



TIGAR AD PIROT

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR-SEPTEMBAR 2007.**

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, 2007		Oznaka dokumenta
		IZ.P.07/03
Datum: 09.11. 2007.	Autor: Jelena Petković	Odobrio: Dragan Nikolić

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

I . UVOD	4
1. OPŠTI PODACI	4
2. SADRŽAJ IZVEŠTAJA O POSLOVANJU	4
3. OCENA GLOBALNIH UTICAJA STANJA U OKRUŽENJU NA POSLOVANJE TIGRA.....	7
II PREGLED FINANSIJSKIH PODATAKA ZA PERIOD I-IX 2007.....	8
1. NEKONSOLIDOVANI REZULTAT TIGRA AD	8
2. SEGMENTARNI REZULTAT TIGRA A.D.	12
III POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	16
1. FAKTORI RIZIKA	18
<i>Rizici u vezi s delatnošću</i>	18
<i>Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom</i>	18
<i>Rizici u vezi sa zakonskom regulativom</i>	18
2. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE	19
3. STRATEŠKA PARTNERSTVA U 2007.	20
<i>Program guma</i>	20
<i>Program gumene obuće</i>	20
<i>Program tehničke gume</i>	20
4. INTELEKTUALNA SVOJINA	21
5. SUDSKI SPOROVI	22
6. NEKRETNINE	23
<i>Zemljište</i>	23
<i>Objekti</i>	23
<i>Založna prava</i>	24
7. UPRAVLJANJE.....	24
<i>Upravni odbor</i>	24
<i>Izvršni odbor</i>	25
<i>Nadzorni odbor</i>	25
8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	26
9. ZAPOSLENI	26
<i>Broj i struktura zaposlenih</i>	26
<i>Troškovi zaposlenih</i>	27
<i>Kadrovska optimizacija</i>	27
<i>Školovanje stručnih kadrova</i>	28
<i>Obuka zaposlenih</i>	28
IV POSLOVANJE ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA U PERIODU I-IX 2007. GODINE.....	29
1.TIGAR TYRES.....	29
2. TIGAR OBUČA.....	30
<i>Proizvodi</i>	30
<i>Tržišta i konkurencija</i>	31
<i>Prodaja i distribucija</i>	31
<i>Kupci</i>	32
<i>Finansijski rezultat za I-IX 2007.</i>	32
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	33
3. TIGAR TEHNIČKA GUMA	34
<i>Proizvodi</i>	34
<i>Tržišta i konkurencija</i>	35
<i>Prodaja i distribucija</i>	35
<i>Kupci</i>	35
<i>Finansijski rezultat za I-IX 2007.</i>	36
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	37
4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	38
<i>Proizvodi</i>	38
<i>Tržišta i konkurencija</i>	39
<i>Prodaja i distribucija</i>	39
<i>Kupci</i>	40

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

<i>Finansijski rezultat za I-IX 2007.</i>	40
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	42
5. KOMERCIJALNA ZAVISNA PREDUZEĆA	42
<i>Tigar Trgovine - domaća maloprodajna mreža</i>	42
<i>Finansijski rezultat za I-IX 2007.</i>	43
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	45
<i>Tigar Export-Import</i>	46
<i>Finansijski rezultat za I-IX 2007.</i>	46
<i>Tigar Europe - UK</i>	46
<i>Tigar Americas - USA</i>	46
<i>Region Balkana - Tigar Partner , Tigar Trade ,Tigar Montenegro</i>	46
6. USLUŽNI ENTITETI TIGRA	46
<i>Finansijski rezultat "Tigar Poslovni servis"</i>	46
<i>Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća</i>	46
<i>Finansijski rezultat Slobodne zone</i>	46
V ZAJEDNIČKI PROJEKTI SA LOKALNOM ZAJEDNICOM	46
VI OSTALI PODACI	46

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

I. UVOD

1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot

Sedište : Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

PIB : 100358298

Web site: www.tigar.com

Broj rešenja: BD6728/2005

Delatnost: 74150 Holding poslovi

Broj zaposlenih: 30/9/2007 2309

Broj akcionara: 4965 30/9/2007

Ukupan kapital: 30/9/2007 (000 din) 2,683,909

Vrednost imovine: 30/9/2007 (000 din) 3,541,081

Kapitalizacija: 30/9/2006 (000 din) 3,845,913.48

2. SADRŽAJ IZVEŠTAJA O POSLOVANJU

Sadržaj izveštaja određen je "Pravilnikom o sadržini i načinu izveštavanja javnih društava i obaveštavanja o posedovanju akcija sa pravom glasa". Informacije o rezultatima Društva po segmentima /formiranim na proizvodnoj i geografskoj osnovi/ date se u skladu sa MRS 14.

POZICIJA NA TRZISTU KAPITALA

- Tigar a.d. je prva srpska kompanija čije su akcije aprila 2007. kotirane na zvaničnom listingu A Beogradske berze.
- Upravni odbor doneo je odluku o emisiji 15 % novih akcija, koje treba da budu prodate u četvrtom kvartalu. Sredstva prikupljena dokapitalizacijom namenjena su isključivo za finansiranje investicionih projekata i to: završetka rekonstrukcije nove industrijske lokacije Tigar III, finansiranje Tigrovog udela u projektu reciklaže i nastavak modernizacije prodajne mreže u regionu Balkana. Prodaja akcija počela je 25. oktobra 2007.godine i traje 35 dana, s tim što akcionari s pravom preče kupovine imaju 21 dan da iskoriste svoje pravo. Emitovano je ukupno 257.760 običnih akcija, po emisionoj ceni od 2.222 dinara. Povlašćena cena za akcionare sa pravom prece kupovine iznosi 2000 dinara. Emisiona cena određena je na bazi tromesečnog proseka.

KLJUCNI POSLOVNI REZULTATI

- Ukupna neto dobit koja uključuje dobit svih preduzeca u zemlji i inostranstvu srazmerno ucescu u kapitalu Tigar ad u svakom od tih preduzeca iznosi 199,1 milion dinara .
- Izvoz za prvih devet meseci van programa guma veci je za 72% više nego u istom periodu prošle godine, ili 15 % više nego za celu 2006 godinu.
- Fabrike van programa guma ostvarile su za prvih devet meseci ukupan neto prihod od 13, 5 mil eura, što je na nivou 2006.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

INVESTICIONE AKTIVNOSTI

- Ukupna ulaganja u osnovna sredstva na nivou holdinga i zavisnih preduzeca u kontrolnom vlasnistvu Tigar ad za prvih devet meseci iznose 194 miliona dinara .
- Radovi na rekonstrukciji nove industrijske lokacije Tigar III odvijali su se u skladu sa projektom. Do 30.09.tekuce godine obavljali su se radovi na izgradnji nove zgrade kotlarnice na mazut i gas i renoviranju postojećih industrijskih zgrada. Za novu kotlarnicu ugovorena je oprema i plaćen deo avansa. Stepen završenosti investicije omogućava da dislokacija fabrika Obuce i Tehničke gume bude realizovana sredinom sledeće godine, u skladu sa planom. Troškovi rekonstrukcije Tigar III za prvih devet meseci su okvirno na nivou 100 miliona dinara, a ukupni troskovi investicije su okvirno 200 miliona dinara.
- Program rekonstrukcije domaće prodajne mreže odvijao se po planu. U postupku rekonstrukcije mreže u prvih devet meseci ugaseno je 14 radnji, koje su poslovale sa gubitkom. U regionalnim centrima formirani su novi timovi za prodaju na terenu. Usvojena je nova strategija prodaje orijentisana ka krajnim korisnicima, srednjim i malim dilerima i u programima mimo guma i pratećeg asortimana za automobile. Ulaganja u objekte, opremu i formiranje novih prodajnih timova na nivou Tigar Trgovine de facto oslobađa fabrike od finansiranja tih procesa, što je za njih ne samo velika finansijska, nego i ušteda u vremenu i kadrovima, izuzev u delu čisto industrijske prodaje kod fabrika Hemijski proizvodi i Tehnička guma. Zaključno sa trećim kvartalom ove godine otvoreni su servisi za putnički i poluteretni program u Beogradu, Nišu i Apatinu, teretni servis u Beogradu, izvršene su pripreme za otvaranje novog servisnog centra u Novom Sadu, kupljena su tri vozila za terensku prodaju poljoprivredne obuće, kupljena i aktivirana dva nova pokretna servisa za teretni program u Beogradu i Novom Sadu. Otvaranje novih prodajnih centara u velikim gradovima, sa velikom kupovnom moći, garancija je za dobar budući rezultat. S obzirom na to da su najveća ulaganja izvršena u drugoj polovini godine, efekte tih ulaganja treba očekivati počev od 2008. godine.
- U programu obuće intenzivno se radilo na restrukturiranju proizvodnog asortimana, uvođenjem novih grupa proizvoda zaštitne, modne i sportske gumene obuće. U programu hemijskih proizvoda, pored prodaje standardnog asortimana, kao što su boje za obeležavanje puteva, lepila sa transportne trake i proizvoda za široku potrošnju, uvedeni su i novi proizvodi namenjeni prehrambenoj, hemijskoj i metaloperativnoj industriji, gde spadaju premazi za metalne ambalaže, uključujući i premaze za zaštitu limene ambalaže za proizvodnju konzervi , premazi kojima se plastificira aluminijum i pocinkovani lim u građevinarstvu, kao i premazi za belu tehniku. U programu Tehničke gume radilo se na povećavanju asortimana i proizvedenih količina proizvoda . U 2007 nije bilo vecih investicija direktno u ove programe . Vece investicije u ove programe planirane su za 2008 godinu kada se bude radila njihova dislokacija

AKTIVNOSTI NA PLANU RESTRUKTURIRANJA SISTEMA

- Program Tigar Obuće ostvario je izuzetan rezultat u delu prestrukturiranja proizvodnog programa i povećanja izvoza. Aktivnosti koje slede na planu smanjenja troškova treba značajno da doprinesu korekciji poslovnog rezultata. Međutim, tek preseljenjem na novu lokaciju očekuje se pun efekat realizovanih razvojnih aktivnosti i promena u proizvodnom programu. U proizvodnji obuće pored uvođenja novih grupa proizvoda dosta je urađeno na smanjenju škarta, boljoj organizaciji proizvodnje i poboljšanju kvaliteta proizvodnih procesa. U delu programa proizvodnje sigurnosne obuće zbog povećanih narudžbina kupaca po osnovu zaključenih ugovora uveden je verižni sistem rada - sedam dana u nedelji.
- Urađen je inovirani projekat reciklaže gumenog otpada i proizvodnje gotovih proizvoda od gumenog granulata, koji je osnov za pregovore sa stranim partnerima.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

- Program Tigar Tehničke gume, koji je poslednjih godina imao najviše problema u poslovanju iako je poslovao sa gubitkom ostvario je rezultat bolji nego u istom periodu prošle godine, uz punu kontrolu svih aktivnosti unutar fabrike. Do kraja godine osnovni zadaci su ostvarivanje planiranog rezultata i priprema za restrukturiranje ovog programa kroz JV sa stranim partnerima . U Tigar Tehničkoj gumi sprovodi se postupak smanjenja broja zaposlenih, uvode se novi proizvodi da bi se uvećanom proizvodnjom, uz manji broj izvršioaca, povećao nivo produktivnosti koji je u prethodnim godinama bio na značajno niskom nivou.
- Program Tigar Hemijskih proizvoda imao je značajno bolje rezultate nego u prvih devet meseci prošle godine. Do kraja godine logično je očekivati da rezultat bude u okviru planiranog. Iako program nije uključen u projekat sa zajedničkim partnerom, ovaj program mora da prođe fazu modernizacije da bi se osposobio da na adekvatan način prati potrebe nove industrijske jedinice.
- Geralno, proces balansiranja sistema nakon preuzimanja kontrolnog vlasništva u Tigar Tyres-u od strane Michelin Group-e odvija se po planu, a razvoj programa obuće, zajednički projekat u delu reciklaže i tehničke gume, projekat razvoja prodajne mreže, uz aktivnosti koje se preuzimaju kod preduzeća u inostranstvu i uslužnih preduzeća, realno vode ka punom uravnoteženju.
- Odnosi sa strateškim partnerima u programima gume, tehničke robe, proizvodnje reciklata i proizvodnje od reciklata i obuće dati su u posebnom odeljku " Strateška partnerstva". Globalno gledano, strategija Michelin Grupe, kao starateskog partnera u programu guma, je puna integracija Tigar Tyres u Michelin Grupu (u periodu od nekoliko godina). Kod programa Tehničke gume i reciklaže pregovara sa dve grupe strateških partnera: sa partnerima koji mogu da daju ne samo dopinos u vidu učešća u kapitalu, nego i doprinos u razvoju programa i tržišta i isključivo finansijskim partnerima, dok se u programu obuće pregovara isključivo sa strateškim partnerom čija bi participacija bila prevashodno finansijska. Razvoj prodajne mreže u zemlji i regionu za sada je, bez obzira na potpisana dokumenta o potencijalnom strateškom partnerstvu, za sada je vezan isključivo za korporaciju. U drugim programima nema tekućih aktivnosti na uspostavljanju strateških partnerstava.
- Od aprila 2007. promenjen je sistem nabavke, tako da su poslovi domaće i inostrane nabavke centralizovani u okviru Tigar Export-Importa, jednog od zavisnih preduzeća Tigra. Centralizacija poslova nabavke izvršena je u cilju postizanja boljih cena i uslova nabavke na osnovu objedinjenih količina svih fabrika, odnosno entiteta.
- U skladu sa potpisanim Memorandumom sa IFC, realizovane su dogovorene aktivnosti na planu daljeg razvoja korporativnog upravljanja u Tigru. Organizovan je poseban trening-program za članove uprave i menadžment, koji je obuhvatio sledeće ključne oblasti: trendove u oblasti korporativnog upravljanja, strukturiranje i vrednovanje rada članova uprave, upravljanje rizicima i unutrašnju kontrolu, razvoj kadrova, rad sa akcionarima i upravljanje grupom.

ODNOSI SA STRATESKIM PARTNERIMA

- U toku prvih devet meseci zaključeno je Pismo o namerama kao neobavezujući dokument sa fondom GHI vezano za realizaciju projekta reciklaže i modernizacije tehnicke gume .. Paralelno se razgovralo i sa drugim potencijalnim partnerima u ovom programu . U ovoj godini vodjeni su i pregovori sa međunarodnim finasijskim institucijama o partnerstvu u programu obuće . Obavezujući dokumenti u svim ovim programima trebalo bi da budu usaglaseni do kraja 2007 godine a deo njih i potpisan.
- MHPB je aprila realizovao svoje pravo kupovine 19.4% udela Tigra a.d. u Tigar Tyresu, realizujući call opciju, u skladu sa drugim amandmanom Okvirnog ugovora potpisanog 20. januara 2005, između Tigra a.d, MHPB - Michelin Grup i IFC člana Svetske banke. Nakon realizacije call opcije, Tigar a.d. je vlasnik 30% kapitala u Tigar Tyresu, MHPB je vlasnik 60.2% kapitala i IFC je vlasnik 9.8% kapitala. MHPB više nema pravo bilo kakve opcije u odnosu na Tigar a.d. tako da je isključivo odluka Tigra a.d. da li će i u kom procentu zadržati udeo u Tigar Tyresu, s tim što se MHPB zvanično izjasnio da je spreman da kupi preostali deo udela. Call opcija je realizovana po ceni definisanoj u drugom amandmanu Okvirnog ugovora i iznosila je 9.4 mil evra.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

3. OCENA GLOBALNIH UTICAJA STANJA U OKRUŽENJU NA POSLOVANJE TIGRA

Ključni interni faktori koji su uticali na poslovanje, odnosno rezultate Tigra u prvih devet meseci 2007. godine nisu se bitno menjali i mogu se svesti na:

- visok nivo investicija u lokaciju Tigar III i pozicioniranje na domaćem tržištu,
- kompletno restrukturiranje proizvodnog programa fabrike Obuća,
- povećanje troškova uvođenja novih grupa proizvoda,
- finansiranje investicija iz tekućeg keša i kratkoročnih kredita, zato što svaka odluka o dugoročnom investiranju zahteva odluku Skupštine akcionara, u skladu sa Osnivačkim aktom.

Ubrzavanje inflacije nateralo je NB Srbije da zaoštri mere monetarne politike. Inflacija je do kraja septembra iznosila 8 %, tako da je teško očekivati da do kraja godine ostane jednocifrena. Apresijacija dinara u odnosu na evro i rast inflacije imali su izuzetno negativan uticaj na poslovanje. Zbog visoke inflacije od čak 1,2 % u avgustu, i daljeg očekivanog rasta, došlo je do povećanja referentne kamatne stope NB. Vlada je, u cilju sprečavanja daljeg rasta inflacije, donela neke posebne mere, kao što je zadržavanje rasta cene električne energije i uvođenje kvota na uvoz. Mere NB, za suzbijanje inflacije, u vidu ograničenja roka za keš kredite nisu dale veće rezultate zbog prevođenja tih kredita na namenske, sa dužim rokom otplate. Ukoliko se inflacija u zadnjim mesecima ne zaustavi u projektovanim granicama, logično je očekivati da će NB pribеći i dodatnim merama za obuzdavanje inflacije, kao što je rast referentne kamatne stope i povećanje interesa za repooperacije, kao i dalje podizanje obavezne rezerve za zaduživanje u inostranstvu. Veći interes za repooperacije može da se smatra očekivanim, zbog sigurnosti ulaganja i veoma niskih troškova. Što se tiče rasta obavezne rezerve, banke su taj deo problema delom anulirale kroz mogućnost preduzeća da se direktno zadužuju u inostranstvu. Sve ove mere direktno se odražavaju na poslovanje kroz promene u kreditnoj politici banaka. Industrijska proizvodnja beležila je rast u odnosu na isti period prošle godine, a proizvodnja guma i plastike spada u grane sa najvećim procentom rasta, na šta je značajan uticaj imala proizvodnja u okviru Tigar Tyres i Tigra. Rast izvoza je značajan, a oko polovina robne razmene vezana je za EU. Izvoz u okviru korporacije prati trendove rasta. U julu je zaustavljen rast zarada, mada je trend rasta u periodu januar-juli 2006, u odnosu na januar-juli 2007. nominalno povećan za 29,11%, što je trend koji kompanije iz oblasti industrije nisu u mogućnosti da prate.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

II PREGLED FINANSIJSKIH PODATAKA ZA PERIOD I-IX 2007.

1. NEKONSOLIDOVANI REZULTAT TIGRA AD

U narednoj tabeli dat je izvod iz nekonsolidovanog Izveštaja za period I-IX 2007. i izveštaja za isti period prošle godine.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Na dan 30. Sep-06.	Pocetni bilans stanja na dan 1. Januar-07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva			
Stalna imovina	2,906,061	2,979,513	2,433,526
Obrtna imovina	272,604	449,757	1,012,706
Odložena poreska sredstva	0	3,450	3,450
Ukupna aktiva	3,178,665	3,432,719	3,449,681
Pasiva			
Kapital	2,614,278	2,683,587	2,655,241
Dugoročna rezervisanja i obaveze	271,493	237,648	234,647
Kratkoročne obaveze	292,894	511,485	559,792
Ukupna pasiva	3,178,665	3,432,719	3,449,681

Dugoročni finansijski plasmani

Učešće u kapitalu (000din)	31.12.2006	30.09.2007.
povezanih pravnih lica	2,621,474	1,999,431
banaka	182	181
drugih pravnih lica	24	19
ispravka	-99,376	-99,376
Ukupno	2,522,304	1,900,255

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Izveštaj o novčanim tokovima u 000 din	31 .dec. 2006.	30 .sept. 2007.
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	413,116	214,634
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	521,043	452,845
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-107,927	-238,211
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja I investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja I investiranja	168,395	826,292
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja I investiranja	330,956	597,501
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja I investiranja	-162,561	228,791
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	303,887	165,964
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	44,995	43,523
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	258,892	122,441
Neto povećanje gotovine I gotovinskih ekvivalenata	-11,596	113,021
Gotovina I ekvivalenti gotovine na početku godine	15,809	3,892
Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine		16,854
Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine	321	16,876
Gotovina I ekvivalenti gotovine na kraju godine	3,892	116,891

Izveštaj o promenama na kapitalu

000 RSD	31.12.2006	30.09.2007.
Stanje na početku godine	2,700,207	2,683,587
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	73,925	15,131
Isplata dividende akcionarima I ulagačima	-43,409	-43,477
Ostalo	-47,136	
Stanje na kraju godine	2,683,587	2,655,241

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Uporedni prikazi nekonsolidovanih rezultata

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	I-IX 2006.	I-IX 2007.	promena u %
Ukupna aktiva	3,178,665	3,449,681	9%
Kapital	2,614,278	2,655,241	2%
Ukupni prihodi	318,808	388,583	22%
Poslovni prihodi	253,431	178,492	-30%
Prihodi od usluga	249,194	135,628	-46%
Prihodi od prodaje robe	3,288	4,311	31%
Ostali prihodi	949	38,553	3962%
Poslovni rashodi	289,486	293,948	2%
Operativni troškovi	286,198	293,910	3%
Nabavna vred.prod.robe	3,288	38	-99%
EBIT	24,294	62,907	159%
EBITDA	37,532	75,652	102%
Neto finansijski rezultat	23,740	13,234	-44%
Vanredni rezultat	18,198	117,485	546%
Neto prihod	5,883	15,131	157%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	0.23%	0.57%	153%
Neto prinos na sopstveni kapital	0.29%	0.73%	157%
Poslovni neto dobitak	-36,055	-115,456	-220%
Stepen zaduženosti	0.17	0.23	31%
I stepen likvidnosti	0.93	1.81	94%
II stepen likvidnosti	0.92	1.76	91%
-			
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.93	1.81	94%
Strogi racio likvidnosti	0.92	1.76	91%
Stepen zaduženosti II	0.21	0.30	40%
<u>Racia</u>			
ROE	0.2%	0.6%	153%
ROA	0.2%	0.4%	137%
ROS	2.3%	10.8%	364%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Komentar nekonsolidovanog finansijskog rezultata

Nekonsolidovani finansijski rezultat odnosi se na rezultat Holdinga. Holding svoje prihode ostvaruje po sledećim osnovama:

- prihodi od usluga,
- prihodi od renti,
- prihodi od rezultata zavisnih preduzeća,
- finansijski prihodi i
- vanredni prihodi.

U prva tri kvartala godine prihodi od usluga su smanjeni, najvećim delom zbog smanjenja prihoda po osnovu usluga za Tigar Tyres, s obzirom da je jedan deo servisa koji je ranije radio u okviru Tigra a.d. prešao u Tigar Tyres. Prihodi od renti su bili ispod planiranih, posebno iz razloga što nakon zakupa poslovne zgrade na Novom Beogradu nije paralelno rentiran prostor koji je vlasništvo Tigra a.d, a ne koristi se. S obzirom da se kao prihod Holdinga može da knjiži samo dividenda ili međudividenda, rezultati zavisnih preduzeća nisu knjiženi. Finansijski prihodi ostvareni su po osnovu kamata i prihoda od pozitivnih kursnih razlika na uloge holdinga u preduzećima u inostranstvu, dok su vanredni prihodi ostvareni po osnovu kapitalne dobiti kod realizacije opcije.

Na troškovnoj strani su troškovi zarada zaposlenih, organa upravljanja i ostali troškovi u vezi s aktivnošću Holdinga. U kategoriji 'ostali troškovi' na uvećanje troškova uticali su troškovi revizora u vezi s organizacijom procesa javne ponude, koji nisu bili dostavljeni u 2006. godini, troškovi otpremnina, troškovi koji se u principu vezuju za prvu polovinu godine, kao što su troškovi članstva u različitim udruženjima i sl. Na uvećanje troškove uticali su troškovi zakupa i uređenja nove poslovne zgrade u Beogradu. S obzirom da u prvoj polovini godine nisu rentirane prostorije iz kojih su zaposleni prešli u novu zgradu, a koje su vlasništvo korporacije, došlo je do disbalansa između troškova za rentu i održavanje prostora u Beogradu i prihoda po tom osnovu, što najvećim delom treba da bude izbalansirano u drugoj polovini godine. U troškove je uključen i kapitalni gubitak kod prodaje jednog objekta u Vranju, čija je knjigovodstvena vrednost zbog izvršene revalorizacije nakon kupovine bila niža od tržišne.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

2. SEGMENTARNI REZULTAT TIGRA a.d.

Tigar ima 18 zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu, tri preduzeća u formi zajedničkog ulaganja i jedno ulaganje u Agenciju. Od ukupno 22 preduzeća, 17 je osnovano i posluje u zemlji, a pet u inostranstvu.

Preduzeća u sastavu Tigra obavljaju delatnosti iz oblasti:

- proizvodnje,
- trgovine i
- usluga.

Preduzeća koja su u 2007. poslovala u okviru Tigra

	Proizvodna preduzeća	
1	Tigar Tyres d.o.o, Pirot	(proizvodnja spoljnih guma i unutrašnjih guma)
2	Tigar Obuća d.o.o, Pirot	(proizvodnja gumene obuće)
3	Tigar Tehnička guma d.o.o, Pirot	(proizvodnja gumeno-tehničke robe)
4	Tigar Hemijski proizvodi d.o.o, Pirot	(proizvodnja boja, lakova i premaza)
	Trgovačka preduzeća u zemlji	
5	Tigar Trgovine d.o.o, Pirot	(prodajna mreža u zemlji)
6	Tigar Export-Import d.o.o, Pirot	(poslovi uvoza, izvoza, nabavke)
	Trgovačka preduzeća u inostranstvu	
7	Tigar Europe , UK	(prodaja i nabavka na tržištu UK)
8	Tigar Americas	(prodaja i nabavka na tržištu SAD)
9	Tigar Trade	(prodaja i nabavka na tržištu BiH)
10	Tigar Partner	(prodaja i nabavka na tržištu Makedonije)
11	Tigar Montenegro	(prodaja i nabavka na tržištu Crne Gore)
	Uslužna preduzeća	
12	Tigar Zaštitna radionica d.o.o, Pirot	(proizvodnja stolarije i amabalaže)
13	Tigar Planinarski dom d.o.o, Pirot	(Hotel)
14	Tigar Poslovni servis d.o.o, Pirot	(Transport, Izgradnja, Proizvodnja hrane)
15	Tigar Obezbeđenje d.o.o, Pirot	(fizičko obezbeđenje)
16	Tigar Inter Risk d.o.o, Pirot	(osiguranje)
17	Tigar Incon d.o.o, Pirot	(inženjering i konsalting)
18	Tigar Tours d.o.o, Pirot	(Tturistička agencija)
19	Slobodna Zona d.o.o, Pirot	(Slobodna zona)
20	PI kanal	(lokalna TV stanica)
21	Dom sportova	(program izgradnje sportske hale)
22	Agencija "Stara planina "	(uređenje nacionalnog parka"Stara planina")

Kursevi valuta za preračun finasijskih rezultata

	Prosek za I-XI 2007	Na dan 28.09.2007.	Na dan 31.12.2006.
British pound (GBP)	118.8008	112.5937	117.8577
Euro (EUR)	80.3655	78.8606	79.0000
Swiss franc (CHF)	49.0794	47.5092	49.1569
US dollar (USD)	59.8055	55.6768	59.9757

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Finansijski rezultati preduzeća u zemlji i inostranstvu /srazmerno učešću u kapitalu /

Bruto rezultati preduzeća (000 din)	I-IX 2006.	I-IX 2007.
Tigar Tehnička guma	-51,353	-28,613
Tigar Hemijski proizvodi	-13,047	2,972
Tigar Obuća	-25,640	-27,538
Tigar Trgovine	-18,610	-69,899
Tigar Export-Import	2,208	3,675
Uslužne delatnosti	19,693	54,445
Holding	5,883	15,264
Tigar Tyres	149,411	198,711
Ukupno za domaće segmente	68,545	149,017
Tigar Europe	41,768	44,748
Tigar Americas	-3,827	1,062
Tigar Montenegro	1,250	2,189
Tigar Partner	2,454	1,852
Tigar Trade	2,122	234
Ukupno za ino segmente	43,768	50,085
TOTAL	112,313	199,102

Sredstva i obaveze

U hiljadama dinara	Sredstva		Obaveze	
	30.sept.	31.dec.	30.sept.	31.dec.
	2007	2006	2007	2006
Tigar Tehnička guma	267.342	250.076	267.342	223.038
Tigar Hemijski proizvodi	280.038	210.865	207.878	141.676
Tigar Obuća	818.395	639.893	706.103	500.063
Tigar Trgovine	600.052	598.465	493.307	421.821
Tigar Export-Import	386.694	3.167	381.428	1.459
Uslužne delatnosti	304.618	366.327	174.024	150.199
Holding	3,449.682	3,432.720	794.441	744.800
Ukupno	6,106.821	5,501.513	3,024.523	2,183.056

Ulaganje u osnovna sredstva i troškovi amortizacije

U hiljadama dinara	Nabavka osnovnih sredstava		Troškovi amortizacije	
	30.sept. 2007.	30.sept.2006.	30.sept. 2007.	30.sept.2006.
Tigar Tehnička guma	1.529	5.407	8.306	12.287
Tigar Hemijski proizvodi	3.893	2.851	4.579	4.217
Tigar Obuća	6.419	6.253	13.770	10.960
Tigar Trgovine	32.467	22.722	9.625	8.041
Tigar Export-Import	1.685	411	43	-
Uslužne delatnosti	42.482	7.400	10.897	9.042
Holding	105.628	92.446	12.744	13.237
Ukupno	194.103	137.490	59.964	57.784

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Finansijski rezultat za period I-IX 2007. godine

u hiljadama dinara	Tigar ad	Proizvodna preduzeća	Komercijalna preduzeća	Uslužna preduzeća	Tigar Tyres	TOTAL
Poslovni prihodi						
Prihodi od prodaje	139,939	1,094,089	2,353,818	534,626		4,122,472
Prihodi od aktiviranja učinaka				39		39
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		161,783		382		162,165
Ostali poslovni prihodi	38,553	3,542	35,569	3,411		81,075
Ukupni poslovni prihodi	178,492	1,259,414	2,389,388	538,458		4,365,751
Poslovni rashodi						
Nabavna vrednost prodate robe	38		2,137,056	16,163		2,153,256
Troškovi materijala, fluida, energije	11,402	629,042	11,892	143,235		795,571
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	131,170	472,822	134,364	240,188		978,544
Troškovi amortizacije i rezervisanja	12,744	26,655	11,284	13,187		63,870
Ostali poslovni rashodi	138,594	164,228	70,059	67,826		440,707
Ukupni poslovni rashodi	293,948	1,292,747	2,364,655	480,600		4,431,949
Poslovni dobitak/gubitak	-115,456	-33,333	24,733	57,858		-66,198
Finansijski prihodi	78,372	5,457	12,070	3,200		99,099
Finansijski rashodi	65,137	29,629	9,471	4,430		108,667
Ostali prihodi	131,719	5,479	4,518	1,875		143,591
Ostali rashodi	14,234	1,153	1,450	549		17,386
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	15,264	-53,179	30,400	57,954		50,438
Poreski rashod perioda	133		26,495			26,628
Odloženi poreski rashodi perioda				876		876
Odloženi poreski prihodi perioda						
Dobit Tigar Tyres					186,842	186,842
Neto dobitak/Gubitak perioda	15,131	-53,179	3,904	57,078	186,842	209,776

* Neto rezultat obuhvata srazmerni deo rezultata Tigar Tyres, ostali su uzeti u ukupnom iznosu

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Komentar segmentarnog finansijskog rezultata

Detaljnija ocena rezultata data je nakon prikaza finansijskog rezultata preduzeća odnosno grupa preduzeća. Generalna ocena ukupnog strukturalnog rezultata je sledeća:

- Ostvareni rezultati u proizvodnji i prodaji nisu značajnije odstupali od planskih.
- Nivo investiranja bio je značajno veći nego prošle godine. Za prvih devet meseci investirano je na nivou Holdinga i u zavisnim preduzećima u kontrolnom vlasništvu oko 194 miliona dinara.
- Izvozno orijentisani programi ostvarili su značajan rast izvoza u odnosu na isti period prošle godine.
- Realizacija programa promene strukture proizvodnog asortimana, posebno kod obuće imala je u 2007. godini za posledicu uvećane troškove i to pre svega u delu većeg angažovanja zaposlenih i uvećanog škarta, ali je omogućila preorijentaciju na složenije proizvode, sa većom maržom i manjom konkurencijom na domaćem i svetskom tržištu, koji su značajno manje izloženi uticaju sezone. Mere koje se preduzimaju u samoj proizvodnji omogućile su rast proizvodnje od jula, bez povećanja broja zaposlenih, kao i smanjenje procenta skarta .
- Deo programa Tehničke gume koji nije imao tržište u nekoliko prethodnih godina, kao što je program za namensku industriju i rudarstvo i industriju ulazi u fazu postepenog oporavka. Dalji rast prodaje na domaćem tržištu vezan je za privatizaciju rudnika i velikih industrijskih sistema, kao i za brzinu osvajanja gotovih proizvoda od gumenog granulata za građevinarstvo, putnu infrastrukturu, sportske terene i dečija igrališta.
- Promena sistema prodaje Tigar Tyresa, glavnog dobavljača Tigar Trgovina, uticala je na nivo prodaje. Deo veletrgovaca je nastavio da svoju poziciju na tržištu gradi smanjenjem cena guma 'Tigar brand', koje Tigar Trgovine nisu mogle da prate, što ih je sa cenovnog aspekta činilo manje konkurentnim na tržištu. S obzirom na to da Tigar Trgovine po svojoj strukturi nisu u mogućnosti da poziciju na tržištu grade kroz 'rat cena', orijentacija u programu guma i proizvoda za vozila je dalja modernizacija servisne infrastrukture, koja omogućava značajno povećanje obima prodaje, ali i obima i kvaliteta usluga, kao i prodaju komplementarnih proizvoda. U drugoj polovini godine planiran je rast prodaje ostalih programa, mimo guma, kroz odgovarajuće investicije i jačanje prodajnih timova.
- Prodaja preko preduzeća u inostranstvu odvijala se u skladu sa planovima.
- Rezultati ostvareni u prvih devet meseci u delu uslužnih aktivnosti bolji su od planiranih. Rast aktivnosti posebno je evidentan kod građevinske operative, transporta i Slobodne zone.
- Zbog centralizacije poslova nabavke u okviru Tigar Export-Importa i činjenice da se ovo preduzeće pojavljuje kao jedini dobavljač, kao i zbog odobravanja interkompanijskih pozajmica, povećan je iznos potraživanja i dugovanja izmedju Holdinga i zavisnih preduzeća i samih zavisnih preduzeća.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

III POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Postojećim akcijama trguje se na Beogradskoj berzi od 31.05.2005. godine.

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1,718,460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu.

- a) Sproveden je postupak stock-splita dotadašnjih akcija, odnosno svaka pojedinačna akcija je podeljena na 10, uz istovremeno smanjenje njihove nominalne vrednosti.

Dotadašnjih 171,846 akcija nominalne vrednosti od 12,000 dinara zamenjeno je sa 1,718,460 akcija, nominalne vrednosti od 1,200 dinara.

- 1) 429,429 akcija klase D poseduje Akcijski fond;
- 2) 149,981 akcija klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja;
- 3) 1,141,219 akcija klase D je u vlasništvu akcionara.

CFI kod ESVUFR

ISIN broj RSTIGRE55421

(b) Nakon ispunjavanja svih uslova predviđenih Pravilnikom o listingu Beogradske berze, Komisija za listing i kotaciju je donela rešenje o prelasku Tigra a.d. na zvanični A listing berze. Tako je Tigar postao prva domaća kompanija čijim se akcijama trguje na zvaničnom berzanskom tržištu, za razliku od ostalih vlasničkih hartija koje su po sili zakona kotirane na slobodnom berzanskom tržištu. Do isteka perioda koji je obuhvaćen ovim izveštajem (30. septembar 2007.) Tigru se na listingu A Beogradske berze pridružio i Energoprojekt. To su jedine kompanije na ovom segmentu tržišta.

Akcije su izdate na osnovu Rešenja Komisije za hartije od vrednosti br: 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez javne ponude (stock-split).

Vlasnik akcija ima sledeća prava:

- 1) da upravlja društvom srazmerno nominalnoj vrednosti stečenih akcija,
- 2) da učestvuje u dobiti po nominalnoj vrednosti od 1,200 dinara (pravo na dividendu),
- 3) sve akcije su jednako rangirane same po sebi, u pogledu prećih prava kupovine i odbijanja.

Akcije bez prava glasa –

- 1) akcije koje poseduje Akcijski fond - učestvuju u organima upravljanja i Skupštini akcionara preduzeća samo kod donošenja određenih odluka definisanih zakonom, gde, pre svega, spadaju promene u vezi s kapitalom i Osnivačkim aktom Društva,
- 2) akcije koje su u vlasništvu Penzionog fonda i Invalidskog osiguranja ne nose upravljačka prava.

Karakteristika perioda bila je značajno povećanje ukupnog broja akcionara, povećanje broja stranih lica, izlazak nekih fondova koji su imali veće pakete akcija i ulazak novih.

U odnosu na kraj prvog kvartala zabeležen je pad tržišne kapitalizacije iznosu 3.04%.

Pad tržišne kapitalizacije najvećim delom je, prema procenama službi korporacije, vezan za opšta negativna kretanja na Berzi, kao i za transakcije sa vrednošću da se u narednom periodu ostvari što veća zarada.

Država je zadržala svoj procenat vlasništva. Promena vlasničke strukture u posmatranom periodu nije imala uticaja na upravljanje i donošenje menadžment odluka.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Promene u strukturi kapitala u odnosu na 30-06-2007.

Ime	30-09-2007.	30-06-2007.	% promene
Akcijski fond	429,429	429,429	0,00%
Fond PIO	149,981	149,981	0,00%
Pravna lica	865,107	845.124	2,36%
Fizička lica	509,028	500,813	1,64%
Kastodi računi	344,325	372,523	-7,57%
Domaća lica	4,871	4,773	2,05%
Strana lica	94	93	1,08%
UKUPAN BROJ AKCIONARA	4,965	4,866	2,03%
VREDNOST AKCIJE NA DAN	2,170	2,238	-3,04%
KAPITALIZACIJA NA DAN	3,729,058,200	3,845,913,480	-3,04%

Deset najvećih akcionara na dan 30.09.2007.

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	%
1.	Akcijski fond Republike Srbije	429,429	24.98
2.	PIO Fond	149,981	8.72
3.	IBT	130,820	7.61
4.	RAIFFEISEN ZENTRALBANK	87,686	5.10
5.	HYPO ALPE ADRIA BANK	67,784	3.94
	SG KASTODI 3	28,351	1.64
6.	BANK AUSTRIA CREDITENSTALT	28,058	1.63
7.	GLOBAL SECURITY MASTER FUND	17,664	1.03
8.	TELEKOMUNIKACIJA d.o.o.	16,308	0.95
9.	VIT-BEL a.d. NIS	16,204	0.94

U narednoj tabeli date su (kvartalne) najviše i najniže zaključne cene postojećih akcija na Beogradskoj berzi, od trenutka kada je izvršen listing. Iz tabele se može zaključiti da je nakon izlaska na listing A došlo do rasta vrednosti.

Kretanje vrednosti akcija od datuma izlaska na Berzu

	Zaključna cena akcije	
	Najviša din.	Najniža din.
Period od 31. maja do 30. juna 2005.	16,727	13,000
Tri meseca zaključno sa 30. septembrom 2005. godine	19,278	15,500
Tri meseca zaključno sa 31. decembrom 2005. godine	24,000	19,020
Tri meseca zaključno sa 31. martom 2006. godine	21,500	19,702
Tri meseca zaključno sa 30. junom 2006. godine	20,600	14,500
Tri meseca zaključno sa 30. septembrom 2006. godine	18,700	14,200
Tri meseca zaključno sa 31. decembrom 2006. godine **	1,863	1,647
Tri meseca zaključno sa 31. martom 2007. godine	2,149	1,649
Tri meseca zaključno sa 30. junom 2007. godine ***	3,138	2,210
Tri meseca zaključno sa 30. septembrom 2007. godine	2,400	2,048

** 18.10.2006. je izvršeno splitovanje akcija u odnosu 1:10

*** 10.04.2007. prvo trgovanje nakon prelaska na A listing Beogradske berze.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora na dan 30.09.2007.

Name	Broj akcija u posedu	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	0.05121
Jelena Petković	275	0.01600
Slobodan Sotirov	539	0.03136
Milivoje Nikolić	462	0.02689
Vladimir Nikolić	803	0.04673
Ljubiša Nikolovski	396	0.02304
Jose Alexandre F. da Costa	-	-
Dr Živko Mitrović	-	-
Tihomir Nenadić	-	-

Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije.

Upravni odbor doneo je odluku o novoj petoj emisiji akcija, u cilju prikupljanja dodatnog investicionog kapitala. Izdato je ukupno 257, 769 akcija nominalne vrednosti 1,200 dinara, po emisionoj ceni od 2,222 dinara. Emisiona cena utvrđena je kao prosečna cena akcija Tigra a.d. na Beogradskoj berzi, u periodu od 8. jula 2007. do 8. oktobra 2007 godine. Akcije sa pravom preče kupovine prodaju se po emisionoj ceni od 2,000 dinara, što je 10% nize od utvrđene emisione cene. Postojeći akcionari imaju pravo prečeg upisa srazmerno nominalnoj vrednosti akcija u vlasništvu na dan donošenja odluke.

1. FAKTORI RIZIKA

Rizici u vezi s delatnošću

Cene sirovina su stagnirale, a nije bilo većih poremećaja ni na tržištu gotovih proizvoda. S druge strane, rast inflacije, uz apresijaciju kursa dinara imao je negativan uticaj na poslovanje.

Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom

U 2007. godini nije bilo značajnih pomeranja u pravcu velike koncentracije vlasništva, ili najava preuzimanja koje bi mogle da utiču na usvojenu strategiju i programe razvoja korporacije. Ukupna kretanja ukazuju da u bliskoj budućnosti korporacija ne može biti suočena sa ovom vrstom rizika, iako je moguće ukрупnjavanje vlasništva kroz proces dokapitalizacije. Procena menadžmenta je da eventualno ukрупnjavanje kapitala u procesu dokapitalizacije neće imati veći uticaj na poslovanje, razvojnu i investicionu politiku.

Rizici u vezi sa zakonskom regulativom

U ovoj grupaciji rizika za poslovanje Tigra najvažniji rizici su i dalje nedostatak regulative u delu reciklaže gumenog otpada i nedostatak regulative u vezi s prodajom akcija putem javne ponude, s tim što se pod javnom ponudom podrazumeva proces javne ponude koji se primenjuje na međunarodnom planu .

Očekuje se da do kraja godine bude donet Zakon o upravljanju otpadom, kao i odgovarajući podzakonski akt u vezi sa korišćenjem otpadnih guma. Od novog zakona očekuje se da obaveže proizvođače i uvoznike da finansiraju sakupljanje, sortiranje, ponovno korišćenje i recikliranje otpada, kroz članstvo u kompaniji koja bi to za njih radila. Ukoliko bi i dalje ceo finansijski teret sakupljanja bio skoncentrisan na komunalna preduzeća i manje sakupljače ne može se očekivati veći napredak na tom planu. Kroz takav sistem

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

obezbeđivala bi se odgovarajuća materijalna podrška, kako za sakupljače, tako i za firme koje bi se bavile reciklažom.

Što se tiče postupka prodaje akcija putem javne ponude, činjenica je da postojeća regulativa ne omogućava sprovođenje ovog postupka. Da bi se postupak sproveo u skladu sa međunarodnim standardima, neophodna je promena Zakona o privrednim društvima, Zakona o hartijama od vrednosti i Zakona o Akcijskom fondu, donošenje Pravilnika o javnoj ponudi, kao i izmene nekih od podzakonskih akata. Nije realno očekivati da se sve ove promene realizuju u 2007. godini. Prvi kvartal 2008. je period kada se može očekivati sticanje uslova za realizaciju ovog postupka, u skladu sa međunarodnim standardima.

2. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Sistem upravljanja zaštitom životne sredine u Tigru projektovan je tako da sa sistemom upravljanja kvalitetom čini jednu celinu. U tako integrisanim menadžment sistemima, iz razloga racionalnosti i efikasnosti, izdvojeni su i kao takvi se prate svi zajednički elementi, uz punu koncentraciju na specifične zahteve oba sistema. Kada je u pitanju zaštita životne sredine, to se pre svega odnosi na obuku i pripreme za planirane resertifikacije sistema, kao i na redovni monitoring značajnih aspekata životne sredine. U delu obuke, u okviru redovne Škole kvaliteta, obavljani su trening programi u cilju nadgradnje znanja iz oblasti procesnog pristupa i procesnog modela, sa posebnim osvrtom na redefinisane ključnih indikatora uspešnosti procesa, kao i trening-program iz oblasti upravljanja dokumentacijom. U vezi sa dokumentacionom osnovom redefinisani su i strateški dokumenti (vizija, misija, osnovne vrednosti, strateški ciljevi, organizacione postavke, izjave o politici kvaliteta i izjave o politici zaštite životne sredine), s obzirom na izvršene statusne i interne organizacione promene.

U međuvremenu između dva izveštaja uspešno je izvršena resertifikacija integrisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Obuća, za proizvodnju plitke, niske i visoke gumene obuće, zaštitne gumene obuće i gumene obuće za lov i ribolov. Resertifikacija se odnosi na sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) i na sistem upravljanja zaštitom životne sredine (ISO 14001). Uvođenje sistema upravljanja zaštitom životne sredine i njegove integracija sa postojećim sistemom upravljanja kvalitetom u Tigar Hemijskim proizvodima je u završnoj fazi, odvija se u skladu sa definisanim akcionim planom i uz punu kontrolu sa korporacijskog nivoa. Resertifikacija, planirana za kraj trećeg kvartala, je iz objektivnih razloga, pomerena za kraj godine.

Monitoring značajnih aspekata životne sredine, koji uključuje monitoring otpadnih materija, monitoring kvaliteta otpadnih voda, monitoring emisija i praćenje potrošnje energenata i vode, obavlja se redovno na način kako je propisano dokumentacijom i relevantnom zakonskom regulativom, sa ciljem da se odmah reaguje kada dođe do odstupanja od ciljnih ili specificiranih graničnih vrednosti pojedinih parametara. Još značajnije je to da se prate trendovi radi redefinisavanja opštih i posebnih ciljeva, odnosno programa za stalna poboljšanja. U periodu januar-septembar, akreditovana laboratorija izvršila je kontrolu kvaliteta otpadnih voda na svim kanalizacionim ispustima, kao i kontrolu emisije na kotlovskim postrojenjima.

U ovom periodu nije registrovana nijedna primedba iz okruženja koja se odnosi na ekološku problematiku. Predstavnici Tigra bili su i dalje veoma aktivni učesnici na svim skupovima vladinih i nevladinih organizacija, u vezi sa pripremom zakonskih i podzakonskih akata kojima treba da se uredi ekološka problematika po ugledu na Evropsku uniju (primer: Zakon o upravljanju otpadom i Pravilnik o postupanju sa gumenim otpadom, Zakon o ambalaži i ambalažnom otpadu i sl.).

Neposredno u vezi sa problematikom kvaliteta i zaštite životne sredine (kao integrisanih celina sa stanovišta upravljanja) je i problematika zaštite zdravlja i bezbednosti na radu. Na osnovu odredbi Zakona o bezbednosti i zaštiti zdravlja na radu i Pravilnika o načinu i postupku procene rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, na nivou Tigra a.d. je doneta Odluka o izradi akata o proceni rizika na radnom mestu za sve pravne entitete i o uvođenju OHSAS standarda, čime treba da se obezbedi sistem efikasnog upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu. Izrada akata o proceni rizika i implementacija ove problematike u integrisane menadžment sisteme odvijajuće se prema posebnim akcionim planovima.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

3. STRATEŠKA PARTNERSTVA U 2007.

Program guma

U programu guma najvažnija promena bila je priprema call opcije i preuzimanje većinskog vlasništva od strane MHPB. Nakon realizacije call opcije MHPB poseduje 60,2 % ,Tigar a.d. 30 % i IFC 9,8 % ukupnog kapitala zajedničke firme Tigar Tyres. Odnosi između partnera regulisani su Okvirnim ugovorom iz 2002. godine i amandmanima iz 2005, 2006. i 2007. godine, kao i Osnivačkim aktom. U prvih devet meseci započet je proces pregovaranja Tigra a.d. i MHPB oko realizacije budućih međusobnih odnosa iz različitih oblasti, uključujući i iskazanu nameru Michelin Grupe da izvrši potpunu integraciju Tigar Tyres u sistem Michelin-a i postane jedini vlasnik otkupom preostalog udela druga dva partnera.

Program gumene obuće

U programu gumene obuće nastavljeno je sa politikom povezivanja sa više partnera na osnovu OFF TAKE i ugovora o poslovnoj saradnji. Saradnja sa ovim partnerima posebno je značajna sa aspekta razvoja proizvoda, novih grupa proizvoda i razvoja tržišta. Za ovaj program nije predviđeno povezivanje sa strateškim partnerom iz oblasti proizvodnje, ali se vode pregovori o strateškom povezivanju sa potencijalnim **finansijskim** partnerom, koji je spreman da u manjinskom procentu učestvuje u kapitalu i odobri dugoročni kredit za modernizaciju opreme i proizvodnih procesa.

Program tehničke gume

Tokom 2007. vođeni su pregovori sa fondom Greenhouse Investments o zajedničkom projektu koji bi obuhvatao proizvodnju gumenog granulata, gotovih proizvoda od gumenog granulata, kao i postojeći program Tehničke gume. Zajednička namera je da se formira jedinstvena industrijska jedinica u Pirotu za proizvodnju navedenih programa, koji bi se u zemlji prodavali kroz Tigrovu prodajnu mrežu, a na međunarodnom tržištu - uz finansijsku i poslovnu podršku partnera. S obzirom na to da nisu zaključeni obavezujući dokumenti, aktivirani su i pregovori sa drugim partnerima koji se bave istom delatnošću, kao i sa potencijalnim finansijskim investitorima. Konačna odluka zavisice od procene koja partnerska kombinacija može u budućnosti dati najbolje rezultate, uz obavezno zadržavanje većinskog vlasništva nad zavisnim preduzećima u zemlji, kao i od procene sposobnosti partnera da zajednički razvija tržište ovih proizvoda. Bez obzira na dinamiku realizacije zajednicke transakcije sa stranim partnerom, realizacija programa reciklaze odvijace se po planu i startovace 1.marta 2008.

Domaća prodajna mreža

Nakon potpisivanja Pisma o namerama, usaglašen je tekst ugovora o saradnji sa stranim partnerom u delu daljeg razvoja servisne mreže, sa potencijalnim manjinskim vlasništvom od 2008. U međuvremenu, i drugi partneri izrazili su interesovanje za potencijalnu saradnju. S obzirom na visok nivo ulaganja u mrežu, mogući joint venture zavisice od procene koliku dodatnu vrednost za dalji razvoj Tigar Trgovina može imati takvo partnerstvo.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci zaključno sa 30 septembrom 2007 su .

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.07.	Tigar Ad
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar Ad
Ž-947/07	30.04.07.	-	Tigar Planinarski Dom	-	Tigar Ad
Ž-918/07	27.04.07.	-	Tigar Tours	-	Tigar Ad
Ž-842/07	18.04.07.	-	Markol	-	Tigar Ad
Ž-1129/07	17.05.07.	-	Tigar Incon	-	Tigar Ad
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar Ad
Ž-152/07	29.01.07.	-	Tigar	-	Tigar Ad
Ž-1703/07	26.07.07.	-	Tigar Footwear	-	Tigar Ad
Ž-1704/07	26.07.07.	-	Tigar Obuca	-	Tigar Ad
Ž-247R/80	30.04.80.	49044	Tigar	30.09.15.	Tigar Tyres
Ž-1369/05	17.10.05.	49768	Tigar Tyres	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1373/05	17.10.05.	49792	Hitris Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1371/05	17.10.05.	49819	Cargo Speed Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1372/05	17.10.05.	49912	Wintera Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1468/05	31.10.05.	-	Tigar Trgovine	-	Tigar Trgovine
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.07.	Tigar Ad
		675 773A	Tigar	20.05.07.	Tigar Tyres
SAD	24.10.78.	1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 17 Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

U 2006. osnovni zaštitni znak zašćićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije za robu medjunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao medjunarodni zaštitni znak u 43 zemlje za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD. Podneta je prijava za zašćitu osnovnog znaka i za klase 35,39,40 i 42 , na ime Tigra a.d. Varijanta osnovnog zašćitnog znaka, «Tigar MH», zašćićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigra Tyres. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz žiga , koji su 2002. godine zaključili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zašćitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) isključivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranžmana, preostao je prenos za SAD u 2007.godini. Tigar a.d. je u 2007.godini podneo zahtev za teritorijalno prosirenje vazenja znaka 675773 Tigar za osam dodatnih zemalja potpisnica Madridskog aranžmana, br. Prijave EX-I/397708101/CB.

Tigar Tehnićka Guma je od 30. januara 2006. godine Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije podnosilac zahteva za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex".

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.yu.

Tigar ne poseduje autorska prava niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera.

Prema ćlanu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehnićke inovacije i unapredjenje tehnoloćkih procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom izmedju zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinaćnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

5. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni sporovi, upravni sporovi, sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja, i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U tu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate):

TUŽENA STRANA	IZNOS SPORA	% promene u odnosu na 31-12-2006.	
TREPČA-Zvečan	9,637,376		0%
UNION BANKA	9,283,000		0%
LOLA KORPORACIJA	6,000,000		0%
AMIGA-Kragujevac	1,848,016		0%
AS KOMERC-N. Beograd	2,366,719		-49%
JIP-Beograd	1,641,377		0%
MADRIS-Beograd, MADREC, Niš, CPORECSS-Novi Sad	3,319,240		0%
LEKSUS GROUP-Novi Sad	1,217,996		0%
2M-Piroć	2,247,300		0%
MEDVET-Beograd	1,491,696		0%
TIGAR PROM-Nova Varoš	3,636,000		0%
PROTEKT-Prijedor		€ 2,530	-94%
BADAG PROTEKT-Kuzmica, Hrvatska		€ 5,202	0%
BAN GUMA Glina, Hrvatska	1,248,120		0%
MICHEL COMP-Ruma	4,567,985		-16%
AMG OIL-Knjaževac	1,107,674		0%
PRIMA TREJD-Kučevo	1,174,680		0%
SIMPO-Vranje	0		-100%
UKUPNO	50,787,179 Din.	€ 7,732.00	-8% -84%

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjeg postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takodje dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom. Kao i zbog vođenja krivičnog postupka kao u predmetu Amiga Kragujevac i Lexus Group Novi Sad, brisanja iz registra (JIP – Beograd, Medvet –Beograd, Madris-Beograd, Madrec-Niš, Cporecss-Novi Sad, ili dužnik nema imovine za isplatu duga (Prima Trejd –Kučevo).

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

6. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se trenutno odvija u četiri pogona, na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji nalazi se proizvodnja guma, kao i pogoni Tehničke gume i Hemijskih proizvoda. Tigar Obuća smeštena je na posebnoj lokaciji. Nova lokacija Tigar III, kupljena u 2006. godini, u procesu je infrastrukturnog sređivanja radi privođenja nameni i u poslovnim knjigama vodi se kao 'investicija u toku'. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trgovine imaju vlasništvo nad objektima širom Srbije/ kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice.

U prvih devet meseci kupljen je poslovni prostor u Beogradu čija je cena delom namirena iz ranijih potraživanja Tigra a.d.

Tigar Tyres vlasnik je objekta koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih objekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekat koji koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok su objekti koje koriste zavisna uslužna preduzeća u vlasništvu Tigra.

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo korišćenja.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su upisane kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti na ime Tigra a.d. je 205. Ukupna površina 682,646 m² i ukupna knjigovodstvena vrednost od RSD 89,244,043.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća (bez Tigra Trgovina) je 120.

Na dan 31. decembra 2006. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je 1,232,731,680 dinara.

Pored vrednosti objekata u vlasništvu šest najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Pirot. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

Knjigovodstvena vrednost objekata

Entitet	Knjig. vrednost u RSD na dan 31.12.2006.	Knjig. Vrednost u RSD na dan 30.09.2007.
Tigar a.d.	233.377.185	323.759.967
Tigar Trgovine	110.559.302	102.606.910
Tigar Tehnička guma	83.219.296	81.465.289
Tigar Hemijski proizvodi	49.285.149	48.258.422
Tigar Obuća	30.749.557	30.108.158
Tigar Slobodna zona	25.329.300	24.721.409
Total	532.519.789	610.920.155

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Založna prava

Na kraju trećeg kvartala 2007. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima po sledećim rešenjima.

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12. 2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže, Obuće i Tehničke gume) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39 ; Ostalo za otplatu EUR 539,260.23
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58 ; Ostalo za otplatu EUR 1,863,030.77
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42 ; Ostalo za otplatu USD 1,808,500.63

7. UPRAVLJANJE

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen.

Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji kontroliše sve akte Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima.

Skupština akcionara, održana u junu ove godine, donela je odluku kojom je sastav Upravnog odbora, kao i Nadzornog odbora ostao nepromenjen.

Upravni odbor

Članovi Upravnog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Tigru, odnosno izvan Tigra
<i>Izvršni članovi:</i>	
Dragan Nikolić	predsednik IO / generalni direktor
Jelena Petković	izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju
Slobodan Sotirov	izvršni direktor za kvalitet
Milivoje Nikolić	izvršni direktor za kadrove
<i>Neizvršni članovi:</i>	
Vladimir Nikolić	generalni direktor Tigar Tyresa
Ljubiša Nikolovski	Tigar Tyres HR direktor
Jose Alexandre F. da Costa	savetnik generalnog direktora za pravna pitanja
<i>Nezavisni članovi:</i>	
Dr Živko Mitrović	redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Tihomir Nenadić	direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V.Britanija

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

Naknade članovima Upravnog odbora: za prvih devet meseci 2007. godine isplaćene su naknade u bruto iznosu od 7.195.098 RSD.

U prvih devet meseci 2007. Upravni odbor održao je 7 sednice.

Izvršni odbor

Struktura i sastav Izvršnog odbora nije menjana u 2007.godini.

Izvršni odbor čini osmoro članova:

Ime i prezime	Položaj u Tigru
Dragan Nikolić	generalni direktor
Jelena Petković	ID za podršku korporativnom upravljanju
Đorđe Džunić	ID za finansije
Miodrag Tančić	ID za proizvodnju
Slobodan Sotirov	ID za kvalitet
Branislav Mitrović	ID za IT i investicije
Milivoje Nikolić	ID za kadrove
Božidar Petrović	ID za razvoj komplementarnih programa

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U prvih devet meseci IO održao je 12 sednica na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec, kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve beneficije nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Nadzornom odboru	Osnovna funkcija izvan Tigra	Mandat ističe
Marko Steljić	Predsednik	direktor Jubanke a.d. Beograd, u penziji (sada Alfa banka)	27.10.2008.
Dr Milić Radović	Član	redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu	27.10.2008.
Dragan Milosavljević	Član	Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd	27.10.2008.

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

Nadzorni odbor nije imao aktivnosti u prvih devet meseci ove godine.

Ukupan iznos naknada članova Nadzornog odbora za devet meseci 2007. meseci iznosi 2.116.198 RSD.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

U posmatanom periodu 2007.godine poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem je nastavljen rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u Tigru a.d. IFC je na osnovu analize dokumenata Tigra a.d. i obavljenih intervju sa članovima Upravnog i Nadzornog odbora, Izvršnog odbora direktora, internim i eksternim oditorom predložio mere za unapređenje koje su naknadno usaglašene sa menadžmentom kompanije. Rad na projektu nastavljen je kroz predviđeni sistem obuke za članove menadžmenta. Obuku je sprovedla konsultantska kuća "Socius" iz Slovenije, izabrana od strane IFC. Obuka je, pored prezentacije najnovijih trendova u oblasti korporativnog upravljanja, obuhvatila oblast strukturiranja i vrednovanja rada UO, u okviru koga su obrađeni trendovi u strukturiranju UO, vremenski limiti, komisije UO, posebne sednice evaluacija rada članova UO, evaluacija rada menadžmenta, pitanje sukcesije članova UO, dostupnost članova UO akcionarima, odnos UO i revizije, korporativno upravljanje rizicima, organizacija i način rada unutrašnje kontrole i interne revizije, HRM strategija, uključujući oblikovanje HRM strategije i prenos u praksu, razvoj kadrova, vrednovanje kadrova, proces upravljanja talentima, odnosi sa akcionarima i investitorima, savremeni trendovi u vezi sa organizacijom rada skupštine akcionara, kao i oblast upravljanja grupom, u smislu upravljanja povezanim preduzećima. Istovremeno su pokrenute aktivnosti radi izmene Osnivačkog akta Tigra a.d, u delu koji se ne odnosi na prava akcionara i koji je u domenu odlučivanja Upravnog odbora. Osnovne promene predviđaju razdvajanje funkcije predsednika Upravnog i IO od funkcije generalnog direktora, prenos nadležnosti odlučivanja o dugoročnom zaduživanju čija vrednost ne spada u transakcije velike vrednosti sa Skupštine na Upravni odbor, što je veoma važno da bi se deo postojećih kratkoročnih kredita zamenio povoljnijim dugoročnim iz inostranstva, ukidanje Nadzornog odbora, s obzirom na ulogu i razvoj sistema interne revizije, kao i neka manja usaglašavanja sa aktuelnim propisima iz ove oblasti.

9. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.09.2007. godine, Tigar je u zavisnim preduzećima u zemlji imao 2,309 zaposlenih u Srbiji. Pored toga, Tigrova zavisna preduzeća u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini zapošljavaju ukupno 24 ljudi.

Na dan 30.09.2007 struktura zaposlenih bila je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 30. Septembar-07.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	205 (od toga 7 oml.)
Tigar Obuća	1025 (od toga 10 oml.)
Tigar Poslovni Servis	183 (od toga 2 oml.)
Tigar Tehnička Guma	228(od toga 12 oml)
Tigar Hemijski Proizvodi	82
Trgovačka Mreza	187
Ostali	399 (od toga 1 oml.)
Ukupno	2309 (od toga 36 oml.)

Svi zaposleni potpisuju uobičajeni ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade, u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku 68 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra.

U okviru Tigra ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2007. za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored zarada zaposlenih uključuju troškove poreza, doprinosa, ishrane i prevoza su 860,724,000 RSD. U narednoj tabeli dat je i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2007.			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	62,675	105,141	58.91%
Tigar Obuća	201,732	339,205	46.77%
Tigar Poslovni Servis	44,594	75,070	31.09%
Tigar Tehnička Guma	53,014	89,165	48.51%
Tigar Hemijski Proizvodi	20,593	34,650	18.73%
Trgovačka Mreža	42,269	71,197	16.60%
Ostali	86,876	146,296	20.88%
Ukupno	511,752	860,724	32.56%

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-IX 2007. plaćeno je 332,569,000 RSD dinara .

Kadrovska optimizacija

U periodu I-IX 2007. godini Tigar a.d. i zavisna preduzeća, bez Tigar Tyresa, napustilo je 130 zaposlenih po sledećim osnovima:

Napuštanje Tigra 30. SEPTEMBAR 2007.				
	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	3	12	28	43
Tigar Obuća	22		6	28
Tigar Poslovni Servis	3	3	1	7
Tigar Tehnička Guma		19	6	25
Tigar Hemijski Proizvodi				0
Trgovačka Mreža		8	8	16
Ostali	3	4	4	11
Ukupno	31	46	53	130

* Od 130 zaposlenih kojima je prestao radni odnos, svi su bili zaposleni na neodređeno vreme.

Tabela pokazuje da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i u 2007. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti. Zaposleni koji su korporaciju napustili po 'ostalim osnovama' najvećim delom su zaposleni računovodstva i kontrolinga koji su preuzeti od Tigar Tyres.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama		
	IZNOS U 000 RSD	%
Tigar a.d.	4,981	4.74%
Tigar Obuča	4,043	1.19%
Tigar Poslovni Servis	1,329	1.77%
Tigar Tehnička Guma	5,600	6.28%
Tigar Hemijski Proizvodi		
Trgovačka Mreža	1,386	1.95%
Ostali	1,882	1.29%
Ukupno	19,221	2.23%

Promene u kvalifikacionoj i starosnoj strukturi pokazuju da se paralelno odvijaju proces optimizacije broja zaposlenih, u smislu konstantnog poboljšanja kadrovske strukture, i proces prijema novih zaposlenih.

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola nastavljena je u 2007. godini.

U periodu I-IX 2007. stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	40	23	13	18

Troškovi stipendija i školarina u ovom periodu iznosili su RSD 3,989,386.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u posmatranom periodu bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - Interna i Eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	21	186	207
Tigar Obuča	594	133	727
Tigar Poslovni Servis	2	102	104
Tigar Tehnička Guma	44	116	160
Tigar Hemijski Proizvodi	93	51	144
Trgovačka Mreža	5	1	6
Ostali	229	102	331
Ukupno	988	691	1,679

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

IV POSLOVANJE ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA U PERIODU I-IX 2007. GODINE

1.TIGAR TYRES

U okviru Tigar Tyresa proizvode se gume za automobile, laka teretna vozila, dvotočkaše, kao i sve vrste unutrašnjih guma. Gume za dvotočkaše spadaju u prvu liniju, dok se ostale vrste guma svrstavaju u viši segment treće linije. Tigar Tyres proizvodi gume za tržište zamene.

Tržišta za proizvode Tigar Tyresa sve se više orijentišu ka proizvodima visokih performansi, što nameće razvoj savremenih automobila. Tigar Tyres zadovoljava potrebe kupaca, kako u pogledu performansi, tako i bezbednosti.

Nakon realizacije call opcije od strane MHPB učešće Tigra u kapitalu Tigar Tyresa iznosi 30%. S obzirom da je MHPB većinski, a Tigar a.d. manjinski partner MHPB će obaviti punu konsolidaciju rezultata Tigar Tyresa u 2007 godini. Tigar a.d. će u okviru svog konsolidovanog rezultata uključiti deo profita koji mu pripada po osnovu manjinskog interesa a prihod po osnovu dividendi uključiće se u nekonsolidovani rezultat Holdinga koji je osnova za donošenje odluke o raspodeli dobiti.

Tigar Tyres je u 2007 nastavio sa realizacijom planskih investicija u dalje poboljšanje performansi poslovanja.

Prodaja u prvih devet meseci niža je za 5 % u odnosu na plan, dok je izvoz veći od planiranog. Na osnovu vlasništva nad delom kapitala, Tigru po osnovu manjinskog interesa za potrebe konsolidacije pripada okvirno 200 miliona dinara. Politika Tigar Tyresa predviđa dividendu na nivou 50 % ostvarenog profita dok 50 % ostvarenog profita partneri reinvestiraju u razvoj.

Bilans stanja u hiljadama dinara		Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina		3,576,448
Obrtna imovina		4,329,173
Odložena poreska sredstva		40,424
Ukupna aktiva		7,946,046
Pasiva		
Kapital		4,218,289
Dugoročna rezervisanja i obaveze		1,754,342
Kratkoročne obaveze		1,973,415
Ukupna pasiva		7,946,046

Finansijska analiza Tigar Tyres u 000 DIN	Januar - Septembar 2007
	Ostvarenje
Razlika u ceni	1,433,691
Bruto marža	1,239,402
Menadžment rezultat	1,130,994
Operativni rezultat	737,200
Neto profit pre oporezivanja	662,370
Neto rezultat	622,807

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

2. TIGAR OBUĆA

Proizvodi

Tigar Obuća, zavisno preduzeće Tigra AD, proizvodi raznovrsnu obuću od gume za različite segmente tržišta. Osnovni programi su:

- *Obuća opšte namene.* Tigrova ženska i muška obuća opšte namene obuhvata nisku gumenu obuću, koju većim delom koriste poljoprivrednici; široki dijapazon gumenih čizama, koje se koriste u poljoprivredi i za opšte namene, *žensku modnu* i dečiju gumenu obuću.
- *Gumene čizme za lov i ribolov.* Tigrove specijalne gumene čizme za lov i ribolov većim delom se prodaju na inostranom tržištu. U tu grupu proizvoda spadaju visoke gumene čizme za ribolov i široka paleta čizama za lov i ribolov. Na domaćem i balkanskom tržištu čizme se prodaju kao Tigar brend. Za inostrana tržišta Tigar proizvodi čizme sa brendom kupca.
- *Gumene sigurnosne čizme i radničke čizme.* Tigrove gumene sigurnosne i radničke čizme namenjene su vatrogascima, radnicima u šumarstvu i ostalim radnicima kojima su potrebne specijalne čizme sa metalnom zaštitom za prste i određenim temperaturnim karakteristikama. Čizme se rade od specijalnih materijala, predviđenih da izdrže visoke temperature i ekstremne uslove. Ovi proizvodi trenutno su namenjeni isključivo izvozu.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji obuće

(pari)	1		2		3	
	I-IX 2006	I-IX 2007	ucisca	%	promena u %	u odnosu na I-IX 2006
Obuća opšte namene (niska obuća)	475,852	377,697	34%		-21%	
Gumene čizme za lov i ribolov	86,589	188,634	17%		118%	
Sigurnosne čizme	53,141	127,408	12%		140%	
Radničke čizme	562,800	412,577	37%		-27%	
TOTAL	1,178,382	1,106,316	100%		-6%	

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu

(000eur)	1		2		3	
	I-IX 2006	I-IX 2007	ucisca	%	promena u %	u odnosu na I-IX 2006
Obuća opšte namene (niska obuća)	1,403	1,394	16%		-1%	
Gumene čizme za lov i ribolov	1,062	2,533	28%		138%	
Sigurnosne čizme	758	2,245	25%		196%	
Radničke čizme	3,100	2,812	31%		-9%	
TOTAL	6,322	8,984	100%		42%	

Ostvareni prihod od prodaje pokazuje da prodaja standardnog programa niske obuće namenjene poljoprivredi i

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

radničkih čizama ne beleži rast, dok prodaja novih porgrama sportskih čizama i zaštitne obuće beleži intenzivni rast što je posledica promena u strukturi proizvodnje. Prodaja modne ženske gumene obuće prvi put će biti realizovana u sezoni jesen –zima 2007 /2008, dok će prva potpuna kolekcija biti predstavljena tržištu za narednu sezonu. Na kolekciji za narednu sezonu radiće i domaći i ino dizajneri. Isti trend kao kod ženske modne obuće planiran je za dečiju obuću. Prihod od prodaje modne i dečije obuće biće prisutan u poslednjem kvartalu s obzirom na sezonu.

Tržišta i konkurencija

U narednim tabelama dati su uporedni podaci o prodaji na domaćem tržištu i izvozu u parima i u 000 eura

	1	2	3	4	5	6
Prodaja (pari)	Izvoz	Izvoz	%	Domaće tržište I-IX 2007	Domaće tržište	%
	I-IX 2007	I-IX 2006	promene		I-IX 2006	promene
Obuća opšte namene (niska obuća)	49,704	47,112	6%	396,343	463,996	-15%
Gumene čizme za lov i ribolov	125,144	60,376	107%	22,505	19,655	15%
Sigurnosne čizme	110,214	43,994	151%	2,183	232	841%
Radničke čizme	272,176	361,817	-25%	81,629	149,375	-45%
TOTAL	557,238	513,299	9%	502,660	633,258	-21%

	1	2	3	4	5	6
Prodaja (000 eur)	Izvoz	Izvoz	%	Domaće tržište I-IX 2007	Domaće tržište	%
	I-IX 2007	I-IX 2006	promene		I-IX 2006	promene
Obuća opšte namene (niska obuća)	132	106	24%	1,262	1,296	-3%
Gumene čizme za lov i ribolov	2,108	794	166%	425	268	58%
Sigurnosne čizme	2,191	752	191%	54	5	957%
Radničke čizme	2,077	2,106	-1%	735	994	-26%
TOTAL	6,508	3,759	73%	2,476	2,563	-3%

Rast izvoza u vezi je s izvozom proizvoda pod imenima inostranih kupaca. Proizvodi namenjeni izvozu sertifikovani su kod stranih akreditacionih tela. Dalji intezivni rast izvoza u vezi je s razvojem proizvoda Tigar brenda namenjenog izvozu. Do preseljenja na novu lokaciju nije moguće planiranje većeg rasta posebno u delu zaštitne i sportske obuće zbog ograničenih kapaciteta s tim što to ne utiče na razvojne aktivnosti koje treba da se dešavaju u međuvremenu .

Prodaja i distribucija

Tigar Obuća plasira svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta i niza veletrgovina. U okviru Tigar Trgovina realizovan je niz aktivnosti u vezi s povećanjem prodaje na domaćem tržištu. Te aktivnosti teba da obezbede da se program namenjen domaćem tržištu, koji je do sada bio uglavnom orijentisan na poljoprivrednu obuću proširi pre svega na sportsku, dečiju i žensku modnu gumenu obuću i to kroz kanale prodaje koji omogućavaju da se što bliže priđe krajnjem kupcu, bilo da se radi o fizičkim ili pravnim licima. Zalihe sa kojima fabrika ulazi u sezonu, uz planiranu proizvodnju do kraja godine, treba da obezbede punu snabdevenost tržišta u sezoni .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Kupci

Na domaćem tržištu kupci Tigar Obuće uglavnom su iz domena veleprodaje i maloprodaje obuće. Značajan deo prodaje Tigrove gumene obuće na domaćem tržištu odvija se preko prodavnica Tigar Trgovina.

Među inostranim kupcima su: Hunter, Berner – Nokian, Battistini, Biacchi Ettore, Patrizia, L&N .

Finansijski rezultat za I-IX 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-07.	Na dan 30. Sep- 07.
Aktiva		
Stalna imovina	113,430	105,658
Obrtna imovina	526,463	712,737
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	639,893	818,395
Pasiva		
Kapital	177,045	177,046
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	462,848	641,349
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	639,893	818,395

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 30. Sep-07.
Neto profit	-58,181	-27,538
+ Amortizacija	14,619	13,769
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-43,562	-13,769
Investicioni izdaci	30,181	5,997
Povećanje (smanjenje) zaliha	148,543	157,176
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	1,086	51,087
-Povećanje (smanjenje) obaveza	157,647	206,803
Promene u obrtnim sredstvima	-8,018	1,460
Slobodan gotovinski tok	-65,724	-21,226

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	725,272	31%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	180,825	180%
Ostali poslovni prihodi	2,554	64%
Ukupni poslovni prihodi	908,651	47%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe		
Troškovi materijala	444,020	28%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	342,595	55%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	13,770	26%
Ostali poslovni rashodi	113,617	74%
Ukupni poslovni rashodi	914,002	42%
Poslovni dobitak/gubitak	-5,351	80%
Finansijski prihodi	4,400	-67%
Finansijski rashodi	27,265	118%
Ostali prihodi	1,128	33%
Ostali rashodi	450	-6%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-27,538	-7%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	-27,538	-4%

Komentar finansijskog rezultata

Zbog kretanja kursa dinara finansijski rezultati izraženi u dinarima i eurima se razlikuju utoliko što su rezultati u eurima bolji za ostvarenu apresijaciju dinara. Ukupan prihod, posebno izvoz, beleži značajan rast, iako su prihodi od prodaje standardnog programa niske poljoprivredne obuće i radničke čizme ispod prošlogodišnjeg nivoa s obzirom da rast prodaje sportske i zaštitne obuće u potpunosti kompenzuje ovaj trend. Rast prodaje standardnog programa, od oktobra, ukazuje da će sezona uticati na rast prodaje koji je kasnio na domaćem tržištu i zbog promene u sistemu prodaje, gde se prodaja prvoj liniji dilera zamenjuje prodajom koja je značajno bliža krajnjem korisniku što utiče i na cenu i na činjenicu da sezona prodaje traje koliko i sama sezona, a ne završava se u avgustu i septembru, kako je do sada bio slučaj. Takođe, uvođenje u sezoni prodaje modne i dečije obuće za urbane sredine takođe treba da značajnije poboljša ukupan efekat prodaje do kraja godine. Odnos prodaje u fizičkim jedinicama i prodaje u 000 dinarima je povoljan. Kod svih programa procenat izvršenja plana u dinarima veći je od procenta izvršenja plana u fizičkim jedinicama, izuzev kod zaštitne obuće, pre svega iz razloga što u septembru, zbog problema u samoj proizvodnji nije izvezen miks koji je bio ugovoren. Najolji rezultat postignut je u delu sportske lovačke obuće.

Treba imati u vidu da su svi rezultati postignuti bez ulaganja u sam proizvodni proces što pokazuje simboličan iznos aktiviranih investicija od simboličnih četiri miliona dinara. S obzirom na planirano preseljenje kapaciteta na lokaciju Tigar III, u 2008. godini, logično je da će u ovom periodu nivo investiranja na postojećoj lokaciji biti nizak što će imati sve vreme za posledicu povećane troškove proizvodnje zbog neadekvatnih uslova koji zahtevaju veći nivo angažovanja radnika i nedovoljno uređenih procesa koji uzrokuju povećanu potrošnju materijala. Činjenica je da će suštinska redukcija troškova biti moguća tek nakon preseljenja na novu lokaciju, ali iz razloga osvajanja uvećanog tržišnog udela na domaćem i ino tržištu ne planiraju se bilo kakvi zastoji u razvojnim procesima i osvajanju novih proizvoda do preseljenja.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

3. TIGAR TEHNIČKA GUMA

Tigar Tehnička guma proizvodi :

- proizvode od presovane gume,
- profile od gume,
- lopte i sportski rekviziti,
- gumena creva,
- kombinovane proizvode guma-metal i
- polufabrikate od gume.

Proizvodi

Proizvodi od presovane gume. Ovi proizvodi poseduju izuzetnu izdržljivost, trajnost i savitljivost. Tigar Tehnička guma radi proizvode od presovane gume za industriju i građevinarstvo za protektirnice, saobraćajnu infrastrukturu (npr. gumeni "ležeći policajci") i automobile (patosnice, rezervoari za benzin). Takođe, proizvodi metalne delove presvučene gumom (cevi, ventile i sl), pri čemu se sloj gume nanosi na metalne delove koje proizvode kupci.

Gumeni profili. U zavisnosti od namene i potreba kupca, profili se rade u raznim preseccima i različitog kvaliteta. Tehnologija izrade omogućava proizvodnju profila, praktično za sve namene. Tigar u ovom trenutku proizvodi više od 150 raznih vrsta gumenih profila. Tigrovi kupci koriste gumene profile kao zaptivače za alatne mašine, zaptivače za vrata i prozore, često u kombinaciji sa delovima od aluminijuma i PVC i zaptivače za hemijsku, tekstilnu i poljoprivrednu opremu i druge namene.

Sportska oprema. Tigar Tehnička guma proizvodi sportske rekvizite od gume i kože, kao što su lopte za profesionalne i rekreativne namene, tegovi sa gumenom prevlakom i ostala oprema i pribor za trening. Takođe, proizvodi "promotivne" lopte sa nazivom i logom krajnjeg korisnika. Oprema se prodaje kao Tigar brend, prvenstveno školama, sportskim klubovima i udruženjima.

Creva. Tigar Tehnička guma proizvodi creva izrađena od gume, creva ojačana tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom. Čelična opruga savitljivih creva daje posebne mehaničke i elastične karakteristike tim crevima, omogućavajući savijanje u svim pravcima bez remećenja preseka. Creva se prvenstveno koriste u automobilima, bilo novim ili kao rezervni delovi (creva za hladnjake na bazi vazduha i tečnosti). Neka creva rade se od posebnih vrsta sintetičke gume koja je otporna na toplotu, hladnoću i mineralna ulja.

Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume. Ovi proizvodi obuhvataju kablove prevučene gumom, i izradu gumene smese, kao i kombinovane proizvode od metala i gume, amortizere za vozila kao i odbojnice za šinska vozila i druge namene.

Svaki proizvodni program funkcioniše kao nezavisni profitni centar, čiji će budući status zavisiti od učinka i kretanja na tržištu.

Tigar Tehnička guma startovala je na postojećoj opremi proizvodni program presovanih proizvoda koji se rade od reciklata-gumenog granulata s tim što će serijska proizvodnja početi tek kada planirani pogon za reciklažu bude u funkciji, kako bi se obezbedilo neposredno snabdevanje sirovinama. Kombinovanjem granulata sa vezivom i bojom može se raditi široka paleta proizvoda, kao što su gumene površine za igrališta, podovi za sportske objekte i odbojnici, razni elementi za saobraćaj, za putnu privredu, željeznicu i ostali proizvodi opšte namene.

Realizacija zajedničkog projekta sa stranim partnerom stvorice mogućnosti za kompletnu rekonstrukciju ovog programa kroz povezivanje sa projektom reciklaže.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji Tehničke gume

u tonama	I-IX 2007	% ucesca	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Valjara - EXTERNA	767	68%	N/A
Presovani proizvodi	89	8%	N/A
Profili I cevi	134	12%	N/A
Sportski program	33	3%	N/A
Industrijsko gumiranje	109	10%	N/A
TOTAL	1,131	100%	50%

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu

	1	2	3
u 000 EUR	I-IX 2007	% ucesca	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Valjara - EXTERNA	593	26%	N/A
Presovani proizvodi	528	23%	N/A
Profili I cevi	554	24%	N/A
Sportski program	275	12%	N/A
Industrijsko gumiranje	334	15%	N/A
TOTAL	2,284	100%	17%

Tržišta i konkurencija

	1	2	3	4	5	6
u 000 EUR	Izvoz I-IX 2007.	Izvoz I-IX 2006.	% promene	Domace trziste I-IX 2007.	Domace trziste I-IX 2006.	% promene
Valjara – EXTERNA	99	N/A		494	N/A	
Presovani proizvodi	63	N/A		466	N/A	
Profili I cevi	226	N/A		327	N/A	
Sportski program	37	N/A		238	N/A	
Industrijsko gumiranje	110	N/A		225	N/A	
TOTAL	535	374	43%	1,749	1,572	11%

Prodaja i distribucija

Tigar Tehnička guma distribuira svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta, preko distributera, odnosno direktnom prodajom sportskim klubovima i udruženjima.

Kupci

Kupci Tigar Tehničke gume na domaćem tržištu većim delom su radionice za protektiranje guma, građevinska preduzeća, rudnici, sportski klubovi, škole i snabdevači auto-delovima, uključujući i Tigar Trgovine.

Inostrani kupci uglavom su veletrgovine, ali i radionice za protektiranje guma, građevinska preduzeća, rudnici i snabdevači auto-delovima.

Tigar Trgovine su bile jedini kupac koji je učestvovao sa više od 10% u ukupnoj prodaji.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Finansijski rezultat za I-IX 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	111,479	104,702
Obrtna imovina	137,255	159,722
Odložena poreska sredstva	1,341	1,341
Gubitak iznad visine kapitala	0	1,576
Ukupna aktiva	250,075	267,341
Pasiva		
Kapital	27,037	0
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1,058	1,056
Kratkoročne obaveze	221,980	266,285
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	250,075	267,341

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 30. Sep-07.
Neto profit	-66,981	-28,613
+ Amortizacija	16,462	8,306
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-50,519	-20,307
Investicioni izdaci	6,871	1,529
Povećanje (smanjenje) zaliha	-4,089	3,376
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-14,757	19,597
-Povećanje (smanjenje) obaveza	39,906	64,204
Promene u obrtnim sredstvima	-58,752	-41,230
Slobodan gotovinski tok	1,362	19,394

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

u hiljadama dinara	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	183,789	11%
Prihodi od aktiviranja ucinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	-2,289	-195%
Ostali poslovni prihodi	988	-38%
Ukupni poslovni prihodi	182,488	6%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe		
Troškovi materijala, fluida	80,745	4%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	94,348	-6%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	8,306	-32%
Ostali poslovni rashodi	27,623	6%
Ukupni poslovni rashodi	211,022	-3%
Poslovni dobitak/gubitak	-28,534	36%
Finansijski prihodi	463	-79%
Finansijski rashodi	886	-90%
Ostali prihodi	919	305%
Ostali rashodi	575	53%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-28,613	44%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	-28,613	44%

Komentar finansijskog rezultata

Iako je period januar – septembar završila sa gubikom fabrika Tehnička guma ostvarila je značajno bolje rezultate nego u istom periodu prošle godine jer je ostvareni gubitak manji za 22,7 miliona ili 44 % nego u istom periodu prošle godine. Fabrika nije ostvarila planske performanse jer je najveći rast proizvodnje i prodaje ostvaren u manje profitabilnim programima što je imalo za krajnu posledicu manji prihod od prodaje od planiranog. Ohrabruje činjenica da je u ovom periodu fabrika imala odeđenu proizvodnju za potrebe vojske kao i da je trend rasta imala proizvodnja za budžetske korisnike. Rast izvoza, iako je vrednosno mali, ukazuje da fabrika ima potencijale da izrađuje i proizvode koji zadovoljavaju zahteve inostranog tržišta. Deo novog programa proizvoda od gumenog granulata fabrika razvija samostalno, dok deo razvija zajedno sa ino partnerima, posebno kada se radi o sofisticiranim proizvodima za sportske terene, namenjene vrhunskom sportu. Privatizacija rudnika i dela industrije, kao i obnavljanje namenske proizvodnje značajno bi doprinela oporavku ovog programa u kombinaciji sa osvajanjem novih proizvoda za sportske terene, građevinarstvo i putnu infrastrukturu.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Fabrika Tigar Hemijski proizvodi izrađuje široku paletu proizvoda, kao što su lepila za pokretne trake, boje za puteve, industrijska lepila i lepila za razne namene, premazi, rastvarači, razređivači i ostali hemijski proizvodi.

Proizvodni program Tigar Hemijskih proizvoda uveden je prvenstveno za sopstvene potrebe programa guma i gumene obuće. Vremenom je asortiman u velikoj meri proširen i obuhvata lepila visokog kvaliteta za pokretne trake u rudnicima, boje za puteve, boje za belu tehniku i ekološke poliuretanske podne obloge.

Proizvodi

Tigar Hemijski proizvodi:

Lepila za transportne trake. Tigar proizvodi lepilo koje spaja krajeve transportnih traka, bez potrebe da se koriste metalne kopče. Ovaj proizvod razvijen je za rudnike uglja u Srbiji, ali se, takođe, pokazao uspešnim na inostranim tržištima, posebno u Južnoafričkoj Republici, Bugarskoj, Poljskoj i Makedoniji. Oko 80% prodaje ovog proizvoda Tigar realizuje na inostranom tržištu.

Boje za puteve. Tigrove boje za puteve koriste se za obeležavanje saobraćajnica. Boje za puteve prodaju se prvenstveno preduzećima za izgradnju puteva i opštinama za obeležavanje saobraćajnica u gradovima. U ovom trenutku plasman se obavlja prvenstveno na domaćem tržištu, ali su dobijeni sertifikati za upotrebu u Evropskoj uniji. Zbog visokih transportnih troškova, Tigar je izvezio samo u susedne zemlje, kao što su Makedonija i Grčka.

Industrijska i ostala lepila. Tigrova industrijska lepila većim delom koriste domaći proizvođači nameštaja, proizvođači obuće (uključujući i Tigar Obuću) i štamparije (za korićenje). Ostala lepila (prvenstveno epoksidna jedinjenja za upotrebu u domaćinstvu) plasiraju se preko distributera ili domaće maloprodajne mreže Tigar Trgovina.

Premazi, rastvarači, razređivači i hemikalije. Tigar prodaje široki asortiman boja i premaza za razne namene, kao što su spoljni i unutrašnji premazi za konzerve, boje i lakovi za metal i drvo, boje za belu tehniku i boje za podove (uključujući i specijalne nezapaljive boje za podove otporne na kiselinu), kao i odgovarajuće rastvarače, razređivače i hemikalije. Ovi proizvodi prvenstveno se prodaju domaćim građevinskim preduzećima i industrijskim korisnicima, a ne plasiraju se u maloprodaji ili na inostranim tržištima.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji Hemijskih proizvoda

	1	2	3
u tonama	I-IX 2007	% učešća	promena u % u odnosu na I-IX 2006
Proizvodi za rudarstvo	46	5%	26%
Boja za puteve	563	58%	7%
Proizvodi za zelesnicu	33	3%	4%
Proizvodi za metaloprerađivacku industriju	44	5%	96%
Proizvodi za gradjevinarstvo-podovi	11	1%	75%
Siroka potrosnja	153	16%	16%
Interna proizvodnja	112	12%	26%
TOTAL	963	100%	14%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Ostvareni nivo proizvodnje veći je za 120 tona u odnosu na isti period prošle godine. Najveći obim proizvodnje ostvaren je kod proizvoda namenjenih rudarstvu, široku potrošnju i kod proizvodnje za Tigar Tyres i ostale proizvodnje u okviru Tigra. Nivo proizvodnje kod ostalih programa određivao se prema konkretnim narudžbinama kupaca i nivou zaliha. Ostvarena prodaja od 1.164 tona veća je od ostvarene proizvodnje za 201 tonu što ukazuje na značajan pad zaliha, najvećim delom kod proizvoda namenjenih putnoj infrastrukturi.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu

	1	2	3
(000eur)	I-IX 2007	% učešća	promena u % u odnosu na I-IX 2006
Proizvodi za rudarstvo	350	15%	49%
Boja za puteve	937	41%	68%
Proizvodi za zelesnicu	130	6%	109%
Proizvodi za metaloprerađivacku industriju	154	7%	145%
Proizvodi za gradjevinarstvo-podovi	63	3%	134%
Siroka potrosnja	452	20%	25%
Interna proizvodnja	213	9%	39%
TOTAL	2,299	100%	58%

Tržišta i konkurencija

Program hemijskih proizvoda orijentisan je većim delom na domaće tržište. Najveći deo izvoza čini izvoz za SC lepila za tržište Južne Afrike i lepila za široku potrošnju na okolna tržišta. Za poslednji kvartal projektovan je izvoz proizvoda za metalopređivačku industriju. Na domaćem tržištu najveći deo prodaje bio je u delu boja za putnu infrastrukturu što je i logično s obzirom na sezonu. Iako je fabrika u poziciji da proizvede vrhunске proizvode za garđevinarstvo, proizvodnju bele tehnike, zaštitu metalne amabalaže i železnicu, prodaja u ovim programima je značajno ispod planskih veličina jer se još uvek razvija tržište. Rast prodaje i u ovom programu u vezi je s jednim značajnim delom za oporavak industrije. Što se tiče konkurencije, karakteristika ovog programa je da ima veliki broj proizvođača, među kojima su najbrojniji manji proizvođači. Startegija fabrike je orijentacija na proizvode koji traže veća ulaganja u razvoj, ili gde su potrebni veći kapaciteti, jer u tim segmentima je konkurencija manja.

	1	2	3	4	5	6
Prodaja (000 eur)	Izvoz I-IX 2007.	Izvoz I-IX 2006.	% promene	Domaće tržište I-IX 2007.	Domaće tržište I-IX 2006.	% promene
Proizvodi za rudarstvo	294	149	98%	56	87	-35%
Boja za puteve				937	558	68%
Proizvodi za zelesnicu				130	62	109%
Proizvodi za metaloprerađivacku industriju				154	63	145%
Proizvodi za gradjevinarstvo-podovi				63	27	134%
Siroka potrosnja	22	6	251%	430	354	21%
Interna proizvodnja				213	153	39%
TOTAL	316	155	104%	1,983	1,304	52%

Prodaja i distribucija

Tigar Hemijski proizvodi distribuirali su svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu prvenstveno putem direktne prodaje što je za jedan deo programa jedini mogući način prodaje, zatim preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta, kao i putem dilerske prodaje.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Kupci

Kupci Tigar Hemijskih proizvoda na domaćem tržištu bila su, većim delom, preduzeća u oblasti rudarstva, izgradnje saobraćajnica, prerade metala, inženjeringa i robe široke potrošnje.

Finansijski rezultat za I-IX 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	67,339	66,653
Obrtna imovina	143,526	213,387
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	210,865	280,040
Pasiva		
Kapital	69,189	72,160
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	141,677	207,879
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	210,865	280,040

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 30. Sep-07.
Neto profit	-20,900	2,972
+ Amortizacija	5,718	4,579
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-15,182	7,551
Investicioni izdaci	3,236	3,893
Povećanje (smanjenje) zaliha	42,517	5,019
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-15,148	60,388
-Povećanje (smanjenje) obaveza	84,345	66,203
Promene u obrtnim sredstvima	-56,976	-796
Slobodan gotovinski tok	38,558	4,454

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Bilans uspeha u hiljadama dinara		
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	185,028	49%
Prihodi od aktiviranja ucinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	-16,753	-255%
Ostali poslovni prihodi		
Ukupni poslovni prihodi	168,275	25%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodate robe		
Troškovi materijala	104,277	22%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	35,879	-2%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,579	9%
Ostali poslovni rashodi	22,988	17%
Ukupni poslovni rashodi	167,723	15%
Poslovni dobitak/gubitak	552	dobitak vs.gubitak
Finansijski prihodi	594	-14%
Finansijski rashodi	1,478	-61%
Ostali prihodi	3,432	44%
Ostali rashodi	128	-82%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	2,972	dobitak vs.gubitak
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	2,972	dobitak vs.gubitak

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Komentar finansijskog rezultata

U prvih devet meseci Hemijski proizvodi su udvostručili izvoz, u odnosu na isti period prošle godine, a ukupna prodaja veća je za 58 % s tim da je ukupna prodaja na kraju trećeg kvartala premašila prodaju iz prošle godine. Profitabilnost po grupama proizvoda, izuzev kod masove proizvodnje boja za pute, izuzetno je visoka, međutim, na postignutom nivou proizvodnje i prodaje završni rezultat je daleko ispod pojedinačne profitabilnosti grupa proizvoda. Dalji uspešan razvoj ove fabrike je u povećanom obimu u okviru raspoloživih kapaciteta i daljem osvajanju novih proizvoda gde je Tigar jedini proizvođač u zemlji, ili gde je konkurencija značajno manja. Potrebno je i dalje razvijati inostrana tržišta, posebno tržišta okolnih zemlja. S obzirom na karakter prodaje razvoj prodajne mreže najvećim delom mora da bude realizovan i finansiran od strane same fabrike jer Tigar Trgovine, sem u pojedinim segmentima nemaju realne osnove da razvijaju prodaju ovog programa .

5. KOMERCIJALNA ZAVISNA PREDUZEĆA

Tigrova domaća prodajna mreža u prvih devet meseci 2007. godine prodavala je Tigrove proizvode kupcima širom Srbije, bilo kao veletrgovac ili preko Tigrove maloprodajne mreže i servisa.

U sklopu Tigra, pored domaće prodajne mreže posluju i trgovačka preduzeća u inostranstvu, preko kojih se prodaje guma, gumena obuća i ostali proizvodi u Zapadnoj Evropi, na Balkanu, u Severnoj i Centralnoj Americi. U ovom trenutku Tigar ima inostrana komercijalna zavisna preduzeća u Bosni i Hercegovini (Banja Luka), Makedoniji, Crnoj Gori, Ujedinjenom Kraljevstvu i Sjedinjenim Američkim Državama.

Tigar Trgovine - domaća maloprodajna mreža

Tigar Trgovine funkcionišu kao domaća prodajna mreža sa prodajnim objektima u kojima se prodaju sve vrste guma, auto-pribora. U sklopu Tigar Trgovina nalazi se i domaća servisna mreža, koja pruža usluge zamene gume i 'laki servis' putničkih, poluteretnih i teretnih vozila.

Tigar Trgovine poseduju upravu u Pirotu, četiri regionalna predstavništva preko kojih se upravlja radom mreže i tri skladišta. Svi objekti bili su povezani jedinstvenim informacionom sistemom, koji omogućava optimizaciju isporuke robe sa skladišta, svim prodavnicama i servisima. Približno jedna trećina prodavnica i servisa nalazila se u iznajmljenim objektima, što je u skladu sa odlukom da se novi objekti uzimaju u zakup, a ne u vlasništvo.

Na dan 30. sept. 2007. godine, u sklopu domaće prodajne mreže Tigar Trgovina su:

- **35 maloprodajna objekta**, koji nude široki asortiman guma, motornog ulja, akumulatora, filtera, auto-delova i pribora, kao i gumenu obuću, ostale proizvode od gume i lepila uz primenu multiproduct i multibrend strategije,
- **15 servisnih centara za putnički i poluteretni program i 1 mobilni servis**, koji nude razne auto-usluge, kao što su zamena guma, opravka i balansiranje guma, zamena ulja i, u nekim objektima, pranje putničkih i poluteretnih vozila. U sklopu servisnih centara takođe se nalaze i prodavnice,
- **2 stacionarna i 3 mobilna servisa za teretna vozila**, koji, takođe, pružaju usluge zamene guma i 'lakog servisa'
- **3 magacina u Pirotu, Beogradu i Novom Sadu**
- **4 regionalna predstavništva u Pirotu, Beogradu, Novom Sadu i Nišu**

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Učešće grupa proizvoda u ukupnoj prodaji

	I-IX 2007	I-IX 2006
Putnicke gume	44%	51%
Ostale gume	29%	25%
Unutrasnje gume	5%	4%
Gumena obuca	10%	10%
Tehnicka guma	4%	3%
Hemijski proizvodi	2%	2%
Ostali proizvodi	5%	4%
Usluge	1%	1%
TOTAL	100%	100%

Prodaja po kanalima prodaje

	I-IX 2007	I-IX 2006
Veleprodaja	40%	61%
Prodaja krajnjim korisnicima - fizickim licima	41%	32%
Prodaja krajnjim korisnicima - pravnim licima	19%	8%
TOTAL	100%	100%

Prodaja po segmentima

	I-IX 2007	I-IX 2006
Veleprodaja – predstavništva	40%	61%
Prodaja preko radnji	36%	28%
Prodaja preko servisa	25%	11%
TOTAL	100%	100%

Finansijski rezultat za I-IX 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	173,883	193,747
Obrtna imovina	424,582	406,305
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	598,465	600,052
Pasiva		
Kapital	176,644	106,745
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1,855	7,602
Kratkoročne obaveze	419,967	485,705
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	598,465	600,052

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 30. Sept-07.
Neto profit	-28,075	-69,899
+ Amortizacija	11,204	9,625
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-16,871	-60,274
Investicioni izdaci	26,938	29,074
Povećanje (smanjenje) zaliha	28,888	99,118
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	70,688	-113,164
-Povećanje (smanjenje) obaveza	73,490	66,698
Promene u obrtnim sredstvima	26,087	-80,744
Slobodan gotovinski tok	-69,896	-8,604

	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Bilan uspeha u hiljadama dinara		
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	409,992	-32%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	18,987	425%
Ukupni poslovni prihodi	428,979	-29%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	356,339	-34%
Troškovi materijala	8,507	2%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	73,796	9%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	9,625	20%
Ostali poslovni rashodi	45,178	1%
Ukupni poslovni rashodi	493,445	-26%
Poslovni dobitak/gubitak	-64,467	-6%
Finansijski prihodi	1,476	-90%
Finansijski rashodi	8,026	-1%
Ostali prihodi	1,661	-95%
Ostali rashodi	543	65%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-69,899	-276%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	-69,899	-276%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Komentar finansijskog rezultata

Iako su prvih devet meseci Tigar Trgovine završile sa visokim iznosom gubitka u ovom periodu realizovan je veliki broj aktivnosti koje u narednom periodu treba da obezbede dobar rezultat. U procesu restrukturiranja mreže zatvoreno je 14 nerentabilnih prodavnica. Zaposleni iz tih prodavnica raspoređeni su u druge prodajne objekte ili je njihov status regulisan kao tehnoloskom visku. Ovi potezi u potpunosti su usklađeni sa strategijom razvoja mreže, koja svodi ukupan broj prodavnica do 30, ali podrazumeva njihovu modernizaciju i rekonstrukciju. U septembru su otvorena dva servisna centra za putnički i poluteretni program i to u Beogradu i Nisu na atraktivnim lokacijama, gde se na najsavremenijoj opremi nude sve usluge 'lakog servisa'. Otvaranje ova dva objekta je vrlo bitno jer su locirani na tržištima sa velikom kupovnom moci. Orijentacija ka velikim gradovima treba da znacajno doprinese povećanju prodaje.

Do kraja godine treba da budu aktivirana još dva putnička servisa i to u Novom Sadu na, takođe, atraktivnoj lokaciji u okviru Lukoilove pumpe i drugi u Kragujevcu u okviru Zastave. Izgradnja mreže servisa stvara osnovu da se realizuje strategija razvoja mreže flit kupaca i povećane prodaje fizičkim licima, što su oblici prodaje sa najvećim maržama. Bez te infrastrukture bilo je nemoguće graditi tu mrežu kupaca. Drugi uslov za uspeh poslovanja servisne mreže je praktična orijentacija na multiproduct i multibrend strategiju posebno u delu guma da bi se privukli kupci sa skupljim automobilima, kojima cena guma nije presudna već im je bitan kvalitet proizvoda i kvalitet i brzina usluge. To, nažalost, mora da bude proces, jer kupci na terenu još uvek mrežu Tigar Trgovina identifikuju sa prodajom Tigar brend guma. Dolaze kupci kojima je najvažnija cena gume. S obzirom na politiku koju Tigar Tyres vodi na tržištu, konkrecija Tigar Trgovine nudi ovaj brend pod značajno povoljnijim uslovima, odnosno nižim cenama, tako da Tigar Trgovine nisu u mogućnosti da zadovolje potrebe ove kategorije kupaca koji se većim delom vrata kod dilera koji nude Tigar gumu pod nižim cenama, a vrlo često u servisima Tigar Trgovine realizuju uslugu zbog kvaliteta koji im se pruža. Izlaz iz ove situacije je u formiranju prodaje premijum i druge linije brendova gde je zarada najveća a kvalitet opreme i usluge u servisima omogućava servisiranje kupaca ove grupacije proizvoda. Nažalost, za ovu promenu, je potrebno vreme. Novi teretni stacionarni servis lociran je na trenutno jednoj od najatraktivnijih lokacija u širem području Beograda u Šimanovcima. Tigar Trgovine od oktobra raspolažu sa dva stacionara i tri mobilna teretna servisa čime se najvećim delom pokrilo celo tržište Srbije. U Tigar Trgovinama do sada nije značajnije bio prisutan ovaj segment prodaje, izuzev kroz prodaju u veleprodaji. Treba imati u vidu da je potencijal teretnog programa izuzetno velik i ne mnogo slabiji od putničkog. Krajem septembra aktivirane su tri nove mobilne jedinice za direktnu prodaju poljoprivredne obuće na terenu. Ugovor o ekskluzivnoj distribuciji GM ulja jedna je od niza preduzetih mera za povećanje obima prodaje. Paralelno sa investiranjem u objekte vozila i opremu formirani su novi prodajni timovi za rad na terenu i to dve grupe njih. Prva grupa formirana je u okviru servisne mreže za rad sa flit kupcima na terenu, a druga grupa u okviru predstavnistava za prodaju ostalih proizvodnih programa u okviru korporacije. Formiranje ovih prodajnih timova treba značajno da uveća prodaju i da doprinese povećanju tržišnog učešća Tigar Trgovina. Model razvoja Tigar Trgovina uz odgovarajuće modifikacije primenjivaće se i na zemlje u regionu gde Tigar ima svoja trgovačka preduzeća.

Globalni zaključak u vezi sa poslovanjem Tigar Trgovina je da je rezultat za prvih devet meseci proizašao iz sledećih ključnih faktora. Prvi je da su Tigar Trgovina u intenzivnoj fazi investiranja da bi se stvorili uslovi za prodaju flit kupcima i fizičkim licima, a rezultat tog investiranja tek treba da se pojavi u narednom periodu. Kompletne investicije od skoro 60 miliona dinara finansirane su iz tekućeg keša što je povećalo troškove. Prodavnice koje su ugašene zbog poslovanja, jedan deo godine bile su u sastavu Tigar Trgovina i uticale su na generisanje gubitka na nivou Trgovine. Nedostatak ljudi za rad na terenu koji je takođe značajno uticao na gubitak nadoknađen je najvećim delom u septembru primanjem grupe novih menadžera prodaje, kojima treba određeno vreme da 'uhvate korak sa tržištem'. Politika prodaje Tigar Tyres uslovlila je posebno manju prodaju Tigar brenda, zbog nelojalnog nastupa grupe dilera koji su koristili mogućnosti široko određene rabatne skale.

Sve aktivnosti preuzete od strane Tigar Trgovina treba značajnije da doprinesu i rastu prodaje fabrika na domaćem tržištu.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Tigar Export-Import

Prošle godine je poslovao kao uslužni entitet pa je rezultat ovog preduzeća za januar-septembar 2006. prikazan u grupi 'Ostali uslužni entiteti'. Od aprila ove godine Tigar Export-Import posluje kao komercijalni entitet, na potpuno drugačijim osnovama, kao jedini dobavljač proizvodnih entiteta, tako da nema smisla upoređivati ovogodišnji rezultat sa prošlogodišnjim. Prilikom nabavki sirovina i potrošnog materijala Export - Import kupuje od dobavljača i prodaje preduzećima u sastavu Tigra, a kada su u pitanju investicione nabavke radi kao posrednik .

Tigar Export – Import ne radi uvoz materijala za koje su potrebne posebne saglasnosti ali i taj problem će biti prevaziđen od 1. januara 2008. tako da će celokupna domaća i ino nabavka biti skoncentrisana u okviru ovog entiteta izuzev investicione nabavke koja mora da ostane u domenu nadležnosti inženjeringa fabrika s tim da se celokupni dokumentacijski deo posla radi u Export – Importu. Od 2008. godine Export-Import treba postepeno da jača svoju ulogu i izvozu fabrika u sastavu korporacije za koje za sada radi deo poslova u vezi sa izvoznom dokumentacijom.

Ostvareni finansijski rezultat pokazuje da preduzeće poslujući na svojim principima pokriva svoje troškove i ostvaruje pozitivan rezultat.

Finansijski rezultat za I-IX 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	394	2,036
Obrtna imovina	2,774	384,658
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	3,168	386,694
Pasiva		
Kapital	1,709	5,266
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	1,459	381,428
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	3,168	386,694

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07	Na dan 30. Sept-07.
Neto profit	1,666	3,557
+ Amortizacija	13	43
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	1,679	3,600
Investicioni izdaci	407	1,685
Povećanje (smanjenje) zaliha	0	10,810
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	2,671	367,478
-Povećanje (smanjenje) obaveza	1,459	379,970
Promene u obrtnim sredstvima	1,212	-1,681
Slobodan gotovinski tok	60	3,596

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	409,283	5449%
Prihodi od aktiviranja ucinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	6,018	
Ukupni poslovni prihodi	415,301	5530%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodate robe	400,114	
Troškovi materijala	191	32%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	10,227	184%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	43	
Ostali poslovni rashodi	1,984	40%
Ukupni poslovni rashodi	412,559	7883%
Poslovni dobitak/gubitak	2,742	24%
Finansijski prihodi		
	1,808	
Finansijski rashodi		
	930	
Ostali prihodi		
	55	
Ostali rashodi		
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	3,675	66%
Poreski rashod perioda	118	
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	3,557	61%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Tigar Europe - UK

Tigar je aktivan na ovom tržištu duže od 15 godina, preko zajedničkog preduzeća Tigar Europe Ltd. u kome Tigar a.d. ima 50% vlasništva nad kapitalom. Tigar Europe je odlično upoznat sa tržištem, ima stalne kupce i nudi kvalitetnu uslugu. Tokom 2006. godine Tigar je preko Tigar Europe počeo da izvozi gumenu obuću engleskom proizvođaču "Hunter". U toku je sertifikacija proizvoda za još jednog velikog kupca u Engleskoj. Tigar Europe se bavi veleprodajom, ali takođe je osposobljen da nabavlja i isporučuje opremu, materijal, rezervne delove i drugu robu za ostale entitete. Tigar planira da proširi prodajnu mrežu Tigar Europe, u cilju povećanja obima prodaje guma i ostalih proizvoda (prvenstveno gumene obuće i tehničke gume). Ovo preduzeće će takođe nastaviti da pruža usluge nabavke i učestvuje u potencijalnim projektima Društva na tržištu UK, kao i da ima aktivniju ulogu u ostalim zemljama EU. Ostvareni finansijski rezultat bio je na nivou projektovanog.

Finansijski rezultat za I-IX 2007.

Bilans stanja u hiljadama GBP	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	2	1
Obrtna imovina	4,224	4,310
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	4,225	4,311
Pasiva		
Kapital	1,964	2,498
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	2,261	1,813
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	4,225	4,311

Bilans uspeha u 000 GBP	I-IX 2007.	% promene u odnosu na I-IX 2006.
Prihodi od prodaje	11,452	3%
Nabavna vrednost prodane robe	10,437	4%
Bruto marža	1,015	-7%
Administrativni troškovi	348	-24%
Poslovni rezultat	667	6%
Prihodi od kamata	74	94%
Ostali prihodi	13	
Profit pre oporezivanja	753	13%
Porez na dobit	219	7%
Zadržani profit finansijske godine	534	15%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Tigar Americas - USA

Tigar Americas posluje na tržištu SAD-a i Kanade. Tigar Americas je prvo komercijalno preduzeće, koje je Tigar osnovao u inostranstvu, i pre sankcija njegov godišnji promet iznosio je blizu 20 miliona USD. Nakon ukidanja sankcija, Društvo je odlučilo da obnovi poslovanje tog preduzeća koje bi se u novonastalim uslovima bavilo nabavkom materijala za Tigrova zavisna preduzeća, prodajom gumene obuće na američkom i kanadskom tržištu i prodajom roba drugih srpskih proizvođača. U prvih devet meseci 2007. najveći deo aktivnosti bio je usmeren na istraživanje tržišta materijala i gumene obuće, kao i na plasman posuđa i delova za automobile. Visoke carine na uvoz obuće u SAD izuzetno negativno utiču na izvoz obuće u SAD, već samo u Kanadu, gde su izvežene manje početne količine. Izvoz proizvoda drugih proizvođača takođe je bio ispod plana, zbog njihove nemogućnosti da u pogledu asortimana, kvaliteta i cena odgovore zahtevima američkog tržišta. Na smanjen izvoz uticala je i niža vrednost dolara, zbog koje su se proizvođači usmeravali prevashodno na evropska tržišta. U drugoj polovini 2006. godine započete su aktivnosti na uvozu materijala, pod povoljnijim uslovima od postojećih, za potrebe Tigar Obuće. U 2007. godini došlo je do promene menadžera. Izmenjenim programom rada i planom poslovanja koji predviđa povećane aktivnosti kod nabavke materijala sa dolarskog područja, što je veoma povoljno s obzirom na kurs dolara, kao i nekih drugih roba za tržište Srbije kao i promena sistema prodaje na američkom tržištu, pokazuje da bi ostvareni rezultat trebalo da uđe u fazu konstantnog poboljšanja.

Finansijski rezultat za I- IX 2007.

Bilans uspeha u 000 USD	I-IX 2007.	% promene u odnosu na I-IX 2006.
Prihodi od prodaje	264	52%
Nabavna vrednost prodate robe	88	12%
Bruto marža	176	85%
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	161	11%
Poslovni gubitak	16	-132%
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	2	
Neto gubitak pre oporezivanja	18	-132%
Rezervisanja za porez		
Neto profit (gubitak)	18	-59%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Region Balkana - Tigra Partner , Tigra Trade , Tigra Montenegro

Zavisna preduzeća Tigra a.d. na Balkanu su u mešovitom vlasništvu Tigra a.d. i lokalnih partnera. Pre '90-tih, bila su predstavništva Tigra u bivšim jugoslovenskim republikama, tako da je tradicija Tigra na tim tržištima potvrđena. Suvlasnici preduzeća su dobro upoznati sa odgovarajućim lokalnim tržištima i lokalnim prilikama. U 2007. godini ova preduzeća nemaju ekskluzivitet u delu prodaje guma, ali su i pored te promene ostvareni rezultati zadovoljavajući.

U prvih devet meseci ove godine najbolje rezultate ostvarilo je preduzeće u Crnoj Gori dok je najveći pad prodaje zabeležen u Makedoniji. Zbog smrti suvlasnika firme u Republici Srpskoj u tom preduzeću sprovede se više promena uključujući i promenu menadžera. Plan je da preduzeće, iako formirano u Republici Srpskoj, poveća svoje poslovne aktivnosti u Federaciji Bosne i Hercegovine .

Svi komercijalni entiteti Tigra a.d. na Balkanu su veletrgovine koje posluju preko distributera, osim Tigra Montenegro koji poseduje sopstvenu maloprodajnu mrežu.

Međutim, kako je i zaključeno u godišnjem izveštaju, dalji opstanak ovih preduzeća, na srednji rok, zahteva kompletnu rekonstrukciju njihovog poslovanja kroz izgradnju odgovarajuće servisne mreže, na najfrekventnijim lokacijama, jer je situacija na tim tržištima takva da oni ne mogu da opstanu samo kao veletrgovine. U Tigru smatraju da su srpsko i balkansko tržište jedini na kojima je u ovom trenutku moguće razviti maloprodajnu mrežu. Izrada programa modernizacije započela je u drugoj polovini 2007. godine .

U narednoj tabeli dat je prihod po kategorijama proizvoda, ostvaren na tržištima balkanskih zemalja

	I-IX 2007	promena u % u odnosu na I-IX 2006
Prodaja guma (000 evra)		
Bosna i Hercegovina	694	100%
Makedonija	429	-23%
Crna Gora	499	-1%
UKUPNO GUME	1,622	15%
Prodaja obuće (000 evra)		
Bosna i Hercegovina	112	25%
Makedonija	72	-37%
Crna Gora	119	20%
UKUPNO OBUĆA	303	0%
Prodaja ostalih proizvoda (000 evra)		
Bosna i Hercegovina	26	190%
Makedonija	17	-67%
Crna Gora	9	41%
UKUPNO OSTALI PROIZVODI	52	-22%
SVE UKUPNO	1,977	11%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

TIGAR MONTENEGRO

Bilans stanja u hiljadama EUR	Početni bilans stanja na dan 1. Januar -07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	9	6
Obrtna imovina	234	207
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	244	213
Pasiva		
Kapital	50	54
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	194	158
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	244	213

Slobodan gotovinski tok u hiljadama EUR	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 30. Sept-07.
Neto profit	35	39
+ Amortizacija	5	4
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	39	43
Investicioni izdaci	1	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	-8	7
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-1	57
-Povećanje (smanjenje) obaveza	37	-35
Promene u obrtnim sredstvima	-46	100
Slobodan gotovinski tok	84	-57

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Bilans uspeha u hiljadama EUR	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.	promena u % u odnosu na Plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	630	3%	30%
Prihodi od aktiviranja učinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	0	-23%	
Ukupni poslovni prihodi	630	3%	30%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodate robe	525	0%	
Troškovi materijala	4	28%	5%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	39	21%	44%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4	4%	-3%
Ostali poslovni rashodi	20	-21%	-24%
Ukupni poslovni rashodi	591	0%	25%
Poslovni dobitak/gubitak	39	87%	241%
Finansijski prihodi			
Finansijski rashodi			
Ostali prihodi			
Ostali rashodi			
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	39	87%	241%
Poreski rashod perioda			-100%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	39	87%	279%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

TIGAR TRADE

Bilans stanja u hiljadama KM	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	252	235
Obrtna imovina	1,241	981
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	1,493	1,216
Pasiva		
Kapital	410	414
Dugoročna rezervisanja i obaveze	62	14
Kratkoročne obaveze	1,022	788
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	1,493	1,216

Slobodan gotovinski tok u hiljadama KM	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 30. Sept-07.
Neto profit	86	7
+ Amortizacija	29	21
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	115	28
Investicioni izdaci	-53	3
Povećanje (smanjenje) zaliha	223	-142
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	206	-120
-Povećanje (smanjenje) obaveza	444	-244
Promene u obrtnim sredstvima	-15	-18
Slobodan gotovinski tok	183	43

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Bilans uspeha u hiljadama KM	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	1,629	-5%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	7	12%
Ukupni poslovni prihodi	1,636	-5%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodate robe	1,323	-1%
Troškovi materijala	57	-3%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	84	22%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	21	4%
Ostali poslovni rashodi	141	-7%
Ukupni poslovni rashodi	1,627	-1%
Poslovni dobitak/gubitak	9	-89%
Finansijski prihodi	0	121%
Finansijski rashodi	13	-31%
Ostali prihodi	28	
Ostali rashodi	17	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	7	-88%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	7	-87%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

TIGAR PARTNER

Bilans stanja u hiljadama denara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar-07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	585	311
Obrtna imovina	36,724	30,616
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	37,309	30,927
Pasiva		
Kapital	20,477	19,685
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	16,832	11,242
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	37,309	30,927

Slobodan gotovinski tok u hiljadama denara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 30. Sept-07.
Neto profit	2,555	1,763
+ Amortizacija	376	282
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	2,931	2,045
Investicioni izdaci	0	8
Povećanje (smanjenje) zaliha	789	-2,783
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-2,736	2,046
-Povećanje (smanjenje) obaveza	-8,340	-5,590
Promene u obrtnim sredstvima	6,392	4,852
Slobodan gotovinski tok	-3,461	-2,815

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Bilans uspeha u hiljadama denara	I-IX 2007.	promena u odnosu na I-IX 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	39,298	-22%
Prihodi od aktiviranja učinaka	0	
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	
Ostali poslovni prihodi	0	
Ukupni poslovni prihodi	39,298	-22%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodate robe	29,961	-25%
Troškovi materijala	407	-21%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	2,864	7%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	282	-20%
Ostali poslovni rashodi	3,604	-14%
Ukupni poslovni rashodi	37,118	-22%
Poslovni dobitak/gubitak	2,180	-19%
Finansijski prihodi		
Finansijski prihodi	14	-85%
Finansijski rashodi	0	-100%
Ostali prihodi	0	
Ostali rashodi	153	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	2,041	-19%
Poreski rashod perioda	278	
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	1,763	-16%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

6. USLUŽNI ENTITETI TIGRA

Pored četiri osnovna proizvodna entiteta i maloprodajno-servisne mreže Tigar Trgovina, u zemlji posluju zavisna preduzeća iz oblasti usluga, formirana najvećim delom za vreme trajanja trgovinskih sankcija protiv Jugoslavije, zbog nemogućnosti obezbeđenja usluga iz okruženja. Iako su uslužna zavisna preduzeća prateći programi, Tigar a.d. smatra da oni u velikoj meri doprinose osnovnim delatnostima Tigra i pružaju kvalitetne usluge, kako Društvu, tako i lokalnom okruženju.

Uslužna zavisna preduzeća mogu se u opštem smislu razvrstati na ona koja su uglavnom orijentisana na pružanje internih usluga i ona koja se postepeno orijentišu sve više prema trećim licima. U prvu grupu spadaju preduzeća koja pružaju usluge obezbeđenja i protivpožarne zaštite, usluge posredovanja u osiguranju imovine i usluge prerade sekundarnih sirovina. U drugu grupu spadaju transport, građevinarstvo i inženjering kao i preduzeća iz oblasti turizma. Osnovni uslužni programi u u okviru Društva su :

- Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture čije usluge prati inženjering grupa.
- Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila.
- Proizvodnja hrane
- Turistička agencija, koja pruža usluge u vezi sa domaćim i inostranim turizmom, uključujući i organizaciju godišnjih odmora, putovanja, seminara i sajмова.
- Hotel Planinarski dom, koji pruža usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama i grupama koje dolaze u obilazak kulturne baštine južne Srbije.
- TV PI kanal obavlja delatnost u oblasti emitovanja TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva.
- Slobodna zona Piroć je posebno određeni prostor gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Piroć je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik Tigar a.d. Među ostalim akcionarima je i Opština Piroć. Slobodna zona Piroć nalazi se u sklopu pirotске industrijske zone, na 17ha infrastrukturno opremljenog zemljišta, sa sopstvenim kolosekom i 150 telefonskih linija. U Slobodnoj zoni Piroć trenutno posluje 65 preduzeća, od čega 41 inostranih. Pored poreskih i ostalih pogodnosti, preduzeća unutar zone kvalifikuju se za subvencije za uređenje građevinskog zemljišta. U Srbiji, ovi povoljni uslovi sada postoje samo u Slobodnoj zoni Piroć, gde se mogu ostvariti 25% niži troškovi poslovanja nego na drugim lokacijama u zemlji.

U 2007. godini došlo je do promene sistema organizacije spajanjem izgradnje i segmenta koji se bavi inženjeringom, projektovanjem i nadzorom. Promena je izvršena u cilju koncentracije i optimalnijeg korišćenja raspoloživih resursa s obzirom na to da je Tigar Incon sada u poziciji da ponudi ukupnu uslugu od projektovanja, preko izgradnje, do nadzora.

Najbolje rezultate u prvih devet meseci ostvarili su Poslovni servis, Zaštitna radionica i Slobodna Zona Piroć.

Hotel je poslovao sa manjim gubitkom međutim nakon rekonstrukcije puta koji od Piroća vodi prema hotelu i planiranih manjih rekonstrukcija i obnavljanja inventara kao i realizacije plana za uvođenje dodatnih sadržaja očekuje se da Hotel do kraja godine popravi svoj rezultat. Tigar INCON, koji u 2007. godini sem poslova inženjeringa obuhvata i poslove izgradnje, pored velikih radova koje izvodi na lokaciji Tigar III, rekonstrukcije prodajne mreže poslovnih objekata u Piroću i u Beogradu, značajno je angažovan i na poslovima kod trećih lica. Nova oprema, koja je kupljena, uključujući opremu za postavljanje PU podova treba takođe da značajno doprinese rastu rezultata. S obzirom na to da se radi o grupaciji poslova koji pripadaju tzv. Grupi 'pratećih biznisa' plan je da se uradi posebna studija o njihovom daljem razvoju.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Finansijski rezultat "Tigar Poslovni servis"

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar -07.	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	36,409	59,192
Obrtna imovina	79,025	103,199
Odložena poreska sredstva	-124	-761
Ukupna aktiva	115,310	161,630
Pasiva		
Kapital	24,875	41,801
Dugoročna rezervisanja i obaveze	76,762	89,403
Kratkoročne obaveze	13,673	30,427
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	115,310	161,631

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 30. Sep-07.
Neto profit	5,144	22,130
+ Amortizacija	16,409	7,089
+Rezervisanja za benefite		
+Neiskorišćena rezervisanja		
Novčani tok iz poslovanja	21,553	29,220
Investicioni izdaci	52,818	29,873
Povećanje (smanjenje) zaliha	-7,888	1,004
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-6,041	16,191
-Povećanje (smanjenje) obaveza	19,093	-8,425
Promene u obrtnim sredstvima	-33,022	25,621
Slobodan gotovinski tok	1,757	-26,274

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Bilans uspeha u hiljadama dinara		
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	241,419	-19%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	382	dobitak vs.gubitak
Ostali poslovni prihodi	31	
Ukupni poslovni prihodi	241,832	-19%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	13,115	13%
Troškovi materijala	93,342	-26%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	77,648	-32%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7,089	28%
Ostali poslovni rashodi	27,210	-11%
Ukupni poslovni rashodi	218,404	-24%
Poslovni dobitak/gubitak	23,428	125%
Finansijski prihodi	2,323	26%
Finansijski rashodi	3,844	101%
Ostali prihodi	1,273	-12%
Ostali rashodi	289	297%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	22,891	95%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda	761	
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	22,130	93%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	248,497	136%
Prihodi od aktiviranja učinaka	39	
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	3,380	40%
Ukupni poslovni prihodi	251,915	134%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	3,048	-13%
Troškovi materijala	49,893	1364%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	145,763	103%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,695	5%
Ostali poslovni rashodi	27,574	69%
Ukupni poslovni rashodi	230,972	132%
Poslovni dobitak/gubitak	20,943	155%
Finansijski prihodi		
Finansijski prihodi	289	1712%
Finansijski rashodi		
Finansijski rashodi	169	-69%
Ostali prihodi		
Ostali prihodi	370	-75%
Ostali rashodi		
Ostali rashodi	28	-92%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	21,405	144%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda	115	
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	21,290	149%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

Finansijski rezultat Slobodne zone

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar -07	Na dan 30. Sep-07.
Aktiva		
Stalna imovina	104,828	110,615
Obrtna imovina	30,064	34,167
Odložena poreska sredstva	189	0
Ukupna aktiva	135,081	144,782
Pasiva		
Kapital	116,846	121,312
Dugoročna rezervisanja i obaveze	13,769	9,812
Kratkoročne obaveze	4,466	13,658
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	135,081	144,782

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 30. Sep-07.
Neto profit	4,466	13,658
+ Amortizacija	1,402	1,403
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	5,868	15,061
Investicioni izdaci	21,525	6,414
Povećanje (smanjenje) zaliha	219	-69
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	966	1,522
-Povećanje (smanjenje) obaveza	166	-3,957
Promene u obrtnim sredstvima	1,019	5,410
Slobodan gotovinski tok	-16,677	3,237

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

u hiljadama dinara	I-IX 2007.	promena u % u odnosu na I-IX 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	44,710	58%
Prihodi od aktiviranja ucinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi		
Ukupni poslovni prihodi	44,710	58%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodate robe		
Troškovi materijala		
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	16,777	23%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,403	2%
Ostali poslovni rashodi	13,043	23%
Ukupni poslovni rashodi	31,223	22%
Poslovni dobitak/gubitak	13,487	417%
Finansijski prihodi	589	-24%
Finansijski rashodi	417	-72%
Ostali prihodi	232	-50%
Ostali rashodi	232	-22%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	13,658	566%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	13,658	566%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-IX 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/03

V ZAJEDNIČKI PROJEKTI SA LOKALNOM ZAJEDNICOM

Tigar aktivno učestvuje u lokalnim projektima. Bez obzira što su projekti zasnovani na profitu, prvenstveni cilj zajedničkih projekata je unapređenje kvaliteta života. Pored donacija i sponzorstava, Tigar je u 2007. godini bio angažovan na dva zajednička projekta sa lokalnom samoupravom na području Pirota:

- Dom sportova je preduzeće u vlasništvu Tigra a.d. i Opštine Pirot. Osnovna delatnost je stvaranje uslova za izgradnju sportske hale "Senjak" u Pirotu. Predviđa se da će projektom biti obuhvaćena hala, bazen i kancelarijski prostor. Projekat se trenutno nalazi u početnoj fazi izrade tehničke dokumentacije, planiranja i pribavljanja neophodnih građevinskih dozvola.

- Agencija "Stara Planina" osnovana je s ciljem da promoviše turizam i odgovarajući razvoj regiona Stare planine. Programom razvoja turizma u Srbiji predviđene su obimne investicije u turizam na području Stare planine, što bi moglo da ima pozitivan uticaj na hotelsko-ugostiteljsku delatnost kompanije.

U prvih devet meseci nije bilo posebnih aktivnosti u vezi s ovim projektima, mada zbog najavljene izgradnje skijaškog centra, aktivnosti na rekonstrukciji prilaznih puteva značajno raste interes za ovaj prostor, posebno za Nacionalni park „Stara planina” što se reflektuje i kroz konstantan rast cene zemljišta.

VI OSTALI PODACI

Tigar a.d. nije vršio promene u svojoj računovodstvenoj politici.

Poslovi interne revizije odvijali su se u skladu sa planom aktivnosti.

IZVRŠNI DIREKTOR ZA PODRŠKU
KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU

TIGAR a.d.

Jelena Petković

PREDSEDNIK IZVRŠNOG ODBORA
DIREKTORA

TIGAR a.d.

Dragan Nikolić