



TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007.

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, 2007		Oznaka dokumenta
		IZ.P.07/01
Datum: 11.05.2007.	Autor: Jelena Petković	Odobrio: Dragan Nikolić

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

I . UVOD.....	4
1. OPŠTI PODACI.....	4
2. SADRŽAJ IZVEŠTAJA O POSLOVANJU.....	4
3. KLJUČNE NAPOMENE U VEZI S POSLOVANJEM U PERIODU I-III 2007.....	4
4. OCENA GLOBALNIH UTICAJA STANJA U OKRUŽENJU NA POSLOVANJE TIGRA.....	5
II PREGLED FINANSIJSKIH PODATAKA ZA PERIOD I-III 2007.....	5
1. NEKONSOLIDOVANI REZULTAT TIGRA AD.....	5
III POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	14
2. FAKTORI RIZIKA.....	16
<i>Rizici u vezi s delatnošću.....</i>	<i>16</i>
<i>Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom.....</i>	<i>16</i>
<i>Rizici u vezi sa zakonskom regulativom.....</i>	<i>16</i>
3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE.....	16
4. STRATEŠKA PARTNERSTVA U 2007.....	17
<i>Program guma.....</i>	<i>17</i>
<i>Program gumene obuće.....</i>	<i>17</i>
<i>Program tehničke gume.....</i>	<i>17</i>
<i>Domaća prodajna mreža.....</i>	<i>17</i>
5. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	17
6. SUDSKI SPOROVI.....	18
7. NEKRETNINE.....	19
<i>Zemljište.....</i>	<i>19</i>
<i>Objekti.....</i>	<i>19</i>
<i>Založna prava.....</i>	<i>20</i>
8. UPRAVLJANJE.....	21
<i>Upravni odbor.....</i>	<i>21</i>
<i>Izvršni odbor.....</i>	<i>22</i>
<i>Nadzorni odbor.....</i>	<i>22</i>
9. ZAPOSLENI.....	23
<i>Broj i struktura zaposlenih.....</i>	<i>23</i>
<i>Troškovi zaposlenih.....</i>	<i>23</i>
<i>Kardovska optimizacija.....</i>	<i>24</i>
<i>Školovanje stručnih kadrova.....</i>	<i>24</i>
<i>Obuka zaposlenih.....</i>	<i>25</i>
10. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	25
11. JAVNA PONUDA.....	25
V POSLOVANJE ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA.....	26
U PERIODU I-III 2007. GODINE.....	26
1. TIGAR TYRES.....	26
<i>Proizvodi.....</i>	<i>26</i>
<i>Tržišta i konkurencija.....</i>	<i>26</i>
<i>Prodaja i distribucija.....</i>	<i>26</i>
<i>Kupci.....</i>	<i>26</i>
<i>Nabavka.....</i>	<i>27</i>
<i>Finansijski rezultat za I-III 2007.....</i>	<i>27</i>
<i>Komentar finansijskog rezultata.....</i>	<i>28</i>
2. TIGAR OBUĆA.....	29
<i>Proizvodi.....</i>	<i>29</i>
<i>Tržišta i konkurencija.....</i>	<i>30</i>
<i>Prodaja i distribucija.....</i>	<i>30</i>
<i>Kupci.....</i>	<i>30</i>
<i>Finansijski rezultat za I-III 2007.....</i>	<i>30</i>

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	31
3. TIGAR TEHNIČKA GUMA	32
<i>Proizvodi</i>	32
<i>Tržišta i konkurencija</i>	33
<i>Prodaja i distribucija</i>	33
<i>Kupci</i>	33
<i>Finansijski rezultat za I-III 2007.</i>	34
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	35
4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	36
<i>Proizvodi</i>	36
<i>Tržišta i konkurencija</i>	37
<i>Prodaja i distribucija</i>	37
<i>Kupci</i>	37
<i>Finansijski rezultat za I-III 2007.</i>	38
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	39
5. KOMERCIJALNA ZAVISNA PREDUZEĆA	40
<i>Tigar Trgovine - domaća maloprodajna mreža</i>	40
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	43
<i>Tigar Europe - UK</i>	44
<i>Tigar Americas - USA</i>	44
<i>Region Balkana - Tigar Partner , Tigar Trade ,Tigar Montenegro</i>	45
6. USLUŽNI ENTITETI TIGRA	52
<i>Finansijski rezultat "Tigar Poslovni servis"</i>	53
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	54
<i>Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća</i>	55
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	55
<i>Komentar finansijskog rezultata</i>	57
VI ZAJEDNIČKI PROJEKTI SA LOKALNOM ZAJEDNICOM	58
VII OCENA REALIZACIJE KLJUČNIH POSLOVNIH CILJEVA U 2006. GODINI	58
1. IZBALANSIRANI RAZVOJ POSLOVNOG SISTEMA	58
2. PROIZVODNJA	59
<i>Preseljenje i modernizacija postojećih proizvodnih pogona</i>	59
<i>Razvoj novih programa – reciklaža</i>	59
VIII OSTALI PODACI	59

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

I. UVOD

1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot u daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding	Sedište : Nikole Pašića 213, 18.300 Pirot
MB: 07187769	PIB : 100358298
Web site: www.tigar .com	Broj rešenja: Registraski uložak br 1-1087
Delatnost: Holding poslovi	Broj zaposlenih: 31/3/2007 2.186
Broj akcionara: 31/3/2007 4.093	Ukupan kapital: 31/3/2007 (000 din) 2.736.949
Vrednost imovine: 31/3/2007 (000 din) 3.728.781	Kapitalizacija: 31/3/2006 (000 din) 3.615.639,84

2. SADRŽAJ IZVEŠTAJA O POSLOVANJU

Sadržaj izveštaja odredjen je "Pravilnikom o sadržini i načinu izveštavanju javnih društava i obaveštavanju o posedovanju akcija sa pravom glasa". Informacije o rezultatima Društva po segmentima /formiranim na proizvodnoj i geografskoj osnovi/ date se u skladu sa MRS 14.

3. KLJUČNE NAPOMENE U VEZI S POSLOVANJEM U PERIODU I-III 2007

U prvom kvartalu 2007. godine nastavljen je proces daljeg restrukturiranja proizvodnog programa fabrike Obuća prema proizvodima iz grupe zaštitne obuće i sportske obuće za lov i ribolov i pod poznatim svetskim brendovima, najvećim delom za inostrano tržište. U fabrici Tehnička guma vodjeni su pregovori sa više stranih partnera za proizvodnju profila, presovane tehničke gume i pripremani kapaciteti za obnavljanje proizvodnje u delu namenske proizvodnje. U programu hemijskih proizvoda i teničke gume na osnovu pregovora sa partnerima obavljene su pripreme za ponovni nastup ovih programa na balkanskom tržištu gde Tigar nije bio prisutan od početka devedesetih, kao i za nastup na tržištima Rusije i Ukrajine. U delu prodaje na domaćem tržištu nastavljen je proces razvoja mreže servisa, postignut je dogovor o Ugovoru o poslovnoj saradnji i potencijalnom zajedničkom ulaganju sa stranim partnerom. Zakupljena je nova poslovna zgrada na izuzetno atraktivnoj lokaciji na Novom Beogradu gde ce biti deo komercijalnih službi lociranih u Beogradu i deo Uprave preduzeća, izložbeni prostor kao i moderan servisni centar. Kupljena je i nova lokacija u centru Beograda. Nakon aktiviranja nove zgrade postojeće lokacije Tigra u Beograda delom će biti prodate a delom date u zakup. Tigar Trgovine učestvovala je na tradicionalnom sajmu automobila gde je organizovana prezentacija novog sistema prodaje na domaćem tržištu za krajnje korisnike. Uradjene su sve pripreme za izlazak na listing A Beogradske berze. U momentu izrade izveštaja Tigar AD je prva i jedina kompanija na listingu A. U prvom kvartalu izvršene su sve pripreme aktivnosti za realizaciju call opcije Michelina za 19,4 % kapitala Tigra AD u kapitalu Tigar Tyres-a s tim što je sama transakcija zbog administrativnih razloga realizovana sledećeg meseca.

Nastavljene su intenzivne aktivnosti na uređenju novog industrijskog kompleksa Tigar III u cilju pripreme preseljenja fabrika obuće i tehničke gume kao i dela uslužnih preduzeća na novu lokaciju. Došlo je do promene organizacije unutar preduzeća Tigra Poslovni servis i Tigra Incon tako što su poslovi izgradnje iz Poslovnog servisa premešteni u Tigar Incon čija je osnovna delatnost inženjering, konsalting, projektovanje i nadzor. Završen je godišnji odit Tigra AD i preduzeća u njegovom sastavu od strane revizora Deloitte Beograd.

Promenjena je organizaciona postavka i proširena aktivnost zavisnog preduzeća Tigra Export – Import.

Pored aktivnosti koje je obavljao do kraja 2006. godine Tigra Export - Import preuzeo je kompletan proces nabavke koji je od 2003. godine bio lociran po pojedinim preduzećima čime je izvršena koncentracija poslova nabavke u cilju racionalizacije i postizanja boljih uslova nabavke na osnovu većeg obima ovih poslova.

U prvom kvartalu održane su dve sednice Upravnog odbora na kojima su donete Odluka o obelodanjivanju finansijskih izveštaja za 2006. godinu u skladu sa promena Zakona kojim se uređuje računovodstvo i revizija kao i Odluka o sazivanju i utvrđivanju dnevnog reda redovne Skupštine akcionara i utvrđivanju predloga sastava Upravnog odbora. U prvom kvartalu realizovan je i deo aktivnosti sa IFC, članom Svetske banke, u vezi sa razvojem sistema korporativnog upravljanja u Tigru i započete su aktivnosti na pripemi izmena Osnivačkog akta u delu koji nije vezan za prava akcionara i koji je u nadležnosti Upravnog odbora.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

4. OCENA GLOBALNIH UTICAJA STANJA U OKRUŽENJU NA POSLOVANJE TIGRA

Mnogi činioci uticali su na rezultate, poslovanje, odnosno, ostvarenje Tigra AD u prvom kvartalu 2007. godine.

Ključni interni faktori, koji su uticali na poslovanje, odnosno, rezultate Tigra u prvom kvartalu ove godine su:

- dalja intezivna rekonstrukcija programa, mimo programa guma,
- orijentacija prema novim grupama proizvoda i novim tržištima na kojima Tigar ranije nije bio prisutan,
- promene strukture proizvoda mimo proizvodnje guma, sa ciljem da se rade proizvodi veće složenosti,
- relativna stabilizacija cena sirovina i repromaterijala,
- aktivnosti na planu uređenja nove lokacije,
- dalje prisustvo nelojalne konkurencije na domaćem tržištu, posebno kod prodaje hemijskih proizvoda i guma.

Tigar je i u prvom kvartalu bio izložen i eksternim rizicima koji su uticali na poslovanje, rezultate i finansijsku poziciju. Ključni činioci, izvan kontrole Tigra, bili su politička nestabilnost zbog problema u vezi sa rešavanjem statusa Kosova i saradnje sa sudom u Hagu, rast cene pozajmljenog kapitala i kretanja deviznog kursa u uslovima kada nema efikasnih mehanizama zaštite od kursnih rizika. Na tržištu repromaterijala postignuta je relativna stabilizacija cena dok je tržište gotovih proizvoda funkcionisalo bolje posebno u programima guma i obuće. Niska sezona i vremenski uslovi - veoma blaga zima bez snega uticali su negativno na prodaju posebno zimskih guma, pratećeg asortimana proizvoda za vožnju u zimskim uslovima kao i na prodaju dela gumene obuće namenjene lošim vremenskim uslovima.

II PREGLED FINANSIJSKIH PODATAKA ZA PERIOD I-III 2007.

1. NEKONSOLIDOVANI REZULTAT TIGRA AD

U narednoj tabeli dat je izvod iz nekonsolidovanog Izveštaja za period I-III 2007. i izveštaj za isti period prošle godine i plan za prva tri meseca 2007. godine.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Na dan 31. Mart 2006.	Pocetni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Plan 31. Mart 2007.	Na dan 31. Mart 2007.
Aktiva				
Stalna imovina	2.778.941	2.979.513	2.212.762	2.368.063
Obrtna imovina	388.491	449.757	1.124.230	1.360.719
Odložena poreska sredstva	0	3.450	0	0
Ukupna aktiva	3.167.432	3.432.719	3.336.992	3.728.782
Pasiva				
Kapital	2.692.199	2.683.587	2.715.683	2.736.949
Dugoročna rezervisanja i obaveze	292.456	237.648	201.331	247.446
Kratkoročne obaveze	182.778	511.485	419.978	744.387
Ukupna pasiva	3.167.432	3.432.719	3.336.992	3.728.782

Bilan Uspeha u hiljadama dinara	I-III 2006.	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	Plan I-III 2007.	promena u % u odnosu na plan
Ukupni poslovni prihodi	85.816	64.160	-25%	59.348	8%
Ukupni poslovni rashodi	83.431	102.196	22%	69.113	48%
Poslovni dobitak/gubitak	2.385	-38.036	-1695%	-9.765	-290%
Finansijski rezultat	-10.842	-29.814	-175%	49.235	-161%
Rezultat po osnovu vanrednih stavki	472	121.245	25588%	0	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-7.985	53.395	dobitak vs. gubitak	39.470	35%
Neto dobitak/Gubitak perioda	-7.985	53.362	dobitak vs. gubitak	32.096	66%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Izveštaj o novčanim tokovima u 000 din	31 . dec. 2006.	31. mart 2007.
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	413.116	74.961
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	521.043	136.474
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-107.927	-61.513
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	168.395	2.500
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	330.956	164.510
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	-162.561	-162.010
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	303.887	247.398
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	44.995	1.889
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	258.892	245.509
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	-11.596	21.986
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	15.809	3.892
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	321	66
Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine	3.892	25.812

Izveštaj o promenama na kapitalu

000 RSD	31.12.2006.	31.3.2007.
Stanje na početku godine	2.700.207	2.683.587
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	73.925	53.362
Isplata dividende akcionarima i ulagačima	-43.409	
Ostalo	-47.136	
Stanje na kraju godine	2.683.587	2.736.949

Dugoročni finansijski plasmani

Učešće u kapitalu (000 DIN):	31.12.2006.	31.3.2007.
povezanih pravnih lica	2.621.474	1.991.522
banaka	182	182
drugih pravnih lica	24	24
Ispravka	99.376	99.376
Ukupno:	2.522.304	1.892.352

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Uporedni prikazi nekonsolidovanih rezultata

u hiljadama dinara	I-III 2006.	I-III 2007.	promena u %
Ukupna aktiva	3.167.432	3.728.782	18%
Kapital	2.692.199	2.741.282	2%
Ukupni prihodi	89.697	200.592	124%
Poslovni prihodi	85.816	64.160	-25%
Prihodi od usluga	84.414	47.994	-43%
Prihodi od prodaje robe	1.402	3.383	141%
Ostali prihodi		12.783	
Poslovni rashodi	83.431	102.196	22%
Operativni troškovi	82.029	100.639	23%
Nabavna vred.prod.robe	1.402	1.557	11%
EBIT	459	69.502	15058%
EBITDA	5.035	73.673	1363%
Neto finansijski rezultat	-10.842	-29.814	-175%
Vanredni rezultat	472	121.245	25588%
Neto prihod	-7.985	53.362	dobitak vs.gubitak
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	-0,30%	1,95%	dobitak vs.gubitak
Neto prinos na sopstveni kapital	-0,39%	2,59%	dobitak vs.gubitak
Poslovni neto dobitak	2.385	-38.036	-1695%
Stepen zaduženosti	0,15	0,27	77%
I stepen likvidnosti	2,13	1,82	-14%
II stepen likvidnosti	2,01	1,81	-10%
-			
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	2,13	1,82	-14%
Strogi racio likvidnosti	2,01	1,81	-10%
Stepen zaduženosti II	0,18	0,36	105%
<u>Racia</u>			
ROE	-0,3%	1,9%	dobitak vs.gubitak
ROA	-0,3%	1,4%	dobitak vs.gubitak
ROS	-9,3%	103,9%	dobitak vs.gubitak

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Komentar nekonsolidovanog finansijskog rezultata

U prvom kvartalu 2007. godine holding je ostvarivao prihode po osnovu vršenja usluga prevashodno preduzećima u svom sastavu i po osnovu rente za deo objekata u svom vlasništvu. Finansijske prihode ostvarivao je po osnovu pozitivnih kursnih razlika na svoje uloge u preduzećima u inostranstvu, po osnovu kamata za odobrene interkompanijske kredite svojim zavisnim preduzećima i po osnovu ostvarene kapitalne dobiti po osnovu call opcije. Holding nije imao prihode iz rezultata zavisnih preduzeća s obzirom na to da se ona vezuju za isplaćene dividende odnosno međudividende što se principijelno iskazuje jednom u toku godine. Proknjiženi prihodi nisu značajnije odstupali od troškova.

Strukturu troškova holdinga činili su troškovi iz poslovanja gde su najveće stavke zarade i naknade za zaposlene, ostali operativni troškovi kao što su troškovi struje, grejanja, telefona, goriva, održavanja putovanja u zemlji i inostranstvu, troškovi školarina i stipendija, naknada i taksi po osnovu vlasništva i po drugim osnovama, troškovi savetnika i sl, isplate nadoknada članovima Upravnog i Nadzornog odbora, troškovi kamata na dugoročne i kratkoročne kredite, troškovi negativnih kursnih razlika na kredite u stranoj valuti ili za kredite sa valutnom klauzulom, troškovi po osnovu kapitalnog gubitka za prodaju objekta u Vranju koji je već nekoliko godina van upotrebe kao i manji iznos vanrednih rashoda. S obzirom na početak godine bili su uvećani troškovi za članstva u domaćim i stranim udruženjima kao i neka od donatorskih davanja gde je najveći iznos izdvojen za Hram Svetog Save po osnovu ranije zaključenog ugovora o konzorcijumu .

Ukupna plaćanja za investicije u ovom periodu iznosila su 35 miliona dinara i bila su prevashodno u vezi sa novom industrijskom lokacijom Tigar III. Troškovi su najvećim delom knjiženi kao investicija, ali je deo morao zbog prirode aktivnosti da bude proknjižen na troškove u skladu sa računovodstvenim standardima.

S obzirom na karakteristike prvog kvartala ostvareni rezultat ocenjuje se prihvatljivim. Bitna karakteristika rezultata je da su prihodi i troškovi iskazani realno u punom iznosu, da nema prihoda koji su rizični sa aspekta naplate kao i da na rezultat nemaju uticaj vanredni prihodi koji su kalkulativne prirode i nisu realno naplativi u kešu što je veoma bitno sa aspekta ocene potencijalnih rizika.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

2. SEGMENTARNI REZULTAT TIGRA AD

Tigar ima 18 zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu, tri preduzeća u formi zajedničkog ulaganja i jedno ulaganje u Agenciju. Od ukupno 22 preduzeća 17 je osnovano i posluje u zemlji a pet u inostranstvu.

Preduzeća u sastavu Tigra obavljaju delatnosti iz oblasti:

- proizvodnje,
- trgovine i
- usluga.

Preduzeća koja su u 2006. poslovala u okviru Tigra

Proizvodna preduzeća		
1	Tigar Tyres d.o.o, Pirot	(proizvodnja spoljnih guma i unutrašnjih guma)
2	Tigar Obuća d.o.o, Pirot	(proizvodnja gumene obuće)
3	Tigar Tehnička guma d.o.o, Pirot	(proizvodnja gumeno-tehničke robe)
4	Tigar Hemijski proizvodi d.o.o, Pirot	(proizvodnja boja, lakova i premaza)
Trgovačka preduzeća u zemlji		
5	Tigar Trgovine d.o.o, Pirot	(prodajna mreža u zemlji)
6	Tigar Export-Import d.o.o, Pirot	(poslovi uvoza, izvoza, nabavke)
Trgovačka preduzeća u inostranstvu		
7	Tigar Europe ,UK	(prodaja i nabavka na tržištu UK)
8	Tigar Americas	(prodaja i nabavka na tržištu SAD)
9	Tigar Trade	(prodaja i nabavka na tržištu BiH)
10	Tigar Partner	(prodaja i nabavka na tržištu Makedonije)
11	Tigar Montenegro	(prodaja i nabavka na tržištu Crne Gore)
Uslužna preduzeća		
12	Tigar Zaštitna radionica d.o.o, Pirot	(proizvodnja stolarije i amabalaže)
13	Tigar Planinarski dom d.o.o, Pirot	(Hotel)
14	Tigar Poslovni servis d.o.o, Pirot	(Transport, Izgradnja, Proizvodnja hrane)
15	Tigar Obezbedjenje d.o.o, Pirot	(Fizičko obezbeđenje)
16	Tigar Inter Risk d.o.o, Pirot	(Osiguranje)
17	Tigar Icon d.o.o, Pirot	(Inženjering i konsalting)
18	Tigar Tours d.o.o, Pirot	(Turisticka agencija)
19	Slobodna Zona d.o.o, Pirot	(Slobodna zona)
20	PI kanal	(Lokalna TV stanica)
21	Dom sportova	(program izgradnje Sportske hale)
22	Agencija "Stara planina "	(Uređenje nacionalnog parka"Stara planina")

Kursevi valuta za preračun finasijskih rezultata

	Prosek za I kvartal 2007.	Na dan 30.03.2007.	Na dan 31.12.2006.
Britanska funta (GBP)	119,3064	120,0503	117,8577
Eur (EUR)	79,9849	81,5742	79,0000
Svajcarski franak (CHF)	49,4667	50,2645	49,1569
US dolar (USD)	61,0356	61,1088	59,9757

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Finansijski rezultat za period I-III 2007. godine

u hiljadama dinara	Tigar ad	Tigar Obuća	Tigar Trgovine	Tigar Poslovni servis	Ostala preduzeća u zemlji	Preduzeća u inostranstvu
Poslovni prihodi						
Prihodi od prodaje	51.377	204.709	121.640	75.898	193.993	531.325
Prihodi od aktiviranja učinaka				5.005	43	
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		54.352		727	2.555	
Ostali poslovni prihodi	12.783	2	8.906	15	1.439	301
Ukupni poslovni prihodi	64.160	259.063	130.546	81.645	198.030	531.626
Poslovni rashodi						
Nabavna vrednost prodate robe	1.557		105.390	3.925	25.175	473.864
Troškovi materijala	3.796	161.183	2.740	29.701	54.270	1.107
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	44.282	99.784	22.313	22.902	88.450	15.562
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4.171	4.548	3.218	1.799	6.342	494
Ostali poslovni rashodi	48.390	22.856	14.877	7.522	27.251	9.074
Ukupni poslovni rashodi	102.196	288.371	148.538	65.849	201.488	500.101
Poslovni dobitak/gubitak	-38.036	-29.308	-17.992	15.796	-3.458	31.525
Finansijski prihodi						
	8.188	2.690	188	82	959	2.101
Finansijski rashodi						
	38.002	10.297	4.180	1.692	815	242
Ostali prihodi	128.244	59	311	48	1.055	
Ostali rashodi	6.999	451	513	279	67	82
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja						
	53.395	-37.307	-22.187	13.955	-2.326	33.303
Poreski rashod perioda	33				29	9.425
Odloženi poreski rashodi perioda				190	29	
Odloženi poreski prihodi perioda						
Neto dobitak/Gubitak perioda	53.362	-37.307	-22.187	13.765	-2.384	23.877

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Prodaja po geografskim područjima za period Januar-Mart 2007. u hiljadama dinara

Zemlja	T OBUČA	TG	HP	TOTAL
Francuska	35.900	599		36.499
V.Britanija	24.351	0		24.351
Nemačka	3.706	0		3.706
Italija	17.431	1.411		18.842
Španija	0	0		0
BiH	2.222	2.117	434	4.773
Švedska	5.731	719		6.450
Bugarska	0	30		30
Finska	63.457	0		63.457
Poljska	0	14	1.227	1.241
Turska	0	0		0
Madjarska	0	0		0
Rumunija	0	0		0
Makedonija	0	178	263	441
Grčka	0	1.758		1.758
Rusija	0	0		0
Izrael	0	0		0
Austrija	0	0		0
Češka	0	0		0
Crna Gora	2.958	0		2.958
JAR	0	0		0
Sirija	0	0		0
Danska	0	0		0
Hrvatska	0	314		314
Slovenija	664	0		664
Slovačka	0	42		42
Letonija	0	0		0
Egipat	0	1.156		1.156
USA	2.186	0		2.186
Malta	0	0		0
Švajcarska	0	0		0
Belgija	0	0		0
Holandija	0	0		0
Argentina	0	0		0
Čile	0	0		0
Kipar	0	0		0
Portugal	0	0		0
Liban	0	0		0
Ostale zemlje		1.080		1.080
TOTAL	158.605	9.418	1.924	169.947

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Sredstva i obaveze

U hiljadama dinara	Sredstva		Obaveze	
	31. mart	31. dec.	31. mart	31. dec.
	2007.	2006.	2007.	2006.
Tigar Tehnička Guma	241.478	277.513	227.095	183.495
Tigar Hemijski Proizvodi	209.025	186.874	146.053	96.786
Tigar Obuća	637.821	454.871	535.297	252.014
Tigar Trgovine	590.518	497.167	436.061	290.595
Uslužne Delatnosti	424.835	299.862	184.080	118.934
Holding	3.728.781	3.134.966	987.499	497.801
Ukupno	5.832.458	4.851.253	2.516.085	1.439.625

Ulaganje u osnovna sredstva i troškovi amortizacije

U hiljadama dinara	Nabavka osnovnih sredstava		Troškovi amortizacije	
	31. mart 2007.	31. mart 2006.	31. mart 2007.	31. mart 2006.
Tigar Tehnička Guma		72	1.305	2.844
Tigar Hemijski Proizvodi		251	45	1.512
Tigar Obuća		1.281	1.966	4.548
Tigar Trgovine		5.968	1.439	3.218
Uslužne Delatnosti		3.412	2.487	3.785
Holding		36.512	10.445	4.171

Finasijski rezultati

Bruto rezultati preduzeća (000 din)	I-III 2006.	I-III 2007.
Tigar Tyres	29.129	28.977
Tigar Tehnička Guma	-12.253	-12.655
Tigar Hemijski Proizvodi	-6.723	-6.216
Tigar Obuća	1.116	-37.307
Tigar Trgovine	-10.749	-22.186
Uslužne Delatnosti	9.015	25.879
Holding	-7.983	53.362
Ukupno za sve segmente	1.552	29.854

U rezultat za prva tri meseca 2007 je ukljuceno 50 % od pripadajuceg dela profita u Tigar Tyres

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Komentar segmentarnog finansijskog rezultata

Detaljnija ocena rezultata data je nakon prikaza finansijskog rezultata preduzeća odnosno grupa preduzeća.

Generalna ocena ukupnog strukturalnog rezultata je sledeća :

1. Ostvareni rezultati nisu značajnije odstupali od planskih.
2. Prvi kvartal je zbog prirode proizvoda za veći deo proizvodnog programa period niske sezone.
3. Vremenski uslovi uticali su na smanjenu prodaju dela programa u vezi sa zimskim uslovima, što se odrazilo na ukupnu prodaju.
4. Izvozno orijentisani programi ostvarili su rast izvoza u odnosu na isti period prošle godine.
5. Realizacija programa promene strukture proizvodnog asortimana posebno u delu obuće imala je u 2006. godini za posledicu uvećane troškove i to pre svega u delu većeg angažovanja zaposlenih i uvećanog škarta, ali je omogućila preorijentaciju na složenije proizvode, sa većom maržom i manjom konkurencijom na domaćem i svetskom tržištu koji su značajno manje izloženi uticaju sezone. Dalje promene asortimana u ovom programu uticale se na rezultat ispod planskog s tim što je ostvareni rezultat u martu već značajno bolji u odnosu na rezultat za prva dva meseca.
6. Nastavljen je proces optimizacije broja zaposlenih.
7. U delu programa koji je u vezi sa letnjom sezonom izvršene su sve potrebne pripreme za značajno uvećanje obima posla i ispunjenje zahteva kupaca.
8. Deo programa Tehničke gume koji nije imao tržište u nekoliko prethodnih godina, kao što je program za rudarstvo, namensku proizvodnju ulazi u fazu postepenog oporavka a realizovane su i prve isporuke gotovih proizvoda od gumenog granulata.
9. Promena sistema prodaje glavnog dobavljača za Tigar Trgovine Tigar Tyres-a uticala je na nivo prodaje. Deo veletrgovaca je nastavio da svoju poziciju na tržištu gradi smanjenjem cene i obezvređivanjem realne vrednosti što Tigar Trgovine, kao za sada jedina prodajna mreža na nacionalnom nivou nije mogla da prihvati. Zbog toga je u prvom kvartalu obim prodaje pao s tim što se već sada vidi da je bio privremeni efekat.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

III POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Postojećim akcijama trguje se na Beogradskoj berzi od 31.05.2005. godine.

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1.718.460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu.

- a) Sproveden je postupak stock-split-a dotadašnjih akcija, odnosno svaka pojedinačna akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njihove nominalne vrednosti.

Dotadašnjih 171.846 akcija nominalne vrednosti od 12.000,00 dinara zamenjeno je sa 1.718.460 akcija, nominalne vrednosti od 1.200,00 dinara .

- 1) 429.429 akcija klase D poseduje Akcijski fond;
- 2) 149.981 akcija klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja;
- 3) 1.141.219 akcija klase D je u vlasništvu akcionara.

CFI kod ESVUFR

ISIN broj RSTIGRE55421

Akcije su izdate na osnovu Rešenja Komisije za hartije od vrednosti br: 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez Javne ponude (stock-split).

Vlasnik akcija ima sledeća prava:

- 1) da upravlja društvom srazmerno nominalnoj vrednosti stečenih akcija,
- 2) da učestvuju u dobiti po nominalnoj vrednosti od 1.200 dinara (pravo na dividendu),
- 3) sve akcije su jednako rangirane same po sebi u pogledu prećih prava kupovine i odbijanja.

Akcije bez prava glasa –

- 1) akcije koje poseduje Akcijski fond - učestvuju u organima upravljanja i Skupštini akcionara preduzeća samo kod donošenja određenih odluka, definisanih zakonom, gde pre svega spadaju promene u vezi s kapitalom i Osnivačkim aktom društva,
- 2) akcije koje su u vlasništvu Penzionog fonda i Invalidskog osiguranja ne nose upravljačka prava.

U narednoj tabeli date su (kvartalne) najviše i najniže zaključne cene postojećih akcija na Beogradskoj berzi, od trenutka kada je izvršen listing:

Kretanje vrednosti akcija od datuma izlaska na Berzu

	Zaključna cena akcije	
	Najviša din.	Najniža din.
Period od 31. maja do 30 juna 2005.	16.727,00	13.000,00
Tri meseca zaključno sa 30. septembrom 2005. godine	19.278,00	15.500,00
Tri meseca zaključno sa 31. decembrom 2005. godine	24.000,00	19.020,00
Tri meseca zaključno sa 31. martom 2006. godine	21.500,00	19.702,00
Tri meseca zaključno sa 30. junom 2006. godine	20.600,00	14.500,00
Tri meseca zaključno sa 30. septembrom 2006. godine	18.700,00	14.200,00
Tri meseca zaključno sa 31. decembrom 2006. godine ***	1.863,00	1.647,00
Tri meseca zaključno sa 31. martom 2007. godine	2.149,00	1.649,00

*** Splitovanje akcija izvršeno je 18.10.2006. u odnosu 1:10

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Deset najvećih akcionara na dan 31.3.2007.

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	%
1.	Akcijski Fond Republike Srbije	429.429	24,98
2.	PIO Fond	149.981	8,72
3.	IBT	130.820	7,61
4.	HYPO ALPE ADRIA BANK	104.537	6,08
5.	RAIFFEISEN ZENTRALBANK	99.502	5,79
6.	BANK AUSTRIA CREDITENSTALT	74.475	4,33
7.	GLOBAL SECURITI MASTER FUND	21.934	1,27
8.	POTEZA D.D.	16.241	0,94
9.	VIT-BEL AD NIS	13.065	0,76
10.	CREDIT KB D.O.O	12.792	0,74

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora na dan 31.03.2007. godine.

Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća

Name	Broj akcija u posedu	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	0,005
Jelena Petković	275	0,0017
Slobodan Sotirov	539	0,003
Milivoje Nikolić	462	0,0024
Vladimir Nikolić	803	0,005
Ljubiša Nikolovski	396	0,0026
Jose Alexandre F. da Costa	-	-
Dr Živko Mitrović	-	-
Tihomir Nenadić	-	-

Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije .

Promene u strukturi kapitala u odnosu na 31-12-2006

Name	31-3-2007.	31-12-2006.	% promene
Akcijski Fond	429.429	427.260	0,5%
Fond PIO	149.981	149.981	-
Pravna lica	70.38%	59.60%	10,78%
Fizicka lica	29.62%	40.40%	-10,78%
Domaća lica	4.019	4.400	-9,4%
Strana lica	74	65	13,8%
UKUPNI BROJ AKCIONARA	4.093	4.465	-8,19%
VREDNOST AKCIJE NA DAN	2.104	1.651	27,4%
KAPITALIZACIJA NA DAN	3.615.639.840	2.837.177.460	21,%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

2. FAKTORI RIZIKA

Rizici u vezi s delatnošću

U prvom kvartalu nije bilo većih ispoljenih rizika u vezi s delatnošću izuzev činjenice da faktički nije bilo prave zimske sezone što je uticalo na obim prodaje .

Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom

U prvom kvartalu iako je zadržan izuzetno visok ukupan broj akcionara, preko 4.000, nastavljen je proces dalje koncentracije vlasništva u smislu povećanja procenta učešća pre svega Banaka i osiguravajućih kuća u kapitalu. Karakteristika perioda bila je i izlazak nekih fondova koji su imali veće pakete i ulazak novih .

Država je zadržala svoj procenat vlasništva. Promena vlasničke strukture u posmatranom periodu nije imala uticaja na upravljanje i donošenje menadžment odluka.

Rizici u vezi sa zakonskom regulativom

S obzbirom da u toku prvog kvartala nije došlo do konstituisanja parlamenta nije bilo pomaka u delu zakonske regulative a aktivnosti Vlade Srbije na donosenju podzakonskih akata svedene su na minimum, zbog čega nisu doneti očekivani propisi pre svega u delu regulisanja gumenog otpada, koji je izuzetno važan za realizaciju procesa reciklaže .

3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Sistem upravljanja zaštitom životne sredine u Tigru projektovan je tako da sa sistemom upravljanja kvalitetom čini jednu celinu. U tako integrisanim menadžment sistemima, iz razloga racionalnosti i efikasnosti izdvojeni su i kao takvi se prate svi zajednički elementi uz punu koncentraciju na specifične zahteve oba sistema. Kada je u pitanju zaštita životne sredine to se pre svega odnosi na obuku i pripreme za planirane resertifikacije sistema i na redovni monitoring značajnih aspekata životne sredine. U delu obuke u okviru redovne Škole kvaliteta obavljeni su trening programi u vezi s nadgradnjom znanja iz oblasti procesnog pristupa i procesnog modela sa posebnim osvrtom na redefinisane ključnih indikatora uspešnosti procesa i iz oblasti upravljanja dokumentacijom. U vezi sa dokumentacionom osnovom redefinisani su i strateški dokumenti (vizija, misija, osnovne vrednosti, strateški ciljevi, organizacione postavke, izjave o politici kvaliteta i izjave o politici zaštite životne sredine) s obzirom na izvršene statusne i interne organizacione promene.

Pripreme za nailazeće redovne resertifikacije integrisanih menadžment sistema prema standardima ISO 9001 i ISO 14001, uključujući i uvodjenje sistema upravljanja zaštitom životne sredine u preduzeću Tigar Hemijski proizvodi, odvijaju se u skladu sa definisanim Akcionim planovima i uz punu kontrolu sa korporacijskog nivoa. Resertifikacija je planirana za kraj trećeg kvartala.

Monitoring značajnih aspekata životne sredine, koji uključuje monitoring otpadnih materija, monitoring kvaliteta otpadnih voda, monitoring emisija i praćenje potrošnje energenata i vode, obavlja se redovno na način kao je propisano dokumentacijom i relevantnom zakonskom regulativom sa ciljem da se odmah reaguje kada dodje do odstupanja od ciljnih ili specifikiranih graničnih vrednosti pojedinih parametara i, što je još značajnije, prate trendovi radi redefinisanja opštih i posebnih ciljeva, odnosno programa za stalnim poboljšanjima. U periodu januar-mart izvršena je kontrola kvaliteta otpadnih voda od strane akreditovane laboratorije na svim kanalizacionim ispustima i kontrola emisija na kotlovskim postrojenjima.

U ovom periodu nije registrovana ni jedna primedba iz okruženja koja se odnosi na ekološku problematiku. Predstavnici Tigra bili su veoma aktivni učesnici na svim skupovima vladinih i nevladinih organizacija u vezi sa pripremom zakonskih i podzakonskih akata kojima treba da se uredi ekološka problematika po ugledu na Evropsku uniju (primer: Zakon o upravljanju otpadom i Pravilnik o postupanju sa gumenim otpadom, Zakon o ambalaži i ambalažnom otpadu i sl.).

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

4. STRATEŠKA PARTNERSTVA U 2007.

Program guma

U programu guma najvažnija promena bila je realizacija poslova pripreme call opcije i preuzimanje većinskog vlasništva od strane MHPB. Zajednička firma i dalje je u vlasništvu tri partnera MHPB člana Michelin Grupe, Tigra AD i IFC / člana Svetske banke / a odnosi između partnera reglisani su Okvirnim ugovorom iz 2002. godine i amadmanima iz 2005, 2006. i 2007. godine kao osnivačkim aktom. U prvom kvartalu započet je proces pregovaranja Tigra AD i MHPB oko realizacije međusobnih odnosa iz različitih oblasti.

Program gumene obuće

U programu gumene obuće nastavljeno je sa politikom povezivanja sa više partnera na osnovu OFF TAKE i ugovora o poslovnoj saradnji .

Program tehničke gume

U prvom kvartalu nisu zaključeni novi ugovori u vezi sa povezivanjem sa partnerima ali je još na snazi Pismo o namerama sa stranim partnerom u delu programa gumenih proizvoda za auto-industriju.

Domaća prodajna mreža

U prvom kvartalu nakon potpisivanja Pisma o namerama usaglašen je tekst ugovora o saradnji sa stranim partnerom u delu daljeg razvoja servisne mreže sa potencijalnim manjinskim vlasništvom od 2008. godine, koji je potpisan nakon verifikacije na Upravnom odboru Tigra AD u aprilu.

5. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znakovi zaključno sa 31. martom 2007. su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.07.	Tigar Ad
Ž-247R/80	30.04.80.	49044	Tigar	30.09.15.	Tigar Ad
Ž-84-385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.07.	Tigar Ad
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar Ad
Ž-152/07	29.01.07.	-	Tigar	-	Tigar Ad
Ž-1369/05	17.10.05.	49768	Tigar Tyres	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1373/05	17.10.05.	49792	Hitris Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1371/05	17.10.05.	49819	Cargo Speed Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1372/05	17.10.05.	49912	Wintera Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1468/05	31.10.05.	-	Tigar Trgovine	-	Tigar Trgovine
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.07.	Tigar Ad
SAD	24.10.78.	1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 17 Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

U 2006. osnovni zaštitni znak zaštićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije za robu međunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao međunarodni zaštitni znak u 43 zemlje za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Podneta je prijava za zaštitu osnovnog znaka i za klase 35,39,40 i 42 , na ime Tigra AD. Varijanta osnovnog zaštitnog znaka, «Tigar MH», zaštićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigar Tyres-a. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz žiga, koji su 2002. godine zaključili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zaštitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) isključivo na Tigar Tyres. Preostalo je da se registracija prenosa izvrši u 2007.

Tigar Tehnička guma je od 30. januara 2006. godine Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije podnosilac zahteva za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex".

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.yu.

Tigar ne poseduje autorska prava niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapredjenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

U delu industrijske svojine u prvom kvartalu 2007 obavljena je registracija prenosa osnovnog zaštitnog znaka (za klasu 12- za unutrašnje i spoljašnje gume) na Tigar Tyres za teritoriju Republike Srbije, ujedno je započet postupak registracije prenosa za međunarodni žig IR 675 773 za klasu 12 kao i postupak produženja trajanja žiga IR 675 773 za sve ostale klase na koje se žig odnosi, na ime Tigra a.d. Kod Zavoda za intelektualnu svojinu Srbije pokrenut je postupak proširenja zaštite osnovnog znaka za uslužne klase 35, 39, 40 i 42. Pokrenut je postupak priznanja žiga za znakove Tigar Tours (za klase 39, 42 i 43), Tigar Planinarski Dom (za klase 35, 41 i 43) i za znak Markol (za klase 1 i 2).

6. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni sporovi, upravni sporovi, sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja, i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

U 2006. godini nije se povećavao iznos sporova, ni na nivou Društva, ni na nivou zavisnih preduzeća. Tigar Trgovine smanjile su u 2006. vrednost sporova za 37.655.323 dinara .

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U tu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim isnosima (bez obračunate kamate):

TUZENA STRANA	IZNOS SPORA	% promene u odnosu na 31-12-06
TREPČA-Zvečan	9.637.376	0%
UNION BANKA	9.283.000	0%
LOLA KORPORACIJA	6.000.000	0%
AMIGA-Kragujevac	1.848.016	0%
AS KOMERC-N. Beograd	2.366.719	-49%
JIP-Beograd	1.641.377	0%
MADRIS-Beograd. MADREC. Niš.CPORECSS-Novi Sad	3.319.240	0%
LEKSUS GROUP-Novi Sad	1.217.996	0%
2M-Pirot	2.247.300	0%
MEDVET-Beograd	1.491.696	0%
TIGAR PROM-Nova Varoš	3.636.000	0%
PROTEKT-Prijedor	€ 2.530	-94%
BADAG PROTEKT-Kuzmica. Hrvatska	€ 5.202	0%
BAN GUMA Glina. Hrvatska	124.812	0%
MICHEL COMP-Ruma	4.567.985	-16%
AMG OIL-Knjaževac	1.107.674	0%
PRIMA TREJD-Kučevo	1.174.680	0%
SIMPO-Vranje	29.243	-98%
UKUPNO	51.705.901 Din. € 41.882.00	-6% -16%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjeg postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takodje dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola korporacijom.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo. Očekuje se da veći sporovi budu okončani u ovoj poslovnoj godini.

7. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se trenutno odvija u četiri pogona na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji nalazi se proizvodnja guma, kao i pogoni za proizvodnju tehničke gume i hemijskih proizvoda. Tigar Obuća smeštena je na posebnoj lokaciji. Nova lokacija Tigar III, kupljena u 2006. godini, u procesu je infrastrukturnog sredjivanja radi privodjenja nameni i u poslovnim knjigama vodi se kao 'investicija u toku'. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trgovine imaju vlasništvo nad objektima širom Srbije / kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice .

U prvom kvartalu kupljen je poslovni prostor u Beogradu čija je cena delom namirena iz ranijih potraživanja Tigra AD.

Tigar Tyres vlasnik je objekta koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih obekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekat koji koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok su objekti koje koriste zavisna uslužna preduzeća u vlasništvu Tigra .

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo korišćenja.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje koristi Tigar je 140, ukupne površine 610.273 m² i ukupne knjigovodstvene vrednosti od RSD 89.244.043.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća (bez Tigar Trgovina) je 179.

Na dan 31. decembra 2006. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je 1.232.731.680 dinara.

Pored vrednosti objekata u vlasništvu šest najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Pirot. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

Knjigovodstvena vrednost objekata

Entitet	Knig. vrednost u RSD na dan 31.12.2006.	Knig. vrednost u RSD na dan 31.03.2007.
Tigar AD	233.377.185	219.085.984
Tigar Trgovine	110.559.302	105.417.329
Tigar Tehnička guma	83.219.296	82.634.628
Tigar Hemijski proizvodi	49.285.149	48.942.906
Tigar Obuća	30.749.557	30.535.757
Tigar Slobodna zona	25.329.300	26.261.265
Total	532.519.789	512.877.869

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Založna prava

Na kraju 2006. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima po sledećim rešenjima

1. Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže, Obuće i Tehničke gume) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704.494,39 ; Ostalo za otplatu EUR 539.260,23
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2.439.711,58 ; Ostalo za otplatu EUR 1.863.030,77
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2.362.641,42 ; Ostalo za otplatu USD 1.808.500,63

2. Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1049/01 od 11.12.2001. godine

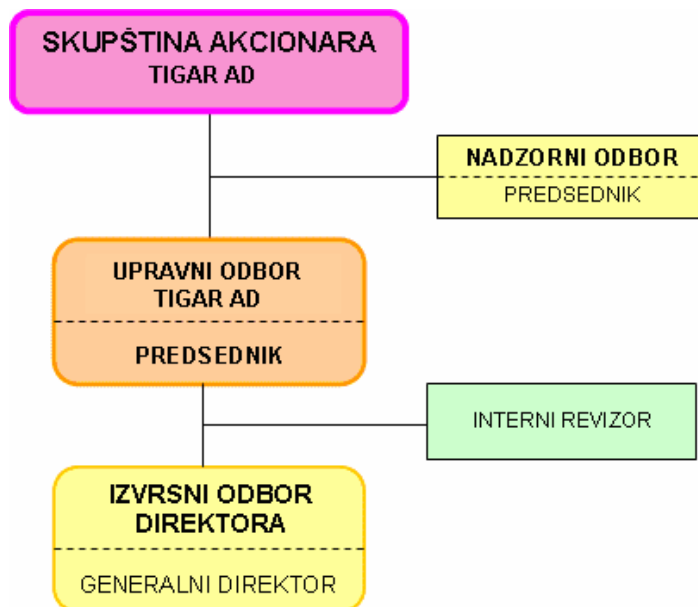
Po sporazumu Delta banke Beograd zasnovano je založno pravo nad pokretnim stvarima (auto-gumama) radi obezbeđenja izdate bankarske garancije Br : 700761139 SD za uredno izmirenje obaveza Tigra a.d. prema Ugovoru o nabavci opreme od 07.09.200. zaključenog sa dobavljačem VMI EPE Holland.

Ostalo za otplatu EUR 105.179,00 .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

8. UPRAVLJANJE

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen.



Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji vrši kontrolu svih akata Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima.

Upravni odbor

U ovom trenutku članovi Upravnog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Tigru odnosno izvan Tigra
<i>Izvršni članovi:</i>	
Dragan Nikolić	Predsednik IO / generalni direktor
Jelena Petković	izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju
Slobodan Sotirov	izvršni direktor za kvalitet
Milivoje Nikolić	izvršni direktor za ljudske resurse
<i>Neizvršni članovi:</i>	
Vladimir Nikolić	Generalni Direktor Tigra Tyres
Ljubiša Nikolovski	Tigar Tyres HR Direktor
Jose Alexandre F. da Costa	Savetnik generalnog direktora za pravna pitanja
<i>Nezavisni članovi:</i>	
Dr Živko Mitrović	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Tihomir Nenadić	Direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V. Britanija

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Piroć, Republika Srbija.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Naknade članovima Upravnog odbora u prvom kvartalu isplaćene su u bruto iznosu od 2.084.000 din.

U prvom kvartalu Upravni odbor održao je dve sednice .

Skupštini akcionara predložen je isti sastav Upravnog odbora i za narednu 2007. godinu .

Izvršni odbor

Struktura i sastav Upravnog odbora nije menjan u prvom kvartalu.

Izvršni odbor čine osam članova:

Ime i prezime	Položaj u Tigru
Dragan Nikolić	Generalni direktor
Jelena Petković	ID za podršku korporativnom upravljanju
Đorđe Džunić	ID za finansije
Miodrag Tančić	ID za proizvodnju
Slobodan Sotirov	ID za kvalitet
Branislav Mitrović	ID za IT i investicije
Milivoje Nikolić	ID za kadrove
Božidar Petrović	ID za razvoj komplementarnih programa

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U prvom kvartalu IO održao je 2 sednice na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve beneficije nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

Nadzorni odbor

Sastav članova Nadzornog odbora nije menjan.

Članovi Nadzornog odbora u ovom trenutku su:

Ime i prezime	Funkcija u Nadzornom odboru	Osnovna funkcija izvan Tigra	Mandat ističe
Marko Steljić	predsednik	Direktor Jubanke a.d. Beograd, u penziji /sada Alfa banka /	27.10.2008.
Dr Milić Radović	član	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu	27.10.2008.
Dragan Milosavljević	član	Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd	27.10.2008.

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

Nadzorni odbor nije imao aktivnosti u prvom kvartalu .

Ukupan iznos naknada članova Nadzornog odbora u I kvartalu isplaćen je u iznosu od 651.247 din.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

9. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.3.2007. godine, Tigar je u zavisnim preduzecma u zemlji imao 2.186 zaposlenih u Srbiji. Pored toga, Tigrova zavisna preduzeća u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini imaju ukupno 24 zaposlena iz odgovarajućih zemalja.

Na dan 31. III 2007 struktura zaposlenih bila je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 31. III 2007.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar Ad	204
Tigar Obuća	958
Tigar Poslovni Servis	177
Tigar Tehnička Guma	225
Tigar Hemijski Proizvodi	82
Trgovačka Mreža	182
Ostali	358
Ukupno	2.186

Svi zaposleni potpisuju uobičajeni ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionara porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku 68 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra.

U okviru Tigra ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2007. godini za Tigar AD i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose u 211.432.000 RSD. U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2007.			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	20.046	28.074	43,76%
Tigar Obuća	58.426	81.168	39,65%
Tigar Poslovni Servis	13.194	18.387	24,23%
Tigar Tehnička Guma	16.712	23.242	47,82%
Tigar Hemijski Proizvodi	5.891	8.201	34,69%
Trgovačka Mreža	13.243	18.418	14,11%
Ostali	24.405	33.942	29,64%
Ukupno	151.917	211.432	31,93%

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-III 2007. godini plaćeno je 59.515.000 RSD dinara .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Kardovska optimizacija

U periodu I-III 2007. godini Tigar AD i zavisna preduzeća, bez Tigar Tyres-a, napustilo je 413 zaposlenih po sledećim osnovima:

Napuštanje Tigra				
	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar Ad	2	10		12
Tigar Poslovni Servis		1		1
Tigar Tehnička Guma		5	1	6
Ostali	2			2
Ukupno	4	16	1	21

* Od 21 zaposlenog kojima je prestao radni odnos, svi su bili u zaposleni na neodređeno vreme.

Tabela pokazuje da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i u 2007. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama		
	IZNOS U 000 RSD	%
Tigar Ad	4.100.553	14,61%
Tigar Poslovni Servis	213.082	1,16%
Tigar Tehnička Guma	1.389.849	5,98%
Ostali	280.097	0,83%
Ukupno	5.983.581	2,83%

Promene u kvalifikacionoj i starosnoj strukturi pokazuju da se paralelno odvijaju proces optimizacije broja zaposlenih, u smislu konstantnog poboljšanja kadrovske strukture, i proces prijema novih zaposlenih.

U periodu I-III 2007. godine, zbog sezonskog karaktera određenih programa, bilo je povremeno angažovano 550 zaposlenih.

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola nastavljena je u 2007. godini.

U periodu I-III 2007. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	42	28	13	24

Troškovi stipendija i školarina za period iznosili su RSD 1.869.785.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u posmatranom periodu bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - Interna i Eksterna			
	Interne obuke	Eksterne obuke	Ukupno
Tigar AD	60	40	100
Tigar Obuča	125	82	207
Tigar Poslovni Servis	8	32	40
Tigar Tehnička Guma	22	75	97
Tigar Hemijski Proizvodi	75	45	120
Trgovačka Mreža	6	5	11
Ostali	121	63	184
Ukupno	417	342	759

10. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

U prvom kvartalu 2007. godine poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem je nastavljen rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u okviru Tigra AD. IFC je na osnovu analize dokumenata Tigra AD i obavljenih intervju sa članovima Upravnog i Nadzornog odbora, Izvršnog odbora direktora, internim i eksternim oditorom predložio mere za unapređenje koje su naknadno usaglašene sa menadžmentom kompanije. Rad na projektu se nastavlja kroz predviđeni sistem obuke za članove menadžmenta. Istovremeno su pokrenute aktivnosti radi izmene Osnivačkog akta Tigra AD u delu koji se ne odnosi na prava akcionara i koji je u domenu odlučivanja Upravnog odbora. Osnovne promene predviđaju razdvajanje funkcije predsedika Upravnog i IO od funkcije Generalnog direktora, prenos nadležnosti odlučivanja o dugoročnom zaduživanju čija vrednost ne spada u transakcije velike vrednosti sa Skupštine na Upravni odbor što je veoma važno da bi se deo postojećih kratkoročnih kredita zamenio povoljnijim dugoročnim iz inostranstva, ukidanje nadzornog odbora s obzirom na ulogu i razvoj sistema interne revizije kao i neka manja usaglašavanja sa aktuelnim propisima iz ove oblasti.

11. JAVNA PONUDA

Očekuje se da će proces biti nastavljen nakon usvajanja Izveštaja za 2006. godinu na Skupštini akcionara u maju 2007. godine, ukoliko političke i ukupne prilike, kao i dogovor sa Agencijom, to dozvole. Nakon odluke na Skupštini akcionara, Upravni odbor će zvanično pokrenuti proces. Odluka Upravnog odbora prvenstveno će zavisiti od cene, odnosno od prinosa koji se može realizovati od javne ponude, u odnosu na troškove kredita i ostalih načina pribavljanja potrebnih investicionih sredstava. Mogući rok za okončanje procesa je oktobar 2007. godine. Za okončanje procesa bile bi potrebne izmene i dopune dokumentacijske osnove zbog nastalih promena i "Ograničena revizija" za period januar-jun 2007. godine. Troškovi pravnih i poreskih savetnika uključeni su u troškove za 2006. godinu dok je trošak revizora uključen, jednim delom u 2006, a jednim delom u prvi kvartal 2007. godine. Na kraju prvog kvartala 2007. uknjižene su i plaćene sve nastale obaveze po osnovu pripreme javne ponude.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

V POSLOVANJE ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA

U PERIODU I-III 2007. GODINE

1.TIGAR TYRES

Proizvodi

U okviru Tigar Tyres-a proizvode se gume za automobile, laka teretna vozila, dvotočkaše, kao i sve vrste unutrašnjih guma. Gume za dvotočkaše spadaju u prvu liniju, dok se ostale vrste guma svrstavaju u viši segment treće linije. Tigar Tyres proizvodi gume za tržište zamene.

Tržišta za proizvode Tigar Tyres-a sve se više orijentišu ka proizvodima visokih performansi što nameće razvoj savremenih automobila. Tigar Tyres zadovoljava potrebe kupaca, kako u pogledu performansi, tako i bezbednosti.

Tržišta i konkurencija

I u prvom kvartalu putničke i poluteretne gume prodavane su isključivo za tržište zamene.

Tigar Tyres prodaje svoje putničke gume Michelin grupi, komercijalnim entitetima Tigra AD i nezavisnim dilerima. Od preko 80% putničkih guma Tigar Tyres-a, plasiranih na inostranim tržištima, više od 90% prodato je unutar Evropske unije, gde francusko, britansko i nemačko tržište čini oko 80% prodaje. U prvom kvartalu povećano je učešće Michelin grupe u ukupnoj prodaji, ali sa potpuno konkurentnim nivoom cena u odnosu na ostale kanale prodaje.

Od 1. januara 2007. godine preduzeća na Balkanu ne posluju više na principu ekskluziviteta. Sistem prodaje na tržištu Srbije promenjen sa ciljem da se ujednače krajnje cene.

Prodaja i distribucija

Tigar Tyres distribuira svoje proizvode na inostranim tržištima preko Michelin grupe, Tigrovih inostranih komercijalnih entiteta i drugih kanala.

Na tržištu Srbije, Tigar Tyres plasira svoje proizvode prvenstveno neposrednom prodajom velikim kupcima, zatim preko domaće prodajne mreže Tigra i drugih kanala.

Kupci

Na inostranim tržištima, glavni kupci Tigar Tyres-a su prodajne mreže Michelin-a, prodajna mreža Tigra AD (Tigar Europe i zavisna preduzeća na Balkanu) i nezavisne veletrgovine kao što su Dipropneu, Meyer i sl.

Najveći kupac proizvoda Tigar Tyres-a u Srbiji je domaća prodajna mreža Tigra AD, koja vrši prodaju guma prvenstveno preko prodavnica Tigra AD. Ostali veći kupci u Srbiji su preduzeća koja se bave veleprodajom guma.

U 2006. godini Michelin grupa i Tigar Europe bili su kupci koji su učestvovali sa više od 10% u ukupnoj prodaji.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Nabavka

U prvom kvrtalu nije bilo promena u sistemu nabavke a Tigar Tyres nastavio je da delom zajedničkih materijala snabdeva ostale proizvodne entitete u okviru Tigra AD .

Finansijski rezultat za I-III 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007.
Aktiva		
Stalna imovina	3.394.163	3.480.810
Obrtna imovina	4.194.460	4.589.595
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	7.588.623	8.070.405
Pasiva		
Kapital	3.597.166	3.703.659
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1.160.832	1.197.732
Kratkoročne obaveze	2.830.626	3.169.014
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	7.588.623	8.070.405

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 31. Mart-07.
Neto profit	235.367	106.494
+ Amortizacija	412.025	134.726
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	647.392	241.220
Investicioni izdaci	658.495	221.373
Povećanje (smanjenje) zaliha	420.225	-213.054
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-213.881	700.027
-Povećanje (smanjenje) obaveza	-269.103	322.131
Promene u obrtnim sredstvima	475.447	164.842
Slobodan gotovinski tok	-486.550	-144.995

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilans uspeha u hiljadama dinara	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	2.968.407	23%	11%
Prihodi od aktiviranja ucinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha ucinaka	-110.687	-141%	-131%
Ostali poslovni prihodi	31.923	70%	22%
Ukupni poslovni prihodi	2.889.643	7%	-5%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe	197.593	176%	
Troškovi materijala	1.636.138	-7%	-13%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	549.418	35%	3%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	139.828	19%	-10%
Ostali poslovni rashodi	160.699	-38%	-5%
Ukupni poslovni rashodi	2.683.676	3%	-6%
Poslovni dobitak/gubitak	205.967	135%	11%
Finansijski prihodi			
Finansijski rashodi	64.262	33%	
Finansijski rashodi	152.915	99%	51%
Ostali prihodi			
Ostali rashodi			
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	117.314	99%	39%
Poreski rashod perioda	10.820	472%	-1%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	106.494	87%	45%

Komentar finansijskog rezultata

Ostvareni finansijski rezultat bolji je od prošlogodišnjeg i planskog, što je s jedne strane rezultat povećane prodaje i na domaćem tržištu i u izvozu, a s druge strane smanjenje cene koštanja i povećane produktivnosti. U prvom kvartalu posebno je povećana prodaja na domaćem tržištu što je rezultat posebnog vođenja politike prodaje u klasičnoj vansezoni.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

2. TIGAR OBUĆA

Proizvodi

Tigar Obuća, zavisno preduzeće Tigra AD, proizvodi raznu obuću od gume za različite segmente tržišta. Osnovni programi su:

- *Obuća opšte namene.* Tigrova ženska i muška obuća opšte namene obuhvata nisku gumenu obuću, koju većim delom koriste poljoprivrednici; široki dijapazon gumenih čizama, koje se koriste u poljoprivredi i za opšte namene i dečiju gumenu obuću.
- *Gumene čizme za lov i ribolov.* Tigrove specijalne gumene čizme za lov i ribolov većim delom se prodaju na inostranim tržištima. U tu grupu proizvoda spadaju visoke gumene čizme za ribolov i široka paleta čizama za lov i ribolov. Na domaćem i balkanskom tržištu čizme se prodaju kao Tigar brend. Za inostrana tržišta Tigar na čizme stavlja brend kupca.
- *Gumene sigurnosne čizme i radničke čizme.* Tigrove gumene sigurnosne i radničke čizme namenjene su vatrogascima, radnicima u šumarstvu i ostalim radnicima kojima su potrebne specijalne čizme sa metalnom zaštitom za prste i određenim temperaturnim karakteristikama. Čizme se rade od specijalnih materijala, predviđenih da izdrže visoke temperature i ekstremne uslove. Ovi proizvodi trenutno se rade isključivo za izvoz.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji obuće

	1	2	3	4
(000 pari)	I-III 2007.	% ucesca	% promena u odnosu na I-III 2006.	%promena u odnosu na Plan
Obuća opšte namene (niska obuća)	82.053	26%	-19%	-50%
Gumene čizme za lov i ribolov	58.953	19%	23%	29%
Sigurnosne čizme	48.869	15%	230%	59%
Radničke čizme	12.670	40%	-50%	-34%
TOTAL	316.870	100%	-24%	-27%

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu

	1	2	3	4
(000eur)	I-III 2007.	% ucesca	% promena u odnosu na I-III 2006.	%promena u odnosu na Plan
Obuća opšte namene (niska obuća)	391	15%	33%	3%
Gumene čizme za lov i ribolov	656	26%	53%	0%
Sigurnosne čizme	731	29%	286%	1%
Radničke čizme	762	30%	-22%	20%
TOTAL	2.540	100%	37%	-7%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Tržišta i konkurencija

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o prodaji na domaćem tržištu i izvozu

	1	2	3	4	5	6
(000eur)	Izvoz I-III 2007.	Izvoz I-III 2006.	% promena	Domace trziste I-III 07.	Domace trziste I-III 06.	% promena
Obuća opšte namene (niska obuća)	12.591	17.490	-28%	378.785	276.644	37%
Gumene čizme za lov i ribolov	636.566	353.259	80%	19.157	76.508	-75%
Sigurnosne čizme	729.059	186.862	290%	1.412	2.424	-42%
Radničke čizme	604.721	719.522	-16%	157.443	256.449	-39%
TOTAL	1.982.937	1.277.133	55%	556.797	612.025	-9%

Prodaja i distribucija

Tigar Obuća plasira svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta i niza veletrgovina.

Kupci

Na domaćem tržištu kupci Tigar Obuće uglavnom su iz domena veleprodaje i maloprodaje obuće. Značajan deo prodaje Tigrove gumene obuće na domaćem tržištu odvija se preko prodavnica Tigar Trgovina.

Među inostranim kupcima su: Hunter , Berner – Nokian, Battistini, Biacchi Ettore, Patrizia, L&N .

Finansijski rezultat za I-III 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007
Aktiva		
Stalna imovina	113.430	110.163
Obrtna imovina	528.698	532.518
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	642.128	642.681
Pasiva		
Kapital	147.041	107.385
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	495.086	535.296
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	642.128	642.681

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 31 Mart-07.
Neto profit	-58.181	-37.307
+ Amortizacija	14.619	4.547
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-43.562	-32.760
Investicioni izdaci	30.181	1.280
Povećanje (smanjenje) zaliha	148.543	41.608
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	1.086	-18.693
-Povećanje (smanjenje) obaveza	157.647	40.210
Promene u obrtnim sredstvima	-8.018	-17.295
Slobodan gotovinski tok	-65.724	-16.746

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilan Uspeha u hiljadama dinara	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	204.709	20%	-7%
Prihodi od aktiviranja ucinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	54.352	-1%	75%
Ostali poslovni prihodi	2	-100%	
Ukupni poslovni prihodi	259.063	14%	3%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe		-100%	
Troškovi materijala	161.183	25%	26%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	99.784	49%	26%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4.548	24%	5%
Ostali poslovni rashodi	22.856	8%	-43%
Ukupni poslovni rashodi	288.371	30%	14%
Poslovni dobitak/gubitak	-29.308	-671%	-1927%
Finansijski prihodi			
Finansijski prihodi	2.690	44%	94%
Finansijski rashodi			
Finansijski rashodi	10.297	70%	-15%
Ostali prihodi	59	-75%	
Ostali rashodi	451	493%	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-37.307	-3443%	-206%
Poreski rashod perioda		-100%	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	-37.307	-4617%	-206%

Komentar finansijskog rezultata

U prvom kvartalu došlo je do povećanja prihoda od prodaje posebno u delu izvoza. Struktura asortimana koja je prodavana u prvom kvartalu 2007. bitno je različita od strukture iz istog perioda 2006. i u njemu dominiraju sigurnosne čizme i sportska gumena obuća. Promena asortimana bitno je umanjila uticaj sezone posebno u izvozu. Sistem prodaje na domaćem tržištu je promenjen u smislu orijentacije na flit kupce posebno u delu sigurnosne obuće i prvi put se na domaćem tržištu kreće sa organizovanom prodajom ove vrste obuće. Vremenski uslovi su uticali da prodaja klasične gumene obuće u prvim mesecima 2007. bude manja od očekivane. U prvom kvartalu došlo je do smanjenja troškova, ali ne na nivou koji omogućava planski pozitivni rezultat. Činjenica da su rezultati u martu pozitivni i bolji nego u periodu januar - februar ukazuju da bi program do kraja prve polovine godine i početka sezone trebalo da stabilizuje poslovanje i uđe u zonu pozitivnog rezultata. Značajno smanjenje troškova i uvećanje produktivnosti realno može da se očekuje tek preseljenjem na novu lokaciju.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

3. TIGAR TEHNIČKA GUMA

Tigar Tehnička guma proizvodi :

- o proizvode od presovane gume,
- o profile od gume,
- o sportsku opremu,
- o gumena creva,
- o kombinovane proizvode guma-metal i
- o polufabrikate od gume.

Proizvodi

Proizvodi od presovane gume. Ovi proizvodi poseduju izuzetnu izdržljivost, trajnost i savitljivost. Tigar Tehnička guma radi proizvode od presovane gume za industriju i građevinarstvo za protektirnice, saobraćajnu infrastrukturu (npr. gumeni "ležeći policajci") i automobile (patosnice, rezervoari za benzin). Takođe, proizvodi metalne delove presvučene gumom (cevi, ventile i sl), pri čemu se sloj gume nanosi na metalne delove koje proizvode kupci.

Gumeni profili. U zavisnosti od namene i potreba kupca, profili se rade u raznim preseccima i različitog kvaliteta. Tehnologija izrade omogućava proizvodnju profila, praktično za sve namene. Tigar u ovom trenutku proizvodi više od 150 raznih vrsta gumenih profila. Tigrovi kupci koriste gumene profile kao zaptivače za alatne mašine, zaptivače za vrata i prozore, često u kombinaciji sa delovima od aluminijuma i PVC i zaptivače za hemijsku, tekstilnu i poljoprivrednu opremu i druge namene.

Sportska oprema. Tigar Tehnička guma proizvodi sportske rekvizite od gume i kože, kao što su lopte za profesionalne i rekreativne namene, tegove sa gumenom prevlakom i ostalu opremu i pribor za trening. Takođe, proizvodi "promotivne" lopte sa nazivom i logom krajnjeg korisnika. Oprema se prodaje kao Tigar brend, prvenstveno školama, sportskim klubovima i udruženjima.

Creva. Tigar Tehnička guma proizvodi asortiman creva izrađena od gume, creva ojačana tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom. Čelična opruga savitljivih creva daje posebne mehaničke i elastične karakteristike tim crevima, omogućavajući savijanje u svim pravcima bez remećenja preseka. Creva se prvenstveno koriste u automobilima, bilo novim ili kao rezervni delovi (creva za hladnjake na bazi vazduha i tečnosti). Neka creva rade se od posebnih vrsta sintetičke gume koja je otporna na toplotu, hladnoću i mineralna ulja.

Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume. Ovi proizvodi obuhvataju kablove prevučene gumom, i izradu gumene smese, kao i kombinovane proizvode od metala i gume, amortizere za vozila kao i odbojnice za šinska vozila i druge namene.

Svaki proizvodni program funkcioniše kao nezavisni profitni centar, čiji će budući status zavisiti od učinka i kretanja na tržištu.

Tigar Tehnička guma planira da uvede novi proizvodni program presovanih proizvoda koji se rade od reciklata- gumenog granulata. Tigar trenutno razvija ovaj program, ali serijska proizvodnja će početi tek kada planirani pogon za reciklažu bude u funkciji, kako bi se obezbedilo neposredno snabdevanje sirovinama. Kombinovanjem granulata sa vezivom i bojom može se raditi široka paleta proizvoda, kao što su gumene površine za igrališta, podovi za sportske objekte i odbojnici, odbojnici, razni elementi za saobraćaj, za putnu privredu, železnicu i ostali proizvodi opšte namene.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji Tehničke gume

	1	2	3	4
u tonama	I-III 2007	% ucesca	% promena u odnosu na I-III 2006.	% promena u odnosu na Plan
Valjara - EXTERNA	217	66%	N/A	5%
Presovani proizvodi	36	11%	N/A	-55%
Profili I cevi	37	11%	N/A	-37%
Sportski program	10	3%	N/A	-28%
Industrijsko gumiranje	30	9%	N/A	342%
TOTAL	330	100%	34%	-10%

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu

	1	2	3	4
u 000 EUR	I-III 2007	% ucesca	% promena u odnosu na I-III 2006.	% promena u odnosu na Plan
Valjara - EXTERNA	149	25%	N/A	4%
Presovani proizvodi	148	24%	N/A	-37%
Profili I cevi	148	24%	N/A	-24%
Sportski program	74	12%	N/A	24%
Industrijsko gumiranje	86	14%	N/A	10%
TOTAL	604	100%	-12%	-15%

Tržišta i konkurencija

	1	2	3	4
u 000 EUR	Izvoz I-III 2007.	Izvoz I-III 2006.	% promene	Domace trziste I-III 2007.
Valjara - EXTERNA	2	N/A		147
Presovani proizvodi	16	N/A		131
Profili I cevi	67	N/A		81
Sportski program	8	N/A		67
Industrijsko gumiranje	18	N/A		69
TOTAL	110	148	-26%	495

Prodaja i distribucija

Tigar Tehnička guma distribuira svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta, preko distributera, odnosno direktnom prodajom sportskim klubovima i udruženjima.

Kupci

Kupci Tigar Tehničke gume na domaćem tržištu većim delom su radionice za protektiranje guma, građevinska preduzeća, rudnici, sportski klubovi, škole i snabdevači auto-delovima, uključujući i Tigar Trgovine.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Inostrani kupci uglavom su veletrgovine, ali i radionice za protektiranje guma, građevinska preduzeća, rudnici i snabdevači auto-delovima.

Tigar Trgovine su bile jedini kupac koji je učestvovao sa više od 10% u ukupnoj prodaji.

Finansijski rezultat za I-III 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007
Aktiva		
Stalna imovina	111.479	108.707
Obrtna imovina	137.255	131.431
Odložena poreska sredstva	1.341	1.340
Ukupna aktiva	250.075	241.478
Pasiva		
Kapital	27.037	14.383
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1.058	1.092
Kratkoročne obaveze	221.980	226.003
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	250.075	241.478

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 31. Mart-07.
Neto profit	-66.981	-12.655
+ Amortizacija	16.462	2.844
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-50.519	-9.811
Investicioni izdaci	6.871	72
Povećanje (smanjenje) zaliha	-4.089	3.811
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-14.757	-8.275
-Povećanje (smanjenje) obaveza	39.906	23.806
Promene u obrtnim sredstvima	-58.752	-28.270
Slobodan gotovinski tok	1.362	18.387

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilans Uspeha u hiljadama dinara	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	48.602	-18%	-15%
Prihodi od aktiviranja ucinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	3.569	-72%	602%
Ostali poslovni prihodi	351	602%	
Ukupni poslovni prihodi	52.522	-27%	-9%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	23.393	-35%	-21%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	30.560	4%	25%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2.844	-30%	-16%
Ostali poslovni rashodi	8.121	6%	-40%
Ukupni poslovni rashodi	64.918	-16%	-9%
Poslovni dobitak/gubitak	-12.396	-127%	5%
Finansijski prihodi	230	-75%	
Finansijski rashodi	496	-94%	-20%
Ostali prihodi	47	-68%	
Ostali rashodi	40	-76%	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-12.655	-3%	7%
Poreski rashod perioda			-100%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	-12.655	-3%	8%
Neto profit po akciji u din			

Komentar finansijskog rezultata

Iako je rezultat za prvi kvartal bio negativan bio je bolji od planiranog. U okviru fabrike vode se dva paralelna procesa. Jedan je prestrukturiranje proizvodnog programa, a drugi je dalja optimizacija broja zaposlenih, što dalje utiče na povećane troškove u trenutku, ali stvara uslove za značajni rast produktivnosti. U prvom kvartalu fabrika je radila klasični program, ali se intenzivno pregovaralo sa inostranim i domaćim kupcima oko novih poslova posebno u vezi sa profilima, presovanim proizvodima, proizvodima guma-metal i proizvodima za namensku. Realizacija samo dela dogovorenih poslova obezbeđuje obim poslovanja, koji obezbeđuje pozitivan rezultat.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

4. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Fabrika Tigar Hemijski proizvodi radi široku paletu proizvoda, kao što su lepila za pokretne trake, boje za puteve, industrijska lepila i lepila za razne namene, premazi, rastvarači, razređivači i ostali hemijski proizvodi.

Proizvodni program Tigar Hemijskih proizvoda uveden je prvenstveno za sopstvene potrebe programa guma i gumene obuće. Vremenom je asortiman u velikoj meri proširen i obuhvata lepila visokog kvaliteta za pokretne trake u rudnicima, boje za puteve, boje za belu tehniku i ekološke poliuretanske podne obloge.

Proizvodi

Tigar Hemijski proizvodi proizvodi:

Lepila za transportne trake. Tigar proizvodi lepilo koje spaja krajeve transportnih traka, bez potrebe da se koriste metalne kopče. Ovaj proizvod razvijen je za rudnike uglja u Srbiji, ali se, takođe, pokazao uspešnim na inostranim tržištima, posebno u Južnoafričkoj Republici, Bugarskoj, Poljskoj i Makedoniji. Oko 80% prodaje ovog proizvoda Tigar realizuje na inostranim tržištima.

Boje za puteve. Tigrove boje za puteve koriste se za obeležavanje saobraćajnica. Boje za puteve prodaju se prvenstveno preduzećima za izgradnju puteva i opštinama za obeležavanje saobraćajnica u gradovima. U ovom trenutku plasman se vrši prvenstveno na domaćem tržištu, ali su dobijeni sertifikati za upotrebu u Evropskoj uniji. Zbog visokih transportnih troškova, Tigar je u 2006. izvezio samo na tržištima bliža Srbiji, kao što su Makedonija i Grčka.

Industrijska i ostala lepila. Tigrova industrijska lepila većim delom koriste domaći proizvođači nameštaja, proizvođači obuće (uključujući i Tigar Obuću) i štamparije (za korićenje). Ostala lepila (prvenstveno epoksidna jedinjenja za upotrebu u domaćinstvu) plasiraju se preko distributera ili domaće maloprodajne mreže Tigar Trgovina.

Premazi, rastvarači, razređivači i hemikalije. Tigar prodaje široki asortiman boja i premaza za razne namene, kao što su spoljni i unutrašnji premazi za konzerve, boje i lakovi za metal i drvo, boje za belu tehniku i boje za podove (uključujući i specijalne nezapaljive boje za podove otporne na kiselinu), kao i odgovarajuće rastvarače, razređivače i hemikalije. Prodaja ovih proizvoda prvenstveno se vrši domaćim građevinskim preduzećima i industrijskim korisnicima, a ne maloprodaji ili inostranim tržištima.

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o proizvodnji Hemijskih proizvoda

	1	2	3	4
u tonama	I-III 2007.	% ucesca	% promena u odnosu na I-III 2006.	% promena u odnosu na Plan
Proizvodi za rudarstvo	4	4%	-42%	-85%
Boja za puteve	5	5%	218%	-94%
Proizvodi za zeleznicu	3	4%	-90%	-84%
Proizvodi za metaloprerađivacku industriju	5	5%	88%	-86%
Proizvodi za gradjevinarstvo-podovi	0	0%	-48%	
Siroka potrosnja	43	47%	31%	-14%
Interna proizvodnja	32	35%	1%	-18%
TOTAL	91	100%	-63%	-63%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

U narednoj tabeli dati su uporedni podaci o ostvarenom ukupnom prihodu

	1	2	3	4
(000eur)	I-III 2007.	% ucesca	% promena u odnosu na I-III 2006.	%promena u odnosu na Plan
Proizvodi za rudarstvo	24	8%	-63%	-77%
Boja za puteve	29	10%	106%	360%
Proizvodi za zeleznicu	3	1%	-95%	-93%
Proizvodi za metaloprerađivacku industriju	18	6%	27%	-84%
Proizvodi za gradjevinarstvo-podovi	9	3%	100%	0%
Siroka potrosnja	149	50%	26%	5%
Interna proizvodnja	64	22%	23%	1%
TOTAL	295	100%	-10%	-37%

Tržišta i konkurencija

	1	2	3	4	5	6
(000eur)	Izvoz I-III 2007.	Izvoz I-III 2006.	% promena	Domace trziste I-III 2007.	Domace trziste I-III 2006.	% promena
Proizvodi za rudarstvo	18	52	-65%	6	13	-55%
Boja za puteve				29	14	106%
Proizvodi za zeleznicu				3	61	-95%
Proizvodi za metaloprerađivacku industriju				18	15	27%
Proizvodi za gradjevinarstvo-podovi				9	4	99%
Siroka potrosnja	7	3	130%	142	115	23%
Interna proizvodnja				64	52	23%
TOTAL	25	55	-55%	270	274	-2%

Prodaja i distribucija

Tigar Hemijski proizvodi distribuirali su svoje proizvode na domaćem i inostranom tržištu prvenstveno putem direktne prodaje, zatim preko Tigrovih domaćih i inostranih komercijalnih entiteta, kao i putem prodaje izvođačima ili veletrgovinama.

Kupci

Kupci Tigar Hemijskih proizvoda na domaćem tržištu bili su većim delom preduzeća u oblasti rudarstva, izgradnje saobraćajnica, prerade metala, inženjeringa i robe široke potrošnje.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Finansijski rezultat za I-III 2007.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007
Aktiva		
Stalna imovina	67.339	66.079
Obrtna imovina	143.526	142.947
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	210.865	209.026
Pasiva		
Kapital	69.189	62.973
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	141.677	146.054
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	210.865	209.026

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07	Na dan 31. Mart-07
Neto profit	-20.900	-6.216
+ Amortizacija	5.718	1.512
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-15.182	-4.704
Investicioni izdaci	3.236	251
Povećanje (smanjenje) zaliha	42.517	500
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-15.148	-410
-Povećanje (smanjenje) obaveza	84.345	4.377
Promene u obrtnim sredstvima	-56.976	-4.287
Slobodan gotovinski tok	38.558	-668

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilans Uspeha u hiljadama dinara	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	23.644	-17%	-37%
Prihodi od aktiviranja ucinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	-1.014	70%	-107%
Ostali poslovni prihodi			
Ukupni poslovni prihodi	22.630	-10%	-56%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	12.423	-10%	-61%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	10.403	-5%	-5%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1.512	8%	-53%
Ostali poslovni rashodi	5.658	27%	5%
Ukupni poslovni rashodi	29.996	-2%	-41%
Poslovni dobitak/gubitak	-7.366	-37%	-3345%
Finansijski prihodi			
Finansijski rashodi	226	-89%	
Ostali prihodi	922	5%	1376%
Ostali rashodi	15	-96%	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-6.216	8%	-2248%
Poreski rashod perioda			-100%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	-6.216	8%	-3243%

Komentar finansijskog rezultata

Za veći deo programa prvi kvartal je period niske prodaje. Sezona, posebno kada je u pitanju boja za puteve i boje za građevinarstvo, startuje od aprila. Nizak obim uz visoke fiksne troškove glavni je uzrok negativnog rezultata. U prvom kvartalu intenzivno je pregovarano sa novim kupcima za izvoz ovih proizvoda na tržište nekih delova bivše Jugoslavije, gde ova fabrika godinama nije bila prisutna, a koja su pre devedesetih bila za njih ključna tržišta. Povećanjem obima prodaje i proizvodnje treba da omogući pozitivan rezultat nakon prve polovine godine.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

5. KOMERCIJALNA ZAVISNA PREDUZEĆA

Tigrova domaća prodajna mreža u prvom kvartalu 2007. godine prodavala je Tigrove proizvode kupcima širom Srbije, bilo kao veletrgovac ili preko Tigrove maloprodajne mreže i servisa.

U sklopu Tigra, pored domaće prodajne mreže posluju i trgovačka preduzeća u inostranstvu, preko kojih se prodaje guma, gumena obuća i ostali proizvodi u zapadnoj Evropi, na Balkanu, u Severnoj i Centralnoj Americi. U ovom trenutku Tigar ima inostrana komercijalna zavisna preduzeća u Bosni i Hercegovini (Banja Luka), Makedoniji, Crnoj Gori, Ujedinjenom Kraljevstvu i Sjedinjenim Američkim Državama.

Tigar Trgovine - domaća maloprodajna mreža

Tigar Trgovine funkcionišu kao domaća prodajna mreža sa prodajnim objektima u kojima se prodaju sve vrste guma, auto-pribora i raznih proizvoda od gume Tigar brenda. U sklopu Tigar Trgovina nalazi se i domaća servisna mreža koja pruža usluge zamene gume i ostale usluge servisiranja putničkih, poluteretnih i teretnih vozila, izuzev mehaničarskih usluga.

Tigar Trgovine poseduju upravu u Pirotu, tri regionalna predstavništva preko kojih se upravlja radom mreže i tri skladišta. Svi objekti bili su povezani jedinstvenim informacionom sistemom koji omogućava optimizaciju isporuke robe sa skladišta, svim prodavnicama i servisima. Približno jedna trećina prodavnica i servisa nalazila se u iznajmljenim objektima, što je u skladu sa odlukom da se novi objekti uzimaju u zakup, a ne u vlasništvo.

Na dan 31. mart 2007. godine, u sklopu domaće prodajne mreže Tigar Trgovina nalazilo se:

- o **45 maloprodajnih objekata** koji nude široki asortiman guma, motornog ulja, akumulatora, filtera, auto-delova i pribora, kao i gumenu obuću, ostale proizvode od gume i lepila uz primenu multiproduct i multibrend strategije,
- o **14 servisnih centara za putnički i poluteretni program i 1 mobilni servis**, koji nude razne auto-usluge, kao što su zamena guma, opravka i balansiranje guma, zamena ulja i, u nekim objektima, pranje putničkih i poluteretnih vozila. U sklopu servisnih centara takodje se nalaze i prodavnice,
- o **1 stacionarni i 1 mobilni servis za teretna vozila.**

Mrežom servisnih centara na kraju perioda najbolje je bio pokriven severni i južni deo Srbije. Najslabija pokrivenost je u Beogradu. Da bi se udovoljilo željama kupaca, Tigar Trgovine se pridržavaju multibrend strategije i nude spoljne i unutrašnje gume raznih proizvođača, uključujući i Tigar Tyres i Michelin. U maloprodajnim objektima Tigar Trgovina vrši se prodaja kako domaćeg tako i inostranog auto-pribora prepoznatljivih brendova, kao što su motorna ulja Total i Optima Modriča, filteri Frad, autokozmetika Holts i akumulatori Bosch i Black Horse. U prodavnicama su prodavani i programi gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda Tigar brenda.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Prodaja po grupama proizvoda

(000 RSD)	I-III 2007.	% promena u odnosu na I-III 2006.	% promena u odnosu na plan
Putničke gume	54.007	-13%	-32%
Ostale gume	33.223	-16%	1%
Unutrašnje gume	7.118	53%	20%
Gumena obuća	11.582	-30%	-61%
Tehnička guma	5.043	-5%	21%
Hemijski proizvodi	2.169	-24%	20%
Ostali proizvodi	9.474	8%	76%
Usluge	1.070	-19%	-41%
TOTAL	123.686	-12%	-23%

Učešće grupa proizvoda u ukupnoj prodaji

	I-III 2007.	I-III 2006.	Plan I-III 2007.
Putničke gume	44%	44%	49%
Ostale gume	27%	28%	20%
Unutrašnje gume	6%	3%	4%
Gumena obuća	9%	12%	19%
Tehnička guma	4%	4%	3%
Hemijski proizvodi	2%	2%	1%
Ostali proizvodi	8%	6%	3%
Usluge	1%	1%	1%
TOTAL	100%	100%	100%

Prodaja po kanalima prodaje

	I-III 2007.	I-III 2006.	Plan I-III 2007.
Veleprodaja	46%	58%	20%
Prodaja krajnjim korisnicima - fizičkim licima	41%	42%	65%
Prodaja krajnjim korisnicima - pravnim licima	12%	0%	14%
TOTAL	100%	100%	100%

Prodaja po segmentima

	I-III 2007.	I-III 2006.	Plan I-III 2007.
Veleprodaja - predstavništva	46%	58%	20%
Prodaja preko radnji	33%	42%	60%
Prodaja preko servisa	21%	0%	20%
TOTAL	100%	100%	100%

Tigar Trgovine planiraju da posvete posebnu pažnju sticanju tzv. "fleet" kupaca (tj. kupaca koji imaju vozni park koji čine deset i više automobila ili kamiona). U Tigar Trgovinama postoji uverenje da će "fleet" kupce posebno privući ponuda mobilnog servisa. U prvom kvartalu obim prodaje bio je nezadovoljavjući jednim delom zbog nepovoljne sezone drugim delom zbog efekata promene sistema prodaje od strane Tigar Tyres-a, koje je imalo za posledicu rast maloprodajnih cena, što je omogućavalo rast marže, ali je u ovom periodu Trgovinu učinilo cenovno manje konkurentnom u odnosu na druge. Delimična stabilizacija na tržište počela je da se oseća tek krajem aprila. Rast prodaje preko servisa i izrazen interes stranog partnera potvrđuje ispravnost vođenja politike u delu razvoja servise mreže. U 2007. uradiće se poseban projekat za razvoj sistema prodaje preko

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

specijalizovanih i prodavnica 'opšte namene' kao i sistema prodaje flit i drugim direktnim kupcima drugih programa mimo programa guma. Stabilizaciji poslovanja posebno treba da doprinese formiranje prodajnih timova sastavljenih od account menadžera po regionima kao što je urađeno u delu servisne mreže.

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007.
Aktiva		
Stalna imovina	173.883	175.784
Obrtna imovina	424.582	414.736
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	598.465	590.520
Pasiva		
Kapital	176.644	154.457
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1.855	1.915
Kratkoročne obaveze	419.967	434.148
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	598.465	590.520

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 31. Mart-07.
Neto profit	-28.075	-22.187
+ Amortizacija	11.204	3.218
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	-16.871	-18.969
Investicioni izdaci	26.938	4.863
Povećanje (smanjenje) zaliha	28.888	71.055
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	70.688	-74.040
-Povećanje (smanjenje) obaveza	73.490	11.921
Promene u obrtnim sredstvima	26.087	-14.907
Slobodan gotovinski tok	-69.896	-8.925

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilans Uspeha u hiljadama dinara	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	121.640	-13%	-24%
Prihodi od aktiviranja ucinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	8.906	37%	84%
Ukupni poslovni prihodi	130.546	-11%	-21%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe	105.390	-13%	
Troškovi materijala	2.740	0%	5%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	22.313	13%	-12%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3.218	29%	-21%
Ostali poslovni rashodi	14.877	15%	-3%
Ukupni poslovni rashodi	148.538	-6%	-15%
Poslovni dobitak/gubitak	-17.992	-50%	-62%
Finansijski prihodi	188	-23%	
Finansijski rashodi	4.180	748%	9%
Ostali prihodi	311	-80%	
Ostali rashodi	513	480%	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-22.187	-106%	-48%
Poreski rashod perioda	0		-100%
Odloženi poreski rashodi perioda	0		
Odloženi poreski prihodi perioda	0		
Neto dobitak/Gubitak perioda	-22.187	-106%	-45%

Komentar finansijskog rezultata

U prvom kvartalu ostvaren je manji obim prodaje i posebno je smanjena prodaja preko maloprodajnih objekata. S obzirom na to da većina troškova faktički pripada grupi fiksnih troškova (zarade, zakupnine ...) izostanak planiranog obima i planirane strukture prodaje po kanalima prodaje uslovio je negativan rezultat iako su i troškovi bili značajno ispod planskih. Kupovina većih količina guma zbog povoljnih uslova u prvom kvartalu koje su najvećim delom ostale na zalihama zbog smanjenja prodaje uslovio je probleme sa kešom. Međutim, ostvarena razlika u nabavnoj ceni u odnosu na plan u toku akcijske kupovine treba da ima značajan pozitivan efekat na rezultat u narednih nekoliko meseci.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Tigar Europe - UK

Tigar je aktivan na ovom tržištu duže od 15 godina, preko zajedničkog preduzeća Tigar Europe Ltd. u kome Tigar AD ima 50% vlasništva nad kapitalom. Tigar Europe je odlično upoznat sa tržištem, ima stalne kupce i nudi kvalitetnu uslugu. Tokom 2006. godine Tigar je preko Tigar Europe počeo da izvozi gumenu obuću engleskom proizvođaču "Hunter". U toku je setifikacija proizvoda za još jednog velikog kupca u Engleskoj. Tigar Europe se bavi veleprodajom, ali takođe je osposobljen da vrši nabavku i isporuku opreme, materijala, rezervnih delova i druge robe za ostale Tigrove entitete. Tigar planira da proširi prodajnu mrežu Tigar Europe, u cilju povećanja obima prodaje guma i ostalih proizvoda (prvenstveno gumene obuće i tehničke gume). Ovo preduzeće će takođe nastaviti da pruža usluge nabavke i učestvuje u potencijalnim projektima Društva na tržištu UK, kao i da ima aktivniju ulogu u ostalim zemljama EU. Ostvareni finansijski rezultat bio je na nivou projektovanog.

Finansijski rezultat za I-III 2007.

Bilans stanja u hiljadama GBP	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007.
Aktiva		
Stalna imovina	2	1
Obrtna imovina	4.224	4.588
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	4.225	4.589
Pasiva		
Kapital	1.964	2.158
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	2.261	2.431
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	4.225	4.589

Bilans uspeha u 000 GBP	I-III 2007.	% promene u odnosu na I-III 2006.
Prihodi od prodaje	3.348	-16%
Ostali rashodi	3.007	-17%
Bruto marža	341	-9%
Administrativni troškovi	136	14%
Poslovni rezultat	205	-20%
Prihodi od kamata	12	-33%
Profit pre oporezivanja	216,92	-21%
Porez na dobit	67	-16%
Zadržani profit finansijske godine	150	-22%

Tigar Americas - USA

Tigar Americas posluje na tržištu SAD-a i Kanade. Tigar Americas je prvo komercijalno preduzeće, koje je Tigar osnovao u inostranstvu, i pre sankcija njegov godišnji promet iznosio je blizu 20 miliona USD. Nakon ukidanja sankcija, Društvo je odlučilo da obnovi poslovanje tog preduzeća koje bi se u novonastalim uslovima bavilo nabavkom materijala za Tigrova zavisna preduzeća, prodajom gumene obuće na američkom i kanadskom tržištu i prodajom roba drugih srpskih proizvođača. I u prvom kvartalu 2007. najveći deo aktivnosti bio je usmeren na istraživanje tržišta materijala i gumene obuće, kao i na plasman posuđa i delova za automobile. Visoke carine na uvoz obuće u SAD izuzetno negativno utiču na izvoz obuće u SAD, već samo u

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Kanadu, gde su izvežene manje početne količine. Izvoz proizvoda drugih proizvođača takođe je bio ispod plana, zbog njihove nemogućnosti da u pogledu asortimana, kvaliteta i cena odgovore zahtevima američkog tržišta. Na smanjen izvoz uticala je i niža vrednost dolara, zbog koje su se proizvođači usmeravali prevashodno na evropska tržišta. U drugoj polovini godine započete su aktivnosti na uvozu materijala, pod povoljnijim uslovima od postojećih, za potrebe Obuče. Niži prihodi od prodaje nisu mogli da pokriju fiksne troškove iako je preduzeće radilo sa samo jednim zaposlenim, zbog čega je krajnji rezultat negativan. U 2007. godini došlo je do promene menadžera. Izmenjenim programom rada i planom poslovanja koji predviđa povećane aktivnosti kod nabavke materijala sa dolarskog područja što je veoma povoljno s obzirom na kurs dolara kao i nekih drugih roba za tržište Srbije kao i promena sistema prodaje na američkom tržištu pokazuje da bi ostavreni rezultat trebalo da uđe u fazu konstatnog poboljšanja.

Finansijski rezultat za I-III 2007.

Bilans uspeha u 000 USD	I-III 2007.	% promene u odnosu na I-III 2006.
Prihodi od prodaje	115	171%
Nabavna vrednost prodane robe	66	345%
Bruto marža	49	78%
Prodaja, opsti i administrativni troškovi	57	9%
Poslovni gubitak	-8	-67%
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda		
Neto gubitak pre oporezivanja	-8	-67%
Rezervisanja za porez		
Neto profit (gubitak)	-8	-67%

Region Balkana - Tigar Partner , Tigar Trade ,Tigar Montenegro

Zavisna preduzeća Tigra AD na Balkanu su u mešovitom vlasništvu Tigra AD i lokalnih partnera. Pre '90-tih, bila su predstavništva Tigra u bivšim jugoslovenskim republikama, tako da je tradicija Tigra na tim tržištima dobro utvrđena. Suvlasnici preduzeća su dobro upoznati sa odgovarajućim lokalnim tržištima i lokalnim prilikama. U 2007. godini ova preduzeća nemaju ekskluzivitet u delu prodaje guma, ali su i pored te promene ostvareni rezultati na nivou projektovanog za period. Medjutim, kako je i zaključeno u godišnjem izveštaju, dalji opstanak ovih preduzeća, na srednji rok, zahteva kompletnu rekonstrukciju njihovog poslovanja kroz izgradnju odgovarajuće servisne mreže, na najfrekventnijim lokacijama, jer je situacija na tim tržištima takva da oni ne mogu da opstanu samo kao veletrgovine. U Tigru smatraju da su srpsko i balkansko tržište jedina na kojima je u ovom trenutku moguće razviti maloprodajnu mrežu. Izrada programa modernizacije započeće u drugoj polovini 2007. godine .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

U narednoj tabeli dat je prihod po kategorijama proizvoda, ostvaren na tržištima balkanskih zemalja

	I-III 2007.	% promena u odnosu na I-III 2006.	% promena u odnosu plan
Prodaja guma (000 evra)			
Bosna i Hercegovina	164	7%	3%
Makedonija	127	-24%	-32%
Crna Gora	160	20%	52%
UKUPNO GUME	452	-0,47%	-0,20%
Prodaja obuće (000 evra)			
Bosna i Hercegovina	41	3%	-27%
Makedonija	14	-58%	-57%
Crna Gora	41	49%	75%
UKUPNO OBUCA	96	-4,01%	-13,71%
Prodaja ostalih proizvoda (000 evra)			
Bosna i Hercegovina	6	57%	-22%
Makedonija	4	8%	66%
Crna Gora	2	71%	-6%
UKUPNO OSTALI PROIZVODI	12	40,57%	-3,88%
SVE UKUPNO	561	-0,45%	-2,89%

Svi komercijalni entiteti Tigra AD na Balkanu su veletrgovine koje posluju preko distributera, osim Tigra Montenegro koji poseduje i sopstvenu maloprodajnu mrežu.

TIGAR MONTENEGRO

Bilans stanja u hiljadama EUR	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007.
Aktiva		
Stalna imovina	9	8
Obrtna imovina	234	199
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	244	207
Pasiva		
Kapital	50	31
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	194	177
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	244	207

Slobodan gotovinski tok u hiljadama EUR	Na dan 1., Jan-07.	Na dan 31. Mart-07.
Neto profit	35	15
+ Amortizacija	5	1
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	39	16
Investicioni izdaci	1	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	-8	16
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-1	28
-Povećanje (smanjenje) obaveza	37	-17
Promene u obrtnim sredstvima	-46	61
Slobodan gotovinski tok	84	(44)

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilans Uspeha u hiljadama EUR	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	207	27%	57%
Prihodi od aktiviranja učinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	0	40%	
Ukupni poslovni prihodi	207	27%	57%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe	173	23%	
Troškovi materijala			
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	11	61%	89%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1	4%	-3%
Ostali poslovni rashodi	7	-43%	-31%
Ukupni poslovni rashodi	192	20%	49%
Poslovni dobitak/gubitak	15	585%	432%
Finansijski prihodi			
Finansijski rashodi			
Ostali prihodi			
Ostali rashodi			
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	15	542%	432%
Poreski rashod perioda			-100%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	15	542%	512%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

TIGAR TRADE

Bilans stanja u hiljadama KM	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007.
Aktiva		
Stalna imovina	252	246
Obrtna imovina	1.241	856
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	1.493	1.101
Pasiva		
Kapital	410	411
Dugoročna rezervisanja i obaveze	62	46
Kratkoročne obaveze	1.022	644
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	1.493	1.101

Slobodan gotovinski tok u hiljadama KM	Na dan 1., Jan-07.	Na dan 31. Mart-07.
Neto profit	86	1
+ Amortizacija	29	7
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	115	8
Investicioni izdaci	-53	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	223	-82
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	206	-284
-Povećanje (smanjenje) obaveza	444	-375
Promene u obrtnim sredstvima	-15	9
Slobodan gotovinski tok	183	-2

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilans uspeha u hiljadama KM	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	414	10%	-5%
Prihodi od aktiviranja učinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	2	0%	
Ukupni poslovni prihodi	416	10%	-5%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe	310	8%	
Troškovi materijala	23	209%	0%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	45	110%	64%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7		2%
Ostali poslovni rashodi	25	-55%	-44%
Ukupni poslovni rashodi	409	10%	-11%
Poslovni dobitak/gubitak	7	5%	dobitak vs, gubitak
Finansijski prihodi	0		
Finansijski rashodi	4	-39%	-40%
Ostali prihodi		-100%	
Ostali rashodi	2	dobitak vs, gubitak	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	1	-33%	dobitak vs, gubitak
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	1	-33%	dobitak vs, gubitak

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

TIGAR PARTNER

Bilans stanja u hiljadama denara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007.
Aktiva		
Stalna imovina	585	499
Obrtna imovina	36.724	33.278
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	37.309	33.777
Pasiva		
Kapital	20.477	17.905
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	16.832	15.872
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	37.309	33.777

Slobodan gotovinski tok u hiljadama denara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 31. Mart-07.
Neto profit	2.555	-17
+ Amortizacija	376	94
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	2.931	77
Investicioni izdaci	0	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	789	-889
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-2.736	-1.190
-Povećanje (smanjenje) obaveza	-8.340	-960
Promene u obrtnim sredstvima	6.392	-1.120
Slobodan gotovinski tok	-3.461	1.197

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilans Uspeha u hiljadama denara	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	10.372,25	-28%	-38%
Prihodi od aktiviranja učinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	151,23	-69%	-68%
Ukupni poslovni prihodi	10.523,48	-30%	-39%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodate robe	8.220,87	-30%	
Troškovi materijala	138,05	-15%	-15%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	880,48	3%	-3%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	93,98	-21%	-48%
Ostali poslovni rashodi	1.141,89	-25%	-23%
Ukupni poslovni rashodi	10.475,28	-28%	-38%
Poslovni dobitak/gubitak	48,20	-91%	-84%
Finansijski prihodi	5,14		
Finansijski rashodi	70,03	-40%	
Ostali prihodi		-100%	
Ostali rashodi		-100%	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	-16,69	-104%	-105%
Poreski rashod perioda		-100%	-100%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	-16,687	-106%	-107%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

6. USLUŽNI ENTITETI TIGRA

Pored četiri osnovna proizvodna entiteta i maloprodajno-servisne mreže Tigar Trgovina, u sklopu Tigra posluju zavisna preduzeća iz oblasti usluga, formirana najvećim delom za vreme trajanja trgovinskih sankcija protiv Jugoslavije, zbog nemogućnosti obezbeđenja usluga iz okruženja. Iako su uslužna zavisna preduzeća prateći programi, Tigar AD smatra da oni u velikoj meri doprinose osnovnim delatnostima Tigra i pružaju kvalitetne usluge, kako Društvu, tako i lokalnom okruženju.

Uslužna zavisna preduzeća mogu se u opštem smislu razvrstati na ona koja su uglavnom orijentisana na pružanje internih usluga i ona koja se postepeno orijentišu sve više prema trećim licima. U prvu grupu spadaju preduzeća koja pružaju usluge obezbeđenja i protivpožarne zaštite, usluge posredovanja u osiguranju imovine i usluge prerade sekundarnih sirovina. U drugu grupu spadaju transport, građevinarstvo i inženjering.

Osnovni uslužni programi u u okviru Društva su :

- o Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture.
- o Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila.
- o Turistička agencija, koja pruža usluge u vezi sa domaćim i inostranim turizmom, uključujući i organizaciju godišnjih odmora, putovanja, seminara i sajмова.
- o Hotel Planinarski dom, koji pruža usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama i grupama koje dolaze u obilazak kulturne baštine južne Srbije.
- o RTV PI kanal obavlja delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva.
- o Slobodna zona Pirot je posebno određeni prostor gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Pirot je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik Tigar AD. Među ostalim akcionarima nalazi se i Opština Pirot. Slobodna zona Pirot nalazi se u sklopu pirotske industrijske zone, na 17ha infrastrukturno opremljenog zemljišta, sa sopstvenim kolosekom i 150 telefonskih linija. U Slobodnoj zoni Pirot trenutno posluje 130 preduzeća, od čega 55 inostranih. Pored poreskih i ostalih pogodnosti, preduzeća unutar zone kvalifikuju se za subvencije za uređenje građevinskog zemljišta. U Srbiji, ovi povoljni uslovi sada postoje samo u Slobodnoj zoni Pirot, gde se mogu ostvariti 25% niži troškovi poslovanja nego na drugim lokacijama u zemlji.

U 2007. godini došlo je do promene sistema organizacije spajanjem izgradnje i segmenta koji se bavi inženjeringom, projektovanjem i nadzorom. Promena je izvršena u cilju koncentracije i optimalnijeg korišćenja raspoloživih resursa s obzirom na to da je Tigar Incon sada u poziciji da ponudi ukupnu uslugu od projektovanja, preko izgradnje do nadzora.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Finansijski rezultat "Tigar Poslovni servis"

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007.
Aktiva		
Stalna imovina	36.409	52.047
Obrtna imovina	79.025	69.204
Odložena poreska sredstva	-124	-95
Ukupna aktiva	115.310	121.156
Pasiva		
Kapital	24.875	41.801
Dugoročna rezervisanja i obaveze	76.762	53.395
Kratkoročne obaveze	13.673	25.961
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	115.310	121.156

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07.	Na dan 31. Mart-07.
Neto profit	5.144	13.765
+ Amortizacija	16.409	1.799
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	21.553	15.563
Investicioni izdaci	52.818	511
Povećanje (smanjenje) zaliha	-7.888	792
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-6.041	-705
-Povećanje (smanjenje) obaveza	19.093	-23.900
Promene u obrtnim sredstvima	-33.022	23.987
Slobodan gotovinski tok	1.757	-8.935

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilans Uspeha u hiljadama dinara	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	75.898	-13%	7%
Prihodi od aktiviranja ucinaka	5.005	-4%	
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	727	dobitak vs.gubitak	dobitak vs.gubitak
Ostali poslovni prihodi	15	0%	
Ukupni poslovni prihodi	81.645	-11%	16%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe	3.925	15%	
Troškovi materijala	29.701	-24%	-4%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	22.902	-31%	-9%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1.799	1%	-10%
Ostali poslovni rashodi	7.522	-21%	-5%
Ukupni poslovni rashodi	65.849	-24%	-5%
Poslovni dobitak/gubitak	15.796	205%	1071%
Finansijski prihodi			
Finansijski prihodi	82	1267%	
Finansijski rashodi			
Finansijski rashodi	1.692	33%	274%
Ostali prihodi	48	-85%	
Ostali rashodi	279	27800%	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja			
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	13.955	230%	1456%
Poreski rashod perioda		-100%	-100%
Odloženi poreski rashodi perioda	190		
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	13.765	232%	1711%

Komentar finansijskog rezultata

Oba segmenta Poslovnog servisa, proizvodnja hrane i transport ostvarili su pozitivan finansijski rezultat i u odnosu na isti period prošle godine i u odnosu na plan. Pozitivan rezultat proistekao je iz povećane prodaje i troškova koji su održani na nivou ili ispod planiranih.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća

Bilans Uspeha u hiljadama dinara	I-III 2007	promena u % u odnosu na 2006	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	107.085	242%	-54%
Prihodi od aktiviranja ucinaka	43		
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0		
Ostali poslovni prihodi	1.088	98%	-32%
Ukupni poslovni prihodi	108.216	239%	-54%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe	25.119	1850%	
Troškovi materijala	18.454	2164%	68%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	42.564	105%	-9%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1.594	10%	11%
Ostali poslovni rashodi	9.545	103%	-11%
Ukupni poslovni rashodi	97.277	235%	-58%
Poslovni dobitak/gubitak	10.939	281%	282%
Finansijski prihodi			
Finansijski prihodi	160		
Finansijski rashodi	89	162%	-14%
Ostali prihodi	70	-71%	
Ostali rashodi	0	-100%	
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	11.079	298%	302%
Poreski rashod perioda	29	-56%	-97%
Odloženi poreski rashodi perioda	29		
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	11.021	306%	499%
Neto profit po akciji u din			
Neto dobitak rasodeljen na:			
Tigar AD, Pirot			
Manjinski vlasnici			

Komentar finansijskog rezultata

U cilju racionalizacije izveštaja rezultati manjih uslužnih preduzeća dati su zbirno. INTER RISK, poslovi internog osiguranja i TIGAR OBEZBEĐENJE poslovi fizičkog obezbeđenja poslovi su na nivou plana dok su ostali imali rezultat nešto ispod planskog. Osnovni razlog su smanjeni prihodi i troškovi koji najvećim delom ne

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

zavise od visine ostvarenih prihoda. Nivo prihoda tursitičke agencije biće veći dolaskom letnje sezone i prodajom aranžmana za godišnje odmore. U hotelu su izvršene određene organizacijske i kadrovske promene da bi se poboljšao sadržaj i ponuda za goste koji su partneri Tigra, dok se očekuje da rezultat Pi Kanala popravi veći prihod marketinške agencije i produkcije.

Finansijski rezultat Slobodne zone

Bilans stanja u hiljadama dinara	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2007.	Na dan 31. Mart 2007
Aktiva		
Stalna imovina	104.828	107.043
Obrtna imovina	30.064	31.099
Odložena poreska sredstva	189	0
Ukupna aktiva	135.081	138.142
Pasiva		
Kapital	116.846	116.846
Dugoročna rezervisanja i obaveze	13.769	11.358
Kratkoročne obaveze	4.466	9.938
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	135.081	138.142

Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara	Na dan 1. Jan-07	Na dan 31. Mart-07.
Neto profit	4.466	5.467
+ Amortizacija	1.402	392
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	5.868	5.859
Investicioni izdaci	21.525	2.029
Povećanje (smanjenje) zaliha	219	-69
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	966	1.848
-Povećanje (smanjenje) obaveza	166	-2.411
Promene u obrtnim sredstvima	1.019	4.190
Slobodan gotovinski tok	-16.677	-361

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

Bilans Uspeha u hiljadama dinara	I-III 2007.	promena u % u odnosu na 2006.	promena u % u odnosu na plan
Poslovni prihodi			
Prihodi od prodaje	14.662	60%	19%
Prihodi od aktiviranja ucinaka			
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
Ukupni poslovni prihodi	14.662	60%	19%
Poslovni rashodi			
Nabavna vrednost prodane robe	56		
Troškovi materijala			
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	4.923	16%	-16%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	392	-13%	-36%
Ostali poslovni rashodi	3.926	47%	-9%
Ukupni poslovni rashodi	9.297	26%	-14%
Poslovni dobitak/gubitak	5.365	197%	266%
Finansijski prihodi	100	-60%	
Finansijski rashodi	3	-96%	
Ostali prihodi	16	-44%	
Ostali rashodi	12		
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	5.467	173%	273%
Poreski rashod perioda			-100%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
Neto dobitak/Gubitak perioda	5.467	173%	312%

Komentar finansijskog rezultata

Zona je ostvarila prihod 20 % veći od plana s tim što je najveći rast ostvaren u prihodima od špedicije i prihodima od korišćenja infrastrukture zone od strane transportera. Ukupni ostvareni troškovi bili su ispod planiranih tako da je ostvareni rezultat za tri meseca na nivou rezultata za 2006. godinu .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

VI ZAJEDNIČKI PROJEKTI SA LOKALNOM ZAJEDNICOM

Tigar aktivno učestvuje u lokalnim projektima i, bez obzira što su bili zasnovani na profitu, prvenstveni cilj zajedničkih projekata je unapređenje kvaliteta života. Pored donacija i sponzorstava, Tigar je u 2006. godini bio angažovan na dva zajednička projekta sa lokalnom samoupravom na području Pirotu:

- o Dom sportova je preduzeće u vlasništvu Tigra AD i Opštine Pirot. Osnovna delatnost je stvaranje uslova za izgradnju sportske hale "Senjak" u Pirotu. Predviđa se da će projektom biti obuhvaćena hala, bazen i kancelarijski prostor. Projekat se trenutno nalazi u početnoj fazi izrade tehničke dokumentacije, planiranja i pribavljanja neophodnih građevinskih dozvola.

- o Agencija " Stara Planina " osnovana je s ciljem da promoviše turizam i odgovarajući razvoj regiona Stare planine. Programom razvoja turizma u Srbiji predviđene su obimne investicije u turizam na području Stare planine, što bi moglo da ima pozitivan uticaj na hotelsko-ugostiteljsku delatnost kompanije.

U prvom kvartalu nije bilo posebnih aktivnosti u vezi s ovim projektima, mada zbog najavljene izgradnje skijaškog centra, aktivnosti na rekonstrukciji prilaznih puteva i slično značajno raste interes za ovaj prostor, posebno za nacionalni park Stara planina što se reflektuje i kroz konstantan značajan rast cene zemljišta.

VII OCENA REALIZACIJE KLJUČNIH POSLOVNIH CILJEVA U 2006. GODINI

Na osnovu postignutih rezultata i realizovanih poslovnih aktivnosti u ovom odeljku daje se ocena ostvarenja ključnih poslovnih ciljeva za 2007. godinu.

1. Izbalansirani razvoj poslovnog sistema

Globalno na planu balansiranja poslovnog sistema u prvom kvartalu urađeno je sledeće :

- Novi ugovori sa inokupcima, rast prodaje u izvozu obuće, osvajanje novih složenih grupa proizvoda, nove sertifikacije za proizvode u Londonu i Montrealu podloga su za dalji planirani razvoju sada najvećeg proizvodnog programa Tigra AD, programa Obuće

- U programima tehničke gume i hemijskih proizvoda povećava se udeo na tržištu. Pojedini veliki kupci iz prethodnog perioda kao što su rudnici, proizvođači iz oblasti prehrambene i obucarske industrije i vojska ponovo stiču status kupca. Postoji određen broj novih kupaca a ima punih izgleda da se ove fabrike vrate na neka od tržišta bivše Jugoslavije na kojima nisu dugo bili prisutni.

- Tigar Trgovine, bez obzira na slabije finansijske rezultate od planskih ostvarila je punu saradnju sa strateškim partnerom . Program rekonstrukcije i modernizacije odvija se po planu i jača mreža flit kupaca, što se vidi kroz broj zaključenih ugovora sa velikim kupcima kao što su DT, Luk Oil, Apatinska pivara i slično .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

2. Proizvodnja

U proizvodnji obuča pored uvođenja novih grupa proizvoda u prvom kvartalu je dosta uradjeno na smanjenju škarta, boljoj organizaciji proizvodnje i poboljšanju kvaliteta proizvodnih procesa. U delu programa proizvodnje sigurnosne obuča zbog povećanih narudžbina kupaca po osnovu zaključenih ugovora uveden je verižni sistem rada - sedam dana u nedelji.

U Tehničkoj gumi sprovodi se postupak smanjenja broja zaposlenih, uvode se novi proizvodi da bi se uvećanom proizvodnjom uz manji broj izvršio povećao nivo produktivnosti koji je u prethodnim godinama bio na značajno niskom nivou .

Fabrika hemijskih proizvoda ostvarenjem planiranog obima u predstojećoj sezoni, kao i isprukama za nove kupce takođe će podići nivo proizvodnje i nivo produktivnosti s obzirom da ima opadajući trend broja zaposlenih.

Preseljenje i modernizacija postojećih proizvodnih pogona

Radovi na uređenju nove industrijske lokacije Tigar III se odvijaju po planu. Sledeća etapa su radovi na sređivanju kompleksa energetike, nakon čega treba da usledi uređenje proizvodnih hala za programe obuča i tehničke gume .

Razvoj novih programa – reciklaža

U ovoj oblasti nastavljaju se aktivnosti na izgradnji odgovarajuće regulative, a pripremljena je i kompletna dokumentacijska osnova za formiranje preduzeca preko kojih bi se odvijali procesi skupljanja i lagerovanja guma po modelu Nemačke i Holandije.

VIII OSTALI PODACI

Tigar AD nije vršio pmene u svojoj računovodstvenoj politici u prvom kvartalu .

Poslovi interne revizije odvijali su se u skladu sa planom aktivnosti.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD I-III 2007. GODINE	Oznaka dokumenta
	IZ.P.07/01

**PREDSEDNIK IZVRŠNOG ODBORA
DIREKTORA**

TIGAR AD

Dragan Nikolić, sr

**IZVRŠNI DIREKTOR ZA PODRŠKU
KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU**

TIGAR AD

Jelena Petković, sr