poslovni rezultat u narednim godinama.

Negativan poslovni rezultat najvećim delom posledica je iskazanog poslovnog rezultata na nivou matične kompanije, koji je posledica načina iskazivanja prihoda i rashoda. Matična kompanija, čija su osnovna delatnost holding poslovi, ostvaruje poslovne prihode isključivo kroz prodaju usluga i po osnovu prihoda od rente. S druge strane, svi troškovi sem finansijskih imaju karakter poslovnih troškova. Sve ostale vrste prihoda, uključujući prihode po osnovu rezultata zavisnih preduzeća, finansijske prihode po drugim osnovama i vanredne prihode koje ostvari transakcijama sredstvima u vlasništvu, ne tretiraju se kao poslovni prihod, iako su to faktički prihodi stvoreni vršenjem osnovne delatnosti matične kompanije, a to su holding poslovi, odnosno upravljanje zavisnim preduzećima. Ta disproporcija u rezultatu matične kompanije prouzrokovana načinom iskazivanja poslovnih prihoda ima najveći uticaj na negativan poslovni rezultat na konsolidovanom nivou.

Prvi efekti finansijske krize, manifestovani u delu obezbeđivanja kreditnih sredstava i rasta cene kapitala neće u značajnoj meri uticati na rezultat do kraja godine, jer u zadnjem kvartalu dominira prodaja proizvoda potrebnih kupcima zbog promene vremenskih uslova čija vrednost nije takva da mora da bude finansirana iz kredita.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

7.2. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT TIGRA AD

Konsolidovani Bilans stanja u hiljadama dinara		Pocetni bilans stanja na dan 1. Januar-09.	Na dan 30. Jun 09.
Aktiva			
	Stalna imovina	3,931,668	3,627,549
	Obrtna imovina	3,017,447	3,225,945
	Odložena poreska sredstva	18,015	18,865
	Ukupna aktiva	6,967,130	6,872,359
Pasiva			
	Kapital	3,745,192	3,816,794
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	760,909	881,572
	Kratkoročne obaveze	2,338,456	2,052,250
	Odložene poreske obaveze	122,573	121,743
	Ukupna pasiva	6,967,130	6,872,359

Konsolidovani Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostv. I-VI 2009.
Ukupni prihodi	2,039,804
Ukupni rashodi	1,894,649
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	145,155
Poreski rashod perioda	31,477
Odloženi poreski rashodi perioda	237
Odloženi poreski prihodi perioda	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	113,441
Neto dobitak koji pripada manjinskim ulagačima	1,303
Neto dobitak koji pripada Tigru a.d.	112,138

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

7.3. NEKONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT TIGRA AD

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.06.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	2,859,685	2,622,660
Nematerijalna ulaganja	19,216	20,773
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	613,771	700,996
Nekretnine, postrojenja i oprema	613,771	700,996
Dugoročni finansijski plasmani	2,226,698	1,900,891
Učešća u kapitalu	2,175,560	1,849,503
Ostali dugoročni finansijski plasmani	51,138	51,388
OBRTNA IMOVINA	1,219,416	1,332,812
Zalihe	29,011	3,754
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	6,675	6,372
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,183,730	1,322,686
Potraživanja	315,162	232,397
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani	790,996	1,035,092
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	52,935	46,583
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	24,637	8,614
Odložena poreska sredstva	655	655
UKUPNA AKTIVA	4,079,756	3,956,127
PASIVA		
KAPITAL	2,736,793	2,834,495
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija	13,781	14,390
Rezerve	574,953	574,953
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	111,926	209,918
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije	26,019	26,918
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,342,963	1,121,632
Dugoročna rezervisanja	7,624	6,889
Dugoročne obaveze	198,503	209,243
Dugoročni krediti	198,135	208,861
Ostale dugoročne obaveze	368	382
KRATKOROČNE OBAVEZE	1,136,836	905,500
Kratkoročne finansijske obaveze	893,682	688,843
Obaveze iz poslovanja	164,553	75,170
Ostale kratkoročne obaveze	32,116	90,480
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	5,352	30,471
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	41,133	20,536
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	4,079,756	3,956,127

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Januar-Jun	Januar-Jun	% odstupanja
	2008.	2009.	
POSLOVNI PRIHODI	93,917	143,400	53%
Prihodi od prodaje	80,115	122,107	52%
Prihod od aktiviranja učinaka i robe		9,361	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	13,802	11,932	-14%
POSLOVNI RASHODI	209,083	234,166	12%
Nabavna vrednost prodane robe	277	38	-86%
Troškovi materijala	10,547	34,429	226%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	106,703	115,718	8%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7,778	9,181	18%
Ostali poslovni rashodi	83,778	74,800	-11%
Poslovni dobitak/gubitak	-115,166	-90,766	21%
FINANSIJSKI PRIHODI	61,786	110,173	78%
FINANSIJSKI RASHODI	64,133	95,972	50%
OSTALI PRIHODI	640,746	265,108	-59%
OSTALI RASHODI	264,066	10,961	-96%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	259,167	177,582	-31%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		22,880	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Isplaćena lična primanja poslodavcu			
NETO DOBITAK/GUBITAK	259,167	154,702	-40%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (000 RSD)	31.12. 2008.	30.06.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	176,296	150,794
1. Prodaja i primljeni avansi	143,747	133,392
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti		675
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	32,549	16,727
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	569,030	584,656
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	185,422	369,724
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	222,181	107,348
3. Plaćene kamate	120,675	62,792
4. Porez na dobit	17	43,856
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	40,735	936
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	392,734	433,862
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	917,126	804,486
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	82,512	585,497
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	567,475	1,581
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	8,043	
5. Primljene dividende	259,096	217,408
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	766,233	48,572
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		300
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	567,130	48,272
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	199,103	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	150,893	755,914
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	292,141	139,546
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	292,141	139,546
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	113,877	468,310
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	12,238	292
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		466,702
3. Finansijski lizing	1,047	1,316
4. Isplaćena dividenda	100,592	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	178,264	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	328,764
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,385,563	1,094,826
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,449,140	1,101,538
NETO PRILIV GOTOVINE	-	-
NETO ODLIV GOTOVINE	63,577	6,712
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	113,277	52,935
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	3,235	360
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	52,935	46,583

**IZVRŠNI DIREKTOR
ZA PODRŠKU KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU
TIGAR AD**

Jelena Petković

**PREDSEDNIK
UPRAVNOG ODBORA DIREKTORA
TIGAR AD**

Dragan Nikolić