



TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-JUN 2007.

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, 2007		Oznaka dokumenta
		IZ.P.07/02
Datum: 28.08.2007.	Autor: Jelena Petković	Odobrio: Dragan Nikolić

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

I. UVOD	4
1. OPŠTI PODACI.....	4
2. SADRŽAJ IZVEŠTAJA O POSLOVANJU.....	4
3. KLJUČNE NAPOMENE U VEZI S POSLOVANJEM U PERIODU I-VI 2007	4
4. OCENA GLOBALNIH UTICAJA STANJA U OKRUŽENJU NA POSLOVANJE TIGRA.....	5
II PREGLED FINANSIJSKIH PODATAKA ZA PERIOD I-VI 2007.	6
1. NEKONSOLIDOVANI REZULTAT TIGRA AD.....	6
2. SEGMENTARNI REZULTAT TIGRA AD.....	10
III POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	14
1. FAKTORI RIZIKA.....	16
<i>Rizici u vezi s delatnošću</i>	16
<i>Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom</i>	16
<i>Rizici u vezi sa zakonskom regulativom</i>	16
2. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE.....	17
3. STRATEŠKA PARTNERSTVA U 2007.	17
<i>Program guma</i>	17
<i>Program gumene obuće</i>	17
<i>Program tehničke gume</i>	17
<i>Domaća prodajna mreža</i>	18
4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	18
5. SUDSKI SPOROVI.....	19
6. NEKRETNINE.....	20
<i>Zemljište</i>	20
<i>Objekti</i>	20
<i>Založna prava</i>	21
7. UPRAVLJANJE.....	22
<i>Upravni odbor</i>	22
<i>Izvršni odbor</i>	23
<i>Nadzorni odbor</i>	23
8. ZAPOSLENI.....	24
<i>Broj i struktura zaposlenih</i>	24
<i>Troškovi zaposlenih</i>	24
<i>Kadrovska optimizacija</i>	25
<i>Školovanje stručnih kadrova</i>	26
<i>Obuka zaposlenih</i>	26
9. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	26
IV POSLOVANJE ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA U PERIODU I-VI 2007. GODINE.	27
1. TIGAR TYRES.....	27
2. TIGAR OBUĆA.....	28
<i>Proizvodi</i>	28
<i>Tržišta i konkurencija</i>	29
<i>Prodaja i distribucija</i>	29
<i>Kupci</i>	29
<i>Finansijski rezultat za I-VI 2007.</i>	29
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	31
3. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....	32
<i>Proizvodi</i>	32
<i>Tržišta i konkurencija</i>	33
<i>Prodaja i distribucija</i>	33
<i>Kupci</i>	33
<i>Finansijski rezultat za I-VI 2007.</i>	34
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	35
4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	36
<i>Proizvodi</i>	36

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

<i>Tržišta i konkurencija</i>	37
<i>Prodaja i distribucija</i>	37
<i>Kupci</i>	37
<i>Finansijski rezultat za I-VI 2007.</i>	38
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	39
5. KOMERCIJALNA ZAVISNA PREDUZEĆA	40
<i>Tigar Trgovine - domaća maloprodajna mreža</i>	40
<i>Finansijski rezultat za I-VI 2007.</i>	42
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	43
<i>Tigar Export -Import</i>	44
<i>Finansijski rezultat za I-VI 2007.</i>	44
<i>Tigar Europe - UK</i>	46
<i>Tigar Americas - USA</i>	47
<i>Region Balkana - Tigar Partner , Tigar Trade ,Tigar Montenegro</i>	48
6. USLUŽNI ENTITETI TIGRA	55
<i>Finansijski rezultat "Tigar Poslovni servis"</i>	56
<i>Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća</i>	58
<i>Finansijski rezultat Slobodne zone</i>	59
V ZAJEDNIČKI PROJEKTI SA LOKALNOM ZAJEDNICOM	61
VI OCENA REALIZACIJE KLJUČNIH POSLOVNIH CILJEVA U 2007. GODINI	61
1. IZBALANSIRANI RAZVOJ POSLOVNOG SISTEMA	61
2. PROIZVODNJA	62
<i>Preseljenje i modernizacija postojećih proizvodnih pogona</i>	62
<i>Razvoj novih programa – reciklaža</i>	62
VII OSTALI PODACI	63

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

I. UVOD

1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot	Sedište : Nikole Pašića 213, 18.300 Pirot
u daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding	
MB: 07187769	PIB : 100358298
Web site: www.tigar .com	Broj rešenja: Registraski uložak br 1-1087
Delatnost: Holding poslovi	Broj zaposlenih: 30/6/2007 2,214
Broj akcionara: 30/6/2007 4,866	Ukupan kapital: 30/6/2007 (000 din) 2,683,909
Vrednost imovine: 30/6/2007 (000 din) 3,541,081	Kapitalizacija: 30/6/2006 (000 din) 3,845,913.48

2. SADRŽAJ IZVEŠTAJA O POSLOVANJU

Sadržaj izveštaja određen je "Pravilnikom o sadržini i načinu izveštavanju javnih društava i obaveštavanju o posedovanju akcija sa pravom glasa". Informacije o rezultatima Društva po segmentima /formiranim na proizvodnoj i geografskoj osnovi/ date se u skladu sa MRS 14.

3. KLJUČNE NAPOMENE U VEZI S POSLOVANJEM U PERIODU I-VI 2007 .

- Tigar a.d. je prva srpska kompanija čije su akcije aprila 2007. kotirane na zvaničnom listingu A Beogradske berze.
- MHPB je aprila realizovao svoje pravo kupovine 19.4% udela Tigra a.d. u Tigar Tyresu realizujući call opciju u skladu sa drugim amandmanom Okvirnog ugovora potpisanog 20. januara 2005. između Tigra a.d, MHPB - Michelin Grup i IFC člana Svetske banke. Nakon realizacije call opcije Tigar a.d. je vlasnik 30% kapitala u Tigar Tyresu, MHPB je vlasnik 60.2% kapitala i IFC je vlasnik 9.8% kapitala. MHPB nema više bilo kakvo pravo opcije u odnosu na Tigar a.d. tako da je isključivo predmet odluke Tigra a.d. da li će i u kom procentu zadržati udeo u Tigar Tyresu, s tim što se MHPB zvanično izjasnio da je spreman da kupi preostali deo udela. Call opcija je realizovana po ceni definisanoj u drugom amandmanu Okvirnog ugovora i iznosila je 9.4 mil eura.
- U prvoj polovini godine Tigar a.d. pregovarao je sa grupom inostranih fondova u čije ime nastupa Fond GHI o zajedničkoj investiciji u projekat reciklaže gumenog otpada i postojeći program gumeno - tehničke robe koji obuhvata i gotove proizvode od gumenog reciklata. Potpisivanje Pisma o namerama Term sheet i ugovora u vezi s realizacijom ove transakcije očekuje se do kraja 2007, a realizacija u 2008. godini.
- U programu Obuće intenzivno se radilo na daljem restrukturiranju proizvodnog asortimana uvođenjem novih grupa proizvoda zaštitne i sportske gumene obuće namenjenih najvećim delom izvozu. U programu Tehničke gume radilo se na povećavanju asortimana i proizvedenih količina proizvoda od gumenog granulata.
- U prvoj polovini godine vođeni su pregovori o prodaji Tigrovih proizvoda na tržišta bivših jugoslovenskih republika na kojima Tigar nije bio prisutan više godina i na tržištu Ukrajine. Stupanje ovih ugovora na snagu predviđeno je od 1. septembra 2007. godine.
- Radovi na rekonstrukciji nove industrijske lokacije Tigar III odvijaju se u skladu sa projektom. U prvoj polovini godine obavljali su se radovi na pripremi nove zgrade kotlarnice i renoviranju industrijskih zgrada.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

- Program rekonstrukcije domaće prodajne mreže odvijao se po planu. U prvoj polovini godine otvoren je servis u Apatinu i izvršene su pripreme za otvaranje još četiri stacionarna servisa u Beogradu, Nišu i Novom Sadu, kao i za kupovinu i aktiviranje dva nova pokretna servisa do oktobra 2007. U prvih šest meseci sa stranim partnerom zaključen je Ugovor o saradnji u vezi sa projektom razvoja domaće prodajne mreže.
- Od aprila 2007. promenjen je sistem nabavke, tako da su poslovi domaće i inostrane nabavke centralizovani u okviru Tigar Export – Importa, jednog od zavisnih preduzeća Tigra. Centralizacija poslova nabavke izvršena je u cilju postizanja boljih cena i uslova nabavke na osnovu objedinjenih količina svih fabrika, odnosno entiteta.
- Broj zaposlenih u holdingu je u prvih šest meseci smanjen za 40. Kada se uključe i zavisna preduzeća u kontrolnom vlašištvu Tigra a.d broj radnika smanjen je ukupno za 99-oro zaposlenih.

4. OCENA GLOBALNIH UTICAJA STANJA U OKRUŽENJU NA POSLOVANJE TIGRA

Ključni interni faktori, koji su uticali na poslovanje, odnosno, rezultate Tigra u prvoj polovini 2006. godine nisu se bitno menjali i mogu da se svedu na:

- visok nivo investicija u lokaciju Tigar III i pozicioniranje na domaćem tržištu,
- kompletno restrukturiranje proizvodnog programa fabrike Obuća,
- povećanje troškova uvođenja novih grupa proizvoda,
- finansiranje investicija iz tekućeg keša i kratkoročnih kredita, iz razloga što svaka odluka o dugoročnom investiranju zahteva odluku Skupštine, u skladu sa Osnivačkim aktom.

Tigar je i u prvih šest meseci 2007. bio izložen i eksternim rizicima koji su uticali na poslovanje, rezultate i finansijsku poziciju. Ključni činioci izvan kontrole Tigra bili su politička nestabilnost, zbog problema u vezi sa rešavanjem statusa Kosova i saradnje sa sudom u Hagu, rast cene pozajmljenog kapitala i kretanja deviznog kursa u uslovima kada nema efikasnih mehanizama zaštite od kursnih rizika. Na tržištu repromaterijala postignuta je relativna stabilizacija cena.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

II PREGLED FINANSIJSKIH PODATAKA ZA PERIOD I-VI 2007.

1. NEKONSOLIDOVANI REZULTAT TIGRA AD

U narednoj tabeli dat je izvod iz nekonsolidovanog Izveštaja za period I-VI 2007. i izveštaja za isti period prošle godine.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Na dan 30. jun-06.	Početni bilans stanja na dan 1. januar-07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva			
Stalna imovina	2,833,218	2,979,513	2,380,884
Obrtna imovina	261,177	449,757	1,156,747
Odložena poreska sredstva	0	3,450	3,450
Ukupna aktiva	3,094,395	3,432,719	3,541,081
Pasiva			
Kapital	2,633,431	2,683,587	2,683,909
Dugoročna rezervisanja i obaveze	285,624	237,648	239,283
Kratkoročne obaveze	175,340	511,485	617,889
Ukupna pasiva	3,094,395	3,432,719	3,541,081

Bilans uspeha u hiljadama dinara	Ostv.I-VI 2006.	Ostv.I-VI 2007.	Ostv.I-VI 2007/ Ostv.I-VI 2006.
Poslovni prihodi	172,576	124,058	-28%
Poslovni rashodi	171,490	196,686	15%
Poslovni rezultat	1,086	-72,628	-6788%
Finansijski rezultat	8,793	617	-93%
Rezultat po osnovu vanrednih stavki	15,318	115,893	657%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	25,197	43,882	74%
Neto dobitak/Gubitak perioda	25,197	43,799	74%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Izveštaj o novčanim tokovima u 000 din	31 . dec. 2006.	30. jun 2007.
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	413,116	125.172
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	521,043	289.488
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-107,927	-164.316
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	168,395	758.495
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	330,956	433.680
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	-162,561	324.815
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	303,887	82.578
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	44,995	1.071
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	258,892	81.507
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	-11,596	242.006
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	15,809	3.892
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		13.003
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	321	14.859
Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine	3,892	244.042

Izveštaj o promenama na kapitalu

000 RSD	31.12.2006.	30.6.2007.
Stanje na početku godine	2.700.207	2.683.587
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	73,925	43.799
Isplata dividende akcionarima i ulagačima	-43,409	-43.477
Ostalo	-47,136	
Stanje na kraju godine	2,683,587	2.683.909

Dugoročni finansijski plasmani

Učešće u kapitalu (000 DIN):	31.12.2006.	30.6.2007.
povezanih pravnih lica	2,621,474	1.991.612
banaka	182	182
drugih pravnih lica	24	19
Ispravka	99,376	99.376
Ukupno:	2.522.304	1.892.437

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Uporedni prikazi nekonsolidovanih rezultata

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigra a.d. u hiljadama dinara	I-VI 2006.	I-VI 2007.	promena u %
Ukupna aktiva	3,094,395	3,541,081	14%
Kapital	2,633,431	2,683,909	2%
Ukupni prihodi	215,227	301,633	40%
Poslovni prihodi	172,576	124,058	-28%
Prihodi od usluga	168,641	94,525	-44%
Prihodi od prodaje robe	2,987	3,915	31%
Ostali prihodi	949	25,618	
Poslovni rashodi	171,490	196,686	15%
Operativni troškovi	168,503	196,672	17%
Nabavna vred.prod.robe	2,987	14	-100%
EBIT	37,291	76,427	105%
EBITDA	46,307	84,834	83%
Neto finansijski rezultat	8,793	617	-93%
Vanredni rezultat	15,318	115,893	657%
Neto prihod	25,197	43,799	74%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	0.96%	1.63%	71%
Neto prinos na sopstveni kapital	1.22%	2.12%	74%
Poslovni neto dobitak	1,086	-72,628	-6788%
Stepen zaduženosti	0.15	0.24	65%
I stepen likvidnosti	1.49	1.87	26%
II stepen likvidnosti	1.39	1.81	30%
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.49	1.87	26%
Strogi racio likvidnosti	1.39	1.81	30%
Stepen zaduženosti II	0.17	0.32	85%
Stepen zaduženosti I			
<u>Racia</u>			
ROE	1.0%	1.6%	71%
ROA	0.8%	1.2%	52%
ROS	14.7%	44.5%	203%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Komentar nekonsolidovanog finansijskog rezultata

Nekonsolidovani finansijski rezultat odnosi se na rezultat Holdinga. Holding svoje prihode ostvaruje po sledećim osnovama:

- prihodi od usluga,
- prihodi od renti,
- prihodi od rezultata zavisnih preduzeća,
- finansijski prihodi i
- vanredni prihodi.

U prvoj polovini godine prihodi od usluga su smanjeni najvećim delom zbog smanjenja prihoda po osnovu usluga za Tigar Tyres, s obzirom da je jedan deo servisa koji je ranije radio u okviru Tigra a.d. prešao u Tigar Tyres. Prihodi od renti su bili u okviru planiranih. S obzirom da se kao prihod Holdinga može da knjiži samo dividenda ili međuidividenda rezultati zavisnih preduzeća nisu knjiženi. Finansijski prihodi ostvareni su po osnovu kamata i prihoda od pozitivnih kursnih razlika na uloge Holdinga u preduzećima u inostranstvu, dok su vanredni prihodi ostvareni po osnovu kapitalne dobiti kod realizacije opcije.

Na troškovnoj strani su troškovi zarada zaposlenih, organa upravljanja i ostali troškovi u vezi s aktivnošću Holdinga. U kategoriji 'ostali troškovi' na uvećanje troškova uticali su troškovi revizora u vezi s organizacijom procesa javne ponude koji nisu bili dostavljeni u 2006. godini, troškovi otpremnina, troškovi koji se u principu vezuju za prvu polovinu godine kao što su troškovi članstva u različitim udruženjima i sl. Na uvećanje troškove uticali su troškovi zakupa i uređenja nove poslovne zgrade u Beogradu. S obzirom da u prvoj polovini godine nisu rentirane prostorije iz kojih su zaposleni prešli u novu zgradu, a koje su vlasništvo korporacije došlo je do dizbalansa između troškova za rentu i održavanje prostora u Beogradu i prihoda po tom osnovu, što najvećim delom treba da bude izbalansirano u drugoj polovini godine. U troškove je uključen i kapitalni gubitak kod prodaje jednog objekta u Vranju čija je knjigovodstvena vrednost zbog izvršene revalorizacije nakon kupovine bila niža od tržišne.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

2. SEGMENTARNI REZULTAT TIGRA AD

Tigar ima 18 zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu, tri preduzeća u formi zajedničkog ulaganja i jedno ulaganje u Agenciju. Od ukupno 22 preduzeća 17 je osnovano i posluje u zemlji a pet u inostranstvu.

Preduzeća u sastavu Tigra obavljaju delatnosti iz oblasti:

- proizvodnje,
- trgovine i
- usluga.

Preduzeća koja su u 2007. poslovala u okviru Tigra

	Proizvodna preduzeća	
1	Tigar Tyres d.o.o, Pirot	(proizvodnja spoljnih guma i unutrašnjih guma)
2	Tigar Obuća d.o.o, Pirot	(proizvodnja gumene obuće)
3	Tigar Tehnička guma d.o.o, Pirot	(proizvodnja gumeno-tehničke robe)
4	Tigar Hemijski proizvodi d.o.o, Pirot	(proizvodnja boja, lakova i premaza)
	Trgovačka preduzeća u zemlji	
5	Tigar Trgovine d.o.o, Pirot	(prodajna mreža u zemlji)
6	Tigar Export-Import d.o.o, Pirot	(poslovi uvoza, izvoza, nabavke)
	Trgovačka preduzeća u inostranstvu	
7	Tigar Europe ,UK	(prodaja i nabavka na tržištu UK)
8	Tigar Americas	(prodaja i nabavka na tržištu SAD)
9	Tigar Trade	(prodaja i nabavka na tržištu BiH)
10	Tigar Partner	(prodaja i nabavka na tržištu Makedonije)
11	Tigar Montenegro	(prodaja i nabavka na tržištu Crne Gore)
	Uslužna preduzeća	
12	Tigar Zaštitna radionica d.o.o, Pirot	(proizvodnja stolarije i amabalaže)
13	Tigar Planinarski dom d.o.o, Pirot	(Hotel)
14	Tigar Poslovni servis d.o.o, Pirot	(Transport, Izgradnja, Proizvodnja hrane)
15	Tigar Obezbeđenje d.o.o, Pirot	(Fizičko obezbeđenje)
16	Tigar Inter Risk d.o.o, Pirot	(Osiguranje)
17	Tigar Incon d.o.o, Pirot	(Inženjering i konsalting)
18	Tigar Tours d.o.o, Pirot	(Turistička agencija)
19	Slobodna Zona d.o.o, Pirot	(Slobodna zona)
20	PI kanal	(Lokalna TV stanica)
21	Dom sportova	(program izgradnje Sportske hale)
22	Agencija "Stara planina "	(Uređenje nacionalnog parka"Stara planina")

Kursevi valuta za preračun finasijskih rezultata

	Prosek za I-VI 2007.	Na dan 30.06.2007.	Na dan 31.12.2006.
Britanska funta (GBP)	119.3640	117.6498	117.8577
Euro (EUR)	80.5312	79.0254	79.0000
Švajcarski franak (CHF)	49.3323	47.6919	49.1569
Američki dolar (USD)	60.5837	58.7812	59.9757

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Finansijski rezultat za period I-VI 2007. godine

u hiljadama dinara	Tigar a.d.	Tigar Obuća	Tigar Trgovine	Tigar Poslovni servis	Ostala preduzeća u zemlji	Preduzeća u inostranstvu
Poslovni prihodi						
Prihodi od prodaje	98,440	463,951	257,587	164,438	553,449	1,054,465
Prihodi od aktiviranja učinaka	0	0	0	0	112,942	0
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	157,765	0	891	-12,332	0
Ostali poslovni prihodi	25,618	16	12,673	0	5,841	207
Ukupni poslovni prihodi	124,058	621,732	270,260	165,330	659,899	1,054,671
Poslovni rashodi						
Nabavna vrednost prodate robe	14	0	224,178	8,371	242,427	945,835
Troškovi materijala	8,028	349,444	5,587	59,011	142,800	1,747
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	85,912	223,640	47,470	50,308	191,035	30,794
Troškovi amortizacije i rezervisanja	8,406	9,130	6,426	4,268	12,516	1,020
Ostali poslovni rashodi	94,326	44,465	30,450	19,446	62,504	15,903
Ukupni poslovni rashodi	196,686	626,679	314,110	141,405	651,281	995,300
Poslovni dobitak/gubitak	-72,628	-4,947	-43,850	23,925	8,618	59,372
Finansijski prihodi	48,303	3,563	772	1,832	2,211	5,948
Finansijski rashodi	47,686	19,347	4,971	2,386	2,231	487
Ostali prihodi	129,272	904	1,573	1,189	3,367	
Ostali rashodi	13,379	451	540	284	684	173
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	43,882	-20,278	-47,017	24,276	11,280	64,659
Poreski rashod perioda	83	0.0000	0.0000	0.0000	74	18,432
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	475	72	0.000
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0	0	0
Neto dobitak/Gubitak perioda	43,799	-20,278	-47,017	23,800	11,135	46,227

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Sredstva i obaveze

U hiljadama dinara	Sredstva		Obaveze	
	30. jun	31. dec.	30. jun.	31. dec.
	2007.	2006.	2007.	2006.
Tigar Tehnička guma	260,207	250,076	251,046	223,038
Tigar Hemijski proizvodi	293,539	210,865	222,222	141,676
Tigar Obuća	788,539	639,893	668,987	500,063
Tigar Trgovine	570,775	598,465	441,148	421,821
Tigar Export-Import	294,747	3,167	290,648	1,459
Uslužne delatnosti	454,360	366,327	178,610	150,199
Holding	3,541,081	3,432,720	852,839	744,800
Ukupno	6,203,248	5,501,513	2,905,500	2,183,056

Ulaganje u osnovna sredstva i troškovi amortizacije

U hiljadama dinara	Nabavka osnovnih sredstava		Troškovi amortizacije	
	30. jun 2007.	30. jun 2006.	30. jun 2007.	30. jun 2006.
Tigar Tehnička guma	804	3,683	5,598	8,156
Tigar Hemijski proizvodi	1,274	297	3,023	2,790
Tigar Obuća	3,636	4,180	9,130	7,311
Tigar Trgovine	11,756	10,888	6,426	5,168
Tigar Export-Import	154	/	27	/
Uslužne delatnosti	32,640	6,975	8,137	7,495
Holding	54,112	16,413	8,406	9,016

Finansijski rezultati u zemlji

Bruto rezultati preduzeća (000 din)	I-VI 2006.	I-VI 2007.
Tigar Tyres	78,130	53,456
Tigar Tehnička guma	-26,866	-17,877
Tigar Hemijski proizvodi	-18,965	2,129
Tigar Obuća	5,891	-20,278
Tigar Trgovine	-16,475	-47,017
Tigar Export-Import	1,551	2,464
Uslužne delatnosti	16,705	48,839
Holding	25,197	43,882
Ukupno za sve segmente	65,168	65,598

U rezultat za prvih šest meseci 2007. je ukljuceno 50 % od 30 % pripadajućeg dela profita u Tigar Tyresu.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Komentar segmentarnog finansijskog rezultata

Detaljnija ocena rezultata data je nakon prikaza finansijskog rezultata preduzeća odnosno grupa preduzeća. Generalna ocena ukupnog strukturalnog rezultata je sledeća:

- Ostvareni rezultati nisu značajnije odstupali od planskih.
- Nivo investiranja bio je značajno veći nego prošle godine. Za prvih šest meseci investirano je na nivou holdinga i u zavisnim preduzećima u kontrolnom vlasništvu ukupno 104 miliona dinara što je 60% više nego u istom periodu prošle godine.
- Izvozno orijentisani programi ostvarili su rast izvoza u odnosu na isti perod prošle godine. Najveći rast izvoza ostvaren je u programu Obuće. Za prvih šest meseci obuća je imala izvoz od 4.4 miliona eura što je 92% više nego u istom periodu prošle godine. Zahvaljujući promeni u strukturi prodaje taj rezultat je ostvaren uz rast izvoza u parima od 13% .
- Realizacija programa promene strukture proizvodnog asortimana, posebno kod obuće imala je u 2007. godini za posledicu uvećane troškove i to pre svega u delu većeg angažovanja zaposlenih i uvećanog škarta, ali je omogućila preorijentaciju na složenije proizvode, sa većom maržom i manjom konkurencijom na domaćem i svetskom tržištu koji su značajno manje izloženi uticaju sezone. Dalje promene asortimana u ovom programu uticale se na rezultat ispod planskog s tim što je ostvareni rezultat u martu već značajno bolji u odnosu na rezultat za prva dva meseca. Nivo ostvarenih troškova uticao je da pored izuzetno dobrih rezultata u delu prodaje i izvoza obuća ima negativan finansijski rezultat na kraju polugodišnjeg perioda.
- Nastavljen je proces optimizacije broja zaposlenih. Od septembra je planirano značajno smanjenje broja zaposlenih u fabrici Obuća.
- U delu programa koji je u vezi sa letnjom sezonom izvršene su sve potrebne pripreme za značajno uvećanje obima posla i ispunjenje zahteva kupaca.
- Deo programa Tehničke gume koji nije imao tržište u nekoliko prethodnih godina, kao što je program za rudarstvo, namensku proizvodnju, ulazi u fazu postepenog oporavka, a realizovane su i prve isporuke gotovih proizvoda od gumenog granulata.
- Promena sistema prodaje glavnog dobavljača za Tigar Trgovine Tigar Tyresa uticala je na nivo prodaje. Deo veletrgovaca je nastavio da svoju poziciju na tržištu gradi smanjenjem cena guma 'tigar brend' što Tigar Trgovine nisu mogle da prate i samim tim ih je, sa cenovnog aspekta, činilo manje konkurentnim na tržištu. S obzirom da Tigar Trgovine po svojoj strukturi nisu u mogućnosti da svoju poziciju na tržištu grade kroz 'rat cena', orijentacija u programu guma i proizvoda za vozila je dalje modernizacija servisne infrastrukture koja omogućava značajno povećanje obima prodaje ali i obima i kvaliteta usluga, kao i prodaje komplementarnih proizvoda. Kroz odgovarajuće investicije i jačanje prodajnih timova planiran je i u drugoj polovini godine rast prodaje ostalih programa, mimo guma. Sve što se preuzima na planu povećanja kvaliteta poslovanja u Tigar Trgovinama treba da dovede do nultog rezultata do kraja godine kao i do stvaranja uslova da se Tigar Trgovine osposobe da preuzmu komepletnu prodaju na domaćem tržištu, izuzev dela programa koji spada u grupu ' industrijske prodaje ' gde će prodaju obavljati same fabrike.
- Prodaja preko preduzeća u inostranstvu odvijala se u skladu sa planovima.
- U delu uslužnih aktivnosti u prvih šest meseci ostvareni rezultati su bolji od planiranih. Rast aktivnosti posebno je bio prisutan kod građevinske operative, transporta i Slobodne zone.
- Zbog centralizacije poslova nabavke u okviru Tigar Export - Importa i činjenice da se ovo preduzeće pojavljuje faktički kao jedini dobavljač, kao i zbog odobravanja interkompanijskih pozajmica povećan je iznos potraživanja i dugovanja između Holdinga i zavisnih preduzeća i samih zavisnih preduzeća .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

III POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Postojećim akcijama trguje se na Beogradskoj berzi od 31.05.2005. godine.

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1,718,460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu.

- a) Sproveden je postupak stock-splita dotadašnjih akcija, odnosno svaka pojedinačna akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njihove nominalne vrednosti.

Dotadašnjih 171,846 akcija nominalne vrednosti od 12,000 dinara zamenjeno je sa 1,718,460 akcija, nominalne vrednosti od 1,200 dinara.

- 1) 429,429 akcija klase D poseduje Akcijski fond;
- 2) 149,981 akcija klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja;
- 3) 1,141,219 akcija klase D je u vlasništvu akcionara.

CFI kod ESVUFR

ISIN broj RSTIGRE55421

(b) Nakon ispunjavanja svih uslova predviđenih Pravilnikom o listingu Beogradske berze, Komisija za listing i kotaciju je donela rešenje o prelasku Tigra a.d. na zvanični A listing berze. Tako je Tigar postao prva domaća kompanija čijim se akcijama trguje na zvaničnom berzanskom tržištu, za razliku od ostalih vlasničkih hartija koje su po sili zakona kotirane na slobodnom berzanskom tržištu. Do isteka perioda koji je obuhvaćen ovim izveštajem (30. jun 2007.) Tigar je i dalje jedina kompanija na ovom segmentu tržišta.

Akcije su izdate na osnovu Rešenja Komisije za hartije od vrednosti br: 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez Javne ponude (stock-split).

Vlasnik akcija ima sledeća prava:

- 1) da upravlja društvom srazmerno nominalnoj vrednosti stečenih akcija,
- 2) da učestvuju u dobiti po nominalnoj vrednosti od 1,200 dinara (pravo na dividendu),
- 3) sve akcije su jednako rangirane same po sebi u pogledu prećih prava kupovine i odbijanja.

Akcije bez prava glasa –

- 1) akcije koje poseduje Akcijski fond - učestvuju u organima upravljanja i Skupštini akcionara preduzeća samo kod donošenja određenih odluka, definisanih zakonom, gde pre svega spadaju promene u vezi s kapitalom i Osnivačkim aktom Društva,
- 2) akcije koje su u vlasništvu Penzionog fonda i Invalidskog osiguranja ne nose upravljačka prava.

Karakteristika perioda bila je značajno povećanje ukupnog broja akcionara, povećanje broja stranih lica i izlazak nekih fondova koji su imali veće pakete i ulazak novih.

U odnosu na kraj prvog kvartala rast kapitalizacije iznosu 6.4 %

Država je zadržala svoj procenat vlasništva. Promena vlasničke strukture u posmatranom periodu nije imala uticaja na upravljanje i donošenje menadžment odluka.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Promene u strukturi kapitala u odnosu na 31-03-2007.

Name	30-06-2007.	31-03-2007.	% promene
Akcijski Fond	429,429	429,429	0.00%
Fond PIO	149,981	149,981	0.00%
Pravna lica	49.63%	51.31%	-3.27%
Fizička lica	29.33%	29.62%	-0.98%
Kastodi računi	21.03%	19.07%	10.28%
Domaća lica	4,773	4,019	18.76%
Strana lica	93	74	25.68%
UKUPNI BROJ AKCIONARA	4,866	4,093	18.89%
VREDNOST AKCIJE NA DAN	2,238	2,104	6.37%
KAPITALIZACIJA NA DAN	3,845,913,480	3,615,639,840	6.37%

Deset najvećih akcionara na dan 30.06.2007.

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	%
1.	Akcijski Fond Republike Srbije	429,429	24.98
2.	PIO Fond	149,981	8.72
3.	IBT	130,820	7.61
4.	RAIFFEISEN ZENTRALBANK	108,240	6.29
5.	HYPO ALPE ADRIA BANK	68,773	4.00
6.	BANK AUSTRIA CREDITENSTALT	42,852	2.49
7.	GLOBAL SECURITI MASTER FUND	19,134	1.11
8.	SG KASTODI 3	17,896	1.04
9.	VIT-BEL AD NIS	16,204	0.94
10.	DELTA GENERALI OSIGURANJE AD	14,675	0.85

U narednoj tabeli date su (kvartalne) najviše i najniže zaključne cene postojećih akcija na Beogradskoj berzi, od trenutka kada je izvršen listing, iz tabele može da se zaključiti da je nakon izlaska na listing A došlo do rasta vrednosti .

Kretanje vrednosti akcija od datuma izlaska na Berzu

	Zaključna cena akcije	
	Najviša din.	Najniža din.
Period od 31. maja do 30. juna 2005.	16,727	13,000
Tri meseca zaključno sa 30. septembrom 2005. godine	19,278	15,500
Tri meseca zaključno sa 31. decembrom 2005. godine	24,000	19,020
Tri meseca zaključno sa 31. martom 2006. godine	21,500	19,702
Tri meseca zaključno sa 30. junom 2006. godine	20,600	14,500
Tri meseca zaključno sa 30. septembrom 2006. godine	18,700	14,200
Tri meseca zaključno sa 31. decembrom 2006. godine **	1,863	1,647
Tri meseca zaključno sa 31. martom 2007. godine	2,149	1,649
Tri meseca zaključno sa 30. junom 2007. godine ***	3,138	2,210

** 18.10.2006. je izvršeno splitovanje akcija u odnosu 1:10

*** 10.04.2007. prvo trgovanje nakon prelaska na A listing Beogradske berze.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora na dan 30.06.2007.

Name	Broj akcija u posedu	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	0.005
Jelena Petković	275	0.0017
Slobodan Sotirov	539	0.003
Milivoje Nikolić	462	0.0024
Vladimir Nikolić	803	0.005
Ljubiša Nikolovski	396	0.0026
Jose Alexandre F. da Costa	-	-
Dr Živko Mitrović	-	-
Tihomir Nenadić	-	-

Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije .

1. FAKTORI RIZIKA

Rizici u vezi s delatnošću

U prvoj polovini godine uticaj rizika u vezi s poslovanjem nije bio izražen. Cene sirovina su stagnirale a nije bilo većih poremećaja ni na tržištu gotovih proizvoda.

Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom

U prvoj polovini godine došlo je do povećanja ukupnog broja akcionara što ukazuje da je veći broj fizičkih lica kupio akcije preko Berze. Samo u drugom kvartalu broj fizičkih lica povećan je za 754 a broj stranih investitora za 19. Povećanje broja akcionara povoljno utiče na vlasničku diversifikaciju. Osnovni rizik u vezi s vlasničkom strukturom ostaje rizik mogućeg preuzimanja kompanije i promene strategije od strane potencijalnog većinskog vlasnika .

Rizici u vezi sa zakonskom regulativom

U ovoj grupaciji rizika za poslovanje Tigra najvažniji rizici su nedostatak regulative u delu reciklaže gumenog otpada i nedostatak regulative u vezi s prodajom akcija putem javne ponude, s tim da se pod javnom ponudom podrazumeva proces javne ponude koji se primenjuje na međunarodnom planu .

Očekuje se da u drugoj polovini godine bude donet Zakon o upravljanju otpadom kao i odgovarajući podzakonski akt u vezi s korišćenjem otpadnih guma. Od novog zakona očekuje se da obaveže proizvođače i uvoznike da finansiraju sakupljanje, sortiranje, ponovo korišćenje i recikliranje otpada kroz članstvo u kompaniji koja bi to za njih radila. Ukoliko bi i dalje ceo finansijski teret sakupljanja bio skoncentrisan na komunalna preduzeća i manje sakupljače ne može se očekivati veći napredak na tom planu. Kroz takav sistem obezbeđivala bi se odgovarajuća materijalna podrška kako za sakupljače tako i za firme koje bi se bavile reciklažom.

Što se tiče postupka prodaje akcija putem javne ponude činjenica je da postojeća regulativa ne omogućava sprovođenje ovog postupka . Da bi se postupak sproveo u skladu sa međunarodnim standardima neophodna je promena Zakona o privrednim društvima, Zakona o hartijama od vrednosti i Zakona o Akcijskom Fondu, donošenje Pravilnika o javnoj ponudi, kao i izmene nekih od podzakonskih akata. Nije realno očekivati da se

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

sve ove promene realizuju u 2007. godini. Prvi kvartal 2008. je prvi period kada se može očekivati da budu stečeni uslovi za realizaciju ovog postupka, u skladu sa međunarodnim standardima .

2. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Sistem upravljanja zaštitom životne sredine u Tigru projektovan je tako da sa sistemom upravljanja kvalitetom čini jednu celinu. U tako integrisanim menadžment sistemima, iz razloga racionalnosti i efikasnosti izdvojeni su i kao takvi se prate svi zajednički elementi uz punu koncentraciju na specifične zahteve oba sistema. Kada je u pitanju zaštita životne sredine, to se pre svega odnosi na obuku i pripreme za planirane resertifikacije sistema i na redovni monitoring značajnih aspekata životne sredine. U delu obuke u okviru redovne Škole kvaliteta obavljeni su trening programi u vezi s nadgradnjom znanja iz oblasti procesnog pristupa i procesnog modela sa posebnim osvrtom na redefinisane ključnih indikatora uspešnosti procesa i iz oblasti upravljanja dokumentacijom. U vezi sa dokumentacionom osnovom redefinisani su i strateški dokumenti (vizija, misija, osnovne vrednosti, strateški ciljevi, organizacione postavke, izjave o politici kvaliteta i izjave o politici zaštite životne sredine) s obzirom na izvršene statusne i interne organizacione promene.

Pripreme za nailazeće redovne resertifikacije integrisanih menadžment sistema prema standardima ISO 9001 i ISO 14001, uključujući i uvodjenje sistema upravljanja zaštitom životne sredine, u preduzeću Tigar Hemijski proizvodi odvijaju se u skladu sa definisanim Akcionim planovima i uz punu kontrolu sa korporacijskog nivoa. Resertifikacija je planirana za kraj trećeg kvartala.

Monitoring značajnih aspekata životne sredine, koji uključuje monitoring otpadnih materija, monitoring kvaliteta otpadnih voda, monitoring emisija i praćenje potrošnje energenata i vode, obavlja se redovno na način kako je propisano dokumentacijom i relevantnom zakonskom regulativom sa ciljem da se odmah reaguje kada dođe do odstupanja od ciljnih ili specificiranih graničnih vrednosti pojedinih parametara i, što je još značajnije, prate trendovi radi redefinisanja opštih i posebnih ciljeva, odnosno programa za stalnim poboljšanjima. U periodu januar-mart izvršena je kontrola kvaliteta otpadnih voda od strane akreditovane laboratorije na svim kanalizacionim ispustima i kontrola emisija na kotlovskim postrojenjima.

U ovom periodu nije registrovana ni jedna primedba iz okruženja koja se odnosi na ekološku problematiku. Predstavnici Tigra bili su veoma aktivni učesnici na svim skupovima vladinih i nevladinih organizacija u vezi sa pripremom zakonskih i podzakonskih akata kojima treba da se uredi ekološka problematika po ugledu na Evropsku uniju (primer: Zakon o upravljanju otpadom i Pravilnik o postupanju sa gumenim otpadom, Zakon o ambalaži i ambalažnom otpadu i sl.).

3. STRATEŠKA PARTNERSTVA U 2007.

Program guma

U programu guma najvažnija promena bila je realizacija poslova pripreme call opcije i preuzimanje većinskog vlasništva od strane MHPB. Nakon realizacije call opcije MHPB poseduje 60,2 % ,Tigar ad 30 % i IFC 9,8 % ukupnog kapitala zajedničke firme Tigar Tyres. Odnosi između partnera regulisani su Okvirnim ugovorom iz 2002. godine i amandmanima iz 2005, 2006. i 2007. godine kao i Osnivačkim aktom. U prvih šest meseci započet je proces pregovaranja Tigra AD i MHPB oko realizacije budućih međusobnih odnosa iz različitih oblasti uključujući i iskazanu nameru MHPB da stekne potpuno vlasništvo nad Tigar Tyresom.

Program gumene obuće

U programu gumene obuće nastavljeno je sa politikom povezivanja sa više partnera na osnovu OFF TAKE i ugovora o poslovnoj saradnji .

Program tehničke gume

U prvoj polovini godine vođeni su pregovori sa fondom Green House Investment o zajedničkom projektu koji bi obuhvatao proizvodnju gumenog granulata, gotovih proizvoda od gumenog granulata i postojeći program Tehničke gume. Zajednička namera je da se formira jedinstvena industrijska jedinica u Pirotu za proizvodnju navedenih programa koji bi se prodavali lokalno kroz Tigrovu prodajnu mrežu i na međunarodnom tržištu uz finansijsku i poslovnu podršku partnera.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Domaća prodajna mreža

U prvoj polovini godine nakon potpisivanja Pisma o namerama usaglašen je tekst ugovora o saradnji sa stranim partnerom u delu daljeg razvoja servisne mreže sa potencijalnim manjinskim vlasništvom od 2008. godine, koji je potpisan nakon verifikacije na Upravnom odboru Tigra AD u aprilu.

4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci zaključno sa 30. junom 2007. su .

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.07.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	-	Tigar Planinarski Dom	-	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	-	Tigar Tours	-	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	-	Markol	-	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	-	Tigar Incon	-	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	-	Tigar	-	Tigar AD
Ž-247R/80	30.04.80.	49044	Tigar	30.09.15.	Tigar Tyres
Ž-1369/05	17.10.05.	49768	Tigar Tyres	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1373/05	17.10.05.	49792	Hitris Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1371/05	17.10.05.	49819	Cargo Speed Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1372/05	17.10.05.	49912	Wintera Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1468/05	31.10.05.	-	Tigar Trgovine	-	Tigar Trgovine
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.07.	Tigar AD
		675 773A	Tigar	20.05.07.	Tigar Tyres
SAD	24.10.78.	1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 17 Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

U 2006. osnovni zaštitni znak zaštićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije za robu međunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao međunarodni zaštitni znak u 43 zemlje za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD. Podneta je prijava za zaštitu osnovnog znaka i za klase 35, 39, 40 i 42, na ime Tigra a.d. Varijanta osnovnog zaštitnog znaka, «Tigar MH», zaštićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigra Tyres. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz žiga, koji su 2002. godine zaključili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zaštitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) isključivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranžmana, preostao je prenos za SAD u 2007.godini.

Tigar Tehnička guma je od 30. januara 2006. godine Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije podnosilac zahteva za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex".

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.yu.

Tigar ne poseduje autorska prava niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

5. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni sporovi, upravni sporovi, sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnanja, i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U tu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate):

TUŽENA STRANA	IZNOS SPORA	% promene u odnosu na 31-12-2006.	
TREPČA-Zvečan	9,637,376		0%
UNION BANKA	9,283,000		0%
LOLA KORPORACIJA	6,000,000		0%
AMIGA-Kragujevac	1,848,016		0%
AS KOMERC-N. Beograd	2,366,719		-49%
JIP-Beograd	1,641,377		0%
MADRIS-Beograd, MADREC, Niš,CPORECSS-Novi Sad	3,319,240		0%
LEKSUS GROUP-Novi Sad	1,217,996		0%
2M-Pirot	2,247,300		0%
MEDVET-Beograd	1,491,696		0%
TIGAR PROM-Nova Varoš	3,636,000		0%
PROTEKT-Prijedor		€ 2,530	-94%
BADAG PROTEKT-Kuzmica, Hrvatska		€ 5,202	0%
BAN GUMA Glina, Hrvatska	1,248,120		0%
MICHEL COMP-Ruma	4,567,985		-16%
AMG OIL-Knjaževac	1,107,674		0%
PRIMA TREJD-Kučevo	1,174,680		0%
SIMPO-Vranje	0		-100%
UKUPNO	50,787,179 Din.	€ 7,732.00	-8% -84%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjeg postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom. Kao i zbog vođenja krivičnog postupka kao u predmetu Amiga Kragujevac i Lexus Group Novi Sad, brisanja iz registra (JIP – Beograd, Medvet –Beograd, Madris-Beograd, Madrec-Niš, Cporecss-Novu Sad, ili dužnik nema imovine za isplatu duga (Prima Trejd –Kučevo).

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.

6. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se trenutno odvija u četiri pogona na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji nalazi se proizvodnja guma, kao i pogoni za proizvodnju tehničke gume i hemijskih proizvoda. Tigar Obuća smeštena je na posebnoj lokaciji. Nova lokacija Tigar III, kupljena u 2006. godini, u procesu je infrastrukturnog sređivanja radi privođenja nameni i u poslovnim knjigama vodi se kao 'investicija u toku'. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trgovine imaju vlasništvo nad objektima širom Srbije / kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice.

U prvih šest meseci kupljen je poslovni prostor u Beogradu čija je cena delom namirena iz ranijih potraživanja Tigra AD.

Tigar Tyres vlasnik je objekta koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih objekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekat koji koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok su objekti koje koriste zavisna uslužna preduzeća u vlasništvu Tigra.

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo korišćenja.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje koristi Tigar je 140, ukupne površine 610,273 m² i ukupne knjigovodstvene vrednosti od RSD 89,244,043.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća (bez Tigar Trgovina) je 179.

Na dan 31. decembra 2006. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je 1,232,731,680 dinara.

Pored vrednosti objekata u vlasništvu šest najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

Knjigovodstvena vrednost objekata

Entitet	Knig. vrednost u RSD na dan 31.12.2006.	Knig. vrednost u RSD na dan 30.06.2007.
Tigar AD	233,377,185	245,878,437
Tigar Trgovine	110,559,302	103,107,561
Tigar Tehnička guma	83,219,296	82,049,959
Tigar Hemijski proizvodi	49,285,149	48,600,667
Tigar Obuća	30,749,557	32,321,956
Tigar Slobodna zona	25,329,300	25,061,803
Total	532,519,789	537,020,383

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Založna prava

Na kraju drugog kvartala 2007. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima po sledećim rešenjima

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže, Obuće i Tehničke gume) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39 ; Ostalo za otplatu EUR 539,260.23
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58 ; Ostalo za otplatu EUR 1,863,030.77
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42 ; Ostalo za otplatu USD 1,808,500.63

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

7. UPRAVLJANJE

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen.

Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji kontroliše sve akte Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima.

Skupština akcionara održana u junu ove godine donela je odluku kojom je sastav Upravnog odbora kao i Nadzornog odbora ostao nepromenjen.

Upravni odbor

Članovi Upravnog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Tigru odnosno izvan Tigra
<i>Izvršni članovi:</i>	
Dragan Nikolić	Predsednik IO / generalni direktor
Jelena Petković	izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju
Slobodan Sotirov	izvršni direktor za kvalitet
Milivoje Nikolić	izvršni direktor za kadrove
<i>Neizvršni članovi:</i>	
Vladimir Nikolić	Generalni Direktor Tigar Tyresa
Ljubiša Nikolovski	Tigar Tyres HR Direktor
Jose Alexandre F. da Costa	Savetnik generalnog direktora za pravna pitanja
<i>Nezavisni članovi:</i>	
Dr Živko Mitrović	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Tihomir Nenadić	Direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V. Britanija

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Piroć, Republika Srbija.

Naknade članovima Upravnog odbora u prvoj polovini godine isplaćene su u bruto iznosu od 4,319,470 din.

U prvih šest meseci 2007. Upravni odbor održao je četiri sednice .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Izvršni odbor

Struktura i sastav Izvršnog odbora nije menjana u 2007.godini .

Izvršni odbor čini osmoro članova:

Ime i prezime	Položaj u Tigru
Dragan Nikolić	Generalni direktor
Jelena Petković	ID za podršku korporativnom upravljanju
Đorđe Džunić	ID za finansije
Miodrag Tančić	ID za proizvodnju
Slobodan Sotirov	ID za kvalitet
Branislav Mitrović	ID za IT i investicije
Milivoje Nikolić	ID za kadrove
Božidar Petrović	ID za razvoj komplementarnih programa

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U prvih šest meseci IO održao je dvanaest sednice na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve beneficije nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Nadzornom odboru	Osnovna funkcija izvan Tigra	Mandat ističe
Marko Steljić	predsednik	Direktor Jubanke a.d. Beograd, u penziji /sada Alfa banka /	27.10.2008.
Dr Milić Radović	član	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu	27.10.2008.
Dragan Milosavljević	član	Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd	27.10.2008.

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

Nadzorni odbor nije imao aktivnosti u prvoj polovini godine .

Ukupan iznos naknada članova Nadzornog odbora u za prvih šest meseci isplaćen je u iznosu od 1,349,831 din.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

8. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2007. godine, Tigar je u zavisnim preduzećima u zemlji imao 2,289 zaposlenih u Srbiji. Pored toga, Tigrova zavisna preduzeća u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini imaju ukupno 24 zaposlena iz odgovarajućih zemalja.

Na dan 30.06.2007 struktura zaposlenih bila je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 30. jun-07.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar AD	210 (od toga 4 oml.)
Tigar Obuča	1,031 (od toga 22 oml.)
Tigar Poslovni servis	186 (od toga 3 oml.)
Tigar Tehnička guma	216 (od toga 7 oml.)
Tigar Hemijski proizvodi	94 (od toga 13 oml.)
Trgovačka mreža	187 (od toga 3 oml.)
Ostali	365
Ukupno	2,289

Svi zaposleni potpisuju uobičajeni ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionara porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku 68 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra.

U okviru Tigra ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2007. za Tigar AD i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose u 302,053,000 RSD. U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2007.			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar AD	40,349	56,534	45.57%
Tigar Obuča	103,134	143,284	30.90%
Tigar Poslovni Servis	28,749	40,136	24.41%
Tigar Tehnička Guma	34,725	48,376	40.03%
Tigar Hemijski Proizvodi	12,845	17,918	15.87%
Trgovačka Mreža	27,677	38,540	14.26%
Ostali	54,574	75,941	17.66%
Ukupno	302,053	420,729	24.95%

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-VI 2007. godini plaćeno je 118,676,000 RSD dinara .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2007. godini Tigar AD i zavisna preduzeća, bez Tigar Tyresa, napustilo je 99 zaposlenih po sledećim osnovima:

Napuštanje Tigra				
	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar Ad	3	12	25	40
Tigar Obuča	16		1	17
Tigar Poslovni servis		1		1
Tigar Tehnička guma		19	6	25
Tigar Hemijski proizvodi			4	4
Trgovačka mreža		2	2	4
Ostali	2	2	4	8
Ukupno	21	36	42	99

* Od 99 zaposlenog kojima je prestao radni odnos, svi su bili u zaposleni na neodređeno vreme.

Tabela pokazuje da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i u 2007. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama		
	IZNOS U 000 RSD	%
Tigar AD	4,981	8.81%
Tigar Obuča	2,878	2.01%
Tigar Poslovni servis	213	0.53%
Tigar Tehnička guma	5,600	11.58%
Tigar Hemijski proizvodi		0.00%
Trgovačka mreža	439	1.14%
Ostali	1,064	1.40%
Ukupno	15,175	3.61%

Promene u kvalifikacionoj i starosnoj strukturi pokazuju da se paralelno odvijaju proces optimizacije broja zaposlenih, u smislu konstantnog poboljšanja kadrovske strukture, i proces prijema novih zaposlenih.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola nastavljena je u 2007. godini.

U periodu I-VI 2007. stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	41	25	14	20

Troškovi stipendija i školarina u ovom periodu iznosili su RSD 2,726,435

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u posmatranom periodu bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - Interna i Eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar AD	7	165	172
Tigar Obuča	572	115	687
Tigar Poslovni servis		101	101
Tigar Tehnička guma	35	112	147
Tigar Hemijski proizvodi	82	49	131
Trgovačka mreža	5		5
Ostali	223	97	320
Ukupno	924	639	1,563

9. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

U prvoj polovini 2007.godine poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem je nastavljen rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u okviru Tigra AD. IFC je na osnovu analize dokumenata Tigra AD i obavljenih intervju sa članovima Upravnog i Nadzornog odbora, Izvršnog odbora direktora, internim i eksternim oditorom predložio mere za unapređenje koje su naknadno usaglašene sa menadžmentom kompanije. Rad na projektu se nastavlja kroz predviđeni sistem obuke za članove menadžmenta. Istovremeno su pokrenute aktivnosti radi izmene Osnivačkog akta Tigra AD u delu koji se ne odnosi na prava akcionara i koji je u domenu odlučivanja Upravnog odbora. Osnovne promene predviđaju razdvajanje funkcije predsednika Upravnog i IO od funkcije generalnog direktora, prenos nadležnosti odlučivanja o dugoročnom zaduživanju čija vrednost ne spada u transakcije velike vrednosti sa Skupštine na Upravni odbor što je veoma važno da bi se deo postojećih kratkoročnih kredita zamenio povoljnijim dugoročnim iz inostranstva, ukidanje Nadzornog odbora s obzirom na ulogu i razvoj sistema interne revizije kao i neka manja usaglašavanja sa aktuelnim propisima iz ove oblasti.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

IV POSLOVANJE ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA U PERIODU I-VI 2007. GODINE

1.TIGAR TYRES

U okviru Tigar Tyresa proizvode se gume za automobile, laka teretna vozila, dvotočkaše, kao i sve vrste unutrašnjih guma. Gume za dvotočkaše spadaju u prvu liniju, dok se ostale vrste guma svrstavaju u viši segment treće linije. Tigar Tyres proizvodi gume za tržište zamene.

Tržišta za proizvode Tigar Tyresa sve se više orijentišu ka proizvodima visokih performansi što nameće razvoj savremenih automobila. Tigar Tyres zadovoljava potrebe kupaca, kako u pogledu performansi, tako i bezbednosti.

Nakon realizacije call opcije od strane MHPB učešće Tigra u kapitalu Tigar Tyresa iznosi 30%. S obzirom da je MHPB većinski a Tigar a.d. manjinski partner MHPB će obaviti punu konsolidaciju rezultata Tigar Tyresa u 2007 godini . Tigar a.d. neće konsolidovati rezultat Tigar Tyresa .

S obzirom na promenu u strukturi vlasništva u okviru svojih periodičnih i godišnjih izveštaja Tigar a.d. neće publikovati rezultate Tigar Tyresa izuzev dela profita koji mu pripada po osnovu procenta vlasništva .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

2. TIGAR OBUĆA

Proizvodi

Tigar Obuća, zavisno preduzeće Tigra AD, proizvodi raznu obuću od gume za različite segmente tržišta. Osnovni programi su:

- *Obuća opšte namene.* Tigrova ženska i muška obuća opšte namene obuhvata nisku gumenu obuću, koju većim delom koriste poljoprivrednici; široki dijapazon gumenih čizama, koje se koriste u poljoprivredi i za opšte namene i dečiju gumenu obuću.
- *Gumene čizme za lov i ribolov.* Tigrove specijalne gumene čizme za lov i ribolov većim delom se prodaju na inostranim tržištima. U tu grupu proizvoda spadaju visoke gumene čizme za ribolov i široka paleta čizama za lov i ribolov. Na domaćem i balkanskom tržištu čizme se prodaju kao Tigar brend. Za inostrana tržišta Tigar na čizme stavlja brend kupca.
- *Gumene sigurnosne čizme i radničke čizme.* Tigrove gumene sigurnosne i radničke čizme namenjene su vatrogascima, radnicima u šumarstvu i ostalim radnicima kojima su potrebne specijalne čizme sa metalnom zaštitom za prste i određenim temperaturnim karakteristikama. Čizme se rade od specijalnih materijala, predviđenih da izdrže visoke temperature i ekstremne uslove. Ovi proizvodi trenutno se rade isključivo za izvoz.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji obuće

	1	2	3
Proizvodnja (000 pari)	I-VI 2007.	% učešća	% promena u odnosu na I-VI 2006.
Obuća opšte namene (niska obuća)	167,358	24%	61%
Gumene čizme za lov i ribolov	135,011	19%	221%
Sigurnosne čizme	94,605	14%	299%
Radničke čizme	296,418	43%	69%
TOTAL	693,392	100%	87%

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu

	1	2	3
Prihodi (000eur)	I-VI 2007.	% učešća	% promena u odnosu na I-VI 2006.
Obuća opšte namene (niska obuća)	684	12%	97%
Gumene čizme za lov i ribolov	1,722	30%	282%
Sigurnosne čizme	1,611	28%	360%
Radničke čizme	1,697	30%	95%
TOTAL	5,715	100%	161%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Tržišta i konkurencija

U narednim tabelama dati su uporedni podaci o prodaji na domaćem tržištu i izvozu u parima i u 000 eura

	1	2	3	4	5	6
Prodaja (parima)	Izvoz I-VI 2007.	Izvoz I-VI 2006.	% promena	Domaće tržište I-VI 2007.	Domaće tržište I-VI 2006.	% promena
Obuća opšte namene (niska obuća)	17,964	29,532	61%	206,405	233,163	89%
Gumene čizme za lov i ribolov	87,719	35,846	245%	16,442	9,661	170%
Sigurnosne čizme	81,817	25,969	315%	2,181	168	1298%
Radničke čizme	166,758	222,309	75%	42,611	75,221	57%
TOTAL	354,258	313,656	113%	267,639	318,213	84%

	1	2	3	4	5	6
Prodaja (000 eur)	Izvoz I-VI 2007.	Izvoz I-VI 2006.	% promena	Domaće tržište I-VI 2007.	Domaće tržište I-VI 2006.	% promena
Obuća opšte namene (niska obuća)	46	66	-30%	638	636	0%
Gumene čizme za lov i ribolov	1,431	466	207%	304	146	109%
Sigurnosne čizme	1,577	444	255%	34	4	764%
Radničke čizme	1,334	1,306	2%	364	484	-25%
TOTAL	4,388	2,281	92%	1,340	1,269	6%

Prodaja i distribucija

Tigar Obuća plasira svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta i niza veletrgovina.

Kupci

Na domaćem tržištu kupci Tigar Obuće uglavnom su iz domena veleprodaje i maloprodaje obuće. Značajan deo prodaje Tigrove gumene obuće na domaćem tržištu odvija se preko prodavnica Tigar Trgovina.

Među inostranim kupcima su: Hunter, Berner – Nokian, Battistini, Biacchi Ettore, Patrizia, L&N .

Finansijski rezultat za I-VI 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar-07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	113,430	107,514
Obrtna imovina	528,698	681,025
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	642,128	788,540
Pasiva		
Kapital	147,041	177,046
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	495,086	611,494
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	642,128	788,540

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. jan-07.	Na dan 30. jun-07.
Neto profit	-58,181	-20,278
+ Amortizacija	14,619	9,129
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-43,562	-11,149
Investicioni izdaci	30,181	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	148,543	172,634
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	1,086	4,282
-Povećanje (smanjenje) obaveza	157,647	165,104
Promene u obrtnim sredstvima	-8,018	11,812
Slobodan gotovinski tok	-65,724	-22,961

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-VI 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	463,951	47%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	157,765	55%
Ostali poslovni prihodi	16	-99%
Ukupni poslovni prihodi	621,732	48%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodate robe		
Troškovi materijala	349,444	51%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični	223,640	67%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	9,130	25%
Ostali poslovni rashodi	44,465	8%
Ukupni poslovni rashodi	626,679	51%
Poslovni dobitak/gubitak	-4,947	-170%
Finansijski prihodi	3,563	-35%
Finansijski rashodi	19,347	158%
Ostali prihodi	904	-5%
Ostali rashodi	451	282%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-20,278	-444%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	-20,278	-482%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Komentar finansijskog rezultata

U prvoj polovini godine prodato je u parima 621,897 pari što je 2% niže nego u istom periodu prošle godine a istovremeno je ostvaren prihod od prodaje u 000 dinara od 463,951 što je za 47% više nego što je ostvareno u istom periodu prošle godine. Značajno uvećan prihod od prodaje za manji broj prodatih pari posledica je promene strukture prodaje koja je napravljena u 2007. godini. U strukturi prodaje u 2007. godini dominiraju složeni proizvodi iz grupacija 'zaštitna čizme', 'čizme za lov i ribolov' kao i novi modeli radničkih čizama namenjenih izvozu, dok je u 2006. dominirala niska obuća namenjena poljoprivredi i jednostavniji modeli radničkih čizama.

U prvih šest meseci prodato je u izvozu 354,258 pari obuće što je 13% više nego u istom periodu prošle godine a ostvareni prihod od prodaje od 4,388,000 eura, veći je za 92% nego u istom periodu prošle godine. Izvoz je učestvovao u ukupnoj prodaji sa 78%. Na domaćem tržištu prodato je 267,639 pari što je 16% niže nego u istom periodu prošle godine a ostvaren je prihod od prodaje od 1,340,000 eura što je 6% više u odnosu na isti period prošle godine. Ovakvi rezultati proizašli su iz promene strukture proizvodnog programa.

Dva su osnovna razloga za niži poslovni rezultat :

- smanjeni prihodi, najvećim delom uslovljeni kretanjem kursa i
- uvećani troškovi proizvodnje zbog uvođenja velikog broja novih složenih grupa proizvoda.

Zbog politike kursa, kada se gleda prihod od prodaje izražen u dinarima od 463,951,000, on je veći za 47% u odnosu na isti period prošle godine. Kad se prihod od prodaje iskaže u evrima prihod od prodaje iznosi 5,715 hiljada EUR i veći je za 61% u odnosu na isti period prošle godine. Ova dva pokazatelja jasno govore da je visoko učešće izvoza u ukupnoj prodaji uslovlilo da je prihod od prodaje, zbog politike kursa, značajno manji.

Drugi razlog su uvećani troškovi proizvodnje u delu povećanja troškova zaposlenih, troškova tehnološkog rastura, troškova probne proizvodnje i troškova istraživanja i razvoja u vezi s osvajanjem velikog broja novih grupa proizvoda. Jedan deo tih troškova posledica je neadekvatnih uslova za proizvodnju novih sofisticiranih grupa proizvoda na postojećoj lokaciji.

Zbog realizacije programa promene strukture proizvodnog asortimana broj zaposlenih je povećan. Ukupan broj zaposlenih na dan 30.06.2007. godine bio je 986. Od ukupnog broja 526 zaposlenih je u stalnom radnom odnosu dok je 460 privremeno zaposlenih. U drugoj polovini godine planira se smanjenje stalno zaposlenih kao i značajno manje angažovanje privremeno zaposlenih radnika.

S obzirom da sredinom avgusta počinje puna sezona za program obuće u junu i julu povećavaju se zalihe da bi se pripremili za početak sezone. Što se tiče rasta zaliha rast u parima iznosi 25%, u tonama 45% i vrednosno 55%. Tri su osnovna uzroka rasta zaliha posmatrano vrednosno:

- rast zaliha u parima zbog pripreme sezone,
- rast zaliha u kilogramima zbog promene strukture proizvodnje,
- rast cene koštanja po kilogramu proizvoda s obzirom da su na zalihama skuplji proizvodi veće složenosti.

Definitivno usvojeni projekat Tigar III zahtevao je izgradnju nove kotlarnice na gas i mazut kao i promenu podova i krovova na industrijskim zgradama da bi se racionalizovala potrošnja energije i industrijske zgrade prilagodile gumarskoj proizvodnji /kupljena lokacija nekada je pripadala Drvnom kombinatu Polet/. Takođe, usvojeni projekat predvideo je veći obim radova nego što je prvobitno predviđeno. Puštanje u rad nove energetike, rekonstrukcija industrijskih zgrada i neophodne promene podzemne i nadzemne infrastrukture, prema projektu treba da budu završene do jula 2008. godine kada se planira preseljenje fabrike. Troškovi kompletne rekonstrukcije Tigar III u iznosu od 4.5 miliona eura u vezi su s investicionim planom same Korporacije. Investicioni plan same fabrike obuće podrazumeva ulaganja u kupovinu nove i rekonstrukciju postojeće opreme za novu lokaciju.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

3. TIGAR TEHNIČKA GUMA

Tigar Tehnička guma proizvodi :

- proizvode od presovane gume,
- profile od gume,
- sportsku opremu,
- gumena creva,
- kombinovane proizvode guma-metal i
- polufabrikate od gume.

Proizvodi

Proizvodi od presovane gume. Ovi proizvodi poseduju izuzetnu izdržljivost, trajnost i savitljivost. Tigar Tehnička guma radi proizvode od presovane gume za industriju i građevinarstvo za protektirnice, saobraćajnu infrastrukturu (npr. gumeni "ležeći policajci") i automobile (patosnice, rezervoari za benzin). Takođe, proizvodi metalne delove presvučene gumom (cevi, ventile i sl), pri čemu se sloj gume nanosi na metalne delove koje proizvode kupci.

Gumeni profili. U zavisnosti od namene i potreba kupca, profili se rade u raznim presecima i različitog kvaliteta. Tehnologija izrade omogućava proizvodnju profila, praktično za sve namene. Tigar u ovom trenutku proizvodi više od 150 raznih vrsta gumenih profila. Tigrovi kupci koriste gumene profile kao zaptivače za alatne mašine, zaptivače za vrata i prozore, često u kombinaciji sa delovima od aluminijuma i PVC i zaptivače za hemijsku, tekstilnu i poljoprivrednu opremu i druge namene.

Sportska oprema. Tigar Tehnička guma proizvodi sportske rekvizite od gume i kože, kao što su lopte za profesionalne i rekreativne namene, tegove sa gumenom prevlakom i ostalu opremu i pribor za trening. Takođe, proizvodi "promotivne" lopte sa nazivom i logom krajnjeg korisnika. Oprema se prodaje kao Tigar brend, prvenstveno školama, sportskim klubovima i udruženjima.

Creva. Tigar Tehnička guma proizvodi creva izrađena od gume, creva ojačana tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom. Čelična opruga savitljivih creva daje posebne mehaničke i elastične karakteristike tim crevima, omogućavajući savijanje u svim pravcima bez remećenja preseka. Creva se prvenstveno koriste u automobilima, bilo novim ili kao rezervni delovi (creva za hladnjake na bazi vazduha i tečnosti). Neka creva rade se od posebnih vrsta sintetičke gume koja je otporna na toplotu, hladnoću i mineralna ulja.

Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume. Ovi proizvodi obuhvataju kablove prevučene gumom, i izradu gumene smese, kao i kombinovane proizvode od metala i gume, amortizere za vozila kao i odbojnice za šinska vozila i druge namene.

Svaki proizvodni program funkcioniše kao nezavisni profitni centar, čiji će budući status zavisiti od učinka i kretanja na tržištu.

Tigar Tehnička guma startovala je na postojećoj opremi proizvodni program presovanih proizvoda koji se rade od reciklata- gumenog granulata s tim što će serijska proizvodnja početi tek kada planirani pogon za reciklažu bude u funkciji, kako bi se obezbedilo neposredno snabdevanje sirovinama. Kombinovanjem granulata sa vezivom i bojom može se raditi široka paleta proizvoda, kao što su gumene površine za igrališta, podovi za sportske objekte i odbojnici, razni elementi za saobraćaj, za putnu privredu, željeznicu i ostali proizvodi opšte namene.

Realizacija zajedničkog projekta sa stranim partnerom stvorice mogućnosti za kompletnu rekonstrukciju ovog programa kroz povezivanje sa projektom reciklaže.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji Tehničke gume

	1	2	3
u tonama	I-VI 2007.	% učešća	% promena u odnosu na I-VI 2006.
Valjara - EXTERNA	449	63%	N/A
Presovani proizvodi	65	9%	N/A
Profili i cevi	96	13%	N/A
Sportski program	22	3%	N/A
Industrijsko gumiranje	84	12%	N/A
TOTAL	716	100%	36%

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu

	1	2	3
u 000 EUR	I-VI 2007.	% učešća	% promena u odnosu na I-VI 2006.
Valjara - EXTERNA	343	23%	N/A
Presovani proizvodi	336	22%	N/A
Profili i cevi	419	28%	N/A
Sportski program	185	12%	N/A
Industrijsko gumiranje	210	14%	N/A
TOTAL	1,493	100%	14%

Tržišta i konkurencija

	1	2	3	4	5	6
u 000 EUR	Izvoz I-VI 2007.	Izvoz I-VI 2006.	% promene	Domaće tržište I-VI 2007.	Domaće tržište I-VI 2006.	% promene
Valjara - EXTERNA	34	N/A		309	N/A	
Presovani proizvodi	29	N/A		307	N/A	
Profili i cevi	188	N/A		231	N/A	
Sportski program	24	N/A		161	N/A	
Industrijsko gumiranje	77	N/A		133	N/A	
TOTAL	352	279	26%	1,141	1,033	10%

Prodaja i distribucija

Tigar Tehnička guma distribuira svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta, preko distributera, odnosno direktnom prodajom sportskim klubovima i udruženjima.

Kupci

Kupci Tigar Tehničke gume na domaćem tržištu većim delom su radionice za protektiranje guma, građevinska preduzeća, rudnici, sportski klubovi, škole i snabdevači auto-delovima, uključujući i Tigar Trgovine.

Inostrani kupci uglavom su veletrgovine, ali i radionice za protektiranje guma, građevinska preduzeća, rudnici i snabdevači auto-delovima.

Tigar Trgovine su bile jedini kupac koji je učestvovao sa više od 10% u ukupnoj prodaji.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Finansijski rezultat za I-VI 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar-07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	111,479	106,685
Obrtna imovina	137,255	152,181
Odložena poreska sredstva	1,341	1,341
Ukupna aktiva	250,075	260,207
Pasiva		
Kapital	27,037	9,161
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1,058	1,058
Kratkoročne obaveze	221,980	249,988
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	250,075	260,207

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. jan-07.	Na dan 30. jun-07.
Neto profit	-66,981	-17,877
+ Amortizacija	16,462	5,598
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-50,519	-12,279
Investicioni izdaci	6,871	804
Povećanje (smanjenje) zaliha	-4,089	436
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-14,757	16,496
-Povećanje (smanjenje) obaveza	39,906	47,852
Promene u obrtnim sredstvima	-58,752	-30,920
Slobodan gotovinski tok	1,362	17,838

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-VI 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	120,863	7%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	-2,639	-120%
Ostali poslovni prihodi	802	83%
Ukupni poslovni prihodi	119,026	-7%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe		
Troškovi materijala	52,475	-12%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	61,607	-3%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	5,598	-31%
Ostali poslovni rashodi	16,789	-1%
Ukupni poslovni rashodi	136,469	-8%
Poslovni dobitak/gubitak	-17,443	12%
Finansijski prihodi	280	-74%
Finansijski rashodi	692	-91%
Ostali prihodi	415	150%
Ostali rashodi	437	53%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-17,877	33%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	-17,877	33%

Komentar finansijskog rezultata

Ostvareni finansijski rezultat je iako negativan bolji nego u istom periodu prošle godine i kreće se u nivou planskog gubitka. Na iskazani rezultat najveći uticaj imala je struktura proizvodnje i prodaje u kojoj su bili više zastupljeni programi sa manjom maržom zbog čega je i prihod od prodaje bio niži. Zbog strukture proizvodnje i prodaje, iako je proizvodnja u tonama bila veća za 36% a prodaja za 41% u odnosu na isti period prošle godine, prihod od prodaje bio je veći za 7%. Troškovi materijala kretali su se u okviru planskih za ostvareni nivo proizvodnje. Troškovi zarada još uvek su veliki u odnosu na ostvareni obim prodaje mada je fabrika za period od godinu dana broj zaposlenih smanjila za 65, tako da je prosečan broj zaposlenih za prvih šest meseci bio 228 u odnosu na 293, koliko je bilo u istom periodu prošle godine. Na rezultat je uticao i pad vrednosti zaliha. Zalihe su težinski pale za 41%. Prosečan procenat škarta bio je 0.38% što je za 42% bolje nego u odnosu na isti period prošle godine. Poslovanje u okviru postojećih programa treba do kraja godine da dovede fabriku do poslovanja bez gubitka, ali tek sa realizacijom planiranog projekta za strateškim partnerom i preseljenjem na novu lokaciju moguća je puna stabilizacija.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Fabrika Tigar Hemijski proizvodi radi široku paletu proizvoda, kao što su lepila za pokretne trake, boje za puteve, industrijska lepila i lepila za razne namene, premazi, rastvarači, razređivači i ostali hemijski proizvodi.

Proizvodni program Tigar Hemijskih proizvoda uveden je prvenstveno za sopstvene potrebe programa guma i gumene obuće. Vremenom je asortiman u velikoj meri proširen i obuhvata lepila visokog kvaliteta za pokretne trake u rudnicima, boje za puteve, boje za belu tehniku i ekološke poliuretanske podne obloge.

Proizvodi

Tigar Hemijski proizvodi:

Lepila za transportne trake. Tigar proizvodi lepilo koje spaja krajeve transportnih traka, bez potrebe da se koriste metalne kopče. Ovaj proizvod razvijen je za rudnike uglja u Srbiji, ali se, takođe, pokazao uspešnim na inostranim tržištima, posebno u Južnoafričkoj Republici, Bugarskoj, Poljskoj i Makedoniji. Oko 80% prodaje ovog proizvoda Tigar realizuje na inostranim tržištima.

Boje za puteve. Tigrove boje za puteve koriste se za obeležavanje saobraćajnica. Boje za puteve prodaju se prvenstveno preduzećima za izgradnju puteva i opštinama za obeležavanje saobraćajnica u gradovima. U ovom trenutku plasman se obavlja prvenstveno na domaćem tržištu, ali su dobijeni sertifikati za upotrebu u Evropskoj uniji. Zbog visokih transportnih troškova, Tigar je izvezio samo na tržištima bližim Srbiji, kao što su Makedonija i Grčka.

Industrijska i ostala lepila. Tigrova industrijska lepila većim delom koriste domaći proizvođači nameštaja, proizvođači obuće (uključujući i Tigar Obuću) i štamparije (za korićenje). Ostala lepila (prvenstveno epoksidna jedinjenja za upotrebu u domaćinstvu) plasiraju se preko distributera ili domaće maloprodajne mreže Tigar Trgovina.

Premazi, rastvarači, razređivači i hemikalije. Tigar prodaje široki asortiman boja i premaza za razne namene, kao što su spoljni i unutrašnji premazi za konzerve, boje i lakovi za metal i drvo, boje za belu tehniku i boje za podove (uključujući i specijalne nezapaljive boje za podove otporne na kiselinu), kao i odgovarajuće rastvarače, razređivače i hemikalije. Ovi proizvodi prvenstveno se prodaju domaćim građevinskim preduzećima i industrijskim korisnicima, a ne maloprodaji ili inostranim tržištima.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji Hemijskih proizvoda

	1	2	3
Proizvodnja u tonama	I-VI 2007.	% učešća	% promena u odnosu na I-VI 2006.
Proizvodi za rudarstvo	32	6%	83%
Boja za puteve	322	56%	4817%
Proizvodi za železnicu	15	3%	-52%
Proizvodi za metaloprerađivačku industriju	22	4%	133%
Proizvodi za građevinarstvo-podovi	6	1%	125%
Široka potrošnja	104	18%	45%
Interna proizvodnja	78	13%	34%
TOTAL	580	100%	193%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu

	1	2	3
Prihodi (000eur)	I-VI 2007.	% učešća	% promena u odnosu na I-VI 2006.
Proizvodi za rudarstvo	202	15%	97%
Boja za puteve	598	43%	1170%
Proizvodi za željeznicu	38	3%	-38%
Proizvodi za metaloprerađivačku industriju	65	5%	132%
Proizvodi za građevinarstvo-podovi	39	3%	342%
Široka potrošnja	291	21%	25%
Interna proizvodnja	153	11%	54%
TOTAL	1,386	100%	138%

Tržišta i konkurencija

	1	2	3	4	5	6
Prodaja (000 eur)	Izvoz I-VI 2007.	Izvoz I-VI 2006.	% promena	Domaće tržište I-VI 2007.	Domaće tržište I-VI 2006.	% promena
Proizvodi za rudarstvo	172	59	191%	29	43	-32%
Boja za puteve	0	0		598	47	1170%
Proizvodi za željeznicu	0	0		38	62	-38%
Proizvodi za metaloprerađivačku industriju	0	0		65	28	132%
Proizvodi za građevinarstvo-podovi	0	0		39	9	342%
Široka potrosnja	15	3	391%	276	230	20%
Interna proizvodnja	0	0		153	100	54%
TOTAL	187	62	200%	1,199	519	131%

Prodaja i distribucija

Tigar Hemijski proizvodi distribuirali su svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu prvenstveno putem direktne prodaje, zatim preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta, kao i putem prodaje izvođačima ili veletrgovinama.

Kupci

Kupci Tigar Hemijskih proizvoda na domaćem tržištu bili su većim delom preduzeća u oblasti rudarstva, izgradnje saobraćajnica, prerade metala, inženjeringa i robe široke potrošnje.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Finansijski rezultat za I-VI 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar-07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	67,339	65,590
Obrtna imovina	143,526	227,949
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	210,865	293,539
Pasiva		
Kapital	69,189	99,740
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	141,677	193,799
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	210,865	293,539

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. jan-07.	Na dan 30. jun-07.
Neto profit	-20,900	2,129
+ Amortizacija	5,718	3,023
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-15,182	5,152
Investicioni izdaci	3,236	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	42,517	15,541
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-15,148	76,115
-Povećanje (smanjenje) obaveza	84,345	86,494
Promene u obrtnim sredstvima	-56,976	5,162
Slobodan gotovinski tok	38,558	-10

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-VI 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	112,903	122%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	-9,693	-86%
Ostali poslovni prihodi		
Ukupni poslovni prihodi	103,210	126%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe		
Troškovi materijala	63,246	140%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	22,009	-4%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,023	8%
Ostali poslovni rashodi	14,789	45%
Ukupni poslovni rashodi	103,067	65%
Poslovni dobitak/gubitak	143	dobitak vs.gubitak
Finansijski prihodi	272	-13%
Finansijski rashodi	653	-80%
Ostali prihodi	2,382	87%
Ostali rashodi	15	-97%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	2,129	dobitak vs.gubitak
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	2,129	dobitak vs.gubitak

Komentar finansijskog rezultata

U prvoj polovini 2007. ostvaren je gotovo dovostruko veći obim proizvodnje nego u istom periodu prošle godine uz rast troškova proizvodnje od 65%. Broj zaposlenih smanjen je tokom godinu dana sa 94 na 81. Ostvaren je značajan rast prihoda od prodaje s tim što je ukupan poslovni prihod umanjen zbog smanjenja vrednosti zaliha za gotovo 10 miliona dinara. Vanredni prihod ostvaren je po osnovu naplate potraživanja starijih od 180 dana koji su bili isknjiženi na troškove.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

5. KOMERCIJALNA ZAVISNA PREDUZEĆA

Tigrova domaća prodajna mreža u prvih šest meseci 2007. godine prodavala je Tigrove proizvode kupcima širom Srbije, bilo kao veletrgovac ili preko Tigrove maloprodajne mreže i servisa.

U sklopu Tigra, pored domaće prodajne mreže posluju i trgovačka preduzeća u inostranstvu, preko kojih se prodaje guma, gumena obuća i ostali proizvodi u Zapadnoj Evropi, na Balkanu, u Severnoj i Centralnoj Americi. U ovom trenutku Tigar ima inostrana komercijalna zavisna preduzeća u Bosni i Hercegovini (Banja Luka), Makedoniji, Crnoj Gori, Ujedinjenom Kraljevstvu i Sjedinjenim Američkim Državama.

Tigar Trgovine - domaća maloprodajna mreža

Tigar Trgovine funkcionišu kao domaća prodajna mreža sa prodajnim objektima u kojima se prodaju sve vrste guma, auto-pribora i raznih proizvoda od gume Tigar brenda. U sklopu Tigar Trgovina nalazi se i domaća servisna mreža koja pruža usluge zamene gume i ostale usluge servisiranja putničkih, poluteretnih i teretnih vozila, izuzev mehaničarskih usluga.

Tigar Trgovine poseduju upravu u Pirotu, tri regionalna predstavništva preko kojih se upravlja radom mreže i tri skladišta. Svi objekti bili su povezani jedinstvenim informacionom sistemom koji omogućava optimizaciju isporuke robe sa skladišta, svim prodavnicama i servisima. Približno jedna trećina prodavnica i servisa nalazila se u iznajmljenim objektima, što je u skladu sa odlukom da se novi objekti uzimaju u zakup, a ne u vlasništvo.

Na dan 30. juni 2007. godine, u sklopu domaće prodajne mreže Tigar Trgovina su:

- **42 maloprodajna objekta** koji nude široki asortiman guma, motornog ulja, akumulatora, filtera, auto-delova i pribora, kao i gumenu obuću, ostale proizvode od gume i lepila uz primenu multiproduct i multibrend strategije,
- **15 servisnih centara za putnički i poluteretni program i 1 mobilni servis**, koji nude razne auto-usluge, kao što su zamena guma, opravka i balansiranje guma, zamena ulja i, u nekim objektima, pranje putničkih i poluteretnih vozila. U sklopu servisnih centara takodje se nalaze i prodavnice,
- **1 stacionarni i 1 mobilni servis za teretna vozila.**

Mrežom servisnih centara na kraju perioda najbolje je bio pokriven severni i južni deo Srbije. Najslabija pokrivenost je u Beogradu što treba da bude korigovano otvaranjem novog putničkog i novog teretnog servisa u Beogradu i kupovinom još jednog pokretnog teretnog servisa. Da bi se udovoljilo željama kupaca, Tigar Trgovine se pridržavaju multibrend strategije i nude spoljne i unutrašnje gume raznih proizvođača, uključujući i Tigar Tyres i Michelin. U maloprodajnim objektima Tigar Trgovina prodaje se kako domaći tako i inostrani auto-pribor prepoznatljivih brendova, kao što su motorna ulja Total i Optima Modriča, filteri Frad, autokozmetika Holts i akumulatori Bosch i Black Horse. Zbog povoljnijih uslova prodaje u narednom periodu treba se orijentisati na proizvođače kao dobavljače, da bi se izbegli troškovi posrednika. U prodavnicama su prodavani i programi gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda Tigar brenda.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Prodaja po grupama proizvoda

(000 RSD)	I-VI 2007.	% promena u odnosu na I-VI 2006.
Putničke gume	114,844	-30%
Ostale gume	79,194	-23%
Unutrašnje gume	14,286	-2%
Gumena obuća	21,207	-43%
Tehnička guma	10,074	-15%
Hemijski proizvodi	4,582	-24%
Ostali proizvodi	11,869	-30%
Usluge	3,218	-1%
TOTAL	259,274	-27%

Učešće grupa proizvoda u ukupnoj prodaji

	I-VI 2007.	I-VI 2006.
Putničke gume	44%	46%
Ostale gume	31%	29%
Unutrašnje gume	6%	4%
Gumena obuća	8%	10%
Tehnička guma	4%	3%
Hemijski proizvodi	2%	2%
Ostali proizvodi	5%	5%
Usluge	1%	1%
TOTAL	100%	100%

Prodaja po kanalima prodaje

	I-VI 2007.	I-VI 2006.
Veleprodaja	40%	60%
Prodaja krajnjim korisnicima - fizičkim licima	40%	36%
Prodaja krajnjim korisnicima - pravnim licima	20%	4%
TOTAL	100%	100%

Prodaja po segmentima

	I-VI 2007.	I-VI 2006.
Veleprodaja - predstavništva	40%	60%
Prodaja preko radnji	37%	31%
Prodaja preko servisa	23%	9%
TOTAL	100%	100%

Tigar Trgovine planiraju da posvete posebnu pažnju sticanju tzv. "fleet" kupaca (tj. kupaca koji imaju vozni park koji čine deset i više automobila ili kamiona). U Tigar Trgovinama postoji uverenje da će "fleet" kupce posebno privući ponuda mobilnog servisa. Aktiviranje stabilnih i mobilnih servisa za teretni program u narednom periodu treba značajno da doprinese rastu prihoda od prodaje i boljem poslovnom rezultatu. Promene sistema prodaje od strane Tigar Tyresa, još uvek nije dovela do stabilizacije tržišta gde je i dalje prisutan 'rat cenama'. Rast prodaje preko servisa i izražen interes stranog partnera potvrđuje ispravnost vođenja politike u delu razvoja servisne mreže. U 2007. uradiće se poseban projekat za razvoj sistema prodaje preko specijalizovanih i prodavnica 'opšte namene' kao i sistema prodaje flit i drugim direktnim kupcima drugih programa, mimo programa guma. Stabilizaciji poslovanja posebno treba da doprinese formiranje prodajnih timova sastavljenih od account menadžera po regionima kao što je urađeno u delu servisne mreže.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Finansijski rezultat za I-VI 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar-07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	173,883	176,387
Obrtna imovina	424,582	394,387
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	598,465	570,775
Pasiva		
Kapital	176,644	129,627
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1,855	1,856
Kratkoročne obaveze	419,967	439,292
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	598,465	570,775

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. jan-07.	Na dan 30. jun-07.
Neto profit	-28,075	-47,017
+ Amortizacija	11,204	6,426
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-16,871	-40,591
Investicioni izdaci	26,938	8,548
Povećanje (smanjenje) zaliha	28,888	88,705
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	70,688	-113,830
-Povećanje (smanjenje) obaveza	73,490	19,024
Promene u obrtnim sredstvima	26,087	-44,149
Slobodan gotovinski tok	-69,896	-4,990

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-VI 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	257,587	-27%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	12,673	450%
Ukupni poslovni prihodi	270,260	-24%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	224,178	-28%
Troškovi materijala	5,587	-2%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	47,470	17%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,426	24%
Ostali poslovni rashodi	30,450	7%
Ukupni poslovni rashodi	314,110	-20%
Poslovni dobitak/gubitak	-43,850	-21%
Finansijski prihodi		
	772	-91%
Finansijski rashodi		
	4,971	-26%
Ostali prihodi		
	1,573	-92%
Ostali rashodi		
	540	-14%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja		
	-47,017	-185%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	-47,017	-185%

Komentar finansijskog rezultata

Tigar Trgovine prolaze kroz period restrukturiranja i promenu sistema prodaje. Predominantan sistem prodaje treba da postane prodaja krajnjim korisnicima umesto prodaje kroz veleprodaju. Iako je rezultat za prvih šest meseci izuzetno loš treba imati u vidu da je, iako je prodaja spoljnih guma u komadima bila niža za 40% u odnosu na period I-VI 2006. godine, prihod od prodaje manji za 27% što ukazuje da je ostvarivana veća razlika u ceni zahvaljujući pre svega usmerenju prema krajnjim korisnicima gde je zarada najveća. Prihod od usluga u servisima je značajno porastao tako da je nadoknadio prihod od usluga skladištenja, koji je bio dominantan u 2006. godini. Razlog lošeg rezultata je i nizak nivo prodaje obuće i programa tehničke gume i hemijskih proizvoda. Promena sistema prodaje ovih programa takođe kroz orijentaciju na krajne korisnike treba značajno da podigne prihod od prodaje ovih programa. Povećanje troškova zarada je u vezi sa povećanjem broja zaposlenih u novootvorenim objektima. Na ostale troškove najviše su uticali troškovi radnji u manjim mestima koji su značajno bili iznad njihovih prihoda kao i troškovi modernizacije mreže gde je značajan deo troškova kao što su troškovi uređenja objekata, alata za servise i slično, što se ne tretira kao investicija već kao direktan trošak. U delu radnji planirana je značajna racionalizacija njihovog ukupnog broja dok su troškovi modernizacije u vezi s ukupnim procesom rekonstrukcije i ne mogu se izbeći.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Tigar Export -Import

Prošle godine je poslovao kao uslužni entitet pa je rezultat ovog preduzeća za januar-jun 2006. prikazan u grupi 'Ostali uslužni entiteti'. Od aprila ove godine Tigar Export-Import posluje kao komercijalni entitet, na potpuno drugačijim osnovama, kao jedini dobavljač proizvodnih entiteta, tako da nema smisla upoređivati ovogodišnji rezultat sa prošlogodišnjim. Prilikom nabavki sirovina i potrošnog materijala Export - Import kupuje od dobavljača i prodaje preduzećima u sastavu Tigra, a kada su u pitanju investicione nabavke radi kao posrednik .

Finansijski rezultat za I-VI 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar-07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	394	520
Obrtna imovina	2,774	294,227
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	3,168	294,747
Pasiva		
Kapital	1,709	4,099
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	1,459	290,648
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	3,168	294,747

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. jan-07	Na dan 31. mart-07
Neto profit	1,666	2,390
+ Amortizacija	13	27
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	1,679	2,417
Investicioni izdaci	407	154
Povećanje (smanjenje) zaliha	0	4,700
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	2,671	283,883
-Povećanje (smanjenje) obaveza	1,459	289,190
Promene u obrtnim sredstvima	1,212	(606)
Slobodan gotovinski tok	60	2,869

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-VI 2007.
Poslovni prihodi	
Prihodi od prodaje	246,931
Prihodi od aktiviranja učinaka	
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	
Ostali poslovni prihodi	3,613
Ukupni poslovni prihodi	250,544
Poslovni rashodi	
Nabavna vrednost prodane robe	240,525
Troškovi materijala	143
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	6,821
Troškovi amortizacije i rezervisanja	27
Ostali poslovni rashodi	1,121
Ukupni poslovni rashodi	248,636
Poslovni dobitak/gubitak	1,908
Finansijski prihodi	
	1,233
Finansijski rashodi	
	699
Ostali prihodi	
	22
Ostali rashodi	
	0
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	2,463
Poreski rashod perioda	74
Odloženi poreski rashodi perioda	
Odloženi poreski prihodi perioda	
Neto dobitak/Gubitak perioda	2,390

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Tigar Europe - UK

Tigar je aktivan na ovom tržištu duže od 15 godina, preko zajedničkog preduzeća Tigar Europe Ltd. u kome Tigar AD ima 50% vlasništva nad kapitalom. Tigar Europe je odlično upoznat sa tržištem, ima stalne kupce i nudi kvalitetnu uslugu. Tokom 2006. godine Tigar je preko Tigar Europe počeo da izvozi gumenu obuću engleskom proizvođaču "Hunter". U toku je sertifikacija proizvoda za još jednog velikog kupca u Engleskoj. Tigar Europe se bavi veleprodajom, ali takođe je osposobljen da nabavlja i isporučuje opremu, materijal, rezervne delove i drugu robu za ostale entitete. Tigar planira da proširi prodajnu mrežu Tigar Europe, u cilju povećanja obima prodaje guma i ostalih proizvoda (prvenstveno gumene obuće i tehničke gume). Ovo preduzeće će takođe nastaviti da pruža usluge nabavke i učestvuje u potencijalnim projektima Društva na tržištu UK, kao i da ima aktivniju ulogu u ostalim zemljama EU. Ostvareni finansijski rezultat bio je na nivou projektovanog.

Finansijski rezultat za I-VI 2007.

Bilans stanja u hiljadama GBP	Početni bilans stanja na dan 1. januar-07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	2	1
Obrtna imovina	4,224	4,921
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	4,225	4,922
Pasiva		
Kapital	1,964	2,340
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	2,261	2,582
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	4,225	4,922

Bilans uspeha u 000 GBP	I-VI 2006.	I-VI 2007.	% promene u odnosu na I-VI 2006.
Prihodi od prodaje	6,696	7,948	19%
Ostali rashodi	2	3.068	75%
Bruto marža	680	711	5%
Administrativni troškovi	270	232	-14%
Poslovni rezultat	410	479	17%
Prihodi od kamata	24	50	111%
Profit pre oporezivanja	434	529	22%
Porez na dobit	133	153	15%
Zadržani profit finansijske godine	301	376	25%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Tigar Americas - USA

Tigar Americas posluje na tržištu SAD-a i Kanade. Tigar Americas je prvo komercijalno preduzeće, koje je Tigar osnovao u inostranstvu, i pre sankcija njegov godišnji promet iznosio je blizu 20 miliona USD. Nakon ukidanja sankcija, Društvo je odlučilo da obnovi poslovanje tog preduzeća koje bi se u novonastalim uslovima bavilo nabavkom materijala za Tigrova zavisna preduzeća, prodajom gumene obuće na američkom i kanadskom tržištu i prodajom roba drugih srpskih proizvođača. U prvoj polovini 2007. najveći deo aktivnosti bio je usmeren na istraživanje tržišta materijala i gumene obuće, kao i na plasman posuđa i delova za automobile. Visoke carine na uvoz obuće u SAD izuzetno negativno utiču na izvoz obuće u SAD, već samo u Kanadu, gde su izvežene manje početne količine. Izvoz proizvoda drugih proizvođača takođe je bio ispod plana, zbog njihove nemogućnosti da u pogledu asortimana, kvaliteta i cena odgovore zahtevima američkog tržišta. Na smanjen izvoz uticala je i niža vrednost dolara, zbog koje su se proizvođači usmeravali prevashodno na evropska tržišta. U drugoj polovini 2006. godine započete su aktivnosti na uvozu materijala, pod povoljnijim uslovima od postojećih, za potrebe Obuće. U 2007. godini došlo je do promene menadžera. Izmenjenim programom rada i planom poslovanja koji predviđa povećane aktivnosti kod nabavke materijala sa dolarskog područja što je veoma povoljno s obzirom na kurs dolara kao i nekih drugih roba za tržište Srbije kao i promena sistema prodaje na američkom tržištu pokazuje da bi ostvareni rezultat trebalo da uđe u fazu konstantnog poboljšanja.

Finansijski rezultat za I- VI 2007.

	I-VI 2007.	% promene u odnosu na I-VI 2006.
Bilans uspeha u 000 USD		
Prihodi od prodaje	115	171%
Nabavna vrednost prodate robe	66	345%
Bruto marža	49	78%
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	57	9%
Poslovni gubitak	-8	-67%
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda		
Neto gubitak pre oporezivanja	-8	-67%
Rezervisanja za porez		
Neto profit (gubitak)	-8	-67%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Region Balkana - Tigar Partner , Tigar Trade ,Tigar Montenegro

Zavisna preduzeća Tigra AD na Balkanu su u mešovitom vlasništvu Tigra AD i lokalnih partnera. Pre '90-tih, bila su predstavništva Tigra u bivšim jugoslovenskim republikama, tako da je tradicija Tigra na tim tržištima potvrđena. Suvlasnici preduzeća su dobro upoznati sa odgovarajućim lokalnim tržištima i lokalnim prilikama. U 2007. godini ova preduzeća nemaju ekskluzivitet u delu prodaje guma, ali su i pored te promene ostvareni rezultati zadovoljavajući.

U prvoj polovini godine najbolje rezultate ostvarilo je preduzeće u Crnoj Gori dok je najveći pad prodaje zabeležen u Makedoniji. Zbog smrti suvlasnika firme u Republici Srpskoj u tom preduzeću sprovede se više promena uključujući i promenu menadžera. Plan je da preduzeće, iako formirano u Republici Srpskoj, poveća svoje poslovne aktivnosti u Federaciji Bosne i Hercegovine .

Svi komercijalni entiteti Tigra AD na Balkanu su veletrgovine koje posluju preko distributera, osim Tigra Montenegro koji poseduje i sopstvenu maloprodajnu mrežu.

Međutim, kako je i zaključeno u godišnjem izveštaju, dalji opstanak ovih preduzeća, na srednji rok, zahteva kompletnu rekonstrukciju njihovog poslovanja kroz izgradnju odgovarajuće servisne mreže, na najfrekventnijim lokacijama, jer je situacija na tim tržištima takva da oni ne mogu da opstanu samo kao veletrgovine. U Tigru smatraju da su srpsko i balkansko tržište jedina na kojima je u ovom trenutku moguće razviti maloprodajnu mrežu. Izrada programa modernizacije započeće u drugoj polovini 2007. godine .

U narednoj tabeli dat je prihod po kategorijama proizvoda, ostvaren na tržištima balkanskih zemalja

	I-VI 2007.	% promena u odnosu na I-VI 2006.
Prodaja guma (000 evra)		
Bosna i Hercegovina	383.27	-1%
Makedonija	265.17	-24%
Crna Gora	315.99	8%
UKUPNO GUME	964.43	-6.11%
Prodaja obuće (000 evra)		
Bosna i Hercegovina	60.72	-40%
Makedonija	30.25	-16%
Crna Gora	67.86	25%
UKUPNO OBUĆA	158.82	-16.80%
Prodaja ostalih proizvoda (000 evra)		
Bosna i Hercegovina	15.21	51%
Makedonija	9.48	-74%
Crna Gora	4.91	30%
UKUPNO OSTALI PROIZVODI	29.60	-40.82%
SVE UKUPNO	1,152.85	-9.09%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

TIGAR MONTENEGRO

Bilans stanja u hiljadama EUR	Početni bilans stanja na dan 1. januar -07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	9	7
Obrtna imovina	234	190
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	244	196
Pasiva		
Kapital	50	41
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	194	156
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	244	196

Slobodan gotovinski tok u hiljadama EUR	Na dan 1. jan-07.	Na dan 30. jun-07.
Neto profit	35	25
+ Amortizacija	5	2
+Rezervisanja za benefite		0
+Neiskorišćena rezervisanja		0
Novčani tok iz poslovanja	39	28
Investicioni izdaci	1	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	-8	28
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-1	9
-Povećanje (smanjenje) obaveza	37	-38
Promene u obrtnim sredstvima	-46	76
Slobodan gotovinski tok	84	-48

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Bilans uspeha u hiljadama EUR	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-IV 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	392	12%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	1	-34%
Ukupni poslovni prihodi	392	12%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	325	8%
Troškovi materijala	3	40%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	21	5%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2	4%
Ostali poslovni rashodi	15	-7%
Ukupni poslovni rashodi	366	7%
Poslovni dobitak/gubitak	26	234%
Finansijski prihodi		
Finansijski rashodi		
Ostali prihodi		
Ostali rashodi		
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	26	234%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	26	234%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

TIGAR TRADE

Bilans stanja u hiljadama KM	Početni bilans stanja na dan 1. januar-07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	252	239
Obrtna imovina	1,241	909
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	1,493	1,148
Pasiva		
Kapital	410	408
Dugoročna rezervisanja i obaveze	62	30
Kratkoročne obaveze	1,022	710
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	1,493	1,148

Slobodan gotovinski tok u hiljadama KM	Na dan 1. jan-07.	Na dan 30. jun-07.
Neto profit	86	1
+ Amortizacija	29	14
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	115	15
Investicioni izdaci	-53	1
Povećanje (smanjenje) zaliha	223	-83
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	206	-230
-Povećanje (smanjenje) obaveza	444	-349
Promene u obrtnim sredstvima	-15	36
Slobodan gotovinski tok	183	-22

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Bilans uspeha u hiljadama KM	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-IV 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	898	-6%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	5	0%
Ukupni poslovni prihodi	903	-6%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	694	-6%
Troškovi materijala	27	25%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	50	10%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	14	68%
Ostali poslovni rashodi	132	19%
Ukupni poslovni rashodi	916	-1%
Poslovni dobitak/gubitak	-14	-135%
Finansijski prihodi		
Finansijski rashodi	9	-23%
Ostali prihodi	28	7711%
Ostali rashodi	4	940%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	1	-96%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	1	-96%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

TIGAR PARTNER

Bilans stanja u hiljadama denara	Početni bilans stanja na dan 1. januar-07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	585	405
Obrtna imovina	36,724	31,432
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	37,309	31,837
Pasiva		
Kapital	20,477	18,652
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	16,832	13,185
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	37,309	31,837

Slobodan gotovinski tok u hiljadama denara	Na dan 1. jan-07.	Na dan 30. jun-07.
Neto profit	2,555	730
+ Amortizacija	376	188
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	2,931	918
Investicioni izdaci	0	8
Povećanje (smanjenje) zaliha	789	-3,242
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-2,736	1,725
-Povećanje (smanjenje) obaveza	-8,340	-3,647
Promene u obrtnim sredstvima	6,392	2,131
Slobodan gotovinski tok	-3,461	-1,220

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Bilans uspeha u hiljadama DENERA	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-IV 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	23,368	-22%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi		
Ukupni poslovni prihodi	23,368	-22%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	18,006	-22%
Troškovi materijala	293	-11%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,761	0%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	188	-20%
Ostali poslovni rashodi	2,183	-27%
Ukupni poslovni rashodi	22,431	-21%
Poslovni dobitak/gubitak	937	-35%
Finansijski prihodi	10	-43%
Finansijski rashodi	87	-46%
Ostali prihodi		
Ostali rashodi		
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	860	-28%
Poreski rashod perioda	130	-42%
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	730	-25%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

6. USLUŽNI ENTITETI TIGRA

Pored četiri osnovna proizvodna entiteta i maloprodajno-servisne mreže Tigar Trgovina, u zemlji posluju zavisna preduzeća iz oblasti usluga, formirana najvećim delom za vreme trajanja trgovinskih sankcija protiv Jugoslavije, zbog nemogućnosti obezbeđenja usluga iz okruženja. Iako su uslužna zavisna preduzeća prateći programi, Tigar AD smatra da oni u velikoj meri doprinose osnovnim delatnostima Tigra i pružaju kvalitetne usluge, kako Društvu, tako i lokalnom okruženju.

Uslužna zavisna preduzeća mogu se u opštem smislu razvrstati na ona koja su uglavnom orijentisana na pružanje internih usluga i ona koja se postepeno orijentišu sve više prema trećim licima. U prvu grupu spadaju preduzeća koja pružaju usluge obezbeđenja i protivpožarne zaštite, usluge posredovanja u osiguranju imovine i usluge prerade sekundarnih sirovina. U drugu grupu spadaju transport, građevinarstvo i inženjering kao i preduzeća iz oblasti turizma. Osnovni uslužni programi u okviru Društva su :

- Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture čije usluge prati inženjering grupa.
- Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila.
- Turistička agencija, koja pruža usluge u vezi sa domaćim i inostranim turizmom, uključujući i organizaciju godišnjih odmora, putovanja, seminara i sajмова.
- Hotel Planinarski dom, koji pruža usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama i grupama koje dolaze u obilazak kulturne baštine južne Srbije.
- RTV PI kanal obavlja delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva.
- Slobodna zona Piroć je posebno određeni prostor gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Piroć je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik Tigar AD. Među ostalim akcionarima je i Opština Piroć. Slobodna zona Piroć nalazi se u sklopu piroćke industrijske zone, na 17ha infrastrukturno opremljenog zemljišta, sa sopstvenim kolosekom i 150 telefonskih linija. U Slobodnoj zoni Piroć trenutno posluje 130 preduzeća, od čega 55 inostranih. Pored poreskih i ostalih pogodnosti, preduzeća unutar zone kvalifikuju se za subvencije za uređenje građevinskog zemljišta. U Srbiji, ovi povoljni uslovi sada postoje samo u Slobodnoj zoni Piroć, gde se mogu ostvariti 25% niži troškovi poslovanja nego na drugim lokacijama u zemlji.

U 2007. godini došlo je do promene sistema organizacije spajanjem izgradnje i segmenta koji se bavi inženjeringom, projektovanjem i nadzorom. Promena je izvršena u cilju koncentracije i optimalnijeg korišćenja raspoloživih resursa s obzirom na to da je Tigar Incon sada u poziciji da ponudi ukupnu uslugu od projektovanja, preko izgradnje, do nadzora.

Najbolje rezultate u prvih šest meseci ostvarili su Poslovni servis, Zaštitna radionica i Slobodna Zona Piroć. Hotel je poslovao sa manjim gubitkom međutim nakon rekonstrukcije puta koji od Piroća vodi prema hotelu i planiranih manjih rekonstrukcija i obnavljanja inventara kao i realizacije plana za uvođenje dodatnih sadržaja očekuje se da Hotel u drugoj polovini godine popravi svoj rezultat. Tigar INCON, koji u 2007. godini sem poslova inženjeringa obuhvata i poslove izgradnje, pored velikih radova koje izvodi na lokaciji Tigar III, rekonstrukcije prodajne mreže poslovnih objekata u Piroću i u Beogradu, značajno je angažovan i na poslovima kod trećih lica. Nova oprema koja je kupljena uključujući opremu za postavljanje PU podova treba takođe da značajno doprinese rastu rezultata .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Finansijski rezultat "Tigar Poslovni servis"

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar -07.	Na dan 30. jun-07.
Aktiva		
Stalna imovina	36,409	78,306
Obrtna imovina	79,025	84,234
Odložena poreska sredstva	-124	-475
Ukupna aktiva	115,310	162,065
Pasiva		
Kapital	24,875	41,801
Dugoročna rezervisanja i obaveze	76,762	84,627
Kratkoročne obaveze	13,673	35,638
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	115,310	162,065

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. jan-07	Na dan 30. jun-07.
Neto profit	5,144	23,800
+ Amortizacija	16,409	4,268
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	21,553	28,069
Investicioni izdaci	52,818	29,240
Povećanje (smanjenje) zaliha	-7,888	169
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-6,041	8,431
-Povećanje (smanjenje) obaveza	19,093	-16,324
Promene u obrtnim sredstvima	-33,022	24,925
Slobodan gotovinski tok	1,757	-26,096

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-VI 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	164,438	-8%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	891	dobitak vs.gubitak
Ostali poslovni prihodi		
Ukupni poslovni prihodi	165,330	-12%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	8,371	13%
Troškovi materijala	59,011	-27%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	50,308	-28%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,268	18%
Ostali poslovni rashodi	19,446	0%
Ukupni poslovni rashodi	141,405	-22%
Poslovni dobitak/gubitak	23,925	232%
Finansijski prihodi		
Finansijski rashodi	1,832	15171%
Ostali prihodi	2,386	45%
Ostali rashodi	1,189	108%
Ostali rashodi	284	761%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	24,276	297%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda	475	
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	23,800	301%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-VI 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	155,389	123%
Prihodi od aktiviranja učinaka	39	
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	
Ostali poslovni prihodi	1,426	-9%
Ukupni poslovni prihodi	156,854	120%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	1,847	-28%
Troškovi materijala	26,936	14432%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	89,799	97%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,121	-25%
Ostali poslovni rashodi	20,894	97%
Ukupni poslovni rashodi	142,596	126%
Poslovni dobitak/gubitak	14,257	76%
Finansijski prihodi		
Finansijski prihodi	207	7264%
Finansijski rashodi		
Finansijski rashodi	123	-71%
Ostali prihodi	321	-71%
Ostali rashodi	0	-100%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	14,663	74%
Poreski rashod perioda	0	-100%
Odloženi poreski rashodi perioda	72	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	
Neto dobitak/Gubitak perioda	14,591	76%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Finansijski rezultat Slobodne zone

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. januar -07	Na dan 30. jun -07
Aktiva		
Stalna imovina	104,828	109,052
Obrtna imovina	30,064	34,555
Odložena poreska sredstva	189	0
Ukupna aktiva	135,081	143,607
Pasiva		
Kapital	116,846	116,846
Dugoročna rezervisanja i obaveze	13,769	12,393
Kratkoročne obaveze	4,466	14,368
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	135,081	143,607

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. jan-07.	Na dan 30. jun-07.
Neto profit	4,466	9,902
+ Amortizacija	1,402	747
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	5,868	10,649
Investicioni izdaci	21,525	4,394
Povećanje (smanjenje) zaliha	219	-69
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	966	1,202
-Povećanje (smanjenje) obaveza	166	-1,376
Promene u obrtnim sredstvima	1,019	2,510
Slobodan gotovinski tok	-16,677	3,746

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-VI 2007.	promena u odnosu na I-VI 2006.
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje	30,266	64%
Prihodi od aktiviranja učinaka		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi		
Ukupni poslovni prihodi	30,266	64%
Poslovni rashodi		
Nabavna vrednost prodane robe	56	
Troškovi materijala		
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	10,799	21%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	747	-18%
Ostali poslovni rashodi	8,911	32%
Ukupni poslovni rashodi	20,513	24%
Poslovni dobitak/gubitak	9,753	416%
Finansijski prihodi		
Finansijski rashodi	219	-44%
Finansijski rashodi	64	-72%
Ostali prihodi	226	132%
Ostali rashodi	232	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	9,902	359%
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Neto dobitak/Gubitak perioda	9,902	359%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

V ZAJEDNIČKI PROJEKTI SA LOKALNOM ZAJEDNICOM

Tigar aktivno učestvuje u lokalnim projektima. Bez obzira što su projekti zasnovani na profitu, prvenstveni cilj zajedničkih projekata je unapređenje kvaliteta života. Pored donacija i sponzorstava, Tigar je u 2007. godini bio angažovan na dva zajednička projekta sa lokalnom samoupravom na području Pirotu:

- Dom sportova je preduzeće u vlasništvu Tigra AD i Opštine Pirot. Osnovna delatnost je stvaranje uslova za izgradnju sportske hale "Senjak" u Pirotu. Predviđa se da će projektom biti obuhvaćena hala, bazen i kancelarijski prostor. Projekat se trenutno nalazi u početnoj fazi izrade tehničke dokumentacije, planiranja i pribavljanja neophodnih građevinskih dozvola.

- Agencija " Stara Planina " osnovana je s ciljem da promoviše turizam i odgovarajući razvoj regiona Stare planine. Programom razvoja turizma u Srbiji predviđene su obimne investicije u turizam na području Stare planine, što bi moglo da ima pozitivan uticaj na hotelsko-ugostiteljsku delatnost kompanije.

U prvoj polovini godine nije bilo posebnih aktivnosti u vezi s ovim projektima, mada zbog najavljene izgradnje skijaškog centra, aktivnosti na rekonstrukciji prilaznih puteva i slično značajno raste interes za ovaj prostor, posebno za Nacionalni park „Stara planina” što se reflektuje i kroz konstantan rast cene zemljišta.

VI OCENA REALIZACIJE KLJUČNIH POSLOVNIH CILJEVA U 2007. GODINI

Na osnovu postignutih rezultata i realizovanih poslovnih aktivnosti u ovom odeljku daje se ocena ostvarenja ključnih poslovnih ciljeva za 2007. godinu.

1. IZBALANSIRANI RAZVOJ POSLOVNOG SISTEMA

Globalno na planu balansiranja poslovnog sistema u prvih šest meseci urađeno je sledeće:

- Program Obuće ostvario je izuzetan rezultat u delu prestrukturiranja proizvodnog programa i povećanja izvoza. Aktivnosti koje slede na planu smanjenja troškova treba značajno da doprinesu korekciji poslovnog rezultata. Međutim, tek preseljenjem na novu lokaciju očekuje se pun efekat realizovanih razvojnih aktivnosti i promena u proizvodnom programu.
- Program Tehničke gume, koji je poslednjih godina imao najviše problema u poslovanju, u prvoj polovini godine iako je poslovao sa gubitkom ostvario je rezultat bolji nego u istom periodu prošle godine, uz punu kontrolu svih aktivnosti unutar fabrike. U drugoj polovini godine osnovni zadaci su ostvarivanje planiranog rezultata i priprema za restrukturiranje ovog programa u okviru zajedničkog projekta sa inostranim partnerom.
- Program hemijskih proizvode imao je značajno bolje rezultate nego u prvoj polovini prošle godine. Do kraja godine logično je očekivati da rezultat bude u okviru planiranog. Iako program nije uključen u projekat sa zajedničkim partnerom, ovaj program mora da prodje fazu modernizacije da bi se osposobio da na adekvatan način prati potrebe nove industrijske jedinice.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

- Trgovačka mreža, iako je imala najveći gubitak, realizuje svoj program modernizacije i rekonstrukcije po planu. Rezultati posebno u delu servisne mreže pokazuju da je primenjen koncept ispravan. Povaćanjem prodaje u delu guma posebno kod teretnog programa i povećanjem prodaje ostalog programa, posebno programa obuće kroz modernizaciju sistema prodaje, treba da u drugoj polovini godine nadoknadi rezultat iz prve polovine godine.

Generalno, proces balansiranja sistema nakon preuzimanja kontrolnog vlasništva u Tigra Tyresu od strane Michelin Grupe odvija se po planu, a razvoj programa obuće, zajednički projekat u delu reciklaže i tehničke gume, projekat razvoja prodajne mreže, uz aktivnosti koje se preuzimaju kod preduzeća u inostranstvu i uslužnih preduzeća, realno vode ka punom uravnoteženju.

2. PROIZVODNJA

U proizvodnji obuće pored uvođenja novih grupa proizvoda u prvih šest meseci 2007. dosta je urađeno na smanjenju škarta, boljoj organizaciji proizvodnje i poboljšanju kvaliteta proizvodnih procesa. U delu programa proizvodnje sigurnosne obuće zbog povećanih narudžbina kupaca po osnovu zaključenih ugovora uveden je verižni sistem rada - sedam dana u nedelji.

U Tehničkoj gumi sprovodi se postupak smanjenja broja zaposlenih, uvode se novi proizvodi da bi se uvećanom proizvodnjom, uz manji broj izvršioaca, povećao nivo produktivnosti koji je u prethodnim godinama bio na značajno niskom nivou.

Fabrika hemijskih proizvoda ostvarenjem planiranog obima u predstojećoj sezoni, kao i isprukama za nove kupce takođe će podići nivo proizvodnje i nivo produktivnosti s obzirom da ima opadajući trend broja zaposlenih.

Preseljenje i modernizacija postojećih proizvodnih pogona

Radovi na uređenju nove industrijske lokacije Tigar III se odvijaju po planu. Sledeća etapa su radovi na sređivanju kompleksa energetike, nakon čega treba da usledi uređenje proizvodnih hala za programe obuće i tehničke gume .

Razvoj novih programa – reciklaža

Do kraja godine očekuje se usvajanje propisa iz oblasti reciklaže u Srbiji što je veoma pozitivan faktor za realizaciju zajedničkog projekta sa strateškim partnerom.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-VI 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/02

VII OSTALI PODACI

Tigar AD nije vršio promene u svojoj računovodstvenoj politici u prvom polugođu.

Poslovi interne revizije odvijali su se u skladu sa planom aktivnosti.

IZVRŠNI DIREKTOR ZA PODRŠKU
KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU

TIGAR AD

Jelena Petković

PREDSEDNIK UPRAVNOG ODBORA
DIREKTORA

TIGAR AD

Dragan Nikolić